

PLAN POSLOVANJA 1.1.2026.-31.12.2026.

UVODNA RIJEČ

Zagrebački inovacijski centar - ZICER je poduzetnička potporna institucija u vlasništvu Grada Zagreba koja provodi aktivnosti podrške razvoja i unapređenja poduzetničkog okruženja i društva u cijelosti. Kroz svoje djelovanje ZICER doprinosi stvaranju poticajnog poduzetničkog okruženja, jačanju poduzetničkih kompetencija, promociji poduzetništva, olakšava put izvorima financiranja te pruža podršku poduzetnicima prilikom transfera poduzetničke ideje u proizvod ili uslugu. Kroz svoje aktivnosti s posebnom pažnjom brine o mladima, hrvatskim braniteljima, ženama i ostalim ranjivim ciljnim skupinama.



Misija Zagrebačkog inovacijskog centra je provedba aktivnosti potpore razvoja i unapređenja poduzetničkog okruženja i cjelokupnog društva.

Vizija Zagrebačkog inovacijskog centra je postati generator inovativnih rješenja za poticanje poduzetništva i društvenih vrijednosti grada Zagreba, te na taj način doprinijeti realizaciji ciljeva Razvojne strategije Grada Zagreba - ZagrebPlana i vizije Grada Zagreba kao urbanog inkubatora održivih koncepata, poduzetništva i novih vrijednosti.

Našim aktivnostima, infrastrukturu i nizom potpornih mjera usmjerenih na startup-ove, inovatore i nezaposlene, te kroz suradnju s tijelima javne vlasti i akademskom zajednicom, nastojimo osnažiti i povezati inovacijski eko sustav na području urbane aglomeracije Zagreb i time doprinijeti gospodarskom rastu, a mladima osigurati perspektivu poslovnog razvoja i rasta u Republici Hrvatskoj.

ZAGREBAČKI INOVACIJSKI CENTAR d.o.o.

Direktor
Frane Šesnić

U Zagrebu, 22. prosinca 2026.

Zagrebački inovacijski centar d.o.o.
Zagreb

SADRŽAJ

1. Strateške smjernice	4
2. Područje djelovanja.....	5
3. Plan rada za 2026.....	7
4. Financijski plan za 2026.	8
4.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA	9
4.2. BILANCA	13
4.3. PLAN ZAPOSLENOSTI	16
4.4. PLAN INVESTICIJA.....	18
4.5. KLJUČNI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI.....	20
5. Kontrola provedbe i izvještavanje	21
6. Program rada za 2026. godinu po projektima, aktivnostima i uslugama	22

1. Strateške smjernice

Plan poslovanja ZICER-a za 2026. godinu usmjeren je na sustavnu i cjelovitu podršku poduzetnicima kako bi se postigao veći lokalni ekonomski razvoj u gradu Zagrebu. Plan prati smjernice i sve važne dokumente na nacionalnoj i lokalnoj razini čime se doprinosi ostvarivanju ciljeva i prioriteta definiranih u svim strateškim dokumentima.

Cilj gospodarske politike je uspostaviti konkurentno, društveno i ekološki odgovorno, na znanju utemeljeno i izvozno usmjereno, tržišno gospodarstvo koje osigurava rast dodane vrijednosti, nova i dobro plaćena radna mjesta, te bolje i pravednije društvo u kojemu se štite načela socijalne kohezije, solidarnosti, ravnopravnosti i napretka za sve građane.

Osnovni dokumenti na kojima se temelji Plan poslovanja za 2026.:

Programom razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu(2024.-2030.) postavljaju se strateški ciljevi i glavni smjerovi djelovanja u Gradu Zagrebu na području razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva. Obrtništvo, malo i srednje poduzetništvo u Gradu Zagrebu zauzima udjel od 99,6% u ukupnom broju poduzetnika te je stoga jedan od glavnih generatora rasta i razvoja ukupnog gospodarstva Grada.

S obzirom na značaj obrtništva i malog i srednjeg poduzetništva za ukupni gospodarski razvoj, Grad Zagreb kontinuirano provodi poticajne mjere i aktivnosti usmjerene na rast i razvoj obrtnika te malih i srednjih poduzetnika pružanjem podrške u stvaranju novih vrijednosti, te ublažavanjem popratnih rizika kojima su pritom izloženi. U tom kontekstu u Gradu Zagrebu uspostavljen je jedinstven model poduzetničkog ekosustava kako bi se što efikasnije iskoristili svi potencijali za kvalitetan rast i razvoj obrtništva i malog i srednjeg poduzetništva, odnosno omogućila sustavna i koordinirana provedba gospodarske politike za poticanje poduzetništva i obrtništva. Ovim Planom poslovanja uklapamo se u smjernice i doprinosimo ostvarenju ciljeva programa.

Program je izrađen sukladno **Zakonu o poticanju razvoja malog gospodarstva** (Narodne novine 29/02, 67/07, 53/12, 56/13 i 121/16) kojim se uređuju osnove za primjenu poticajnih mjera gospodarske politike usmjerenih razvoju, restrukturiranju i tržišnom prilagođavanju malog gospodarstva te osnivanje Hrvatske agencije za malo gospodarstvo (HAMAG-BICRO) i **Zakonu o unapređenju poduzetničke infrastrukture** (Narodne novine 93/13, 114/13, 41/14, 57/18 i 138/21) kojim se uređuju, između ostaloga, pitanja određenja poduzetničke infrastrukture i poduzetničkih potpornih institucija (PPI) te sustavi potpora, odnosno preduvjeti i kriteriji odobravanja potpora za unaprjeđenje poslovnih aktivnosti poduzetničkih potpornih institucija.

2. Područje djelovanja

Zagrebački inovacijski centar d.o.o (ZICER) jedan je od ključnih dionika provedbe Programa razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu. Kako bi se stvorilo poticajno okruženje koje će generirati nove ideje i nove proizvode, a posljedično utjecati na rast gospodarstva, potrebno je intenzivno raditi na jačanju poduzetničkih kompetencija, promicati poduzetničku kulturu na svim razinama i osigurati kvalitetnu inovativnu infrastrukturu.

U tom cilju pokrenut je niz aktivnosti s ciljem da ZICER svoje usluge učini dostupnijima većem broju poduzetnika.

Većina aktivnosti provodi se u prostoru Zagrebačkog velesajma, Paviljon 12. sa 7.363 m², koji je u funkciji od sredine 2017. godine. ZICER-ov poduzetnički inkubator raspolaže s više od 100 modularnih uredskih prostora, coworking prostora, te *pametnom* infrastrukturom - 6 razvojnih centara, a čije je financiranje bilo osigurano sredstvima Europskog fonda za regionalni razvoj putem Operativnog programa Konkurentnost i kohezija.

ZICER djeluje kao poduzetnički inkubator, akcelerator i poduzetnički centar čije su aktivnosti usmjerene na podršku inovativnim i tehnološki utemeljenim projektima, te na povezivanje znanosti i gospodarstva kroz osiguranje infrastrukturne, financijske i savjetodavne potpore i podrške. U tu svrhu provode se programi inkubacije i akceleracije u različitim fazama.

Predinkubacija/predakceleracija predstavlja proces u kojem razvojni timovi dobivaju podršku s ciljem realizacije svoje poslovne ideje i pretvaranja u održivi poduzetnički pothvat.

Inkubacija/akceleracija je razdoblje rasta i razvoja poduzetnika u prostoru ZICER-a koja obuhvaća aktivnosti kojima se podupire poduzetnike u njihovim poduzetničkim počecima i tijekom razvoja poslovanja kroz infrastrukturnu i stručnu savjetodavnu podršku.

Postinkubacija je proces poslovne suradnje s poduzetnicima u kasnijoj fazi rasta i razvoja. Obuhvaća aktivnosti kojima se potiče razvoj novih projekata i suradnja između poduzetnika.

Kriteriji ulaska u ZICER kroz program predinkubacije, inkubacije, akceleracije, postinkubacije su: kvaliteta tima, tehnološka inovativnost, tržišni potencijal, potencijal za zapošljavanje, financiranje razvoja proizvoda.

Glavni cilj je pružiti podršku razvojnim timovima i poduzetnicima u realizaciji poduzetničkih ideja, razvoju i komercijalizaciji proizvoda zasnovanih na znanju, istraživanjima i inovacijama.

ZICER-ov Poduzetnički centar Plavi ured predstavlja dodirnu točku i sjecište interesa kreatora gospodarske politike i potpornih mjera i korisnika tih politika i mjera. Glavna ideja i cilj pokretanja Plavog ureda je pružanje besplatne pomoći zagrebačkim poduzetnicima i razvoja gospodarske infrastrukture grada Zagreba. Prostor se nalazi u centru grada, u ulici Valentina Vodnika 12.

Glavne djelatnosti koje se provode kroz Poduzetnički centar usmjerene su k ostvarenju navedenih specifičnih ciljeva kroz sljedeće grupe aktivnosti:

- Edukacija poduzetnika
- Savjetovanje poduzetnika
- Programi potpore
- Promicanje poduzetničke kulture

Glavni prioritet Plavog ureda je biti mjesto podrške koje će stalno razvijati svoje usluge - mjesto za male i srednje poduzetnike, obrtnike, buduće poduzetnike i sve zainteresirane. Na taj način se ostvaruje misija Ureda - komunikacijom i stručnim savjetima postati jedinstveno mjesto podrške svima koji kreću u poslovni svijet.

U sklopu ZICER-a pripremaju se, prijavljuju i provode projekti sufinancirani sredstvima EU u području jačanja inovacijskog eko-sustava, razvoja i financiranja novih poslovnih inicijativa, razvoja novih pristupa u podršci zapošljavanja te drugim područjima od interesa za gospodarski razvoj. Prate se otvoreni pozivi za dostavu projektnih prijedloga u okviru programa Europske teritorijalne suradnje, Operativnih programa Konkurentnost i kohezija, Učinkoviti ljudski potencijali te Programa Unije.

Također se uspostavlja poslovna suradnja s brojnim europskim i svjetskim tehnološkim parkovima, akceleratorima i inkubatorima s ciljem razmjene znanja i iskustava, te stvaranja prilika za razvoj i provedbu zajedničkih projekata.

Projekti su detaljno opisani u dijelu pod točkom 6. Program rada za 2026. godinu po projektima, aktivnostima i uslugama.

3. Plan rada za 2026.

Kako bismo usmjerili i optimizirali svoj trud i napredak, bilo je važno jasno definirati ciljeve. Ciljevi moraju biti mjerljivi, a njihovo ispunjenje bit će ključno za naš uspjeh.

Za svaki projekt, aktivnost i uslugu navedeni su:

- opis
- cilj
- aktivnosti
- ciljana skupina - korisnici i vrsta potpore koju dobivaju
- očekivani rezultati i pokazatelji uspješnosti provedbe
- terminski plan provedbe
- izvori financiranja

a svi projekti detaljno su prikazani u točki 6. PROGRAM RADA ZA 2026. GODINU PO PROJEKTIMA.

U tablici u nastavku navodimo popis aktivnosti, usluga i projekata:

▪ Programi potpore u različitim fazama razvoja poduzetnika (predinkubacija, inkubacija i postinkubacija)
▪ Edukacija, savjetovanje i mentoriranje o poduzetništvu
▪ Internacionalizacija i razvoj poslovanja poduzetnika u ZICER-u
▪ ZICER Akceleracijski programi: ▪ Startup Factory ▪ Global Growth ▪ Technology Transfer ▪ Jačanje akceleracijske aktivnosti (HAMAG-BICRO)
▪ ZICER Financijski instrumenti - konvertibilni zajmovi
▪ Artificial Intelligence for Smart Healthcare and Medicine - AI4HEALTH (DIGITAL-2021-EDIH-01)
▪ CREDIT4EU - Adrion regional policies for fostering of Digital Transformation of SME
▪ DIGITRANS - Adrion regional policies for fostering of Digital Transformation of SME
▪ ELEVATE - Elevate multi-level governance for inclusive communities
▪ SKILLBRIDGE - Cross-Sector Innovation and Skills Alliance for DeepTech, Sustainability and Entrepreneurship
▪ Promotivne aktivnosti i događanja za promicanje poduzetničke kulture
▪ Centar za društveno poduzetništvo

4. Financijski plan za 2026.

Prema Planu proračuna Grada Zagreba za 2026. usvojenom 16. prosinca 2025., na razdjelu Gradskog ureda za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje, u okviru Programa 2208 RAZVOJ GOSPODARSTVA I TURIZMA, Aktivnost A220804 ZAGREBAČKI INOVACIJSKI CENTAR D.O.O., planirana su financijska sredstva za trgovačko društvo ZICER kako slijedi:

- sredstva za materijalne rashode u iznosu od 1.160.000€ - komunalne usluge te zakupnine i najamnine za prostor na Velesajmu; Grad Zagreb plaća navedene troškove za prostor koji je ZICER dobio na korištenje prema Ugovoru
- sredstva za subvenciju u iznosu od 1.610.000 €
- sredstva za kapitalnu pomoć u iznosu od 800.000 €
- izdaci za dane zajmove i depozite u iznosu od 100.000 €

Financijski plan izrađen je na temelju podataka iz Plana proračuna Grada Zagreba za 2026. te procjene mogućnosti privlačenja sredstava iz fondova Europske unije, kao i iz ostalih izvora financiranja (privatni sektor, vlastiti i drugi izvori- detaljno prikazano u točki 4.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA).

Navedeni plan izrađen je u skladu sa raspoloživim sredstvima uzimajući u obzir važnost poticanja poduzetništva i potrebe za pružanjem podrške inovativnim visokotehnološkim poduzetnicima.

Subvencije i kapitalne pomoći će se isplaćivati iz Proračuna Grada Zagreba, a na zahtjev Društva prema Ugovoru o financiranju realizacije Plana poslovanja za 2026. koji će biti sklopljen između ZICER-a i Grada Zagreba. Planirana sredstva subvencije su namijenjena za podršku poduzetništvu kako bi se postigao veći lokalni ekonomski razvoj u Gradu Zagrebu, a sve sukladno Programu poticanja razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu (2024.-2030.).

Nadležnom Gradskom uredu za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje dostavljat će se mjesečna financijska izvješća, polugodišnja i godišnja izvješća Uprave. Predstavnici navedenog ureda obaviti će kontrolu namjenskog korištenja doznačenih proračunskih sredstava.

Društvo se obvezuje naručiti usluge neovisnog revizora godišnjih financijskih izvješća.

4.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA

U nastavku se nalazi tablica koja prikazuje ukupne prihode i rashode koji su planirani u 2026. godini.

Tablica 1

Plan računa dobiti i gubitka za 2026.

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

- iznosi u eurima, bez centi

R. br.	Elementi	Ostvareno	Usvojeni Plan / Rebalans plana	Procjena ostvarenja	Plan	Indeksi		
		I - XII. 2024.	I - XII. 2025.	I - XII. 2025.	I - XII. 2026.	5/3	5/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I.	Ukupni prihodi (1. + 2.)	1.612.178	2.241.096	1.960.506	2.210.158	121,6	87,5	112,7
	1. Poslovni prihodi - ukupno, od toga:	1.612.178	2.224.096	1.925.709	2.193.158	119,4	86,6	113,9
	1) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na tržištu (gospodarstvo i građani ukupno)	138.961	246.400	287.285	101.000	206,7	116,6	35,2
	2) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima							
	3) Prihodi ostvareni između podružnica							
	4) Prihodi iz Proračuna Grada Zagreba, u tome:	945.000	1.280.000	1.030.000	1.280.000	109,0	80,5	124,3
	a) od prodaje (za ugovorene redovne i ostale programe radova)	20.000	20.000	20.000	20.000	100,0	100,0	100,0
	b) zakupnine							
	c) subvencije i potpore	925.000	1.260.000	1.010.000	1.260.000	109,2	80,2	124,8
	5) Drugi nespomenuti poslovni prihodi:	528.215	697.696	608.424	812.158	115,2	87,2	133,5
	a) prihodi od zakupnina na tržištu	328.646	300.000	310.362	300.000	94,4	103,5	96,7
	b) prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu							
	c) odgođeni prihodi temeljem MRS-a 20 (besplatno ustupljena dugotrajna imovina)	59.913	218.571	113.556	247.755	189,5	52,0	218,2
	d) naplaćena otpisana potraživanja							
	e) prihodi od ukidanja rezerviranja							
	f) prihodi od revalorizacije							
	g) svi drugi nespomenuti poslovni prihodi	139.656	179.125	184.506	264.403	132,1	103,0	143,3
	2. Financijski prihodi	2	17.000	34.797	17.000	1.739.850,0	204,7	48,9
II.	Ukupni rashodi (3. + 4.)	1.530.468	2.217.867	1.869.507	2.186.927	122,2	84,3	117,0
	3. Poslovni rashodi - ukupno, od toga:	1.528.234	2.211.867	1.864.575	2.178.427	122,0	84,3	116,8
	1) Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda							
	2) Materijalni troškovi, u tome:	515.245	784.225	725.554	744.177	140,8	92,5	102,6
	a) troškovi sirovina i materijala	21.378	28.000	31.440	32.800	147,1	112,3	104,3
	b) troškovi prodane robe							
	c) ostali vanjski troškovi	493.867	756.225	694.114	711.377	140,5	91,8	102,5
	3) Troškovi za zaposlene, u tome:	892.132	1.157.247	939.072	1.121.771	105,3	81,1	119,5
	a) troškovi osoblja	736.202	938.167	778.655	915.915	105,8	83,0	117,6
	b) naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava radnika	155.930	219.080	160.417	205.856	102,9	73,2	128,3
	4) Amortizacija	59.913	218.571	113.556	247.755	189,5	52,0	218,2
	5) Vrijednosno usklađivanje dugotrajne i kratkotrajne imovine							
	6) Rezerviranja							
	7) Svi drugi nespomenuti poslovni rashodi	60.944	51.824	86.393	64.724	141,8	166,7	74,9
	4. Financijski rashodi	2.234	6.000	4.932	8.500	220,8	82,2	172,3
III.	Dobit prije oporezivanja	81.710	23.229	90.999	23.231	111,4	391,7	25,5
IV.	Gubitak prije oporezivanja							
V.	Porez na dobit	15.126						
VI.	Dobit razdoblja	66.584	23.229	90.999	23.231	136,7	391,7	25,5
VII.	Gubitak razdoblja							

Ukupni prihodi planirani za 2026. iznose 2.210.158 €.

