

# PLAN POSLOVANJA ZA 2023.

## UVODNA RIJEČ

Zagrebački inovacijski centar ili jednostavnije ZICER je poduzetnička potporna institucija Grada Zagreba koja provodi aktivnosti podrške razvoja i unapređenja poduzetničkog okruženja i društva u cijelosti. Kroz svoje djelovanje ZICER doprinosi stvaranju poticajnog poduzetničkog okruženja, jačanju poduzetničkih kompetencija, promociji poduzetništva, olakšava put izvorima financiranja te pruža podršku poduzetnicima prilikom transfera poduzetničke ideje u proizvod ili uslugu. Kroz svoje aktivnosti s posebnom pažnjom brine o mladima, hrvatskim braniteljima, ženama i ostalim ranjivim ciljnim skupinama.

Zagrebački inovacijski centar u vlasništvu je Grada Zagreba. Do lipnja 2018. godine svoje aktivnosti provodio je pod nazivom Razvojna agencija Zagreb - TPZ d.o.o. i djelovao je kroz tri međusobno čvrsto povezana odjela: Tehnološki park Zagreb, Poduzetnički centar - Plavi ured i Centar za razvojne projekte. Danas funkcionira pod jedinstvenim imenom, dok svojim aktivnostima i dalje doprinosi uspješnoj realizaciji i održivosti poduzetništva kao temelja opće gospodarske stabilnosti.

Misija Zagrebačkog inovacijskog centra je provedba aktivnosti potpore razvoja i unapređenja poduzetničkog okruženja i cjelokupnog društva.

Vizija Zagrebačkog inovacijskog centra je postati generator inovativnih rješenja za poticanje poduzetništva i društvenih vrijednosti grada Zagreba, te na taj način doprinijeti realizaciji ciljeva Razvojne strategije Grada Zagreba - ZagrebPlana i vizije Grada Zagreba kao urbanog inkubatora održivih koncepata, poduzetništva i novih vrijednosti.

Našim aktivnostima, infrastrukturom i nizom potpornih mjera usmjerenih na start-upove, inovatore i nezaposlene, te kroz suradnju s tijelima javne vlasti i akademskom zajednicom, nastojimo osnažiti i povezati inovacijski eko sustav na području urbane aglomeracije Zagreb i time doprinijeti gospodarskom rastu, a mladima osigurati perspektivu poslovnog razvoja i rasta u Republici Hrvatskoj.



Frane Šesnić, direktor

ZAGREBAČKI INOVACIJSKI CENTAR d.o.o.  
 Direktor  
 Frane Šesnić



Zagrebački inovacijski  
 centar d.o.o.  
 Zagreb 2

## SADRŽAJ

1.	Strateške smjernice .....	4
2.	Područje djelovanja.....	5
3.	Plan rada za 2023.....	7
4.	Financijski plan za 2023. ....	9
4.1.	RAČUN DOBITI I GUBITKA .....	10
4.2.	BILANCA .....	14
4.3.	PLAN ZAPOSLENOSTI .....	17
4.4.	PLAN INVESTICIJA.....	19
4.5.	KLJUČNI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI.....	21
5.	Kontrola provedbe i izvještavanje .....	22
6.	Program rada za 2023. godinu po projektima, aktivnostima i uslugama .....	23

## 1. Strateške smjernice

Plan poslovanja ZICER-a za 2023. godinu usmjeren je na podršku poduzetništvu kako bi se postigao veći lokalni ekonomski razvoj u gradu Zagrebu te prati smjernice i sve važne dokumente na nacionalnoj i lokalnoj razini čime bi se doprinijelo ostvarivanju ciljeva i prioriteta zacrtanih u svim strateškim dokumentima.

Cilj gospodarske politike je uspostaviti konkurentno, društveno i ekološki odgovorno, na znanju utemeljeno i izvozno usmjereno, tržišno gospodarstvo koje osigurava rast dodane vrijednosti, nova i dobro plaćena radna mjesta, te bolje i pravednije društvo u kojemu se štite načela socijalne kohezije, solidarnosti, ravnopravnosti i napretka za sve građane.

*Osnovni dokumenti na kojima se temelji Plan poslovanja 2023.:*

**Programom razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu** postavljaju se strateški ciljevi i glavni smjerovi djelovanja u Gradu Zagrebu na području razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u razdoblju 2019.- 2023. Obrtništvo, malo i srednje poduzetništvo u Gradu Zagrebu zauzima udjel od 99,6% u ukupnom broju poduzetnika te je stoga jedan od glavnih generatora rasta i razvoja ukupnog gospodarstva.

S obzirom na značaj obrtništva i malog i srednjeg poduzetništva za ukupni gospodarski razvoj, Grad Zagreb kontinuirano provodi poticajne mjere i aktivnosti usmjerene na rast i razvoj obrtnika te malih i srednjih poduzetnika pružanjem podrške u stvaranju novih vrijednosti, te ublažavanjem popratnih rizika kojima su pritom izloženi. U tom kontekstu u Gradu Zagrebu uspostavljen je jedinstven model poduzetničkog ekosustava kako bi se što efikasnije iskoristili svi potencijali za kvalitetan rast i razvoj obrtništva i malog i srednjeg poduzetništva, odnosno omogućila sustavna i koordinirana provedba gospodarske politike za poticanje poduzetništva i obrtništva.

Program je izrađen sukladno **Zakonu o poticanju razvoja malog gospodarstva** (Narodne novine 29/02, 67/07, 53/12, 56/13 i 121/16) kojim se uređuju osnove za primjenu poticajnih mjera gospodarske politike usmjerenih razvoju, restrukturiranju i tržišnom prilagođavanju malog gospodarstva te osnivanje Hrvatske agencije za malo gospodarstvo (HAMAG-BICRO) i **Zakonu o unapređenju poduzetničke infrastrukture** (Narodne novine 93/13, 114/13, 41/14, 57/18 i 138/21) kojim se uređuju, između ostaloga, pitanja određenja poduzetničke infrastrukture i poduzetničkih potpornih institucija (PPI) te sustavi potpora, odnosno preduvjeti i kriteriji odobravanja potpora za unaprjeđenje poslovnih aktivnosti poduzetničkih potpornih institucija. S obzirom na to da se Program temelji na Razvojnoj strategiji Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine, ciljevi Programa su komplementarni s ciljevima Razvojne strategije.

## 2. Područje djelovanja

Zagrebački inovacijski centar d.o.o. jedan je od ključnih dionika provedbe Programa razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu. Kako bi se stvorilo poticajno okruženje koje će generirati nove ideje i nove proizvode, a posljedično utjecati na rast gospodarstva, potrebno je intenzivno raditi na jačanju poduzetničkih kompetencija, promicati poduzetničku kulturu na svim razinama i osigurati kvalitetnu inovativnu infrastrukturu.

U tom cilju pokrenut je niz aktivnosti s ciljem da ZICER svoje usluge učini dostupnijima većem broju poduzetnika.

Glavna aktivnost je **ZICER - ov poduzetnički inkubator** na lokaciji Zagrebačkog velesajma, Paviljon 12. s 7363m<sup>2</sup>, koji je u funkciji od sredine 2017. godine. ZICER poduzetnički inkubator raspolaže sa više od 100 modularnih uredskih prostora, coworking prostorima, te pametnom infrastrukturom - 6 tehnoloških centara, a čije je financiranje je bilo osigurano sredstvima Europskog fonda za regionalni razvoj putem Operativnog programa Konkurentnost i kohezija.

ZICER djeluje kao poduzetnički inkubator čije aktivnosti su usmjerene na podršku inovativnim i tehnološki utemeljenim projektima, te na povezivanje znanosti i gospodarstva kroz osiguranje infrastrukturne, financijske i savjetodavne potpore i podrške. U tu svrhu provode se programi predinkubacija, inkubacija i postinkubacija.

Predinkubacija predstavlja proces u kojem razvojni timovi dobivaju podršku, s ciljem realizacije svoje poslovne ideje i pretvaranja u održivi poduzetnički pothvat.