Ukupni poslovni prihodi planirani za 2026. iznose 2.193.158 €, a odnose se na:

- 1) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na tržištu planirani su u iznosu od 101.000 €, a planiraju se realizirati najvećim dijelom od usluga provedbe Programa jačanja akceleracijske aktivnosti koji je raspisao HAMAG-BICRO te coworking-a i vanjskog članstva
- 2) **Prihodi iz Proračuna Grada Zagreba** u iznosu 1.280.000 €, a odnose se na prihode od subvencija za financiranje provođenja projekata i funkcioniranje Društva u iznosu 1.260.000 €, te na prihode od prodaje za ostale programe radova (HACKL-hackathon)
- 3) **Drugi nespomenuti poslovni prihodi** u iznosu 812.158 €, a odnose se na:
 - a) prihode od zakupnina na tržištu u iznosu od 300.000 €, a odnose se na prihod od zakupnina poduzetnika u ZICER-ovom programu inkubacije i postinkubacije na Velesajmu, prihoda od iznajmljivanja dvorana i opreme na lokaciji Velesajam
 - b) odgođene prihode temeljem MRS-a 20 (potpore za nabavku dugotrajne imovine postaju prihodi u razdobljima i omjerima u kojima se tereti amortizacija te imovine) u iznosu od 247.755 €, a odnose se na iznos amortizacije dugotrajne imovine nabavljene iz potpora i kapitalne pomoći Grada Zagreba
 - c) svi drugi nespomenuti poslovni prihodi u iznosu 264.403 €, a odnose se na prihode iz EU fondova i projekata koji će se provoditi tijekom 2026. godine, te prihoda na temelju primitaka u naravi i ostalih prihoda.

Financijski prihodi odnose se kamate od dodijeljenih zajmova poduzetnicima početnicima koji sudjeluju u programima ZICER-a, na način da je iznos svakog zajma u jednakim udjelima financiran iz sredstava Ugovora o okvirnom kreditu sa HBOR-om i iz sredstava ZICER-a dodijeljenih od Grada Zagreba u omjeru 50 % HBOR i 50 % ZICER (Grad Zagreb). Radi se o provedbi Programa konvertibilnih zajmova za poduzetnike ZICER-a, odnosno financijskom instrumentu za podršku inovativnom poduzetništvu putem konvertibilnih zajmova.

Ukupni rashodi planirani za 2026. iznose **2.186.927 €** sa PDV-om.

Poslovni rashodi za 2026. planirani su u iznosu od 2.178.427 €, a odnose se na:

1) Materijalne troškove koji se planiraju u iznosu od 744.177 € od čega za:

- a) troškovi sirovina i materijala 32.800 €
- b) ostali vanjski troškovi 711.377 € (troškovi usluga tekućeg održavanja, troškovi zakupnina i najamnina, usluge interneta i telefonije, troškovi usluga promidžbe i promotivnih materijala, komunalne usluge i naknade, zdravstvene usluge, bankarske usluge i troškovi platnog prometa, troškovi licencija i osiguranja, usluge obrade podataka i održavanja računalnih programa, grafičke usluge, usluge čišćenja prostora, intelektualne usluge za angažiranje vanjskih stručnjaka za pojedina specijalistička područja koja ne pokrivaju djelatnici Društva.)

U ovoj stavci je sadržana većina troškova za provedbu projekata financiranih iz proračuna Grada Zagreba za provedbu Programa poticanja razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu i to za projekte: Edukacija, savjetovanje i mentoriranje o poduzetništvu te Promotivne aktivnosti i događanja za promicanje poduzetničke kulture, (opis aktivnosti na projektima u točki 6. PROGRAM RADA ZA 2026. GODINU PO PROJEKTIMA)

2) Troškove za zaposlene u iznosu 1.121.771€, a odnose se na:

- a) troškove postojećeg osoblja i planirana nova zapošljavanja u iznosu 915.915 €; planira se povećanje osnovice za plaće za djelatnike Zicera u 2026. godini; pregled zaposlenosti prikazana u točki 4.3. PLAN ZAPOSLENOSTI;
- b) naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava radnika u iznosu 205.856 € koji se odnose na prava radnika prema Pravilniku o radu poput prigodnih nagrada zaposlenicima (regres, božićnica), naknade za prehranu, dodatka za uspješnost u radu, naknade troškova prijevoza na posao i s posla do visine troškova javnog prijevoza, troškova obrazovanja, te dnevnice i troškovi prijevoza i smještaja na službenom putu.

3) Amortizacija - struktura ulaganja prikazana su u točki 4.4. PLAN INVESTICIJA - planiraju se investicije koje se financiraju iz proračuna Grada Zagreba kroz kapitalnu pomoć u iznosu 800.000 €. Planirana amortizacija se u najvećem iznosu odnosi na obračunatu amortizaciju na nabavnu vrijednost osnovnih sredstva iz kapitalne pomoći Grada Zagreba, a za koji iznos se radi prijenos odgođenih prihoda u korist prihoda Društva.

4) Svi drugi nespomenuti poslovni rashodi iznose 64.724 €, a odnose se na trošak reprezentacije za provedbu gradskih i EU projekata, reprezentaciju direktora društva te na članarine, propisane naknade, upravne i sudske troškove, troškove stručne literature i spomeničke rente.

Financijski rashodi odnose se na kamate po Ugovoru o okvirnom kreditu od HBOR-a temeljem kojeg su dodijeljena sredstva za zajmove Zicer-ovim poduzetnicima početnicima.

Planirana bruto dobit razdoblja je 23.231 €.

4.2. BILANCA

Struktura procjene stanja imovine i obveza na dan 31.12.2025. odnosno struktura plana bilance stanja na dan 31.12.2026. prikazana je kroz tabelarni prikaz imovine i tabelarni prikaz izvora imovine.

PLAN BILANCE NA DAN 31.12.2026.

Tablica 2

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

- iznosi u eurima, bez centi

- udjeli u %

Redni broj	Naziv pozicije	Stanje na dan								Indeksi		
		Ostvareno 31.12.2024.		Usvojeni Plan / Rebalans plana 31.12.2025.		Procjena ostvarenja 31.12.2025.		Plan 31.12.2026.				
		Iznos 3	Udjel 4	Iznos 5	Udjel 6	Iznos 7	Udjel 8	Iznos 9	Udjel 10	7/3 11	7/5 12	9/7 13
1	2											
AKTIVA												
1.	I. Potraživanja za upisani, a neuplaćeni kapital											
2.	II. Dugotrajna imovina:											
3.	Nematerijalna imovina	270 898	32,8	911 997	110,3	436 864	52,8	644 129	22,0	161,3	47,9	147,4
4.	Materijalna imovina	88 194	10,7	342 898	41,5	298 614	36,1	556 544	19,0	338,6	87,1	186,4
5.	Dugotrajna financijska imovina			2 455	0,3	1 000 000	120,9	1 200 000	41,0			120,0
6.	Potraživanja			2 000 000	241,9							
7.	Odgođena porezna imovina											
8.	Ukupno dugotrajna imovina (II.)	359 092	43,4	3 257 350	394,0	1 735 478	209,9	2 400 673	82,1	483,3	53,3	138,3
9.	III. Kratkotrajna imovina:											
10.	Zalihe											
11.	Potraživanja	320 588	38,8	304 200	36,8	123 183	14,9	184 200	6,3	38,4	40,5	149,5
12.	Kratkotrajna financijska imovina											
13.	Novac u banci i blagajni	75 353	9,1	105 821	12,8	278 669	33,7	225 821	7,7	369,8	263,3	81,0
14.	Ukupno kratkotrajna imovina (III.)	395 941	47,9	410 021	49,8	401 852	48,8	410 021	14,0	101,5	98,0	102,0
15.	IV. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	71 789	8,7	105 000	12,7	113 158	13,7	115 000		157,6	107,8	101,6
	UKUPNO AKTIVA (I. + II. + III. + IV.)	826 822	28,3	3 772 371	128,9	2 250 488	76,9	2 925 694	100,0	272,2	59,7	130,0
	Izvanbilančni zapisi	1 058 185		1 000 000		694 296		1 000 000		85,8	69,4	144,0

nastavak tablice 2

PASIVA												
1.	I. Kapital i rezerve											
2.	Temeljni (upisani) kapital	2 654	0,3	2 654	0,3	2 654	0,3	2 654	0,1	100,0	100,0	100,0
3.	Kapitalne rezerve											
4.	Rezerve iz dobiti											
5.	Revalorizacijske rezerve											
6.	Rezerve fer vrijednosti											
7.	Zadržana dobit ili preneseni gubitak	128.611	15,6	236.560	28,6	195.195	23,6	286.194	9,8	151,8	82,5	146,6
8.	Dobit ili gubitak poslovne godine	66.584	8,1	23.229	2,8	90.999	11,0	23.231	0,8	136,7	391,7	25,5
9.	Manjinski (nekontrolirajući) interes											
10.	Ukupno kapital i rezerve (I.)	197.849	23,9	262.443	31,7	288.848	34,9	312.079	10,7	146,0	110,1	108,0
11.	II. Rezerviranja											
12.	III. Dugoročne obveze											
13.	Obveze prema poduzetnicima unutar grupe											
14.	Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe			1 000 000		500 000		600 000	20,5		50,0	120,0
15.	Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom											
16.	Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom											
17.	Obveze za zajmove, depozite i slično											
18.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama			1 000 000				600 000	20,5			
19.	Obveze za predujmove					500 000						
20.	Obveze prema dobavljačima											
21.	Obveze po vrijednosnim papirima											
22.	Ostale dugoročne obveze											
23.	Odgodena porezna obveza											
24.	Ukupno dugoročne obveze (III.)			2.000.000	241,9	1.000.000	120,9	1.200.000	41,0		50,0	120,0
25.	IV. Kratkoročne obveze											
26.	Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	41.582	5,0	41.582	5,0	41.582	5,0	41.582	1,4	100,0	100,0	100,0
27.	Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe											
28.	Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom											
29.	Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom											
30.	Obveze za zajmove, depozite i slično	504	0,1									
31.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama											
32.	Obveze za predujmove					2.215	0,3					
33.	Obveze prema dobavljačima	88.270	10,7	85.203	10,3	48.761	5,9	85.203	2,9	55,2	57,2	174,7
34.	Obveze po vrijednosnim papirima											
35.	Obveze prema zaposlenicima	42.629	5,2	39.907	4,8	43.629	5,3	55.629	1,9	102,3	109,3	127,5
36.	Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	57.662	7,0	26.589	3,2	22.101	2,7	26.589	0,9	38,3	83,1	120,3
37.	Obveze s osnove udjela u rezultatu											
38.	Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji											
39.	Ostale kratkoročne obveze											
40.	Ukupno kratkoročne obveze (IV.)	230.647	27,9	193.281	23,4	158.288	19,1	209.003	7,1	88,8	81,9	132,0
41.	V. Odgodeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja	398.328	48,2	1.316.847	159,2	803.350	97,2	1.204.812	41,2	201,7	81,0	149,9
	UKUPNO PASIVA (I. + II. + III. + IV. + V.)	826.822	28,3	3.772.371	128,9	2.250.486	76,9	2.925.894	100,0	272,2	59,7	130,0
	Izvanbilančni zapisi	1.058.185		1.000.000		694.296		1.000.000		85,8	89,4	144,0

U strukturi dugotrajne imovine je oprema, strojevi i alati, namještaj, računalni programi i licence i ulaganje u tuđu imovinu tj. ulaganja koja su napravljena u poslovnom prostoru koji nije u vlasništvu Društva, a kako bi se u njemu mogla obavljati djelatnost predviđena Ugovorom o korištenju i uporabi poslovnog prostora sklopljenim s Gradom Zagrebom. Gotovo sva imovina je financirana iz bespovratnih potpora: kapitalna pomoć Grada Zagreba, Europski fond za regionalni razvoj, tadašnje Ministarstvo gospodarstva, poduzetništva i obrta, pa se primjenjuje MRS 20.-Potpore za nabavku dugotrajne imovine postaju prihodi u razdobljima i omjerima u kojima se tereti amortizacija te imovine. Ulaganja u dugotrajnu imovinu u 2026. planiraju se u iznosu 800.000 € kroz kapitalnu pomoć Grada Zagreba, dok je amortizacija imovine planirana u iznosu 247.755 €. Planirana je dugotrajna financijska imovina u iznosu 1.200.000 € za plasirane konvertibilne zajmove poduzetnicima u ZICER-u, odnosno financiranje razvoja poduzetnika ZICER-a kroz ovaj financijski instrument.

Planirana kratkotrajna potraživanja na 31.12.2026. se odnose na potraživanja od kupaca, potraživanja temeljem zahtjeva za nadoknadom sredstava kod provedbe Europskih projekata, potraživanja od države i drugih institucija i dr.

Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi odnose se unaprijed plaćene troškove za licence i osiguranja, te na unaprijed plaćene troškove kod provedbe Europskih projekata koji se kasnije refundiraju po podnesenom zahtjevu.

Sva ostvarena dobit iz prethodnih obračunskih razdoblja prema odlukama Skupštine društva raspoređena je u zadržanu dobit stoga je pri izradi plana kretanja kapitala za 2026. procjena ostvarenja dobiti za 2025. raspoređena na zadržanu dobit Društva.

Dugoročne obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe odnosne se na obveze prema Gradu Zagrebu temeljem projekta financiranja poduzetnika putem konvertibilnih zajmova gdje je dobiveno 500.000€ temeljem sklapanja Ugovora sa Gradom Zagrebom u 2025. za provođenje projekta i planira se sklapanje novog Ugovora u 2026. za nastavak provođenje projekta i dobivanje dodatnih 100.000€.

Dugoročne obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama odnose se na obveze prema Hrvatskoj banci za obnovu i razvitak gdje je potpisan Ugovor o okvirnom kreditu u iznosu 145.000€, te je planirano potpisivanje novog Ugovora o okvirnom kreditu u iznosu 455.000€ u 2026. godini.

Planirana sredstva za dodjelu zajmova će se koristiti na način da će iznos svakog zajma poduzetniku u jednakim udjelima biti financiran iz sredstava Ugovora o okvirnom kreditu i iz vlastitih sredstava ZICER-a dodijeljenih od Grada Zagreba u omjeru 50 % HBOR i 50 % ZICER (Grad Zagreb).

Kratkoročne obveze prema poduzetnicima unutar grupe odnose se na obveze prema Gradu Zagrebu temeljem projekta Regionalni jamstveni instrumenti, gdje smo kada dobijemo Zahtjev za povrat sredstava spremni vratiti navedena sredstva.

Sve obveze za poreze i doprinose odnose se na doprinose iz i na plaću, porez i prirez na dohodak te porez na dobit.

Prihodi budućeg razdoblja odnose se na neutrošena namjenska sredstva primljena od Grada Zagreba i EU fondova. Za svu imovinu koja je financirana iz bespovratnih potpora pa tako i kapitalne pomoći Grada Zagreba se primjenjuje MRS 20.-Potpore za nabavku dugotrajne imovine postaju prihodi u razdobljima i omjerima u kojima se tereti amortizacija te imovine.

4.3. PLAN ZAPOSLENOSTI

Na 31.12.2026. planiran je broj od ukupno 34 zaposlenih.

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

Plan broja zaposlenih na dan 31.12.2026.