Inkubacija je razdoblje rasta i razvoja poduzetnika u prostoru ZICER-a koja obuhvaća aktivnosti kojima se podupire poduzetnike u njihovim poduzetničkim počecima i tijekom razvoja poslovanja kroz infrastrukturnu i stručnu savjetodavnu podršku.

Postinkubacija je proces poslovne suradnje s poduzetnicima u kasnijoj fazi rasta i razvoja. Obuhvaća aktivnosti kojima se potiče razvoj novih projekata i suradnja između poduzetnika.

Kriteriji ulaska u ZICER kroz program predinkubacije, inkubacije, postinkubacije su: kvaliteta tima; tehnološka inovativnost; tržišni potencijal; potencijal za zapošljavanje; financiranje razvoja proizvoda.

Glavni cilj je pružiti podršku razvojnim timovima i poduzetnicima u realizaciji poduzetničkih ideja, razvoju i komercijalizaciji proizvoda zasnovanih na znanju, istraživanjima i inovacijama.

**ZICER-ov Poduzetnički centar Plavi ured** predstavlja dodirnu točku i sjecište interesa kreatora gospodarske politike i potpornih mjera i korisnika tih politika i mjera. Glavna ideja i cilj pokretanja Plavog ureda je pružanje besplatne pomoći zagrebačkim poduzetnicima i razvoja gospodarske infrastrukture grada Zagreba. Prostor se nalazi u centru grada u Vodnikovoj 12.

Glavne djelatnosti koje se provode kroz Poduzetnički centar usmjerene su ka ostvarenju navedenih specifičnih ciljeva kroz sljedeće grupe aktivnosti:

- Edukacija poduzetnika
- Savjetovanje poduzetnika

- Programi potpore
- Promicanje poduzetničke kulture

Glavni prioritet Plavog ureda je biti mjesto podrške koje će stalno razvijati svoje usluge - mjesto za male i srednje poduzetnike, obrtnike, buduće poduzetnike i sve zainteresirane. Na taj način se ostvaruje misija Ureda - komunikacijom i stručnim savjetima postati jedinstveno mjesto podrške svima koji kreću u poslovni svijet.

U sklopu ZICER-a pripremaju se, prijavljuju i provode **projekti sufinancirani sredstvima EU** u području jačanja inovacijskog eko-sustava, razvoja i financiranja novih poslovnih inicijativa, razvoja novih pristupa u podršci zapošljavanja, te drugim područjima od interesa za gospodarski razvoj. Prate se otvoreni pozivi za dostavu projektnih prijedloga u okviru Operativnih programa Konkurentnost i kohezija, Učinkoviti ljudski potencijali, programa Europske teritorijalne suradnje, te Programa Unije.

Također se uspostavlja poslovna suradnja sa brojnim europskim regionalnim razvojnim agencijama, tehnološkim parkovima i poduzetničkim inkubatorima s ciljem razmjene znanja i iskustava, te stvaranja prilika za razvoj i provedbu zajedničkih projekata.

ZICER vrši i savjetovanje tvrtki članova poduzetničkog inkubatora, ali i drugih zagrebačkih poduzetnika u pripremi projektnih prijedloga za prijavu na natječaje u okviru EU programa.

Projekti koje ZICER provodi i koji se financiraju iz Europske unije iz programa CASSINI Hackathon (inicijativa), Erasmus+, te Digital Europe Programme - European Digital Innovation Hubs detaljno su opisani u dijelu pod točkom 6. Program rada za 2023. godinu po projektima, aktivnostima i uslugama.

### 3. Plan rada za 2023.

Kako bismo usmjerili svoj trud i napredak, bilo je važno jasno definirati ciljeve. Ciljevi moraju biti mjerljivi, a njihovo ispunjenje bit će ključno za naš uspjeh.

Za svaki projekt, aktivnost i uslugu navedeni su:

- opis
- cilj
- aktivnosti
- ciljana skupina - korisnici i vrsta potpore koju dobivaju
- očekivani rezultati i pokazatelji uspješnosti provedbe
- terminski plan provedbe
- izvori financiranja

a svi projekti detaljno su prikazani u točki 6. PROGRAM RADA ZA 2023. GODINU PO PROJEKTIMA.

U tablici u nastavku navodimo popis aktivnosti, usluga i projekata:

PROGRAMI POTPORE U RAZLIČITIM FAZAMA RAZVOJA PODUZETNIKA: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Program predinkubacija</li> <li>• Program inkubacija</li> <li>• Program postinkubacija</li> </ul>
Međunarodna suradnja i umrežavanje
Savjetovanje / mentoriranje i edukacija poduzetnika u ZICER-u
AKCELERACIJSKI PROGRAM: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Startup Factory</li> <li>• Jačanje akceleracijske aktivnosti (HAMAG-BICRO)</li> </ul>
ZICER FINANCIJSKI INSTRUMENTI: Program konvertibilnih zajmova za poduzetnike ZICER-a
Edukacija o poduzetništvu
Savjetovanje o poduzetništvu
Edukativno mentorski program namijenjen roditeljima odgojiteljima
POSTAJEM PODUZETNIK
Program potpore inovatorima Grada Zagreba
Program dokazivanja inovativnog koncepta DIK

LPZ - Lokalno partnerstvo za zapošljavanje Grada Zagreba
Crossing the Gap: Startup education and support for PhD students, researchers and scientists - COGSTEPS
Artificial Intelligence for Smart Healthcare and Medicine - AI4HEALTH (DIGITAL-2021-EDIH-01)
Local organiser for the 5th CASSINI Hackathon - CASSINI Hackathon (European Commission Defence Industry and Space)
Promotivne aktivnosti i događanja za promicanje poduzetničke kulture



## 4. Financijski plan za 2023.

Prema planu proračuna Grada Zagreba za 2023. usvojenom 8. prosinca 2022. i objavljenom u Službenom glasniku Grada Zagreba 39/22, na razdjelu Gradskog ureda za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje, u okviru Programa 2208 RAZVOJ GOSPODARSTVA I TURIZMA, Aktivnost A220804 ZAGREBAČKI INOVACIJSKI CENTAR D.O.O., planirana su financijska sredstva za trgovačko društvo ZICER kako slijedi:

- sredstva za subvenciju u iznosu od 918.000 €, za 2023. godinu
- sredstva za kapitalnu pomoć u iznosu do 115.000 €, za 2023. godinu

Financijski plan izrađen je na temelju podataka iz Plana proračuna Grada Zagreba za 2023. te procjene mogućnosti privlačenja sredstava iz fondova Europske unije i drugih međunarodnih izvora, kao i iz ostalih izvora financiranja (privatni sektor i drugi izvori).

Navedeni plan izrađen je u skladu sa raspoloživim sredstvima uzimajući u obzir važnost poticanja poduzetništva i potrebe za pružanjem podrške inovativnim visokotehnološkim subjektima.

Subvencije će se isplaćivati iz Proračuna Grada Zagreba, a na zahtjev Društva prema Ugovoru o financiranju realizacije Plana poslovanja za 2023. koji će biti sklopljen između ZICER-a i Grada Zagreba.

Subvencija za obavljanje opisanih projekata od općeg gospodarskog interesa odnosi se na pokriće troškova nastalih tijekom pružanja usluga od općeg gospodarskog interesa.

Nadležnom Gradskom uredu za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje dostavljat ćemo mjesečna financijska izvješća, polugodišnja i godišnja izvješća Uprave. Predstavnici navedenog ureda obaviti će kontrolu namjenskog korištenja doznačenih subvencija.

Društvo se obvezuje naručiti usluge neovisnog revizora godišnjih financijskih izvješća.

## 4.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA

U nastavku se nalazi tablica koja prikazuje ukupne prihode i rashode koji su planirani u 2023. godini.

### Plan računa dobiti i gubitka za 2023.

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

- iznosi u eurima, bez centi

R. br.	Elementi	Ostvareno I. - XII. 2021.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I. - XII. 2022.	Procjena ostvarenja I. - XII. 2022.	Plan I. - XII. 2023.	Indeksi		
						5/3	5/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>I.</b>	<b>Ukupni prihodi (1. + 2.)</b>	<b>1.625.765</b>	<b>1.387.119</b>	<b>1.482.688</b>	<b>1.509.699</b>	<b>91,2</b>	<b>106,9</b>	<b>101,8</b>
	<b>1. Poslovni prihodi - ukupno, od toga:</b>	1.622.498	1.386.190	1.481.202	1.509.301	91,3	106,9	101,9
	1) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu (gospodarstvo i građani ukupno)	134.426	28.403	77.436	105.712	57,6	272,6	136,5
	2) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima							
	3) Prihodi ostvareni između podružnica							
	4) Prihodi iz Proračuna Grada Zagreba, u tome:	796.314	809.609	808.117	918.000	101,5	99,8	113,6
	a) od prodaje (za ugovorene redovne i ostale programe radova)							
	b) zakupnine							
	c) subvencije i potpore	796.314	809.609	808.117	918.000	101,5	99,8	113,6
	5) Drugi nespomenuti poslovni prihodi:	691.758	548.178	595.649	485.589	86,1	108,7	81,5
	a) prihodi od zakupnina na tržištu	177.306	173.447	238.242	286.596	134,4	137,4	120,3
	b) prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu							
	c) odgođeni prihodi temeljem MRS-a 20 (besplatno ustupljena dugotrajna imovina)	344.277	251.838	251.896	90.046	73,2	100,0	35,7
	d) naplaćena otpisana potraživanja	7.175						
	e) prihodi od ukidanja rezerviranja							
	f) prihodi od revalorizacije							
	g) svi drugi nespomenuti poslovni prihodi	163.000	122.893	105.511	108.947	64,7	85,9	103,3
	<b>2. Financijski prihodi</b>	3.267	929	1.486	398	45,5	160,0	26,8
<b>II.</b>	<b>Ukupni rashodi (3. + 4.)</b>	<b>1.610.415</b>	<b>1.380.878</b>	<b>1.446.357</b>	<b>1.500.785</b>	<b>89,8</b>	<b>104,7</b>	<b>103,8</b>
	<b>3. Poslovni rashodi - ukupno, od toga:</b>	1.603.888	1.374.507	1.442.528	1.493.485	89,9	104,9	103,5
	1) Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda							
	2) Materijalni troškovi, u tome:	199.869	356.736	334.151	446.515	167,2	93,7	133,6
	a) troškovi sirovina i materijala	21.637	22.480	20.547	27.739	95,0	91,4	135,0
	b) troškovi prodane robe							
	c) ostali vanjski troškovi	178.232	334.256	313.604	418.776	176,0	93,8	133,5
	3) Troškovi za zaposlene, u tome:	693.408	745.512	680.472	896.941	98,1	91,3	131,8
	a) troškovi osoblja	655.012	691.849	617.894	783.115	94,3	89,3	126,7
	b) naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava radnika	38.396	53.663	62.578	113.826	163,0	116,6	181,9
	4) Amortizacija	381.438	253.310	253.196	90.473	66,4	100,0	35,7
	5) Vrijednosno usklađivanje dugotrajne i kratkotrajne imovine							
	6) Rezerviranja							
	7) Svi drugi nespomenuti poslovni rashodi	329.173	18.949	174.709	59.556	53,1	922,0	34,1
	<b>4. Financijski rashodi</b>	6.527	6.371	3.829	7.300	58,7	60,1	190,7
<b>III.</b>	<b>Dobit prije oporezivanja</b>	<b>15.350</b>	<b>6.241</b>	<b>36.331</b>	<b>8.914</b>	<b>236,7</b>	<b>582,1</b>	<b>24,5</b>
<b>IV.</b>	<b>Gubitak prije oporezivanja</b>							
<b>V.</b>	<b>Porez na dobit</b>	<b>5.003</b>						
<b>VI.</b>	<b>Dobit razdoblja</b>	<b>10.347</b>	<b>6.241</b>	<b>36.331</b>	<b>8.914</b>	<b>351,1</b>	<b>582,1</b>	<b>24,5</b>
<b>VII.</b>	<b>Gubitak razdoblja</b>							

**Ukupni prihodi planirani za 2023. iznose 1.509.699 €.**

Planirani ukupni prihodi za 2023. su približno na istoj razini u odnosu na Procjenu ostvarenja za 2022. godinu.

**Ukupni poslovni prihodi planirani za 2023. iznose 1.509.301 €, a odnose se na:**

- 1) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu** planirani su u iznosu od 105.712 €, a realizirat će se od usluga coworking-a i vanjskog članstva, usluga kopiranja korisnicima programa inkubacije, prefakturiranja režija za podzakup poslovnog prostora od strane pridruženog člana na lokaciji Žitnjak, sponzorstava za organizaciju programa Startup Factory Zagreb i završne Startup konferencije Zagreb Connect, provedbe programa Postajem poduzetnik!, provedbe Programa akceleracije koji je raspisao HAMAG-BICRO, provedbe programa Dokazivanja inovativnog koncepta, provedbe HACKL-hackathona za otvoreni Zagreb. Planirani prihodi na ovoj stavci u odnosu na procjenu ostvarenja za 2022. se povećavaju za 36,5% zbog planiranog većeg broja aktivnosti.
- 2) Prihodi iz Proračuna Grada Zagreba** u iznosu 918.000 €, a odnose se na prihode od subvencija za financiranje provođenja projekata i funkcioniranje Društva.
- 3) Drugi nespomenuti poslovni prihodi** u iznosu 485.589 €, a odnose se na:
  - a) prihode od zakupnina na tržištu u iznosu od 286.596 €, a odnose se na prihod od zakupnina poduzetnika u ZICER-ovom programu inkubacije na Velesajmu, prihod od podzakup poslovnog prostora od strane pridruženog člana na lokaciji Žitnjak, prihoda od iznajmljivanja dvorana i opreme na lokaciji Velesajam. Na ovoj stavci je planirano povećanje u iznosu 20,2%.
  - b) odgođene prihode temeljem MRS-a 20 (potpore za nabavku dugotrajne imovine postaju prihodi u razdobljima i omjerima u kojima se tereti amortizacija te imovine) u iznosu od 90.046 €, a odnose se na iznos amortizacije dugotrajne imovine nabavljene iz potpora i kapitalne pomoći Grada Zagreba, te najvećim dijelom iz EU fonda - projekt START UP FACTORY ZAGREB - INKUBATOR ZA VISOKE TEHNOLOGIJE. Planirani prihodi na ovoj stavci u odnosu na procjenu ostvarenja za 2022. se smanjuju za 64,3% zbog smanjenog iznosa amortizacije imovine koja je nabavljena iz potpora.
  - c) svi drugi nespomenuti poslovni prihodi u iznosu 108.947 €, a odnose se na prihode iz EU fondova (107.195 €) koji će se provoditi tijekom 2023. godine: program CASSINI Hackathon (inicijativa), Erasmus+, Digital Europe Programme - European Digital Innovation Hubs, pilot-projekt "Razvoj mreže poduzetničkih potpornih institucija (PPI), te prihoda na temelju primitaka u naravi. Planirani prihodi na ovoj stavci u odnosu na procjenu ostvarenja za 2022. se povećavaju za 3,2%.

Ukupni rashodi planirani za 2023. iznose 1.500.785 € sa PDV-om.

Planirani ukupni rashodi za 2023. u odnosu na Procjenu ostvarenja za 2022. su približno na istoj razini, odnosno povećavaju se za 3,8%.