Tablica 3

Obilježja i stupnjevi strukovnih sprema (prema Nacionalnoj klasifikaciji zanimanja)		Stanje broja zaposlenih na dan																		Indeksi							
		Ostvareno 31. prosinca 2024. (prema školskoj spremi iz radne knjižice)				31. prosinca 2025.										Plan 31. prosinca 2026.											
						Usvojeni Plan / Rebalans plana					Procjena ostvarenja (prema školskoj spremi iz radne knjižice)																
		na neodređeno vrijeme		na određeno vrijeme		Ukupan broj zaposlenih (3+4)		na neodređeno vrijeme		na određeno vrijeme		Ukupan broj zaposlenih (7+8)		na neodređeno vrijeme		na određeno vrijeme		Ukupan broj zaposlenih (11+12)				na neodređeno vrijeme		na određeno vrijeme		Ukupan broj zaposlenih (15+16)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24				
Doktor (VIII stupanj)		2			2	7,7	2		2	6,3	2		2	6,3	2		2		2	5,9	100,0	100,0	100,0				
Magistar (VII/2 stupanj)		1			1	3,8	1		1	3,1	1		1	3,1	1		1		1	2,9	100,0	100,0	100,0				
Visoka (VI/1 stupanj)		14			14	53,8	18	2	20	62,5	18	2	20	62,5	21		21		21	61,8	142,9	100,0	105,5				
Viša (VI/1, VI/2 stupanj)		6			6	23,1	6		6	18,8	6		6	18,8	7		7		7	20,6	100,0	100,0	116,7				
VK (V. stupanj srednja str. sprema)																											
SSS (IV. stupanj srednja str. sprema)		2	1	3	11,5	2	1	3	9,4	2	1	3	9,4	3		3		3		8,8	100,0	100,0	100,0				
KV (III. stupanj srednja str. sprema)																											
PKV (II. stupanj niža str. sprema)																											
NSS (II. stupanj niža str. sprema)																											
NK (I. stupanj niža str. sprema)																											
UKUPNO		25	1	26	100,0	29	3	32	100,0	29	3	32	100,0	34		34		34	100,0	123,1	100,0	106,3					

ZAPOSŁJAVANJE OSOBA S INVALIDITETOM - Budući da Društvo zapošljava više od 20 osoba, prema Zakonu o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom (NN 157/13, 152/14, 39/18, 32/20) podliježemo obvezi zapošljavanja invalidnih osoba. Prema navedenom Zakonu i Pravilniku o utvrđivanju kvote za zapošljavanje osoba s invaliditetom (NN 151/2024) podliježemo plaćanju naknade za neispunjenje kvote za zapošljavanje osoba s invaliditetom. U 2025. godini sklopili smo novi Ugovor o poslovnoj suradnji sa tvrtkom koja zapošljava više od polovine radnika sa invaliditetom. Ugovor je potpisan u svrhu ispunjenja zamjenske kvote čime ćemo ispuniti kvotu zapošljavanja osoba sa invaliditetom sukladno novom Pravilniku o utvrđivanju kvote za zapošljavanje osoba s invaliditetom koji je stupio na snagu 1. siječnja 2025. Sa ugovorom u svrhu ispunjenja zamjenske kvote planiramo nastaviti i u 2026. godini.

Planirana su nova zapošljavanja na radnim mjestima kako je prikazano u tablici u nastavku te je planirano unapređenje pojedinih djelatnika unutar istog radnog mjesta.

U nastavku je tablica koja prikazuje pregled broja radnika prema složenosti poslova sa stanjem na 30.9.2025. i planiranim stanjem na 31.12.2026.

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

PREGLED BROJA RADNIKA OD I-X. GRUPE SLOŽENOSTI POSLOVA PREMA KOLEKTIVNOM UGOVORU
TE ZA XI GRUPU SLOŽENOSTI - POSTOJEĆE STANJE NA DAN 30. RUJNA 2025. I PLAN STANJA NA DAN 31. PROSINCA 2026.

Tablica 2

tablica 2

Grupe i koeficijenti složenosti poslova		Naziv radnog mjesta	Broj radnika - stanje na dan 30. rujna 2025.				Plan broja radnika - stanje na dan 31. prosinca 2026.				Indeks (10/7)
			Sistemizirano	Popunjeno			Popunjeno				
Grupa složenosti	Koeficijent složenosti				Na neodređeno vrijeme	Na određeno vrijeme	Ukupno (5+6)	Na neodređeno vrijeme	Na određeno vrijeme	Ukupno (8+9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
I	2.00-3.20	Suradnik	6	3	1	4	6		6	1.5	
2.00-3.20											
SSS											
UKUPNO I GRUPA			6	3	1	4	6		6	1.5	
II	3.21-3.65	Voditelj ureda	1	1		1	1		1	1	
	3.21-3.65	Viši stručni suradnik	8	3	2	5	5		5	1	
	3.21-3.99	Stručni savjetnik	4	2		2	3		3	1.5	
VŠS, VSS											
UKUPNO II GRUPA			13	6	2	8	9		9	1.125	
III/1	4.00-4.39	Specijalist za programe potpora	3				2		2	#DIV/0!	
	4.00-4.39	Specijalist za programe i edukacije i savjetovanja	3	2		2	3		3	1.5	
	4.00-4.39	Specijalist za materijalno-financijske poslove	1	1		1	1		1	1	
UKUPNO III/1 GRUPA			7	3		3	6		6	2.00	
III/2	4.40-4.49	Viši specijalist za IT poslove	2	1		1	2		2	2	
	4.40-4.49	Viši specijalist za odnose sa javnošću	1	1		1	2		2	2	
	4.40-4.49	Viši specijalist za pripremu i provedbu programa razvoja poduzetništva	2	2		2	2		2	1	
UKUPNO III/2 GRUPA			5	4		4	6		6	1.50	
IV	4.50-5.00	Kordinator finansijsko-računovodstvenih poslova	1				1		1	#DIV/0!	
	4.50-5.00	Kordinator programa inkubacije poduzetnika	1								
	4.50-5.00	Kordinator pravnih i općih poslova	1				1		1	#DIV/0!	
	4.50-5.00	Kordinator pripreme i provedbe programa i projekata	3	2		2	2		2	1	
VSS											
UKUPNO IV GRUPA			6	2		2	4		4	2	
V	5.4	Voditelj izdvojene poslovne jedinice	1	1		1	1		1	1	
5.4											
VSS											
UKUPNO V GRUPA			1	1		1	1		1	1	
VI	6.50-7.00	Pomoćnik direktora	2	1		1	1		1	1	
6.50-7.00											
VSS											
UKUPNO VI GRUPA			2	1		1	1		1	1	
Direktor			1	1		1	1		1	1	
SVEUKUPNO			41	21	3	24	34		34	1.42	

4.4. PLAN INVESTICIJA

Prema Planu proračuna Grada Zagreba za 2026. planirana su financijska sredstva za trgovačko društvo ZICER na poziciji kapitalne pomoći u iznosu od 800.000 €. Tim sredstvima planira se uređenje i nabava opreme na lokacijama koje Društvo koristi za obavljanje svojih djelatnosti.

Tablica 5

Plan investicijskih ulaganja u dugotrajnu imovinu prema namjeni za 2026.

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o. - iznosi u eurima, bez centi

Red broj	Namjena investicija	Ostvareno I. - XII. 2024.	I. - XII. 2025.		Plan I. - XII. 2026.			Indeksi		
			Usvojeni Plan / Rebalans plana	Procjena ostvarenja	Prijenos nerealiziranih investicija iz prethodnih godina	Nove investicije	Ukupno (6 + 7)	5/3	5/4	8/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Građevinski objekti, od toga najviše:									
1.1.	- uređenje i opremanje pr. Vodnikova									
1.2.	- uređenje i opremanje pr. Velesajam	113.672	700.000	141.627		332.000	332.000	124,6	20,2	234,4
1.3.	- projekti za uređenje i opremanje pr. Velesajam	48.790	40.000	9.400						
2.	Oprema, od toga najviše:									
2.1.	- računalna oprema	18.100	100.000	21.722		50.000	50.000	120,0	21,7	230,2
2.2.	- multimedijaska oprema	1.754	60.000	60.000		150.000	150.000	3.420,8	100,0	250,0
2.3.	- ostala oprema									
3.	Sve druge investicije, od toga najviše:									
3.1.	- namještaj i uredska oprema	62.186	100.000	81.013		168.000	168.000	130,3	81,0	207,4
3.2.	- novi web Zicer i Zicer Plavi ured					100.000	100.000			
Ukupno (1 + 2 + 3)		244.502	1.000.000	313.762		800.000	800.000	128,3	31,4	255,0

Najveća investicija se odnosi na ulaganja u uređenje i opremanje na lokaciji Velesajam.

Planiraju se sljedeći radovi:

- Uređenje i opremanje Centra za društveno poduzetništvo
- Izrada nove web stranice Zicer-a i Zicer Plavog ureda
- Opremanje postojećih ureda i dvorane Akcelerator namještajem te zamjena bočnih staklenih vrata na lokaciji Velesajam
- Potrebna je nabava računalne i multimedijske opreme

Analitički prikaz plana investicijskih ulaganja u dugotrajnu imovinu

	NAZIV STAVKE	IZNOS
1	DVORANA ZA DRUŠTVENO PODUZETNIŠTVO, pokrenut postupak javne nabave	252.000,00 €
2	NOVI WEB ZA ZICER I PLAVI URED	100.000,00 €
3	RAČUNALNA OPREMA	50.000 €
4	MULTIMEDIJSKA OPREMA	150.000 €
5	NAMJEŠTAJ ZA POSTOJEĆE UREDE VELESAJAM	158.000 €
6	UREĐENJE DVORANE AKCELERATOR	10.000 €
7	ZAMJENA BOČNIH VRATA IZLAZ SJEVER I JUG	80.000 €
	UKUPNO	800.000 €

Tablica 6

Plan izvora financiranja investicija u dugotrajnu imovinu za 2026.

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

- iznosi u eurima, bez centi
- udjeli u %-tku

Red broj	Izvori financiranja investicija	Ostvareno I. XII. 2024.		I. - XII. 2025.				Plan I. - XII. 2026.				Indeksi		
				Usvojeni Plan / Rebalans plana		Procjena ostvarenja		Prijenos nerealiziranih investicija iz prethodnih godina		Nove investicije		Ukupno (9 + 10)		
		Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	Iznos	Iznos	Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	Iznos
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
I.	Osigurani izvori financiranja investicija, u tome:													
1.	Vlastita sredstva													
2.	Tuđa sredstva, od toga:	244 502	100	1 000 000	100	313 762	100		800 000	800 000		128,3	31,4	255,0
2.1.	Kredit banke													
2.2.	Financijski leasing													
2.3.	Proračun Grada Zagreba	244 502	100	1 000 000	100	313 762	100		800 000	800 000		128,3	31,4	255,0
2.4.	Naknada za razvoj javne vodoopskrbe i javne odvodnje													
2.5.	Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost													
2.6.	Fondovi EU													
2.7.	Hrvatske vode													
2.8.	Proračuni jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave													
2.9.	Sva druga nespomenuta tuđa sredstva													
	Ukupno osigurani izvori financiranja investicija (I.)	244 502		1 000 000		313 762			800 000	800 000				
II.	Neosigurani izvori financiranja investicija (II.)													
III.	Ukupno (I.+II.)	244 502	100	1 000 000	100	313 762	100		800 000	800 000		128,3	31,4	255,0

Prema Planu proračuna Grada Zagreba za 2026. usvojenom 16. prosinca 2025, na razdjelu Gradskog ureda za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje, u okviru Programa 2208 RAZVOJ GOSPODARSTVA I TURIZMA, Aktivnost A220804 ZAGREBAČKI INOVACIJSKI CENTAR D.O.O., planirana su financijska sredstva za trgovačko društvo ZICER:

- sredstva za kapitalnu pomoć u iznosu od 800.000,00 EUR

Tablica 7

Planirana vrijednost investicijskih ulaganja u dugotrajnu imovinu za 2026. prema namjeni i izvorima financiranja investicija

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

- iznosi u eurima, bez centi

Red broj	Namjena investicija	1. Vlastita sredstva	Plan I. - XII. 2026.										
			2. Tuđa sredstva										
			Kreditni banke	Financijski leasing	Proračun Grada Zagreba	Naknada iz cijene usluge za razvoj javne vodoopskrbe i javne odvodnje	Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitosti	Fondovi EU	Hrvatske vode	Proračuni jedinica lokalne samouprave	Sva druga nespomenuta tuđa sredstva	Ukupno tuđa sredstva (4 do 12)	Ukupni izvori financiranja investicija (3 + 13)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Građevinski objekti, od toga najviše:												
1.1	- uređenje i opremanje pr. Vodičkova												
1.2	- uređenje i opremanje pr. Velesajam				332 000							332 000	332 000
1.3	- projekti za uređenje i opremanje pr. Velesajam												
2	Oprema, od toga najviše:												
2.1	- računala oprema				50 000							50 000	50 000
2.2	- multimedijna oprema				150 000							150 000	150 000
2.3	- ostala oprema												
3	Sve druge investicije, od toga najviše:												
3.1	- namještaj i uredska oprema				168 000							168 000	168 000
3.2	- novi web Zicer i Zicer Plusi uređ				100 000							100 000	100 000
4.	UKUPNO (1 do 3)				800.000							800.000	

4.5. KLJUČNI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI

Tablica 8

Ključni pokazatelji uspjeha

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

R. Br.	Ključni pokazatelji uspjeha	Željena razina	Procjena ostvarenja I. - XII. 2025	Plan I. - XII. 2026.	Indeks 5/4
1	2	3	4	5	6
a) Ekonomski aspekt poslovanja					
1	Pokazatelj opće ekonomičnosti (Ukupni prihodi / Ukupni rashodi x 100) (postotni odnos)	Minimalno > 100	104,87	101,06	96,37
2	Pokazatelj proizvodnosti (Ukupni prihodi / prosječan broj zaposlenih) (iznosi u kunama, bez lipa)	Kontinuirano povećanje	81 688	73 672	90,19
3	Pokazatelj rentabilnosti (Bruto dobit / Ukupni prihod x 100) (%)	Minimalno > 1%	4,64	1,05	22,65
4	Operativna dobit (EBIT = Poslovni prihodi - Poslovni rashodi) (iznosi u kunama, bez lipa)	Kontinuirano povećanje > 0	61.134	14.731	24,10
5	Pokazatelj samofinanciranja - financijske stabilnosti: udjel vlastitog kapitala u izvorima financiranja imovine (Kapital i rezerve te rezerviranja / Pasiva x 100) (%)	> 30%	31.12.2025. 12,83%	31.12.2026. 10,67%	83,11
6	Pokazatelj likvidnosti - koeficijent opće likvidnosti (Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze x 100) (koeficijent)	Optimum: koeficijent 2,00	31.12.2025. 2,5	31.12.2026. 2,0	77,27
b) Socijalni aspekt poslovanja					
7	Udjel troškova za zaposlene u ukupnim operativnim troškovima (Troškovi osoblja + nakanade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava / Poslovni rashodi x 100) (%)	< 50% (Smanjenje rashoda osoblja sukladno ujetima i rezultatima)	I. - XII. 2025. 50%	I. - XII. 2026. 51%	102,2
c) Ekološki aspekt poslovanja					
8	Udjel troškova utrošene energije u ukupnim operativnim troškovima (Troškovi utrošene energije / Poslovni rashodi x 100) (%)	Kontinuirano smanjenje	0,6%	0,6%	100,1

Ključni pokazatelji uspješnosti su pozitivni i Društvo od svog osnivanja je uvijek poslovalo s dobiti. Kako se Zicer većim dijelom financira iz subvencija Grada Zagreba uvijek nastojimo što bolje planirati da taj dio bude što manji, a time i dobit Društva. Mi smo potporna institucija Grada koja nije osnovana s ciljem ostvarivanja dobiti, a dobit koje Društvo ostvari svojim poslovanjem usmjerava se isključivo u daljnji razvoj Društva i ostvarenje ciljeva Društva prema Izjavi o osnivanju.

5. Kontrola provedbe i izvještavanje

Ciljevi kvalitete Zagrebačkog inovacijskog centra d.o.o. temelje se na zahtjevu da se građanima i poduzetnicima grada Zagreba, korisnicima usluga Društva, pruži usluga na europskoj razini u savjetima, edukaciji i potpori koja im pomaže u realizaciji poduzetničkih projekata.

Stanje kvalitete u Društvu mjeri se internim i vanjskim prosudbama, te povratnim informacijama korisnika usluga.

Interne prosudbe

- Provodi se provjera zadovoljstva korisnika pruženim uslugama u Programu inkubacije/postinkubacije u ZICER-u putem odgovarajućeg Upitnika
- Kontinuirano se provodi provjera zadovoljstva korisnika pruženim uslugama u ZICER Plavom uredu putem odgovarajućeg Upitnika

Vanjske prosudbe

- U travnju 2025. godine revizorska kuća Moore Audit Croatia d.o.o. obavila je reviziju financijskih izvješća Društva za 2024. godinu. U izvješću revizori daju mišljenje da "priloženi financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva na 31. prosinca 2024. i njegovu financijsku uspješnost za završenu godinu u skladu s Zakonom o računovodstvu i Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja ("HSFI")".
- Odjel za praćenje poslovanja trgovačkih društava u vlasništvu Grada Zagreba, koji djeluje u sklopu Gradskog ureda za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje, obavio je u veljači 2025. kontrolu namjenskog isplaćivanja i korištenja doznačene subvencije-potpore poduzetnicima i kapitalne pomoći Društvu u 2024. godini. Utvrđeno je da su dobivena proračunska sredstava utrošena namjenski.
- Nadležnom Gradskom uredu za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje se dostavljaju mjesečna financijska izvješća, te Polugodišnje i Godišnje izvješće uprave sa financijskim izvještajima, koja se zatim šalju na razmatranje i usvajanje Gradskoj skupštini Grada Zagreba
- Nadležnom Gradskom uredu za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje se dostavljaju Izvješća o utrošku sredstava subvencije i kapitalne pomoći koja su dobivena temeljem Ugovora o financiranju realizacije Plana poslovanja
- Nadzor nad primjenom mjera provođenja zaštite na radu i zaštite od požara (ZNR i ZOP) obavlja ovlašteno Društvo.

6. Program rada za 2026. godinu po projektima, aktivnostima i uslugama

Za svaki projekt, aktivnost i uslugu navedeni su:

- opis
- cilj
- aktivnosti
- ciljana skupina - korisnici i vrsta potpore koju dobivaju
- očekivani rezultati i pokazatelji uspješnosti provedbe
- terminski plan provedbe
- izvori financiranja

U nastavku se nalazi pregled projekata koji se financiraju iz proračuna Grada Zagreba, te detaljan opis svih projekata koji se planiraju provoditi.

Tablica: Prijedlog proračuna Zagrebački inovacijski centar d.o.o. 2026.	
	PLAN 2026.
Projekti i programi	ukupno
Edukacija, savjetovanje i mentoriranje o poduzetništvu	80.000,00 €
Promotivne aktivnosti i događanja za promicanje poduzetničke kulture	80.000,00 €
Potpore poduzetnicima: Internacionalizacija i razvoj poslovanja	50.000,00 €
Potpore poduzetnicima: Poduzetnički akcelerator	300.000,00 €
UKUPNO PROJEKTI I PROGRAMI	510.000,00 €
Plaće i troškovi poslovanja	1.100.000,00 €
UKUPNO TROŠKOVI POSLOVANJA	1.100.000,00 €
UKUPNO SUBVENCIJA	1.610.000,00 €
Proračun Grada Zagreba-ZICER	
Kapitalne pomoći trgovačkim društvima u javnom sektoru	800.000,00 €
Izdaci za dane zajmove-Konvertibilni zajmovi za poduzetnike ZICER-a	100.000,00 €
SVEUKUPNO	2.510.000,00 €

PROGRAMI POTPORE U RAZLIČITIM FAZAMA RAZVOJA PODUZETNIKA (predinkubacija, inkubacija i postinkubacija)		
OPIS	ZICER djeluje kao poduzetnički inkubator čije aktivnosti su usmjerene na podršku inovativnim i tehnološki utemeljenim projektima, te na povezivanje znanosti i gospodarstva kroz osiguranje infrastrukturne, financijske i savjetodavne potpore i podrške. U tu svrhu provode se programi predinkubacija, inkubacija i postinkubacija. Predinkubacija predstavlja proces u kojem razvojni timovi dobivaju podršku s ciljem realizacije svoje poslovne ideje i pretvaranja u održivi poduzetnički pothvat. Inkubacija je razdoblje rasta i razvoja poduzetnika u prostoru ZICER-a koja obuhvaća aktivnosti kojima se podupire poduzetnike u njihovim poduzetničkim počecima i tijekom razvoja poslovanja kroz infrastrukturnu i stručnu savjetodavnu podršku. Postinkubacija je proces poslovne suradnje s poduzetnicima u kasnijoj fazi rasta i razvoja. Obuhvaća aktivnosti kojima se potiče razvoj novih projekata i suradnja između poduzetnika. Kriteriji ulaska u ZICER kroz program predinkubacije, inkubacije, postinkubacije su: kvaliteta tima, tehnološka inovativnost, tržišni potencijal, potencijal za zapošljavanje, financiranje razvoja proizvoda.	
CILJ	Pružiti podršku razvojnim timovima i poduzetnicima u realizaciji poduzetničkih ideja, razvoju i komercijalizaciji proizvoda zasnovanih na znanju, istraživanjima i inovacijama.	
AKTIVNOSTI	• Upravljanje procesima provedbe Programa predinkubacije, inkubacije, postinkubacije (prijava, evaluacija, selekcija kandidata za ulazak u ZICER) • Prostorna, organizacijska i tehničko-tehnološka podrška poduzetnicima za realizaciju poduzetničkih ideja zasnovanih na znanju, istraživanjima i inovacijama • Savjetovanje, mentoriranje i edukacija poduzetnika u ZICER-u • Analiza poduzetničkog potencijala te definiranje ključnih pokazatelja uspješnosti temeljem kojih se prati razvoj poduzetnika u ZICER-u	
CILJANA SKUPINA	• Razvojni timovi • Poduzetnici koji imaju registriran poslovni subjekt u Gradu Zagrebu	
OČEKIVANI REZULTATI	Osigurana infrastrukturna, institucionalna i savjetodavna podrška za razvoj visokotehnoloških rješenja.	
POKAZATELJI	opis	Broj
	popunjenost prostora (razvojni timovi u predinkubaciji i poduzetnici u inkubaciji / postinkubaciji tijekom 2026.)	≥90%
	broj vanjskih korisnika usluga i pridruženih članova ZICER-a	≥10
	broj korisnika / poduzetnika coworking prostora	≥20
	ocjena zadovoljstva članova ZICER-a pruženim uslugama (infrastrukturna, tehnička i organizacijska podrška)	min. 4,5
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2026.	

Internacionalizacija i razvoj poslovanja poduzetnika u ZICER-u	
OPIS	Internacionalizacija i razvoj poslovanja poduzetnika u ZICER-u Zagrebački inovacijski centar pruža sveobuhvatnu podršku svim poduzetnicima stanarima ZICER-a kako bi ojačali svoju konkurentnost na međunarodnom tržištu i razvili svoje poslovanje. Program je osmišljen tako da obuhvati raznolike aktivnosti, prilagođene specifičnim potrebama poduzetnika, s ciljem olakšavanja pristupa globalnim poslovnim mrežama, strateškim partnerima i tržištima. Aktivnosti uključuju: 1. Sudjelovanje na međunarodnim sajmovima i događanjima ZICER potiče i sufinancira sudjelovanje poduzetnika na specijaliziranim međunarodnim sajmovima, konferencijama i izložbama, organizira zajedničke nastupe te osigurava podršku u logistici i pripremi za učinkovitu prezentaciju na tim događanjima. 2. Uključivanje stranih dobavljača i partnera u lanac vrijednosti Program podržava aktivnosti usmjerene na pronalaženje i integraciju stranih dobavljača, resursa ili distributera u proizvodne i poslovne procese, uključujući sklapanje strateških partnerstava za distribuciju, nabavu i proizvodnju. 3. Organizacija događaja i networkinga s inozemnim partnerima ZICER organizira događaje koji povezuju poduzetnike sa strateškim partnerima, investitorima i stručnjacima iz inozemstva kroz raznovrsna događanja s ciljem prijenosa znanja, resursa, dobrih praksi i stvaranje potencijalnih suradnji kroz edukacije i radionice i tematska druženja vođena od strane predstavnika programa Zagrebačkog inovacijskog centra. 4. Podrška inicijativama poduzetnika Fleksibilan pristup omogućava financiranje specifičnih inicijativa koje poduzetnici predlože, a koje mogu rezultirati međunarodnim poslovnim uspjehom ili strateškim iskorakom njihova poslovanja na internacionalnoj sceni. 5. Organizacija strateških suradnji s internacionalnim poduzetničkim programima Kroz povezivanje sa sličnim organizacijama i programima iz inozemstva, ZICER omogućuje svojim stanarima sudjelovanje u međunarodnim projektima, mentoriranjima i razmjenama te iste dovodi ka njima. Cilj je osnažiti njihov poslovni razvoj kroz umrežavanje s poduzetnicima, inovatorima i programima iz drugih država na domaćem i inozemnom području. Aktivnosti uključuju organizaciju posjeta i suradnji s tehnološkim parkovima, inovacijskim hub-ovima i znanstveno-istraživačkim institucijama izvan Hrvatske radi razmjene znanja i transfera tehnologije. 6. Pristup inozemnim tržištima kroz poslovnu diplomaciju i ciljane suradnje ZICER potiče povezivanje svojih stanara s gospodarskim komorama, veleposlanstvima i međunarodnim institucijama koje mogu pomoći u otvaranju novih tržišta i stvaranju poslovnih prilika. 7. Razvoj lokalno-globalnih poslovnih strategija Uz internacionalnu mentorsku podršku i stručne savjete, program pomaže poduzetnicima razviti strategije za plasman proizvoda ili usluga na međunarodno tržište, prilagoditi se lokalnim

	zakonodavstvima i kulturološkim razlikama te osigurati dugoročnu održivost poslovanja. 8. Internacionalizacija kroz sudjelovanje u EU projektima Aktivno uključivanje poduzetnika u konzorcije za projekte financirane iz programa kao što su Horizon Europe, Eureka, Digital Europe i slični, uz podršku ZICER-a u prijavi i vođenju projekata. 9. Razvoj kapaciteta za izvoz i prilagodbu međunarodnim standardima Pružiti podršku u usklađivanju proizvoda ili usluga sa standardima i certifikatima potrebnim za izvoz, poput CE oznake, ISO standarda, FDA certifikata ili drugih specifičnih zahtjeva tržišta. 10. Razvoj korporativnih partnerstava s multinacionalnim kompanijama ZICER kroz aktivnosti želi aktivno pokrenuti stvaranje veza između stanara ZICER-a i globalnih kompanija kroz partnerstva, pilot-projekte i zajednički razvoj novih proizvoda ili usluga. Ovim pristupom, program doprinosi ne samo internacionalizaciji već i cjelokupnom razvoju poslovanja poduzetnika u ZICER-u, uključujući povećanje prihoda, rast izvoza, otvaranje novih radnih mjesta i jačanje konkurentnosti na globalnoj razini	
CILJ	Cilj programa je osigurati cjelovitu podršku poduzetnicima ZICER-a za razvoj i internacionalizaciju poslovanja kroz povećanje njihove konkurentnosti na globalnim tržištima, uspostavljanje strateških partnerstava, pristup međunarodnim resursima i poslovnim mrežama te razvoj kapaciteta za dugoročni rast i uspjeh na međunarodnoj razini.	
AKTIVNOSTI	• Objava poziva za sufinanciranje troškova internacionalizacije i razvoja poslovanja • Odabir poduzetnika • Priprema izvješća o uspješnosti izlaganja rješenja poduzetnika ZICER-a na međunarodnim tržištima	
CILJANA SKUPINA	Poduzetnici u inkubaciji, postinkubaciji i programima akceleracije	
OČEKIVANI REZULTATI	Očekivani rezultat programa je povećanje sposobnosti poduzetnika ZICER-a za uspješan izlazak na internacionalna tržišta kroz razvoj poslovnih kapaciteta, uspostavljanje strateških suradnji i pristup globalnim poslovnim prilikama	
POKAZATELJI	opis	broj
	broj poduzetnika ZICER-a korisnika potpora programa internacionalizacije i razvoj poslovanja	min. 8
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2026.	

AKCELERACIJSKI PROGRAMI		
Akceleracijski program ZICER-a		
OPIS	Akceleracijski programi ZICER-a sastoje se od više komponenata uključujući Startup Factory, Global Growth, Technology Transfer i sl. - Startup Factory je namijenjen razvojnim timovima i startupovima u početnim fazama; - Global Growth je dizajniran za naprednije startupove koji su spremni za otvaranje novih međunarodnih tržišta; - Technology Transfer je namijenjen znanstveno-istraživačkim projektima čiji je cilj komercijalizacija. Ciljevi provedbe Programa su razvoj i promocija startup poduzetništva na području Grada Zagreba, povećanje broja novoosnovanih društava, rast gospodarske djelatnosti Grada Zagreba, otvaranje novih radnih mjesta, komercijalizacija znanstvenih istraživanja te internacionalizacija i ubrzani rast poslovanja.	
CILJ	Osnaživanje ekosustava koji potiče razvoj startup poduzetništva i izgradnja održivog i uključivog razvoja grada Zagreba kroz pametna rješenja.	
AKTIVNOSTI	- Prijava na Natječaj i selekcija timova - Organizacija Bootcampova akceleracijskih programa - Finale: Pitch na konferenciji Zagreb Connect	
CILJANA SKUPINA	- razvojni timovi - startupovi	
OČEKIVANI REZULTATI	Razvoj održivog modela koji će pružiti optimalnu uslugu kreiranu prema stvarnim potrebama startup tvrtki i na taj način „ubrzati“ rast startupa.	
POKAZATELJI	opis	broj
	broj prijavljenih timova/startupova za sudjelovanje u akceleracijskim programima	>30
	broj odabranih pobjednika (korisnika potpore)	min. 5
	broj mentora uključenih u programima	>15
	broj održanih predavanja/radionica	>10
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb, korporativni partneri	
TERMINSKI PLAN	tijekom 2026.	
Jačanje akceleracijske aktivnosti (HAMAG-BICRO)		
OPIS	HAMAG-BICRO definirao je Program akceleracije koji se sastoji od niza aktivnosti poput procjene početnog stanja, savjetovanja o poslovanju, mentorstva, posredovanja kod investitora i sl., traje do tri godine za pojedinog korisnika. Program će se provoditi u više ciklusa tokom razdoblja od najviše tri godine. Podržanim novoosnovanim poduzećima olakšat će se pristup tržištima kapitala, roba i usluga a s ciljem povećanja njihove spremnosti za investicije kao i stope trogodišnjeg preživljavanja. Najveći naglasak Programa stavit će se na individualizirani rad s mentorima, posebno onima sa sektorskim znanjem tj. znanjem o tehnologijama s područja inovacije novoosnovanog poduzeća tzv. tehnološki mentori. Svaki korisnik bit će uparen s vlastitim tehnološkim mentorom.	

CILJ	Uspostaviti kontinuiranu provedbu visokokvalitetnog Programa akceleracije koji će omogućiti brži i kvalitetniji rast za najmanje 120 novoosnovanih poduzeća (na razini cijele RH) koja razvijaju inovativna rješenja.	
AKTIVNOSTI	1. Provedba faze <i>Inkubacija/predakceleracija (do 3 mjeseca)</i> 2. Provedba faze <i>Akceleracija (do 9 mjeseci)</i> 3. Provedba faze <i>Postakceleracija (do 12 mjeseci)</i> 4. Kontinuirano praćenje napretka i izvještavanje	
CILJANA SKUPINA	• razvojni inovativni timovi • novoosnovani subjekti malog gospodarstva	
OČEKIVANI REZULTATI	Kroz provedbu svih aktivnosti u Programu ubrzati i olakšati put od inovativne ideje do tržišne realizacije za sve korisnike Programa.	
POKAZATELJI	opis	broj
	broj poduzetnika koji sudjeluju u faze Postakceleracija	min. 10
IZVORI FINANCIRANJA	HAMAG BICRO, Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	do rujna 2026.	

ZICER FINANCIJSKI INSTRUMENTI		
OPIS	Na temelju uspješno implementirana 2 ciklusa financiranja razvoja poduzetnika ZICER-a kroz financijski instrument konvertibilni zajam, tijekom 2024. ZICER iniciran je novi program konvertibilnih zajmova u suradnji s Hrvatskom bankom za obnovu i razvitak (HBOR) koji je započeo s provedbom u prosincu 2024 i nastaviti će tijekom 2026. Kroz provedbu projekta Konvertibilni zajmovi planirano je provesti unaprijeđeni model financijskih instrumenata sukladno potrebama i fazama razvoja poduzetnika u ZICER-u.	
CILJ	Pravovremeno i ciljano ulaganje u razvoj, upravo onih poduzetnika odnosno trgovačkih društava koja imaju perspektivu opstanka i razvoja na tržištu te kreiranja novih radnih mjesta.	
AKTIVNOSTI	• definiran Program implementacije financijskih instrumenata • raspisan i objavljen natječaj za financiranje poduzetnika • odabir poduzetnika za financiranje	
CILJANA SKUPINA	Poduzetnici u ZICER-u	
OČEKIVANI REZULTATI	Financijski instrumenti doprinijeti će razvoju inovativnog poduzetništva, privlačenju novih kako domaćih tako i inozemnih ulaganja i investicija, sve sa ciljem razvoja Grada Zagreba i maksimiziranja povećanja novih radnih mjesta.	
POKAZATELJI	opis	broj
	broj odabranih poduzetnika za financiranje	min. 5
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2026.	
EDUKACIJA, SAVJETOVANJE I MENTORIRANJE O PODUZETNIŠTVU		
OPIS	Savjetodavna podrška se odvija kroz edukaciju, savjetovanje i mentoriranje, za dvije ciljane skupine: poduzetnike u Zicer-u (koji sudjeluju u programe predinkubacije, inkubacije, postinkubacije i akceleracije) i poduzetnici	