Poslovni rashodi za 2023. planirani su u iznosu od 1.493.485 €, a odnose se na:

- 1) **Materijalne troškove** koji se planiraju u iznosu od 446.515 € od čega za:
  - a) troškovi sirovina i materijala 27.739 €
  - b) ostali vanjski troškovi 418.776 € (troškovi usluga tekućeg održavanja, troškovi zakupnina i najamnina, usluge interneta i telefonije, troškovi usluga promidžbe i promotivnih materijala, komunalne usluge i naknade, zdravstvene usluge, bankarske usluge i troškovi platnog prometa, troškovi licencija i osiguranja, usluge obrade podataka i održavanja računalnih programa, grafičke i usluge čišćenja, intelektualne usluge za angažiranje vanjskih stručnjaka za pojedina specijalistička područja koja ne pokrivaju djelatnici Društva.)

U ovoj stavci je sadržana većina troškova za provedbu projekata financiranih iz EU fondova i iz proračuna Grada Zagreba za provedbu Programa poticanja razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu i to za projekte: Promotivne aktivnosti i događanja za promicanje poduzetničke kulture, Edukacija o poduzetništvu, Savjetovanje / mentoriranje i edukacija poduzetnika u ZICER-u (opis aktivnosti na projektima u točki 6. PROGRAM RADA ZA 2023. GODINU PO PROJEKTIMA)
- 2) Troškove za zaposlene u iznosu 896.941 € koji se povećavaju zbog povećanja materijalnih prava radnika temeljem novog Pravilnika o radu, a odnose se na:
  - a) troškove postojećeg osoblja i planiranog novog zapošljavanja u iznosu 783.115 €; pojašnjenja zaposlenosti prikazana u točki 4.3. PLAN ZAPOSLENOSTI;
  - b) naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava radnika u iznosu 117.439 € koji se odnose na prava radnika prema Pravilniku o radu poput prigodnih nagrada zaposlenicima (regres,božićnica), naknade za prehranu, dodatka za uspješnost u radu, naknade troškova prijevoza na posao i s posla do visine troškova javnog prijevoza, troškova obrazovanja, te dnevnice i troškovi prijevoza i smještaja na službenom putu u kojima su sadržani i troškovi službenih putovanja u sklopu provedbe EU projekata koji se refundiraju.
- 3) **Amortizacija** - struktura ulaganja prikazana su u točki 4.4. PLAN INVESTICIJA - planiraju se investicije koje se financiraju iz proračuna Grada Zagreba kroz kapitalnu pomoć u iznosu 115.000 €. Planirana amortizacija se u najvećem iznosu odnosi na obračunatu amortizaciju na nabavnu vrijednost osnovnih sredstva financiranih iz Europskog fonda za regionalni razvoj, tadašnjeg Ministarstva poduzetništva i obrta i iz kapitalne pomoći Grada Zagreba, a za koji iznos se radi prijenos odgođenih prihoda u korist prihoda Društva.
- 4) **Svi drugi nespomenuti poslovni rashodi** iznose 59.556 €, a odnose se na trošak reprezentacije za provedbu gradskih i EU projekata, reprezentaciju za sve aktivnosti i projekte koje Društvo provodi koja će biti kompenzirana sa

dobavljačem u iznosu 15.000 €, reprezentaciju direktora društva te na članarine, propisane naknade, upravne i sudske troškove, troškove stručne literature i spomeničke rente.

**Financijski rashodi** odnose se na kamate po kratkoročnom revolving kreditu zbog potrebe za obrtnim sredstvima, prvenstveno zbog potraživanja po pitanju PDV-a i za predfinanciranje ugovorenih Europskih projekata. Postojeći kratkoročni revolving kredit čiji okvir iznosi 663.614,04 € (5.000.000 kn) dospijeva na naplatu 24.3.2023. Novi planirani okvir za kratkoročno financiranje obrtnih sredstava putem revolving kredita je 650.000 €, te putem kratkoročne pozajmice od Grada Zagreba koja je planiranu u iznosu 130.000 €.

## 4.2. BILANCA

Struktura procjene stanja imovine i obveza na dan 31.12.2022. odnosno struktura plana bilance stanja na dan 31.12.2023. prikazana je kroz tabelarni prikaz imovine i tabelarni prikaz izvora imovine.

PLAN BILANCE NA DAN 31.12.2023.

Tablica 2

- iznosi u eurima, bez centi

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

-udjeli u %

Redni broj	Naziv pozicije	Stanje na dan								Indeksi			
		Ostvareno 31.12.2021.		Usvojeni Plan / Rebalans plana 31.12.2022.		Procjena ostvarenja 31.12.2022.		Plan 31.12.2023.		7/3	7/5	9/7	
		Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	11	12	13	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
<b>AKTIVA</b>													
1.	I. Potraživanja za upisani, a neplaćeni kapital												
2.	II. Dugotrajna imovina:												
3.	Nematerijalna imovina	104.111	8,0	78.906	6,1	77.794	6,0	142.625	24,3	74,7	98,6	183,3	
4.	Materijalna imovina	273.615	21,1	58.676	4,5	57.836	4,5	17.533	3,0	21,1	98,6	30,3	
5.	Dugotrajna financijska imovina	2.455	0,2			2.455	0,2	2.455	0,4	100,0		100,0	
6.	Potraživanja												
7.	Odgođena porezna imovina												
8.	<b>Ukupno dugotrajna imovina (II.)</b>	<b>380.181</b>	<b>29,3</b>	<b>137.583</b>	<b>10,6</b>	<b>138.085</b>	<b>10,6</b>	<b>162.613</b>	<b>27,7</b>	<b>36,3</b>	<b>100,4</b>	<b>117,8</b>	
9.	III. Kratkotrajna imovina:												
10.	Zalihe												
11.	Potraživanja	774.914	59,7	303.348	23,4	573.468	44,2	231.540	39,4	74,0	189,0	40,4	
12.	Kratkotrajna financijska imovina	39.817	3,1			26.545	2,0			66,7			
13.	Novac u banci i blagajni	21.398	1,6	82.036	6,3	169.148	13,0	138.108	23,5	790,5	206,2	81,6	
14.	<b>Ukupno kratkotrajna imovina (III.)</b>	<b>836.129</b>	<b>64,4</b>	<b>385.384</b>	<b>29,7</b>	<b>769.161</b>	<b>59,3</b>	<b>369.648</b>	<b>63,0</b>	<b>92,0</b>	<b>199,6</b>	<b>48,1</b>	
15.	IV. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	81.753	6,3	71.258	5,5	44.768	3,4	54.768		54,8	62,8	122,3	
	<b>UKUPNO AKTIVA (I. + II. + III. + IV.)</b>	<b>1.298.063</b>	<b>221,1</b>	<b>594.225</b>	<b>101,2</b>	<b>952.014</b>	<b>162,2</b>	<b>587.029</b>	<b>100,0</b>	<b>73,3</b>	<b>160,2</b>	<b>61,7</b>	
	<b>Izvanbilančni zapisi</b>	<b>735.596</b>		<b>855.047</b>		<b>217.977</b>		<b>217.977</b>		<b>29,6</b>	<b>25,5</b>	<b>100,0</b>	