	početnici, branitelji, mladi, žene, nezaposleni, studenti i dr. korisnici usluga u Plavom uredu.	
Savjetovanje / mentoriranje i edukacija poduzetnika u ZICER-u		
OPIS	U različitim fazama razvoja tvrtke javlja se potreba za edukacijom te mentorskim savjetovanjem kojim se rješavaju specifični razvojni problemi i izazovi. To su najčešće pitanja vezana uz način izlaska na određena inozemna tržišta, mogućnosti iznalaženja alternativnih izvora financiranja, načini i oblici zaštite intelektualnog vlasništva i sl. Edukacije i mentorske/savjetodavne usluge poduzetnicima sastavni su dio programa predinkubacije, inkubacije, postinkubacije i u programu akceleracije.	
CILJ	Povećanje kompetencija poduzetnicima u ZICER-u; osigurana podrška kod donošenja poslovnih odluka i rješavanja poslovnih problema pružanjem specifične savjetodavne i mentorske podrške poduzetnicima.	
AKTIVNOSTI	• Definiranje poslovnog problema poduzetnika temeljem Analize poduzetničkog potencijala i realizacija savjetovanja-mentoriranja • Organizacija i provedba radionica iz različitih područja sukladno potrebama i zahtjevima poduzetnika u ZICER-u • Organizacija i provedba individualnih savjetovanja i mentoriranja za poduzetnike ZICER-a	
CILJANA SKUPINA	Poduzetnici ZICER-a	
OČEKIVANI REZULTATI	Poboljšane poduzetničke kompetencije kroz edukacije te osigurana mentorska i savjetodavna podrška poduzetnicima u svim fazama rasta i razvoja.	
POKAZATELJI	opis	broj
	broj realiziranih savjetovanja i mentoriranja poduzetnika ZICER-a	min. 15
	broj održanih radionica/edukacija za poduzetnika ZICER-a	>10
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2026.	
Edukacija i savjetovanje poduzetništvu u Plavom uredu		
OPIS	Podizanje opće razine poduzetničkih kompetencija jedan je od prioriteta i preduvjeta gospodarskog rasta i razvoja. Analiza zahtjeva poduzetnika upozorava na postojanje teškoća upravo na području prava, računovodstva, marketinga, poslovnog planiranja, upravljanja ljudskim resursima, istraživanju tržišta, vođenja projekata, internacionalizaciji poslovanja... Sva ta specijalistička znanja trebaju kroz edukaciju biti dostupna većem broju poduzetnika. Time će se intenzivirati podrška novim poduzetničkim pothvatima i olakšati rast postojećim poduzetnicima. Pružanje informacija vezanih uz početak i razvoj poslovanja svim kategorijama MSP-a. Korisnicima se pružaju pravni, marketinški i financijski savjeti, razrada poslovne ideje i izrade poslovnog plana, pomoć kod razrade projektnih prijedloga za sredstva EU, pružaju im se informacije o aktualnim programima potpore Grada i nadležnih Ministarstava i dr. Savjetovanje se obavlja na tri načina - telefonom, putem elektroničke pošte i osobnim susretom s poduzetnicima	
CILJ	Kroz postojeće i nove obrazovne programe prilagođene potrebama određenih ciljnih skupina povećati poduzetničke kompetencije; potaknuti i promovirati	

	cjeloživotno učenje; kreirati ozračje koje potiče i podržava poduzetnički način razmišljanja, inovativnost i sposobnost uočavanja prilika Kroz kvalitetne savjetodavne usluge prilagođene potrebama određenih ciljnih skupina (početnici, žene, u fazi rasta i razvoja...) povećati stupanj informiranosti i pomoći kod donošenja poslovnih odluka te pružiti konkretnu tehničku pomoć pri izradi projektnih prijedloga.	
AKTIVNOSTI	• uspostaviti sustav za provođenje analize potreba za edukacijom kod poduzetnika s naglaskom na aspekt usvojenosti poduzetničkih kompetencija kod svih zaposlenika • organizirati i provesti nove obrazovne programe • osigurati veću dostupnost obrazovnih programa • razmjenjivati iskustva i primjere dobre prakse na svim razinama • organizirati mrežu stručnjaka koji imaju praktična iskustva • organizirati i provesti osposobljavanje i usavršavanje nezaposlenih osoba u cilju njihovog samozapošljavanja • organizirati i provesti osposobljavanje i usavršavanje posebno osjetljivih skupina na tržištu rada s ciljem povećanja njihovih vještina • iskoristiti sve komunikacijske kanale za promociju cjeloživotnog učenja • Organizacija i vođenje info točke • Realizacija savjetodavnih razgovora • Organizacija mreže savjetnika • Organizacija baze znanja	
CILJANA SKUPINA	Poduzetnici početnici, branitelji, mladi, žene, nezaposleni, studenti i dr.	
OČEKIVANI REZULTATI	Poboljšane poduzetničke kompetencije; veća konkurentnost potencijalnih poduzetnika, ojačani apsorpcijski kapaciteti budućih malih i srednjih poduzetnika za prijave na natječaje za dodjelu bespovratnih sredstva; povećani broj poduzetnika koji bi imali pristup znanjima potrebnim kao odgovor na izazove opće društvene i gospodarske globalizacije Povećan stupanj informiranosti i pomoći kod donošenja poslovnih odluka.	
POKAZATELJI	opis	broj
	broj održanih seminara i radionica	150
	broj polaznika	2.500
	broj žena	1.500
	broj branitelja	50
	broj mladih	600
	broj realiziranih savjetovanja	1.500
	Broj dostupnih digitalnih vodiča i alata za poslovanje	40
	Broj upita preko web	1.000
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2026.	

Artificial Intelligence for Smart Healthcare and Medicine - AI4HEALTH (DIGITAL-2021-EDIH-01)		
OPIS	Hrvatski zdravstveni sustav suočen je s nedostatkom pristupa pametnim digitalnim rješenjima za upravljanje zdravstvenim podacima baziranim na umjetnoj inteligenciji s ciljem informiranog donošenja odluka, kao i s nedostatkom digitalno osnaženog medicinskog osoblja sposobnog za korištenje AI digitalnih zdravstvenih rješenja. Kako bi riješio ovaj nedostatak, AI4Health.Cro će ponuditi sveobuhvatnu podršku tvrtkama i javnim subjektima s naprednim uslugama i tehnologijama temeljenim na umjetnoj inteligenciji, rješavajući trenutne potrebe zdravstvene skrbi i sustava javnog zdravstva za digitalnu transformaciju.	
CILJ	EDIH AI4HEALTH.Cro će omogućiti ulaz inovacijama zasnovanim na naprednim tehnologijama iz područja umjetne inteligencije i računarstva visokih performansi u javno i privatno zdravstvo Hrvatske, kroz jačanje ekosustava za sveobuhvatno testiranje inovativnih AI tehnologija, i pozicionirati Hrvatsku među predvodnike AI transformacije zdravstvenih sustava u Europskoj uniji.	
AKTIVNOSTI	EDIH AI4HEALTH.Cro djelovati će kroz aktivnosti kao jedinstvena platforma i one-stop-shop za jačanje digitalnog razvoja i razvoj digitalne zrelosti dionika lanaca vrijednosti u zdravstvu na nacionalnoj i europskoj razini. Projekt je osmišljen kako bi sustavno doprinosa i poticao razvoj digitalnih rješenja za pametno zdravstvo kroz pružanje sveobuhvatne podrške korisnicima u procesima testiranja prije ulaganja, stjecanju novih vještina i kompetencija, olakšavanje pristupa financiranju, jačanju njihove uloge u inovacijskom ekosustavu te umrežavanju i suradnji na europskoj razini.	
CILJANA SKUPINA	Korisnici iz sektora gospodarstva, mala i srednja poduzeća, startupovi i scale-upovi te dionici iz javnog sektora	
OČEKIVANI REZULTATI	Uspostaviti svojevrsni HUB za primjenu umjetne inteligencije u zdravstvu u kojem će se moći napraviti probir kandidata, kojima će se omogućiti da testiraju svoju tehnologiju prije većih ulaganja.	
POKAZATELJI	opis	broj
	Broj novih (onboardanih) korisnika EDIH-a	2
	Broj organiziranih edukacija	>20
	Broj organiziranih challenge natjecanja	1
	Koorganizacija godišnje AI4Health.cro konferencije	1
IZVORI FINANCIRANJA	Projekt je sufinanciran sredstvima Europske unije u okviru DIGITAL-2021-EDIH-01 programa. Ukupna vrijednost projekta iznosi 2.965.065,23 EUR od čega za aktivnosti u kojima sudjeluje ZICER 226.694,48 EUR	
TERMINSKI PLAN	31.12.2026.	

CREDIT4EU - Adrion regional policies for fostering of Digital Transformation of SME		
OPIS	Mala i srednja poduzeća odgovorna su za gotovo trećinu emisija ugljika. Istovremeno, mnoge regije nisu u mogućnosti podržati njihovu dekarbonizaciju. Projekt CREDIT4CE gradi kapacitete takvih regija kako bi ubrzale zelenu tranziciju. Partneri osposobljavaju regije za prijenos tehnologije i ubrzavaju razvoj i primjenu inovativnih tehnologija potrebnih za postizanje cilja "neto nula". Oni kreiraju novi okvir za zelene tehnološke inovatore, koji uključuje set intervencija za prijenos tehnologije i model javno-privatne podrške za startupove u području zelenih tehnologija. Ovaj model ubrzat će prijenos naprednih tehnologija iz laboratorija na tržište te proširiti zelena rješenja kako bi se stvorile nove poslovne prilike.	
CILJ	CREDIT4CE ima za cilj stvoriti jedinstvenu platformu koja povezuje MSP-ove (mala i srednja poduzeća) koja traže podršku u procesu dekarbonizacije s tvrtkama koje nude rješenja za te izazove. Obje strane, i „potražnja“ i „ponuda“ unutar Decarbonisation Hub-a, bit će podržane prilagođenim uslugama: izgradnjom kapaciteta i konzultantskim uslugama za MSP-ove, te komercijalizacijom istraživanja i podrškom startupovima u području zelenih tehnologija. Takve sveobuhvatne mjere ubrzat će prijelaz srednje Europe prema društvu s "neto nula" emisijama.	
AKTIVNOSTI	▪ Osnivanje Hub-a za dekarbonizaciju ▪ Ubrzavanje dekarbonizacije proizvodnih malih i srednjih poduzeća ▪ Podrška inovatorima u zelenim tehnologijama	
CILJANA SKUPINA	▪ Mala i srednja poduzeća ▪ Visokoobrazovne i istraživačke organizacije ▪ Velika poduzeća ▪ Sektorske agencije ▪ Organizacije za podršku poduzetništvu ▪ Interesne skupine, uključujući nevladine organizacije (NGO-ove) ▪ Nacionalna javna vlast ▪ Regionalna javna vlast ▪ Šira javnost	
OČEKIVANI REZULTATI	▪ Zajedničke strategije i akcijski plan. ▪ Prvi hub za dekarbonizaciju u regiji srednje Europe ▪ Razvoj dva rješenja za podršku dekarbonizaciji, primjenjiva u regiji srednje Europe i šire.	
POKAZATELJI	opis	broj
	Izgradnja kapaciteta za MSP-ove: radionice, seminari, treninzi; green-tech fair CREDIT4CE radionice - broj sudionika (D.1.1.)	100+ 50+
	Financiranje dekarbonizacije - prijenos znanja: radionice, individualna savjetovanja - broj sudionika (D.2.1.)	150+ 120
	Priručnik o financiranju dekarbonizacije za MSP-ove (D.2.2.)	1
	Omogućavanje primjene mjera za smanjenje emisija CO ₂ - demonstracijske posjete, study visits, living labs (D.2.3.1)	6+
	Omogućavanje primjene mjera za smanjenje emisija CO ₂ - individualna savjetovanja za MSP (D.2.3.2)	5
	Izveštaj o aktivnostima podrške dekarbonizaciji proizvodnih MSP-ova (D.2.4.1)	1
	Dokument Holistički model podrške dekarbonizaciji MSP-ova (D.2.4.2)	1
	Priručnik za istraživače o znanstvenom poduzetništvu (D.3.1.2)	1
	Priručnik za transfer tehnologije i znanja (D.3.2.2)	1

	Podrška green-tech startupovima: radionice, mentoring, investment readiness aktivnosti - broj polaznika (D.3.3.1)	20
	Podrška green-tech inovatorima: savjetovanja, treninzi, povezivanje s ekosustavom i investitorima(D.3.4.1) - broj inovatora	20
	Priručnik Razvoj okvira podrške green-tech inovatorima (D3.4.2)	1
IZVORI FINANCIRANJA	Projekt je sufinanciran sredstvima Europske unije u okviru programa Interreg Central Europe. Ukupni proračun projekta je 1.861.600,00 EUR, od čega je za aktivnosti u Hrvatskoj namijenjeno ukupno 179.550,00 EUR.	
TERMINSKI PLAN	01.06.2024. - 30.11.2026.	

DIGITRANS - Adrion regional policies for fostering of Digital Transformation of SME		
OPIS	Digitalizacija poboljšava učinkovitost radnih procesa te doprinosi smanjenju utjecaja na okoliš i prijelazu na zelenu ekonomiju. Ipak, digitalizacija je još uvijek nedovoljno iskorištena, a različite regije Europe (bilo članice EU-a ili nečlanice) koriste različite mehanizme potpore za poticanje digitalizacije. Projekt DIGITRANS povezuje 10 partnera iz 9 različitih zemalja, koji svi podržavaju digitalizaciju regionalnih malih i srednjih poduzeća (MSP-ova). Partneri dolaze iz različitih sfera, uključujući industriju, poslovnu podršku, administraciju i akademsku zajednicu. Ova raznolikost omogućuje im da se suoče s izazovom nedovoljnog korištenja digitalne tehnologije iz perspektive različitih aktera.	
CILJ	Cilj projekta DIGITRANS je ubrzati digitalizaciju regionalnih malih i srednjih poduzeća (MSP-ova), unaprijediti politike koje prioritet daju istraživanju, tehnološkom razvoju i inovacijama te doprinijeti širenju inovacijskih kapaciteta diljem jadransko-jonske regije. Inicijativa će unaprijediti regionalne politike koje potiču istraživanje, tehnološki razvoj i inovacije, zajedno s njihovim regionalnim partnerima u regijama koje koriste ERDF i IPA fondove. Cilj je uspostaviti okvir politika koji učinkovitije odgovara potrebama malih i srednjih poduzeća u regijama s proizvodnom djelatnošću i pametnom specijalizacijom, kroz primjenu poboljšanih instrumenata i mjera.	
AKTIVNOSTI	- Izješće o trenutnom stanju inovacija - Pilot-testiranje Regionalnog Akcijskog Plana - Unaprijeđeni okvir politika za regionalne politike koje potiču digitalnu transformaciju MSP-ova	
CILJANA SKUPINA	- Regionalna javna vlast, - Nacionalna javna vlast, - Organizacija za podršku poduzetništvu - Mala i srednja poduzeća - Visokoobrazovne i istraživačke organizacije - Interesne skupine, uključujući nevladine organizacije (NGO-ove)	
OČEKIVANI REZULTATI	- Razvoj dva inovativna rješenja koja pružaju modele podrške za potražnju i ponudu rješenja za dekarbonizaciju, primjenjiva unutar i izvan regije srednje Europe. - Priprema 9 akcijskih planova za regionalni i transregionalni prijenos znanja, uključujući pilot aktivnosti i primjenu rješenja na transnacionalnoj platformi. - Usvajanje preporuka politika u 9 regija, uz transnacionalno praćenje i podršku provedbi regionalnih akcijskih planova putem platforme za razmjenu znanja.	

	opis	broj
POKAZATELJI	Transnacionalno izvješće o stanju (D.1.2.3)	1
	Preporuke za unaprjeđenje regionalnih politika i njihovih provedbenih okvira (D.1.2.4)	1
	Metodologija za izradu Regionalnih akcijskih planova (D.1.3.1)	1
	Radionice Regionalne skupine dionika (D.1.3.2)	9
	Studijski posjeti (D.1.3.3)	9
	Memorandumi o trostranom partnerstvu za prijenos dobre prakse (GPH) + regionalni partner (RP) + ključni regionalni dionik (D.1.3.4)	9
	Regionalni akcijski planovi (D.1.3.5)	9
IZVORI FINANCIRANJA	Projekt je sufinanciran sredstvima Europske unije u okviru programa Interreg IPA Adrion. Ukupni proračun projekta je 1.473.890,36 EUR, od čega je za aktivnosti ZICER-a namijenjeno ukupno 151.200,00 EUR.	
TERMINSKI PLAN	01.09.2024. - 31.08.2027.	

ELEVATE - Elevate multi-level governance for inclusive communities	
OPIS	Projekt ELEVATE odgovara na izazov lokalnih zajednica u dunavskoj regiji koje se suočavaju s ubrzanim starenjem stanovništva i potrebom za uključivim, održivim i otpornim modelima razvoja u skladu s Europskim zelenim planom. Iako EU promiče tranziciju prema zelenoj, digitalnoj i pravednoj ekonomiji, lokalne sredine često nemaju kapacitete i znanja potrebna za praktičnu provedbu takvih promjena.
CILJ	Cilj projekta je jačanje suradnje između javnog, privatnog i civilnog sektora kako bi se razvile uključivije i otpornije zajednice kroz novi model višerazinskog upravljanja. Poseban naglasak stavlja se na aktivno uključivanje starijih osoba i osoba s invaliditetom u život zajednice, čime se smanjuje pritisak na sustave socijalne skrbi suočene s izazovima starenja stanovništva, migracija i klimatskih promjena. Kroz participativan pristup „odozdo prema gore“, pod motom „ništa o nama bez nas“, projekt će razviti rješenja za uključivi teritorijalni razvoj u suradnji s onima na koje ta rješenja najviše utječu. Starije osobe i osobe s invaliditetom sudjelovat će u oblikovanju programa funkcionalne uključenosti koji povećavaju dostupnost usluga i njihovu društvenu participaciju. Lokalna poduzeća također će imati važnu ulogu u razvoju društveno odgovornih modela ulaganja i novih programa za podršku zajednici.
AKTIVNOSTI	• Transnacionalna razmjena znanja, jačanje kapaciteta i izgradnja zajednice • Prikupljanje najboljih znanja i primjera dobre prakse • Izrada nacrt metodologije za pilot testiranje (nacrt ELEVATE modela) • Planiranje pilot testiranja • Provedba pilot akcija u 12 pilot područja • Finalizacija ELEVATE Modela za uključivi teritorijalni razvoj • Plan održivosti s listom regionalnih prioritetnih investicija
CILJANA SKUPINA	▪ Starije osobe (60+), posebno u ruralnim i teško dostupnim područjima ▪ Osobe s fizičkim invaliditetom i osobe sa smanjenom pokretljivošću ▪ Lokalni, regionalni i nacionalni javni sektor ▪ Civilno društvo i organizacije zajednice ▪ Poslovni sektor, uključujući mala i srednja poduzeća ▪ Donositelji odluka i kreatori politika ▪ Šira lokalna zajednica

OČEKIVANI REZULTATI	- Povećani kapaciteti i znanje dionika o inkluzivnom teritorijalnom razvoju. - Razvijen i testiran ELEVATE Model za uključivi teritorijalni razvoj. - Provedene pilot akcije u 12 teritorija u Dunavskoj regiji. - Povećana institucionalna sposobnost 30 organizacija za suradnju i planiranje socijalno inkluzivnih rješenja. - Plan održivosti s listom regionalnih prioritetnih investicija. - Jača transnacionalna mreža za inkluzivni teritorijalni razvoj. - Povećana vidljivost i primjena principa ESG i društveno odgovornih ulaganja u lokalnom razvoju.	
POKAZATELJI	opis	broj
	Draft metodologije za pilot testiranje - D.1.3.1	1
	Radionice lokalnih/regionalnih skupina dionika u pilot područjima (SO2 početak - participativni procesi)	9
	Početne aktivnosti pilot testiranja (lokalni sastanci, mapiranje potreba, su-dizajn rješenja)	12
	Broj uključenih ključnih dionika u pilot područjima (procijenjeno prema projektnoj strukturi)	min. 90
	Lokalne radionice za testiranje nacrtu ELEVATE modela (rane faze)	9
	Sektorski sastanci s poslovnim sektorom (ESG i društveno odgovorna ulaganja)	6
	Zabilježene dobre prakse i funkcionalni modeli prikupljeni tijekom pilot faze	12
IZVORI FINANCIRANJA	Projekt je sufinanciran sredstvima Europske unije u okviru programa Interreg Danube. Ukupni proračun projekta je 2.797.748,00 EUR, od čega je za aktivnosti ZICER-a namijenjeno ukupno 107.456,00 EUR.	
TERMINSKI PLAN	01.04.2025. - 31.03.2028.	

SKILLBRIDGE - Cross-Sector Innovation and Skills Alliance for DeepTech, Sustainability and Entrepreneurship	
OPIS	SKILLBRIDGE je usmjeren na jačanje inovacijskih ekosustava kroz razvoj naprednih vještina u području deep tech tehnologija, poduzetništva i održivosti. Projekt okuplja sveučilišta, inovacijske centre, strukovne institucije i tvrtke iz pet europskih zemalja s ciljem povezivanja obrazovnog sektora i industrije te stvaranja održivih mehanizama za razvoj talenata. Projekt se fokusira na mapiranje najboljih praksi, razvoj moderniziranih obrazovnih kurikulumu i izradu programa obuka koji odgovaraju potrebama tržišta rada u brzorastućim tehnološkim područjima. SKILLBRIDGE potiče mobilnost stručnjaka i studenata, razmjenu znanja među partnerima te jača kapacitete nastavnika kroz strukturirane programe osposobljavanja. Kroz razvoj alata, edukacijskih resursa, inovacijskih mreža i konkretnih preporuka za politike, projekt doprinosi povećanju kvalitete obrazovanja, jačanju inovacijskog potencijala te poticanju zapošljivosti. SKILLBRIDGE posebno naglašava važnost uključivosti, digitalnih kompetencija i zelenih vještina te doprinosi stvaranju kohezivnog europskog prostora za inovacije i vještine.
CILJ	Cilj projekta je ojačati europski inovacijski ekosustav razvijanjem naprednih vještina u području deep tech tehnologija, poduzetništva i održivosti te povezivanjem obrazovnih institucija i industrije radi modernizacije kurikulumu, povećanja zapošljivosti i poticanja tehnoloških inovacija.
AKTIVNOSTI	- Mapiranje najboljih praksi i analiza potreba tržišta rada u području deep tech tehnologija i održivosti. - Razvoj i modernizacija kurikulumu te izrada novih obrazovnih modula usklađenih s industrijskim potrebama.

	• Provedba programa mobilnosti i razmjene znanja između partnera iz obrazovnog sektora i industrije. • Organizacija radionica, seminara i treninga za jačanje kapaciteta nastavnika, mentora i stručnjaka. • Uspostava inovacijskih mreža i suradničkih platformi za povezivanje ekosustava i poticanje poduzetništva. • Dizajn i provedba programa „train-the-trainer“ za razvoj naprednih kompetencija edukatora. • Izrada strateških preporuka i smjernica za jačanje inovacijskih politika i obrazovnih sustava. • Komunikacijske i diseminacijske aktivnosti za širenje rezultata projekta i uključivanje relevantnih dionika.	
CILJANA SKUPINA	• Učenici i studenti koji razvijaju kompetencije u području deep tech tehnologija, poduzetništva i održivosti. • Nastavno i akademsko osoblje koje modernizira svoje nastavne metode i stječe napredne edukatorske vještine. • Stručnjaci iz industrije uključeni u razvoj kurikulumu, mentoriranje i razmjenu znanja. • Start-upovi, poduzetnici i inovatori koji sudjeluju u inovacijskim aktivnostima i programima suradnje. • Obrazovne i inovacijske institucije koje jačaju svoje kapacitete i povezanost s industrijom. • Donositelji odluka i javne institucije koje koriste projektne rezultate za unaprjeđenje obrazovnih i inovacijskih politika.	
OČEKIVANI REZULTATI	• Modernizirani kurikulumi i novi obrazovni programi u području deep tech tehnologija i poduzetništva. • Jačanje kompetencija učenika, studenata i stručnjaka te razvoj digitalnih i zelenih vještina. • Unaprijeđeni kapaciteti nastavnika kroz programe osposobljavanja. • Uspostavljena suradnička mreža između obrazovnih institucija, inovacijskih centara i industrije. • Izrađene preporuke i alati koji podržavaju razvoj inovacijskih i obrazovnih politika.	
POKAZATELJI	opis	broj
	SKILLBRIDGE Mapping Framework - metodologija i istraživačka matrica za mapiranje vještina (WP2)	1
	Preliminary Skills Intelligence Report (WP2 - početni analitički izvještaj)	1
	Kurikularni okvir za modernizaciju (WP3 - metodološki dokument)	1
	Pilot nacrti kurikularnih modula (WP3 - draft verzije)	3
	Co-creation radionice za razvoj modula (WP3)	2
	Trainers' Competence Framework - struktura nastavničkih kompetencija (WP5)	1
	Pilotna verzija Train-the-Trainer programa (WP5 - početni dizajn)	1
	Koncept i tehnička specifikacija Digital Knowledge Hub-a (WP7)	1
IZVORI FINANCIRANJA	Projekt je sufinanciran sredstvima Europske unije u okviru programa Erasmus+ - Alliances for Innovation. Ukupni proračun projekta iznosi 1.868.816,19 EUR, od čega je za aktivnosti ZICER-a namijenjeno ukupno 97.905,00 EUR.	
TERMINSKI PLAN	01.11.2025. - 31.10.2028.	

Promotivne aktivnosti i događanja za promicanje poduzetničke kulture	
OPIS	Kroz nastupe u medijima, sudjelovanjem i organizacijom konferencija i specijaliziranih događaja, sudjelovanjem u radu raznih ekspertnih grupa i sl. promiču se pozitivne poduzetničke norme te etično, održivo i društveno odgovorno poslovanje. Kroz niz domaćih i međunarodnih konferencija, gostovanja svjetski poznatih stručnjaka, <i>meetupove</i>, <i>hackathone</i>, okrugle stolove, ZICER Connect događanja i ostale specijalizirane događaje ZICER je mjesto susreta predstavnika akademske zajednice, gospodarstvenika, startup i potencijalnih poduzetnika, studenata i inovatora koji razmjenjuju iskustva, razmišljanja i preporuke vezane uz izazove s kojima se susreću poduzetnici pri pokretanju poslovanja zasnovanog na inovativnim tehnološkim rješenjima. Ovakvom interakcijom potencijalnim poduzetnicima i poduzetnicima početnicima omogućuje se približavanje ciljnim skupinama, općoj javnosti te potencijalnim investitorima. Svrha sadržaja dostupnih putem mrežnih portala je pružanje korisnicima relevantnih, jasnih i korisnih sadržaja o aktivnostima Društva, poduzetništvu, vijesti i informacija iz područja poduzetništva kao i svih ostalih informacija izravno i neizravno vezanih za poduzetništvo kao djelatnost i/ili kao način života.
CILJ	Opći cilj: Doprinijeti stvaranju pozitivnog poduzetničkog okruženja te jačati svijest o ulozi poduzetništva kao temelja gospodarskih i općih društvenih vrijednosti. Promocija i poticanje stvaranja kulturnih i društvenih normi, slobode odabira prepoznate poslovne prilike, razvijenost znanja i vještina za poduzetništvo, javnog mišljenja o poduzetnicima te društveno odgovornom poslovanju, održivosti, zastupljenosti i ulozi žena u poduzetništvu te zaštiti intelektualnog vlasništva. Ciljevi provođenja različitih događaja su povezivanje svih dionika startup ekosustava, traženje odgovora vezanih uz prilike i probleme s kojima se susreću poduzetnici kod stvaranja održivosti na domaćim i međunarodnim tržištima, razmatranje mogućnosti i smjerova razvoja društvenog poduzetništva, razmjena iskustva o različitim alternativnim izvorima financiranja, približavanje pojmova o poduzetništvu učenicima, mladima, studentima i ostalim zainteresiranim ciljnim skupinama. Cilj mrežnih portala je biti mjestom na kojem će svi zainteresirani (budući i sadašnji poduzetnici) pronaći informacije o edukacijama, programima i mogućnostima za ulazak i razvoj u startup poduzetništvu. Također, to je i mjesto promoviranja startupova koji se razvijaju uz ZICER-ovu podršku.
AKTIVNOSTI	Opće aktivnosti: - organizacija sudjelovanje na stručnim skupovima, konferencijama i sl. - medijske prezentacije rada ZICER-a (nastupi i objavljivanje članaka u elektroničkim, tiskanim i ostalim medijima) - promicanje aktivnosti i vidljivosti ZICER-a Međunarodna suradnja - iniciranje i razvoj međunarodne suradnje ZICER-a i vodećih tehnoloških parkova /akceleratora Europe i svijeta te iniciranje i razvoj zajedničkih konferencija, radionica, projekata i događanja s poduzetnicima i institucijama izvan RH. ZICER Connect - interni događaj međusobne prezentacije poslovanja poduzetnika unutar ZICER-a s ciljem umrežavanja i zajedničkih suradnji na projektima.

	Međunarodna konferencija Zagreb Connect - na konferenciji Zagreb Connect, uz raspravu o svježim i aktualnim startup temama, održat će se finalno predstavljanje sudionika ZICER-ovih akceleracijskih programa. Konferencija će obuhvaćati prijenos znanja renomiranih stručnjaka i iskustava uspješnih startupova. Mrežni portali (web stranice i društvene mreže) - upravljanje sadržajem: redovito kreiranje korisnih sadržaja za poduzetnike, objava svih važnih vijesti koje se tiču poduzetnika, objava otvorenih natječaja te aktualnih javnih nabava, promocija aktivnosti Društva (edukacija, mentorstvo, aktualni projekti i programi). Tehničko održavanje portala.	
CILJANA SKUPINA	Poduzetnici, mladi, inovatori, predstavnici lokalne zajednice, nositelji javnih politika, svi građani s područja grada Zagreba i šire, obrtnici, budući poduzetnici.	
OČEKIVANI REZULTATI	Opći rezultat: Bolje razumijevanje poduzetništva i pojmova vezanih uz poduzetništvo, upoznavanje s funkcioniranjem, aktivnostima i rezultatima rada Društva, prijenos znanja i dobrih praksi i sl. Međunarodna konferencija Zagreb Connect pružit će jedinstvenu priliku za susret predstavnika startup, gospodarske i akademske zajednice, raspravu o temama vezanim uz financiranje i održivost startupova te njihovo povezivanje s potencijalnim investitorima. Rezultati događanja: Panel rasprave pružiti će mogućnost razmjene iskustava, znanja i primjera dobre prakse te će biti prilika za prenošenje poruka o mogućnostima startup rasta u gradu Zagrebu, u Hrvatskoj i globalno. Rezultat poduzetničkih portala Bolje razumijevanje poduzetništva i pojmova vezanih uz poduzetništvo, upoznavanje s aktivnostima Društva, prijenos znanja i dobre prakse i sl.	
POKAZATELJI	opis	broj
	Broj organiziranih događanja	30
	Broj organiziranih ZICER Connect događanja za poduzetnike ZICER-a	> 10
	Broj medijskih objava (radio, TV, web i tisak)	160
	Broj posjeta na portalu zicer.hr i plaviured.hr	300.000
	Broj objava na portalu zicer.hr, plaviured.hr	250
	Broj upita preko portala zicer.hr, plaviured.hr	300
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2026.	

Centar za društveno poduzetništvo	
OPIS	Društveni poduzetnici zadnjih godina počeli su razvijati održivije poslovne modele, međutim to je još uvijek premalo u odnosu na razvojne potencijale i postojeće potrebe.

	Nedostatna specijalistička znanja i vještine jedan su od glavnih problema za razvoj, odnosno za postizanje financijske stabilnosti i održivosti poslovanja društvenih poduzetnika. Također, uočena je potreba za osiguravanjem prostora gdje bi društveni poduzetnici, ali i oni koji bi to tek htjeli postati, imali mogućnost za umrežavanje, razmjenu znanja i iskustava te međusobnu suradnju.	
CILJ	Izgradnja i organizacija novog Centra koji bi osiguravao sveobuhvatnu podršku za razvoj društvenog poduzetništva. U tom centru bi društveni poduzetnici, kao i svi zainteresirani, imali mogućnost na jednom mjestu dobiti sve potrebne informacije vezane uz društveno poduzetništvo i poslovanje. Osiguravanje infrastrukture radi dizanja razine poduzetničkih znanja i vještina društvenih poduzetnika i kompetencija u području društvene ekonomije te razvoja i implementacije društvenih inovacija	
AKTIVNOSTI	▪ aktivnosti izgradnje i opremanja Centra za društveno poduzetništvo ▪ aktivnosti na organiziranju Centra podrške za razvoj društvenog poduzetništva i pokretanje društvenih inovacija u suradnji sa nadležnim Gradskim uredom ▪ individualna i stručna savjetovanja, mentorska podrška, edukacije kao i korištenje uredskih prostora za vlastite potrebe društvenih poduzetnika	
CILJANA SKUPINA	▪ mikro, mala i srednja trgovačka društva, zadruge, ustanove, obrti, djelatnosti slobodnih zanimanja, udruge, fizičke osobe	
OČEKIVANI REZULTATI	▪ sveobuhvatna podrška za razvoj društvenog poduzetništva. U tom centru bi društveni poduzetnici, kao i svi zainteresirani, imali mogućnost na jednom mjestu dobiti sve potrebne informacije vezane uz društveno poduzetništvo i poslovanje. ▪ dizanje razine poduzetničkih znanja i vještina društvenih poduzetnika i kompetencija u području društvene ekonomije te razvoja i implementacije društvenih inovacija	
POKAZATELJI	opis	broj
	izgradnja novog Centra za društveno poduzetništvo	n/p
	organiziranje Centra podrške za razvoj društvenog poduzetništva i pokretanje društvenih inovacija	n/p
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2026.	