nastavak tablice 2

PASIVA												
1.	<b>I. Kapital i rezerve</b>											
2.	Temeljni (upisani) kapital	2.654	0,2	2.654	0,2	2.654	0,2	2.654	0,5	100,0	100,0	100,0
3.	Kapitalne rezerve											
4.	Rezerve iz dobiti											
5.	Revalorizacijske rezerve											
6.	Rezerve fer vrijednosti											
7.	Zadržana dobit ili preneseni gubitak	70.052	5,4	87.231	6,7	80.400	6,2	116.730	19,9	114,8	92,2	145,2
8.	Dobit ili gubitak poslovne godine	10.348	0,8	6.240	0,5	36.330	2,8	8.914	1,5	351,1	582,2	24,5
9.	Manjinski (nekontrolirajući) interes											
10.	<b>Ukupno kapital i rezerve (I.)</b>	<b>83.054</b>	<b>6,4</b>	<b>96.125</b>	<b>7,4</b>	<b>119.384</b>	<b>9,2</b>	<b>128.298</b>	<b>21,9</b>	<b>143,7</b>	<b>124,2</b>	<b>107,5</b>
11.	<b>II. Rezerviranja</b>											
12.	<b>III. Dugoročne obveze</b>											
13.	Obveze prema poduzetnicima unutar grupe											
14.	Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe											
15.	Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom											
16.	Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom											
17.	Obveze za zajmove, depozite i slično											
18.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama											
19.	Obveze za predujmove											
20.	Obveze prema dobavljačima											
21.	Obveze po vrijednosnim papirima											
22.	Ostale dugoročne obveze											
23.	Odgođena porezna obveza											
24.	<b>Ukupno dugoročne obveze (III.)</b>											
25.	<b>IV. Kratkoročne obveze</b>											
26.	Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	121.216	9,3			68.127	5,2	41.582	7,1	56,2		61,0
27.	Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe											
28.	Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom											
29.	Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom											
30.	Obveze za zajmove, depozite i slično	20.422	1,6			20.422	1,6			100,0		
31.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	366.175	28,2	265.446	20,4	398.168	30,7	132.559	22,6	108,7	150,0	33,3
32.	Obveze za predujmove	106	0,0			53	0,0			50,0		
33.	Obveze prema dobavljačima	20.058	1,5	12.626	1,0	33.614	2,6	35.614	6,1	167,6	266,2	105,9
34.	Obveze po vrijednosnim papirima											
35.	Obveze prema zaposlenicima	34.193	2,6	33.861	2,6	31.515	2,4	36.515	6,2	92,2	93,1	115,9
36.	Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	151.218	11,6	22.937	1,8	24.650	1,9	28.650	4,9	16,3	107,5	116,2
37.	Obveze s osnovne udjela u rezultatu											
38.	Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji											
39.	Ostale kratkoročne obveze					10.618	0,8					
40.	<b>Ukupno kratkoročne obveze (IV.)</b>	<b>713.387</b>	<b>55,0</b>	<b>334.869</b>	<b>25,8</b>	<b>587.168</b>	<b>45,2</b>	<b>274.920</b>	<b>46,8</b>	<b>82,3</b>	<b>175,3</b>	<b>46,8</b>
41.	<b>V. Odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja</b>	<b>501.621</b>	<b>38,6</b>	<b>163.231</b>	<b>12,6</b>	<b>245.463</b>	<b>18,9</b>	<b>183.812</b>	<b>31,3</b>	<b>48,9</b>	<b>150,4</b>	<b>74,9</b>
	<b>UKUPNO PASIVA (I. + II. + III. + IV. + V.)</b>	<b>1.298.063</b>	<b>221,1</b>	<b>594.225</b>	<b>101,2</b>	<b>952.014</b>	<b>162,2</b>	<b>587.029</b>	<b>100,0</b>	<b>73,3</b>	<b>160,2</b>	<b>61,7</b>
	Izvanbilančni zapisi	735.596		855.047		217.977		217.977		29,6	25,5	100,0

U strukturi dugotrajne imovine je oprema, strojevi i alati, namještaj, računalni programi i licence i ulaganje u tuđu imovinu tj. ulaganja koja su napravljena u poslovnom prostoru koji nije u vlasništvu Društva, a kako bi se u njemu mogla obavljati djelatnost predviđena Ugovorom o korištenju i uporabi poslovnog prostora sklopljenim s Gradom Zagrebom. Gotovo sva imovina je financirana iz bespovratnih potpora: Europski fond za regionalni razvoj, kapitalna pomoć Grada Zagreba, tadašnje Ministarstvo gospodarstva, poduzetništva i obrta, pa se primjenjuje MRS 20.-Potpore za nabavku dugotrajne imovine postaju prihodi u razdobljima i omjerima u kojima se tereti amortizacija te imovine. Ulaganja u dugotrajnu imovinu u 2023. planiraju se u iznosu 115.000 € kroz kapitalnu pomoć Grada Zagreba, dok je amortizacija imovine planirana u iznosu 90.473 €. Iz tog razloga se povećava dugotrajna imovina na datum 31.12.2023. za 17,8%.

Procjena potraživanja na 31.12.2022. je značajno viša od planiranih potraživanja na 31.12.2023. zbog potraživanja od Grada Zagreba u iznosu 482.266 € za subvenciju. Potraživanja se zatim najvećim dijelom odnose na potraživanja od Porezne uprave za Porez na dodanu vrijednost u iznosu 77.790 € za što je donesena presuda Upravnog suda u Zagrebu, te na potraživanja temeljem provedbe EU projekata i potraživanja od kupaca.

Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi odnose se unaprijed plaćene troškove i nedospjelu naplatu prihoda koji se odnose u najvećem dijelu na projekte koji se financiraju iz EU fondova.

Sva ostvarena dobit iz prethodnih obračunskih razdoblja prema odlukama Skupštine društva raspoređena je u zadržanu dobit stoga je pri izradi plana kretanja kapitala za 2023. procjena ostvarenja dobiti za 2022. raspoređena na zadržanu dobit Društva.

Obveze prema poduzetnicima unutar grupe odnose se na obveze prema Gradu Zagrebu temeljem projekta Regionalni jamstveni instrumenti.

Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama se odnose na kratkoročni revolving kredit zbog potrebe za obrtnim sredstvima. Za realizaciju Europskih projekata koje provodimo, zbog potraživanja od Porezne uprave, i zbog predfinanciranja troškova i aktivnosti dok ne dobijemo gradsku subvenciju, Društvu je potreban kratkoročni revolving kredit čiji okvir bi iznosio 650.000 € (4,9 mil kn). Procjena stanja Obveza prema bankama na ovoj poziciji na 31.12.2022. je 398.168 € zbog obveza po kratkoročnom revolving kreditu. Planirano stanje kredita na 31.12.2023. je 132.559 €.

Sve obveze za poreze i doprinose odnose se na doprinose iz i na plaću, porez i prirez na dohodak te porez na dobit.

Prihodi budućeg razdoblja odnose se na neutrošena namjenska sredstva primljena od Grada Zagreba i EU fondova.

Planirana imovina (aktiva) te izvori imovine (pasiva) na 31.12.2023. se smanjuje za 38% u odnosu na procjenu stanja na 31.12.2022. Najveće smanjenje je posljedica smanjenja kratkotrajne imovine, odnosno kratkotrajnih obveza. Na 31.12.2022. najveće potraživanje je od Grada Zagreba za subvenciju u iznosu 482.266 €, te shodno tome najveća obveza prema bankama je generirana zbog tog potraživanja.



### 4.3. PLAN ZAPOSLENOSTI

Na 31.12.2022. godine Društvo zapošljava 26 zaposlenika od kojih su svi zaposleni na neodređeno vrijeme. U 2023. planirano je jedno novo zapošljavanje te ukupan broj zaposlenih 27.

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

Plan broja zaposlenih na dan 31.12.2023.

Tablica 3

Obilježja i stupnjevi strukovnih sprema (prema Nacionalnoj klasifikaciji zanimanja)	Stanje broja zaposlenih na dan															Indeksi				
	Ostvareno 31. prosinca 2021. (prema školskoj spremi iz radne knjižice)		31. prosinca 2022.						Plan 31. prosinca 2023.											
			Usvojeni Plan / Rebalans plana				Procjena ostvarenja (prema školskoj spremi iz radne knjižice)													
	na neodređeno vrijeme	na određeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih (3+4)	na neodređeno vrijeme	na određeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih (7+8)	na neodređeno vrijeme	na određeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih (11+12)	na neodređeno vrijeme	na određeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih (15+16)	broj	udjel %	13/5	13/9	17/13			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
Doktor (VIII stupanj)	1		1	3,4	1		1	3,3	1		1	3,8	1		1	3,7	100,0	100,0	100,0	
Magistar (VII/2 stupanj)	4		4	13,8	4		4	13,3	2		2	7,7	2		2	7,4	50,0	50,0	100,0	
Visoka (VII/1 stupanj)	17		17	58,6	17		17	56,7	16		16	61,5	16		16	59,3	94,1	94,1	100,0	
Viša (VI/1, VI/2 stupanj)	5		5	17,2	5		5	16,7	5		5	19,2	5		5	18,5	100,0	100,0	100,0	
VK (V. stupanj srednja str. sprema)																				
SSS (IV. stupanj srednja str. sprema)	2		2	6,9	3		3	10,0	2		2	7,7	3		3	11,1	100,0	66,7	150,0	
KV (III. stupanj srednja str. sprema)																				
PKV (II. stupanj niža str. sprema)																				
NSS (I. stupanj niža str. sprema)																				
NK (I. stupanj niža str. sprema)																				
UKUPNO:	29		29	100,0	30		30	100,0	26		26	100,0	27		27	100,0	89,7	86,7	103,8	