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2026.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I. - XII. 2024.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I. - XII. 2025.	Procjena ostvarenja I. - XII. 2025.	Plan I. - XII. 2026.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	1. (1+2)	1. POSLOVNI PRIHODI		1.612.176	2.224.096	1.925.709	2.193.158	119	87	113,9
2	1. (1.1.+1.2.)	1. PRIHODI OD PRODAJE	75 osim 755	487.607	566.400	617.647	421.000	127	109	68,2
3	1.1. (od 1.1.1. do 1.1.6.)	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	75 osim 755 i 754	487.607	566.400	617.647	421.000	127	109	68,2
4	1.1.1. (1.1.1.1. do 1.1.1.21.)	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima	750							
5	1.1.1.1.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima u tuzemstvu	750000							
6	1.1.1.2.	Prihodi od prodaje vode i odvodnje, agresivne vode - povezana društva	750001							
7	1.1.1.3.	Prihodi od usluga čistoće - povezana društva	750002							
8	1.1.1.4.	Prihodi naknade prijevoza-karte ZET - povezana društva	750003							
9	1.1.1.5.	Prihodi nabave i održavanja hortikulture - povezana društva	750004							
10	1.1.1.6.	Prihodi parkiranja - povezana društva	750005							
11	1.1.1.7.	Prihodi održavanja imovine - povezana društva	750006							
12	1.1.1.8.	Prihodi prijevoznih usluga - povezana društva	750007							
13	1.1.1.9.	Prihodi odlaganja otpada - povezana društva	750008							
14	1.1.1.10.	Prihodi grafičkih usluga i izdavaštva - povezana društva	750009							
15	1.1.1.11.	Prihodi tekućeg održavanja - povezana društva	750010							
16	1.1.1.12.	Prihodi usluga skladištenja - povezana društva	750011							
17	1.1.1.13.	Prihodi najma - povezana društva	750012							
18	1.1.1.14.	Prihodi špediterskih usluga - povezana društva	750013							
19	1.1.1.15.	Prihodi ostalih usluga - povezana društva	750014, 750021							
20	1.1.1.16.	Prihodi sajamskih usluga - povezana društva	750015							
21	1.1.1.17.	Prihodi licence - povezana društva	750016							
22	1.1.1.18.	Prihodi usluga tržnica - povezana društva	750017							
23	1.1.1.19.	Prihodi od financiranja direkcije ZGH - povezana društva	750018							
24	1.1.1.120.	Prihodi prefakturiranih plaća - povezana društva	750019							

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2026.

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I. - XII. 2024.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2025.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2025.	Plan I.-XII. 2026.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
25	1.1.1.21.	Prihodi prefakturiranih materijalnih prava radnika - povezana društva	750020							
26	1.1.2. (1.1.2.1. do 1.1.2.4.)	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	751	151.961	266.400	305.785	121.000	201	115	39,6
27	1.1.2.1.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	7510	131.961	246.400	285.785	101.000	217	116	35,3
28	1.1.2.2.	- gospodarstvo	7511 i 7512							
29	1.1.2.3.	- građani	7513							
30	1.1.2.4.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga iz Proračuna Grada - za obavljene redovne programe rada	7514, 7515	20.000	20.000	20.000	20.000	100	100	100,0
31	1.1.3.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga iz Proračuna Grada - za obavljene ostale programe	752	7.000		1.500		21		
32	1.1.4. (od 1.1.4.1. do 1.1.4.17.)	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na stranom tržištu	754							
33	1.1.4.1.	Prihodi ostvareni između podružnica	754001							
34	1.1.4.2.	Prihodi od usluga vodoopskrbe i odvodnje	754002							
35	1.1.4.3.	Prihodi od usluga odvoza smeća i glomaznog otpada	754003							
36	1.1.4.4.	Prihodi od prodaje prijevoznih karata	754004							
37	1.1.4.5.	Prihodi od prodaje i održavanja hortikulture	754005							
38	1.1.4.6.	Prihodi od parkiranja	754006							
39	1.1.4.7.	Prihodi od usluga investicijskog održavanja	754007							
40	1.1.4.8.	Prihodi od prijevoznih usluga	754008							
41	1.1.4.9.	Prihodi od usluga odlaganja otpada	754009							
42	1.1.4.10.	Prihodi od grafičkih usluga i usluga izdavaštva	754010							
43	1.1.4.11.	Prihodi od usluga tekućeg održavanja	754012							
44	1.1.4.12.	Prihodi od usluga najma	754013							
45	1.1.4.13.	Prihodi od špeditorskih usluga	754014, 754019							
46	1.1.4.14.	Prihodi od ostalih usluga	754015							
47	1.1.4.15.	Prihodi od pružanja sajamskih usluga	754018							
48	1.1.4.16.	Prihodi od pružanja sajamskih usluga	754016							
		Prihodi od prefakturiranih troškova osoblja								
		Prihodi od održavanja								
		Prihodi od kamata								

- iznosi u eurima, bez centi

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2026.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I. - XII. 2024.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I. - XII. 2025.	Procjena ostvarenja I. - XII. 2025.	Plan I. - XII. 2026.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
49	1.1.4.17.	Prihodi od naknade za financiranje središnjih funkcija	754017							
50	1.1.5. (1.1.5.1.do.1.1.5.3.)	Prihodi od zakupnina i najmnina	757	328.647	300.000	310.362	300.000	94	103	96,7
51	1.1.5.1.	Prihodi od zakupnina za poslovni prostor od povezanih društava	757010							
52	1.1.5.2.	Prihodi od zakupnina iz proračuna Grada	757020							
53	1.1.5.3.	Prihodi od zakupnina ostvareni na tržištu	757 osim 757020	328.647	300.000	310.362	300.000	94	103	96,7
54	1.1.6. (1.1.6.1.do.1.1.6.3.)	Ostali prihodi od prodaje proizvoda i usluga	759							
55	1.1.6.1.	Ostali prihodi od prodaje proizvoda i usluga	759000 (osim 759001 i 759002)							
56	1.1.6.2.	Ostali prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima	759001							
57	1.1.6.3.	Ostali prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima - GRAD ZAGREB	759002							
58	1.2. (1.2.1. do 1.2.5.)	Prihodi od prodaje robe	76 osim 765							
59	1.2.1.	Prihodi od prodaje robe povezanim društvima	760 osim 760002							
60	1.2.2.	Prihodi od prodaje robe povezanim društvima - GRAD ZAGREB	760002							
61	1.2.3.	Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	761							
62	1.2.4.	Prihodi od prodaje robe na stranom tržištu	762							
63	1.2.5.	Svi ostali prihodi od prodaje robe	769							
64	2. (2.1. do 2.10.)	OSTALI POSLOVNI PRIHODI	78	1.124.569	1.657.696	1.308.062	1.772.168	116	79	135,5
65	2.1. (2.1.1.+2.1.3.)	Prihodi od subvencija, potpora, dotacija, refundacija i policaja od povezanih društava	780	1.061.457	1.435.625	1.186.945	1.518.403	112	83	127,9
66	2.1.1.	Prihodi od subvencija i potpora iz proračuna Grada	780010							
67	2.1.2.	Prihodi od subvencija i potpora od države i svih ostalih	780020	925.000	1.260.000	1.010.000	1.260.000	109	80	124,8
68	2.1.3.	Prihodi od subvencija i potpora od države i svih ostalih	780 osim 780020	136.457	175.625	176.945	258.403	130	101	146,0
69	2.2.	Odgodjeni prihodi temeljem MRS-a 20 (besplatno ustupljena dugotrajna imovina)	781	59.913	218.571	113.556	247.755	190	52	218,2
70	2.3.	Prihodi od otpisa obveza i popusta	782							
71	2.4.	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine, viškova i procjena	783	83		360		433		
71	2.4.1.	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine povezanim društvima	783010 i 783110	83						

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2026.

Red. br.		Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I. - XII. 2024.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I. - XII. 2025.	Procjena ostvarenja I. - XII. 2025.	Plan I. - XII. 2026.	Indeksi		
									7/5	7/6	8/7
1	2		3	4	5	6	7	8	9	10	11
72	2.4.2.	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine povezanim društvima - GRAD ZAGREB		783012 i 783112							
73	2.4.3.	Ostali prihodi od prodaje dugotrajne imovine, viškova i procjena		783 (osim 783010, 783110, 783012 i 783112)	0, 783012 i 783112)		360		#VALUE!		
74	2.5.	Naplaćena otpisana potraživanja		784							
75	2.6.	Naplate šteta		785							
76	2.7.	Prihodi od ukidanja rezerviranja		786							
77	2.8.	Prihodi od revalorizacije		787							
78	2.9.	Ostali poslovni prihodi iz interne realizacije		788, 755, 765	2.290	2.500	3.525	4.000	154	141	113,5
79	2.10.	Svi ostali nespomenuti poslovni prihodi		789	826	1.000	3.676	2.000	445	368	54,4
80	II. (1+2+3+4+5+6+7+8)	POSLOVNI RASHODI			1.528.234	2.211.867	1.864.575	2.178.427	122	84	116,8
81	1.	PROMJENE VRIJEDNOSTI ZALIHA PROIZVODNJE U TIJEKU I GOTOVIH PROIZVODA		(upisati predznak minus ako je smanjenje)							
82	2. (2.1. + 2.2. + 2.3.)	MATERIJALNI TROŠKOVI			515.245	784.225	725.554	744.177	141	93	102,6
83	2.1. (2.1.1. do 2.1.4.)	Troškovi sirovina i materijala		40	21.378	28.000	31.440	32.800	147	112	104,3
84	2.1.1. (2.1.1.1. do 2.1.1.7.)	Troškovi utrošenih sirovina i materijala		400	7.726	12.000	12.000	12.000	155	100	100,0
85	2.1.1.1.	Osnovne sirovine i materijal		400000							
86	2.1.1.2.	Osnovne sirovine i materijal - povezana društva		400001							
87	2.1.1.3.	Maziva		400200							
88	2.1.1.4.	Materijal za čišćenje		400300	3.135	3.000	3.000	3.000	96	100	100,0
89	2.1.1.5.	Uredski materijal		400400	2.593	3.000	3.000	3.000	116	100	100,0
90	2.1.1.6.	Ostale sirovine i materijali - povezana društva		400801							
91	2.1.1.7.	Ostale utrošene sirovine i materijal		4001, 4005, 4006, 4007, 4008, 4009	1.998	6.000	6.000	6.000	300	100	100,0
92	2.1.2. (2.1.2.1. do 2.1.2.6.)	Troškovi utrošene energije		401	11.571	13.000	10.940	12.800	95	84	117,0
93	2.1.2.1.	Električna energija		401000	1.809	2.500	700	1.100	39	28	157,1

- iznosi u eurima, bez centi

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2026.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I. - XII. 2024.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I. - XII. 2025.	Procjena ostvarenja I. - XII. 2025.	Plan I. - XII. 2026.	Indeksi		
1	2	3	4	5	6	7	8	7/5	7/6	8/7
94	2.1.2.1.1.	Električna energija - ostali	401000 (osim 401001 i 401002)	1.809	2.500	700	1.100	39	28	157,1
95	2.1.2.1.2.	Električna energija - povezana društva	401001							
96	2.1.2.1.3.	Električna energija - povezana društva - GRAD ZAGREB	401002							
97	2.1.2.2.	Plin, u tome:	4011							
98	-	Plin - povezano društvo	401101, 401103							
99	-	Plin - ostali i trošak infrastrukture - povezana društva	4011 (osim 401101, 401103 i 401107)							
100	-	Plin - Trošak nabave plina za pokrivanje gubitaka plina u sustavu - povezana društva (samo GPZ)	401107							
101	2.1.2.3.	Tehnološka para	401200							
102	2.1.2.4.	Motorni benzin i dizelsko gorivo	4013, 4015, 4016, 4017 (osim 401401)	8.305	9.000	9.000	10.000	108	100	111,1
103	2.1.2.5.	Motorni benzin i ostala goriva za pogon osobnih automobila - povezana društva	401401							
104	2.1.2.6.	Ostala utrošena energija	4018, 4019	1.457	1.500	1.240	1.700	85	83	137,1
105	2.1.3. (2.1.3.1. do 2.1.3.5.)	Utrošeni materijal i dijelovi za održavanje objekata i opreme								
106	2.1.3.1.	Utrošeni materijal i rezervni dijelovi za investicijsko održavanje proizvodnih objekata i opreme	403							
107	2.1.3.2.	Utrošeni materijal i dijelovi za održavanje ostalih objekata-povezana društva	403101							
108	2.1.3.3.	Utrošeni materijal i rezervni dijelovi za tekuće održavanje proizvodnih objekata i opreme	404							
109	2.1.3.4.	Utrošeni rezervni dijelovi i mater.za tek.odr.opreme-povezana društva	404001							
110	2.1.3.5.	Utrošeni materijal i rezervni dijelovi -ostalo	405,408,409							
111	2.1.4.	Opis sirogo inventara, ambalaže, autoguma i zaštitne odjeće i obuće	402,405	2.081	3.000	8.500	8.000	409	283	94,1
112	2.2.	Troškovi prodane robe	710							
113	2.3. (2.3.1. do 2.3.18.)	Ostali vanjski troškovi	41, 42	493.867	756.225	694.114	711.377	141	92	102,5
114	2.3.1. (2.3.1.1. do 2.3.1.5.)	Troškovi poštanskih i telekomunikacijskih usluga	410	24.832	31.500	27.013	30.497	109	86	112,9
115	2.3.1.1.	Prijevozne usluge u cestovnom prometu - povezana društva	410101							

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2026.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I. - XII. 2024.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I. - XII. 2025.	Procjena ostvarenja I. - XII. 2025.	Plan I. - XII. 2026.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
116	2.3.1.2.	Poštanske usluge (poštarna, dostavne službe, kurirske usluge)	410700, 410710, 410740	290	500	200	300	69	40	150,0
117	2.3.1.3.	Poštanske i telekomun. usluge - povezana društva	410701							
118	2.3.1.4.	Usluge telefonije i usluge interneta	410720, 410730	24.176	30.000	26.013	29.397	108	87	113,0
119	2.3.1.5.	Ostali troškovi prijevoznih usluga	410000, 100, 200, 300, 400, 500, 510, 520, 530, 600, 900	366	1.000	800	800	219	80	100,0
120	2.3.2. (2.3.2.1. do 2.3.2.4.)	Troškovi usluga na izradi proizvoda i kooperanti	411							
121	2.3.2.1.	Usluge kooperanata	411100, 411110, 411120, 411130							
122	2.3.2.2.	Usluge kooperanata - povezana društva	411101							
123	2.3.2.3.	Ostale usluge na izradi proizvoda	411000, 411200, 411900							
124	2.3.2.4.	Ostale usluge na izradi proizvoda - povezana društva	411901							
125	2.3.3. (2.3.3.1. do 2.3.3.6.)	Troškovi usluga održavanja	412	70.260	86.000	86.000	88.500	122	100	102,9
126	2.3.3.1.	Troškovi usluga tekućeg održavanja sredstava rada (bez vlastitog materijala i dijelova)	4120	70.260	86.000	86.000	88.500	122	100	102,9
127	2.3.3.2.	Troškovi usluga tekućeg održavanja sredstava - povezana društva	412001							
128	2.3.3.3.	Troškovi usluga investicijskog održavanja sredstava rada (bez vlastitog materijala i dijelova)	4121							
129	2.3.3.4.	Troškovi usluga investicijskog održavanja sredstava rada - povezana društva	412101							
130	2.3.3.5.	Operativni troškovi pripreme i tehničke podrške događanja - povezana društva	412701							
131	2.3.3.6.	Ostali troškovi usluga održavanja	4122, 4123, 4124, 4125, 4126							
132	2.3.4.	Troškovi usluga istraživanja tržišta	413							
133	2.3.5. (2.3.5.1 do 2.3.5.5.)	Troškovi zakupnina i najamnina	414	99.991	139.625	116.442	145.700	116	83	125,1
134	2.3.5.1.	Troškovi zakupnina i najamnina na tržištu	414 osim 414001, 414101, 414111	99.991	139.625	116.442	145.700	116	83	125,1
135	2.3.5.2.	Troškovi zakupnina za zemljište i građevinske objekte - povezana društva	414001							
136	2.3.5.3.	Zakup poslovnog prostora-povezana društva	414011							

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2026.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I. - XII. 2024.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I. - XII. 2025.	Procjena ostvarenja I. - XII. 2025.	Plan I. - XII. 2026.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
137	2.3.5.4.	Troškovi zakupnina za opremu osim za osobne automobile - povezana društva	414101							
138	2.3.5.5.	Troškovi zakupnina za automobile i ostala vozila - povezana društva	414111							
139	2.3.6. (2.3.6.1 do 2.3.6.2.)	Troškovi usluga promidžbe, sajmovi i reklama	415	73.381	56.200	75.000	59.650	102	133	79,5
140	2.3.6.1.	Troškovi usluga promidžbe, sajmovi i reklama ostvareni na tržištu	415 osim 215001	73.381	56.200	75.000	59.650	102	133	79,5
141	2.3.6.2.	Troškovi usluga promidžbe, sajmovi i reklama - povezana društva	415001							
142	2.3.7.	Troškovi usluga istraživanja i razvoja	416							
143	2.3.8. (2.3.8.1 do 2.3.8.11)	Komunalne usluge	418	1.510	5.950	4.158	4.950	275	70	119,0
144	2.3.8.1.	Usluge čuvanja imovine	4184 osim 418401							
145	2.3.8.2.	Usluge čuvanja imovine i ostalog - povezana društva	418401							
146	2.3.8.3.	Deratizacija i dezinfekcija	4186							
147	2.3.8.4.	Voda za piće i sanitiranje, odvodnja i pročišćavanje otpadnih i atmosferskih voda - povezana društva	418701							
148	2.3.8.5.	Voda nepovezani i naknade iz cijene vodnih usluga koje nisu prihod VIO d.o.o.	418700, 418702, 418703							
149	2.3.8.6.	Trošak usluga iznošenja i odvoza smeća - povezana društva	418801							
150	2.3.8.7.	Odlaganja otpada - povezana društva	418811							
151	2.3.8.8.	Održavanje zelenila - povezana društva	418201							
152	2.3.8.9.	Usluge tržnica - povezana društva	418301							
153	2.3.8.10.	Usluge parkiranja i garažiranja vozila - povezana društva	418501							
154	2.3.8.11.	Ostale komunalne usluge	418 osim od r.br. 128 do r.br. 137	1.510	5.950	4.158	4.950	275	70	119,0
155	2.3.9.	Usluge posredovanja	419							
156	2.3.10.	Zdravstvene usluge	420	36	500	7.500	11.000	20.833	1.500	146,7
157	2.3.11.	Bankarske usluge i troškovi platnog prometa	421	1.637	3.000	2.100	2.500	128	70	119,0
158	2.3.11.1.	Bankarske usluge i troškovi platnog prometa	421 (osim 421101 i 421201)	1.637	3.000	2.100	2.500	128	70	119,0
159	2.3.11.2.	Bankarske usluge i troškovi platnog prometa - povezana društva	421101, 421201							