ZAPOŠLJAVANJE OSOBA S INVALIDITETOM - Budući da je 2022. godina zaključena s brojem od ukupno 26 zaposlenika prema Zakonu o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom (NN 157/13, 152/14, 39/18, 32/20) formalno podliježemo obvezi zapošljavanja invalidnih osoba. Prema izračunu temeljenom na Pravilniku o utvrđivanju kvote zapošljavanja osoba s invaliditetom (NN 75/18, 120/18, 37/20 i 145/20), utvrdili smo kako smo obvezni zapošljavati jednu osobu sa invaliditetom i stoga smo obvezni plaćati novčanu naknadu za nezapošljavanje iste, odnosno planiramo sklopiti novi Ugovor o poslovnoj suradnji sa tvrtkom koja zapošljava više od polovine radnika sa invaliditetom, a koja se nalazi u ZICER-ovom Programu inkubacije na Velesajmu. Ugovor će biti potpisan u svrhu ispunjenja zamjenske kvote čime ćemo ispuniti kvotu zapošljavanja osoba sa invaliditetom.

Novo zapošljavanje je planirano za IT stručnjaka zbog odlaska djelatnika u 2022. godini koji je pokrивao to područje.

Također planiramo unaprijediti sve djelatnike koji su to svojim radom i rezultatima zaslužili za što imamo planirana financijska sredstva. Većina djelatnika će dobiti povećanje koeficijenta složenosti posla unutar istog radnog mjesta, a neki djelatnici će biti unaprijeđeni na radno mjesto više složenosti.

U nastavku je tablica koja prikazuje pregled broja radnika prema složenosti poslova sa stanjem na 30.9.2022. i planiranim stanjem na 31.12.2023.

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

 PREGLED BROJA RADNIKA OD I-VI. GRUPE SLOŽENOSTI POSLOVA PREMA PRAVLNKU O RADU  
 - POSTOJEĆE STANJE NA DAN 30. RUJNA 2022. I PLAN STANJA NA DAN 31. PROSINCA 2023.

Tablica 2

Grupe i koeficijenti složenosti poslova		Naziv radnog mjesta	Broj radnika - stanje na dan 30. rujna 2022.				Plan broja radnika - stanje na dan 31. prosinca 2023.			Indeks (10/7)
Grupa složenosti	Koeficijent složenosti		Sistematizirano	Popunjeno			Popunjeno			
				Na neodređeno vrijeme	Na određeno vrijeme	Ukupno (5+6)	Na neodređeno vrijeme	Na određeno vrijeme	Ukupno (8+9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
I.	2,00-3,20	Suradnik	6	2		2	2		2	1
2,00-3,20										
SSS										
UKUPNO I. GRUPA			6	2		2	2		2	1
II.	3,21-3,65	Voditelj ureda	1	1		1	1		1	1
3,21-3,65		Viši stručni suradnik	8	8		8	7		7	0,875
3,21-3,99		Stručni savjetnik	3	2		2	2		2	1
VŠS,VSS										
UKUPNO II. GRUPA			12	11		11	10		10	0,90909091
III.	4,00-4,49	Specijalist za programe i edukacije i savjetovanja	3	2		2	2		2	1
4,00-4,49		Specijalist za pripremu i provedbu projekata	4	3		3	3		3	1
4,00-4,49		Specijalist za odnose sa javnošću	1	1		1	1		1	1
SSS,VŠS,VSS		Specijalist za materijalno-financijske poslove	1	1		1	1		1	1
4,00-4,49		Specijalist za programe potpora	3							
4,00-4,49		Specijalist za IT poslove	1				1		1	
UKUPNO III. GRUPA			13	7		7	8		8	1,14285714
IV.	4,50-5,00	Kordinator finansijsko-računovodstvenih poslova	1							
4,50-5,00		Kordinator programa inkubacije poduzetnika	1	1		1	1		1	1
4,50-5,00		Kordinator pravnih i općih poslova	1							
4,50-5,00		Kordinator pripreme i provedbe programa i projekata	3	1		1	2		2	2
VSS										
UKUPNO IV. GRUPA			6	2		2	3		3	1,5
V.	5,4	Voditelj izdvojene poslovne jedinice	1	1		1	1		1	1
5,4										
VSS										
UKUPNO V. GRUPA			1	1		1	1		1	1
VI.	6,50-7,00	Pomoćnik direktora	2	2		2	2		2	1
6,50-7,00										
VSS										
UKUPNO VI. GRUPA			2	2		2	2		2	1
Direktor			1	1		1	1		1	1
<b>SVEUKUPNO</b>			<b>41</b>	<b>26</b>		<b>26</b>	<b>27</b>		<b>27</b>	<b>1,03846154</b>

## 4.4. PLAN INVESTICIJA

Prema Planu proračuna Grada Zagreba za 2023. planirana su financijska sredstva za trgovačko društvo ZICER na poziciji kapitalne pomoći u iznosu od 115.000 €. Tim sredstvima planira se uređenje i nabava opreme na lokacijama koje Društvo koristi za obavljanje svojih djelatnosti.

Tablica 5

**Plan investicijskih ulaganja u dugotrajnu imovinu prema namjeni za 2023.**

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

- iznosi u eurima, bez centi

Red broj	Namjena investicija	Ostvareno I. - XII. 2021.	I. - XII. 2022.		Plan I. - XII. 2023.			Indeksi		
			Usvojeni Plan / Rebalans plana	Procjena ostvarenja	Prijenos nerealiziranih investicija iz prethodnih godina	Nove investicije	Ukupno (6 + 7)	5/3	5/4	8/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Građevinski objekti, od toga najviše:									
1.1.	- uređenje i opremanje pr. Vodnikova									
1.2.	- uređenje i opremanje pr. Velesajam	103.522	1.991	1.991		100.000	100.000	1,9	100,0	5.023,0
2.	Oprema, od toga najviše:									
2.1.	- računalna oprema	4.547	7.963	7.761		10.000	10.000	170,7	97,5	128,8
2.2.	- multimedijaska oprema	1.821	1.327	1.348				74,0	101,6	
2.3.	- ostala oprema	1.017	1.327							
3.	Sve druge investicije, od toga najviše:									
3.1.	- namještaj i uredska oprema		664			5.000	5.000			
<b>Ukupno (1 + 2 + 3)</b>		<b>110.907</b>	<b>13.272</b>	<b>11.100</b>		<b>115.000</b>	<b>115.000</b>	<b>10,0</b>	<b>83,6</b>	<b>1.036,0</b>

Najveća investicija se odnosi na ulaganja u uređenje na lokaciji Velesajam. Potrebno je zamijeniti postojeći tepih koji se kao podloga pokazao potpuno neadekvatan za prostor ove namjene. Tepih je potrebno zamijeniti iz kako vizualnih tako i higijenskih razloga.

Ostale investicije se odnose na nabavu:

- potrebne računalne opreme i
- potrebnog namještaja

Tablica 6

## Plan izvora financiranja investicija u dugotrajnu imovinu za 2023.

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

 - iznosi u eurima, bez centi  
 - udjeli u %-tku

Red broj	Izvori financiranja investicija	Ostvareno I. XII. 2021.		I. - XII. 2022.				Plan I. - XII. 2023.				Indeksi		
		Iznos	Udjel	Usvojeni Plan / Rebalans plana		Procjena ostvarenja		Prijenos nerealiziranih investicija iz prethodnih godina	Novo investicije	Ukupno (9 + 10)		7/3	7/5	11/7
				Iznos	Udjel	Iznos	Udjel			Iznos	Udjel			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
I.	<b>Osigurani izvori financiranja investicija, u tome:</b>													
1.	Vlastita sredstva													
2.	Tuđa sredstva, od toga:	110.907	100	13.272	100	11.100	100		115.000	115.000		10,0	83,6	1.036,0
2.1.	Kredit banke													
2.2.	Financijski leasing													
2.3.	Proračun Grada Zagreba	110.907	100	13.272	100	11.100	100		115.000	115.000		10,0	83,6	1.036,0
2.4.	Naknada za razvoj javne vodoopskrbe i javne odvodnje													
2.5.	Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost													
2.6.	Fondovi EU													
2.7.	Hrvatske vode													
2.8.	Proračuni jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave													
2.9.	Sva druga nespomenuta tuđa sredstva													
	<b>Ukupno osigurani izvori financiranja investicija (I.)</b>	110.907		13.272		11.100			115.000	115.000				
II.	<b>Neosigurani izvori financiranja investicija (II.)</b>													
III.	<b>Ukupno (I+II.)</b>	110.907	100	13.272	100	11.100	100		115.000	115.000		10,0	83,6	1.036,0

Prema planu proračuna Grada Zagreba za 2023. usvojenom 8. prosinca 2022. i objavljenom u Službenom glasniku Grada Zagreba 39/22, na razdjelu Gradskog ureda za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje, u okviru Programa 2208 RAZVOJ GOSPODARSTVA I TURIZMA, Aktivnost A220804 ZAGREBAČKI INOVACIJSKI CENTAR D.O.O., planirana su financijska sredstva za trgovačko društvo ZICER kako slijedi:

- sredstva za subvenciju u iznosu od 918.000 €, za 2023. godinu
- sredstva za kapitalnu pomoć u iznosu do 115.000 €, za 2023. godinu

Tablica 7

## Planirana vrijednost investicijskih ulaganja u dugotrajnu imovinu za 2023. prema namjeni i izvorima financiranja investicija

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

- iznosi u eurima, bez centi

Red broj	Namjena investicija	Plan I. - XII. 2023.											Ukupni izvori financiranja investicija (3 + 13)	
		1. Vlastita sredstva	2. Tuđa sredstva											
		Kredit banke	Financijski leasing	Proračun Grada Zagreba	Naknada iz cijene usluge za razvoj javne vodoopskrbe i javne odvodnje	Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost	Fondovi EU	Hrvatske vode	Proračuni jedinica lokalne samouprave	Sva druga nespomenuta tuđa sredstva	Ukupno tuđa sredstva (4 do 12)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
1.	Građevinski objekti, od toga najviše:													
1.1.	- uređenje i opremanje pr. Vodnikova													
1.2.	- uređenje i opremanje pr. TPV				100.000								100.000	100.000
2.	Oprema, od toga najviše:													
2.1.	- računalna oprema				10.000								10.000	10.000
2.2.	- multimedijaska oprema													
2.3.	- ostala oprema													
3.	Sve druge investicije, od toga najviše:													
3.4.	- namještaj i uredska oprema				5.000								5.000	5.000
4.	<b>UKUPNO (1 do 3)</b>				115.000								115.000	

## 4.5. KLJUČNI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI

**Tablica 8**
**Ključni pokazatelji uspjeha**

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

R. Br.	Ključni pokazatelji uspjeha	Željena razina	Procjena ostvarenja I. - XII. 2022.	Plan I. - XII. 2023.	Indeks 5/4
1	2	3	4	5	6
<b>a) Ekonomski aspekt poslovanja</b>					
1.	<b>Pokazatelj opće ekonomičnosti</b> (Ukupni prihodi / Ukupni rashodi x 100) (postotni odnos)	Minimalno > 100	102,51	100,59	98,13
2.	<b>Pokazatelj proizvodnosti</b> (Ukupni prihodi / prosječan broj zaposlenih) (iznosi u kunama, bez lipa)	Kontinuirano povećanje	57.026	58.065	101,82
3.	<b>Pokazatelj rentabilnosti</b> (Bruto dobit / Ukupni prihod x 100) (%)	Minimalno > 1%	2,45	0,59	24,10
4.	<b>Operativna dobit</b> (EBIT = Poslovni prihodi - Poslovni rashodi) (iznosi u kunama, bez lipa)	Kontinuirano povećanje > 0	38.674	15.816	40,90
5.	<b>Pokazatelj samofinanciranja - financijske stabilnosti: udjel vlastitog kapitala u izvorima financiranja imovine</b> (Kapital i rezerve te rezerviranja / Pasiva x 100) (%)	> 30%	31.12.2022. 12,54%	31.12.2023. 24,10%	192,17
6.	<b>Pokazatelj likvidnosti - koeficijent opće likvidnosti</b> (Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze x 100) (koeficijent)	Optimum: koeficijent 2,00	31.12.2022. 1,31	31.12.2023. 1,4	107,46
<b>b) Socijalni aspekt poslovanja</b>					
7.	<b>Udjel troškova za zaposlene u ukupnim operativnim troškovima</b> (Troškovi osoblja + nakanade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava / Poslovni rashodi x 100) (%)	< 50% (Smanjenje rashoda osoblja sukladno uvjetima i rezultatima)	I. - XII. 2022. 47%	I. - XII. 2023. 60%	127,3
<b>c) Ekološki aspekt poslovanja</b>					
8.	<b>Udjel troškova utrošene energije u ukupnim operativnim troškovima</b> (Troškovi utrošene energije / Poslovni rashodi x 100) (%)	Kontinuirano smanjenje	0,8%	1,0%	125,0

Ključni pokazatelji uspješnosti su pozitivni i Društvo od svog osnivanja je uvijek poslovalo s dobiti. Kako se Zicer dijelom financira iz subvencija Grada Zagreba uvijek nastojimo što bolje planirati da taj dio bude što manji, a time i dobit Društva. Mi smo potporna institucija Grada koja nije osnovana s ciljem ostvarivanja dobiti, a dobit koje Društvo ostvari svojim poslovanjem usmjerava se isključivo u daljnji razvoj Društva i ostvarenje ciljeva Društva prema Izjavi o osnivanju. Prema procjeni ostvarenja za 2022. godinu Društvo će ostvariti najbolji financijski rezultat od svog osnivanja.

## 5. Kontrola provedbe i izvještavanje

Ciljevi kvalitete Zagrebačkog inovacijskog centra d.o.o. temelje se na zahtjevu da se građanima grada Zagreba, korisnicima usluga Društva, pruži usluga na europskoj razini u savjetima, edukaciji i potpori koja im pomaže u realizaciji poduzetničkih projekata.

Stanje kvalitete u Društvu mjeri se internim i vanjskim prosudbama, mjerenjem performansi procesa te povratnim informacijama kupaca.

### Interne prosudbe

- Provođi se provjera zadovoljstva korisnika pruženim uslugama u Programu inkubacije u ZICER-u putem odgovarajućeg Upitnika
- Kontinuirano se provodi provjera zadovoljstva korisnika pruženim uslugama u ZICER Plavom uredu putem odgovarajućeg Upitnika

### Vanjske prosudbe

- U travnju 2022. godine revizorska kuća „Audit“ d.o.o. obavila je reviziju financijskih izvješća Društva za 2021. godinu. U izvješću revizori daju mišljenje da “priloženi financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva na 31. prosinca 2021. i njegovu financijsku uspješnost za tada završenu godinu u skladu s Zakonom o računovodstvu i Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja (“HSFI“). Revizija financijskih izvješća Društva za 2022. godinu planira se obaviti u ožujku 2023.
- Predstavnici Gradskog ureda za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje obavili su u veljači 2022. kontrolu namjenskog isplaćivanja i korištenja danih subvencija Društvu u 2021. godini. Zaključeno je da su isplaćivanje i korištenje danih subvencija bili namjenski.
- Nadzor nad primjenom mjera provođenja zaštite na radu i zaštite od požara (ZNR i ZOP) obavlja ovlašteno Društvo.