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2026.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I. - XII. 2024.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2025.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2025.	Plan I.-XII. 2026.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
160	2.3.12.1. do 2.3.12.9.)	Intelektualne usluge	422	145.459	295.650	225.676	222.825	155	76	98,7
161	2.3.12.1.	Usluge odvjetnika i pravnog savjetovanja	4220	23.300	30.000	36.425	46.200	156	121	126,8
162	2.3.12.2.	Revizorske usluge	4221	4.150	6.250	5.000	5.625	120	80	112,5
163	2.3.12.3.	Računovodstvene usluge i usluge poslovnog savjetovanja	4222, 4223, 4224 osim 422201		6.500	7.845	6.250		121	79,7
164	2.3.12.4.	Računovodstvene usluge i usluge poslovnog savjetovanja - povezana društva	422201							
165	2.3.12.5.	Ugovor o djelu i autorski honorari	4225, 4226	5.800	6.000	6.000	6.000	103	100	100,0
166	2.3.12.6.	Student servis	4228			3.000	10.000			333,3
167	2.3.12.7.	Intelektualne usluge i ostali troškovi poslovnog savjetovanja	4227, 4229 osim 422701 i 422901	112.209	246.900	167.406	148.750	149	68	88,9
168	2.3.12.8.	Intelektualne usluge i ostali troškovi poslovnog savjetovanja - povezana društva	422701							
169	2.3.12.9.	Troškovi naknade za financiranje središnjih službi ZGH	422901							
170	2.3.13.	Premije osiguranja	423, 424	11.723	19.200	5.286	15.000	45	28	283,8
171	2.3.14. (2.3.14.1. do 2.3.14.2.)	Patenti i licencije	425	25.248	32.000	30.000	30.000	119	94	100,0
172	2.3.14.1.	Patenti i licencije - nepovezana društva	425 osim 425101	25.248	32.000	30.000	30.000	119	94	100,0
173	2.3.14.2.	Patenti i licencije - povezana društva	425101							
174	2.3.15. (2.3.15.1. do 2.3.15.5.)	Komunalne naknade	426	7.265	7.000	7.251	7.300	100	104	100,7
175	2.3.15.1.	Komunalna naknada	4260	7.265	7.000	7.251	7.300	100	104	100,7
176	2.3.15.2.	Vodna naknada i naknada za zaštitu voda	4261							
177	2.3.15.3.	Pričuva	4263							
178	2.3.15.4.	Koncesijska naknada	4264							
179	2.3.15.5.	Ostale komunalne naknade	4265							
180	2.3.16. (2.3.16.1. do 2.3.16.2.)	Usluge obrade podataka i održavanje računalnih programa	427	9.143	15.000	6.471	8.000	71	43	123,6
181	2.3.16.1.	Usluge obrade podataka i održavanje računalnih programa - nepovezana društva	427	9.143	15.000	6.471	8.000	71	43	123,6
182	2.3.16.2.	Usluge obrade podataka i održavanje računalnih programa - povezana društva	427 (osim 427001 i 427101)							

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2026.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2024.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2025.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2025.	Plan I.-XII. 2026.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
183	2.3.17. (2.3.17.1. do 2.3.17.2.)	Naknade za ceste i tehničke preglede vozila	428							
184	2.3.17.1.	Naknade za ceste i tehničke preglede vozila - nepovezana društva	428 osim 428101							
185	2.3.17.2.	Naknade za ceste i tehničke preglede vozila - povezana društva	428101							
186	2.3.18. (2.3.18.1. do 2.3.18.10.)	Ostali nespomenuti troškovi vanjskih usluga	429	23.382	64.600	101.216	85.455	433	157	84,4
187	2.3.18.1.	Grafičke i usluge kopiranja	4290.4291	1	5.000		2.000			
188	2.3.18.2.	Grafičke usluge - povezana društva	429001							
189	2.3.18.3.	Usluge čišćenja, uređenje, pranja, glačanja i sl.	4292.4293.4294 (osim 429201)	23.021	35.000	59.503	62.455	258	170	105,0
190	2.3.18.4.	Usluge čišćenja - povezana društva	429201							
191	2.3.18.5.	Usluge uređenja prostora (najam cvijeća)-povezana društva	429301							
192	2.3.18.6.	Usluge objave u javnim glasilima	4296	232		282		121		
193	2.3.18.7.	Trošak angažiranja radne snage (najam radnika)	4298 (osim 429801)							
194	2.3.18.8.	Trošak angažiranja radne snage (najam radnika) - povezana društva	429801							
195	2.3.18.9.	Svi ostali nespomenuti troškovi vanjskih usluga	4297.4299	128	24.600	41.431	21.000	32.444	168	50,7
196	2.3.18.10.	Svi ostali nespomenuti troškovi vanjskih usluga - povezana društva	429901							
197	3. (3.1.+3.2.)	TROŠKOVI OSOBLJA	47	736.202	938.167	778.655	915.915	106	83	117,6
198	3.1.	Obračunate bruto plaće		635.161	805.294	671.201	786.197	106	83	117,1
199	3.1.1.	Neto plaće i nadnice	470 i 474	448.205	558.849	476.537	546.206	106	85	114,6
200	3.1.2.	Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	471.475	186.956	246.445	194.664	239.991	104	79	123,3
201	3.2.	Doprinosi na plaće	472.476.478	101.041	132.873	107.454	129.718	106	81	120,7
202	4. (4.1.+4.2.)	AMORTIZACIJA	43	59.913	218.571	113.556	247.755	190	52	218,2
203	4.1.	Amortizacija dugotrajne nematerijalne imovine	433	44.723	149.697	59.735	112.935	134	40	189,1
204	4.2.	Amortizacija dugotrajne materijalne imovine	43 osim 433	15.190	68.874	53.820	134.820	354	78	250,5
205	5. (5.1. + 5.2. + 5.3.)	OSTALI TROŠKOVI	44,46	214.409	270.904	246.811	270.580	115	91	109,6

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2026.

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2024.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2025.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2025.	Plan I.-XII. 2026.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
206	5.1. (5.1.1. do 5.1.10.)	Naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava radnika	44	155.930	219.080	160.417	205.856	103	73	128,3
207	5.1.1.	Dnevnice	440	7.415	10.000	10.000	15.425	135	100	154,3
208	5.1.2.	Terenski i drugi dodaci i naknade	441							
209	5.1.3.	Troškovi prijevoza i smještaja na službenom putu i za rad na terenu	442	29.200	35.000	35.000	42.472	120	100	121,3
210	5.1.4.	Naknade troškova prijevoza na posao i s posla do visine troškova javnog prijevoza	443	9.750	20.282	10.442	16.000	107	51	153,2
211	5.1.5.	Troškovi obrazovanja i stručnog usavršavanja radnika i managementa	444	26.179	50.000	23.635	30.000	90	47	126,9
212	5.1.6.	Polpore radnicima	445							
213	5.1.7.	Prigodne nagrade i darovi radnicima (jubilarne nagrade, božićnica, uskrsnica, regres i drugo)	446	26.266	38.840	24.443	30.040	93	63	122,9
214	5.1.8.	Otpremnine	447	4.073						
215	5.1.9.	Nagrade za praktični rad i stipendije učenicima i studentima	448							
216	5.1.10.	Ostale naknade zaposlenicima	449	53.047	64.958	56.897	71.919	107	88	126,4
217	5.2. (5.2.1. do 5.2.9.)	Ostali troškovi poslovanja	46	58.479	51.824	86.394	64.724	148	167	74,9
218	5.2.1.	Troškovi reprezentacije	460	41.756	46.100	75.000	52.500	180	163	70,0
219	5.2.2. (5.2.2.1. do 5.2.2.3.)	Članarine u strukovnim udrugama, zajednicama i sl.	462	377	500	3.347	8.000	889	669	239,0
220	5.2.2.1.	Članarina i doprinos HGK	4620,4621				7.500			284,4
221	5.2.2.2.	Članarina turističkim zajednicama	4623							
222	5.2.2.3.	Ostale članarine	4622,4624	377	500	710	500	188	142	70,4
223	5.2.3. (5.3.3.1. do 5.3.3.3.)	Propisane naknade	463	1.762	600	995	600	56	166	60,3
224	5.3.3.1.	Naknada za općekorisne funkcije šuma	4630	278	600	600	600	216	100	100,0
225	5.3.3.2.	Komunalni i vodni doprinos	4635							
226	5.3.3.3.	Ostale naknade	4634	1.484		395		27		
227	5.2.4.	Upravni i sudski troškovi	464	557	1.000	500	1.000	90	50	200,0
228	5.2.5.	Troškovi stručne literature i tiska	465	260	2.000	270	1.000	104	14	370,4

- iznosi u eurima, bez centi

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2026.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2024.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2025.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2025.	Plan I.-XII. 2026.	Indeksi		
1	2	3	4	5	6	7	8	7/5	7/6	8/7
229	5.2.6.	Spomenička renta i troškovi zaštite okoliša	466	601	624	601	624	9	10	11
230	5.2.7.	Naknade članovima nadzornog odbora	467							
231	5.2.8.	Porezi koji ne ovise o rezultatu (CMV, tvrtka...)	468	12.509		5.138		41		
232	5.2.9.	Ostali troškovi	469	658	1.000	544	1.000	83	54	183,7
233	5.3. (5.3.1. do 5.3.20.)	Rashodi između podružnica	732							
234	5.3.1.	Troškovi usluga vodoopskrbe i odvodnje	732001							
235	5.3.2.	Troškovi usluga iznošenja i odvoza smeća i glomaznog otpada	732002							
236	5.3.3.	Troškovi prijevoznih karata ZET-a	732003							
237	5.3.4.	Troškovi nabave i održavanja hortikulture	732004							
238	5.3.5.	Troškovi parkiranja	732005							
239	5.3.6.	Troškovi usluga investicijskog održavanja	732006							
240	5.3.7.	Troškovi prijevoznih usluga	732007							
241	5.3.8.	Troškovi odlaganja otpada	732008							
242	5.3.9.	Troškovi grafičkih usluga i izdavaštva	732009							
243	5.3.10.	Troškovi usluga tekućeg održavanja	732010							
244	5.3.11.	Troškovi usluga skladištenja	732011							
245	5.3.12.	Troškovi najma	732012							
246	5.3.13.	Troškovi špeditskih usluga	732013							
247	5.3.14.	Troškovi ostalih usluga	732014							
248	5.3.15.	Troškovi sajamskih usluga	732015							
249	5.3.16.	Troškovi licence	732016							
250	5.3.17.	Troškovi usluga tržnice	732017							
251	5.3.18.	Troškovi kamata po pozajmicama	732018							
252	5.3.19.	Troškovi osoblja	732019, 732020							
253	5.3.20.	Troškovi vrijednosnog usklađenja-podružnice								

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2026.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2024.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2025.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2025.	Plan I.-XII. 2026.	Indeksi		
				5	6	7	8	7/5	7/6	8/7
1	2	3	4					9	10	11
254	6. (6.1. + 6.4.)	VRIJEDNOSNO USKLADIVANJE	74							
255	6.1.	Vrijednosno usklađivanje dugotrajne imovine	740 (bez 7403), 741, 742							
256	6.2.	Vrijednosno usklađivanje ulaganja u nekretnine (MRS 40)	7403							
257	6.3.	Vrijednosno usklađivanje kratkotrajne imovine- nepovezana društva	743, 744, 745, 746, 747, 748							
258	6.4.	Vrijednosno usklađivanje kratkotrajne imovine- povezana društva								
259	7. (7.1. do 7.7.)	REZERVIRANJA	45							
260	7.1.	Rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore	4500							
261	7.2.	Rezerviranja za otpremine i jubilarne nagrade	4501, 4502, 4503							
262	7.3.	Rezerviranja za troškove po započetim sudskim procesima	451							
263	7.4.	Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	452							
264	7.5.	Ostala rezerviranja za troškove	454							
265	7.6.	Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	453							
266	7.7.	Rezerviranja za porezne obveze	456							
267	8. (8.1. do 8.8.)	OSTALI POSLOVNI RASHODI	73	2.464						
268	8.1.	Neotpisana vrijednost rashodovane i otuđene imovine	730							
269	8.2.	Darovanja, donacije i sponzorstva	731							
270	8.3.	Manjkovi	733							
271	8.4.	Nabavna vrijednost prodanih sirovina i materijala	734							
272	8.5.	Kazne, penali i naknade šteta	735							
273	8.6.	Otpisana potraživanja	736	2.464						
274	8.7.	Naknadno utvrđeni rashodi iz prethodnih godina	737							
275	8.8.	Svi drugi nespomenuti troškovi poslovanja	739							
276	III. (1+2+3+4+5)	FINANCIJSKI PRIHODI		2	17.000	34.797	17.000	1.596.171	205	48,9
277	1. (1.1. do 1.5.)	1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	770,771,772,773							

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2026.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2024.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2025.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2025.	Plan I.-XII. 2026.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
278	1.1.	Prihodi od udjela u dobiti povezanih društava	770							
279	1.2.	Prihodi od kamata po osnovi zajmova i kredita povezanim društvima	771000							
280	1.3.	Prihodi od zateznih kamata od Grada	771100							
281	1.4.	Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika iz odnosa s povezanim društvima	772							
282	1.5.	Ostali financijski prihodi iz odnosa s povezanim poduzećima	773							
283	2. (2.1. do 2.4.)	2. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	774,775,776,777	2	17.000	34.797	17.000	1.596.171	205	48,9
284	2.1.	Prihodi u visini dobitaka od prodaje dionica i poslovnih udjela	774							
285	2.2.	Prihodi od kamata po osnovi zajmova i kredita s nepovezanim društvima	775	2	17.000	9.860	17.000	452.294	58	172,4
286	2.3.	Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika iz odnosa s nepovezanim društvima	776							
287	2.4.	Ostali financijski prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzećima				24.937				
288	3.	Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	777000							
289	4.	Nerealizirani dobitci (prihodi) od financijske imovine	778							
290	5.	Ostali financijski prihodi	779							
291	IV. (1+2+3+4)	FINANCIJSKI RASHODI								
292	1. (1.1. do 1.4.)	1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	720	2.234	6.000	4.932	8.500	221	82	172,3
293	1.1.	Redovne kamate	7201							
294	1.2.	Zatezne kamate	7202							
295	1.3.	Negativne tečajne razlike	7203							
296	1.4.	Ostali financijski rashodi iz odnosa s povezanim društvima	7204							
297	2. (2.1. do 2.6.)	2. Kamate, tečajne razlike, dividende i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	721	2.234	6.000	4.932	8.500	221	82	172,3
298	2.1.	Redovne kamate	7210	1.281	6.000	4.930	8.500	385	82	172,4
299	2.2.	Zatezne kamate	7211	93		2		2		
300	2.3.	Interkalarne kamate	7212							
301	2.4.	Negativne tečajne razlike	7213	861						

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2026.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2024.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2025.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2025.	Plan I.-XII. 2026.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
302	2.5.	Kamate leasing	7214							
303	2.6.	Ostali financijski rashodi iz odnosa s nepovezanim društvima	7215							
304	3.	Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	726							
305	4. (4.1. + 4.2.)	Ostali financijski rashodi	727 i 729							
306	4.1.	Diskont kod prodaje obveznica	7272							
307	4.2.	Ostali financijski rashodi	729							
308	V.	UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA								
309	VI.	UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA								
310	VII.	IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI - ne popunjava se								
311	VIII.	IZVANREDNI - OSTALI RASHODI - ne popunjava se								
312	IX. (I. + III. + V.)	UKUPNI PRIHODI		1.612.178	2.241.096	1.960.506	2.210.158	122	87	112,7
313	X. (II. + IV. + VI.)	UKUPNI RASHODI		1.530.468	2.217.867	1.869.507	2.186.927	122	84	117,0
314	XI.	DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA		81.710	23.229	90.999	23.231	111	392	25,5
315	1. (IX. - X.)	Dobit prije oporezivanja		81.710	23.229	90.999	23.231	111	392	25,5
316	2. (X. - IX.)	Gubitak prije oporezivanja								
317	XII.	POREZ NA DOBIT		15.126						
318	XIII.	DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA		66.584	23.229	90.999	23.231	137	392	25,5
319	1.	Dobit razdoblja		66.584	23.229	90.999	23.231	137	392	25,5
320	2.	Gubitak razdoblja								

Obrascе sastavio (la):

Rukovoditelj (ica):

(potpis)
U Zagrebu,

(žig i potpis)