## 6. Program rada za 2023. godinu po projektima, aktivnostima i uslugama

Za svaki projekt, aktivnost i uslugu navedeni su:

- opis
- cilj
- aktivnosti
- ciljana skupina - korisnici i vrsta potpore koju dobivaju
- očekivani rezultati i pokazatelji uspješnosti provedbe
- terminski plan provedbe
- izvori financiranja

U nastavku se nalazi pregled projekata koji se financiraju iz proračuna Grada Zagreba, te detaljan opis svih projekata koji se planiraju provoditi.

Tablica: Proračun Zagrebački inovacijski centar d.o.o. za 2023.

- iznosi u eurima, bez centi

Projekti i programi	PLAN 2023.
Edukacija o poduzetništvu	<b>37.000,00 €</b>
Savjetovanje / mentoriranje i edukacija poduzetnika u ZICER-u	<b>17.000,00 €</b>
Promotivne aktivnosti i događanja za promicanje poduzetničke kulture	<b>34.000,00 €</b>
Poduzetnički akcelerator-Startup Factory Zagreb-potpore	<b>150.000,00 €</b>
Program potpore inovatorima GZ-potpore	<b>70.000,00 €</b>
<b>UKUPNO PROJEKTI I PROGRAMI</b>	<b>308.000,00 €</b>
Plaće i troškovi poslovanja	<b>830.000,00 €</b>
<b>UKUPNO TROŠKOVI POSLOVANJA</b>	<b>830.000,00 €</b>
<b>UKUPNO SUBVENCIJA</b>	<b>1.138.000,00 €</b>

PROGRAMI POTPORE U RAZLIČITIM FAZAMA RAZVOJA PODUZETNIKA		
Programi predinkubacija, inkubacija i postinkubacija		
OPIS	<p>ZICER djeluje kao poduzetnički inkubator čije aktivnosti su usmjerene na podršku inovativnim i tehnološki utemeljenim projektima, te na povezivanje znanosti i gospodarstva kroz osiguranje infrastrukturne, financijske i savjetodavne potpore i podrške. U tu svrhu provode se programi predinkubacija, inkubacija i postinkubacija.</p> <p><b>Predinkubacija</b> predstavlja proces u kojem razvojni timovi dobivaju podršku, s ciljem realizacije svoje poslovne ideje i pretvaranja u održivi poduzetnički pothvat.</p> <p><b>Inkubacija</b> je razdoblje rasta i razvoja poduzetnika u prostoru ZICER-a koja obuhvaća aktivnosti kojima se podupire poduzetnike u njihovim poduzetničkim počecima i tijekom razvoja poslovanja kroz infrastrukturnu i stručnu savjetodavnu podršku.</p> <p><b>Postinkubacija</b> je proces poslovne suradnje s poduzetnicima u kasnijoj fazi rasta i razvoja. Obuhvaća aktivnosti kojima se potiče razvoj novih projekata i suradnja između poduzetnika.</p> <p>Kriteriji ulaska u ZICER kroz program predinkubacije, inkubacije, postinkubacije su: kvaliteta tima; tehnološka inovativnost; tržišni potencijal; potencijal za zapošljavanje; financiranje razvoja proizvoda.</p>	
CILJ	Pružiti podršku razvojnim timovima i poduzetnicima u realizaciji poduzetničkih ideja, razvoju i komercijalizaciji proizvoda zasnovanih na znanju, istraživanjima i inovacijama.	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Upravljanje procesima provedbe Programa predinkubacija, inkubacija, postinkubacija (prijava, evaluacija, selekcija kandidata za ulazak u ZICER)</li> <li>• Prostorna, organizacijska i tehničko-tehnološka podrška poduzetnicima za realizaciju poduzetničkih ideja zasnovanih na znanju, istraživanjima i inovacijama.</li> <li>• Savjetovanje, mentoriranje i edukacija poduzetnika u ZICER-u</li> <li>• Analiza poduzetničkog potencijala te definiranje ključnih pokazatelja uspješnosti temeljem kojih se prati razvoj poduzetnika u ZICER-u</li> </ul>	
CILJANA SKUPINA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Razvojni timovi</li> <li>• Poduzetnici koji imaju registriran poslovni subjekt u Gradu Zagrebu</li> </ul>	
OČEKIVANI REZULTATI	Osigurana infrastrukturna, institucionalna i savjetodavna podrška za razvoj visokotehnološka rješenja.	
POKAZATELJI	opis	Broj
	broj novih poduzetnika u inkubaciji / postinkubaciji tijekom 2023.	≥15
	broj poduzetnika u ZICER-u koji su bili u programu inkubacije i postinkubacije tijekom 2023.	≥90
	broj žena poduzetnica tijekom 2023.	≥7
	broj mladih poduzetnika (do 30. god) tijekom 2023.	≥8
	ukupan broj djelatnika zaposlenih kod poduzetnika u ZICER-u tijekom 2023.	≥200
	broj razvojnih timova u predinkubaciji	≥3
	zadovoljstvo članova ZICER-a pruženim uslugama (infrastrukturnu, tehničku i organizacijsku podršku)	min. 4



<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Grad Zagreb
<b>TERMINSKI PLAN</b>	kontinuirano tijekom 2023.

<b>Međunarodna suradnja i umrežavanje</b>		
<b>OPIS</b>	<p>Jačanje međunarodne konkurentnosti poduzetnika u inkubaciji kako bi im se olakšalo predstavljanje njihovih proizvoda/usluga međunarodnoj poslovnoj zajednici u inozemstvu te omogućilo uvođenje proizvoda na nova inozemna tržišta. Kroz internacionalizaciju poslovanja povećati će se mogućnost poslovne suradnje s inozemnim partnerima.</p> <p>Također, kroz umrežavanje odnosno povezivanje poduzetnika u ZICER-u doprinosi se povećanju sinergije između poduzetnika, inicira se zajednički nastup na tržištima te zajednički razvoj novih proizvoda.</p>	
<b>CILJ</b>	Poduzetnicima u ZICER-u omogućiti brži i jednostavniji put do kupaca, partnera i investitora na međunarodnom tržištu.	
<b>AKTIVNOSTI</b>	<p>Program obuhvaća nekoliko aktivnosti:</p> <p><b>Internationalizacija poslovanja</b> - organizacija zajedničkog nastupa na specijaliziranim sajmovima, izložbama i događanjima poduzetnicima u ZICER-u.</p> <p><b>Međunarodna suradnja</b> - iniciranje i razvoj međunarodne suradnje ZICER-a i vodećih tehnoloških parkova Europe te iniciranje i razvoj zajedničkih radionica, projekata i B2B događanja s poduzetnicima i institucijama izvan RH.</p> <p><b>Vanjsko članstvo u ZICER-u</b> - umrežavanje s poduzetnicima izvan okvira ZICER-a te uspostavljanje suradnje i razmjena iskustava tvrtki i pojedinaca u regiji</p> <p><b>Business over Breakfast (BoB)</b> - interni događaj međusobne prezentacije poslovanja poduzetnika unutar ZICER-a s ciljem umrežavanja i zajedničkih suradnji na projektima.</p>	
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Poduzetnici u fazi predinkubacije, inkubacije, postinkubacije i akceleracije te vanjski članovi, studenti, mladi profesionalci.	
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	<p>Zajednička suradnja i međusobna povezanost poduzetnika kao osnova za razmjenu iskustava i rast na globalnom tržištu.</p> <p>Povezivanje poduzetnika s domaćim i inozemnim organizacijama i potencijalnim investitorima te organiziranje zajedničkih nastupa na specijaliziranim međunarodnim i domaćim sajmovima, izložbama i drugim događanjima u cilju internacionalizacije poslovanja.</p>	
<b>POKAZATELJI</b>	opis	Broj
	broj poduzetnika koji su sudjelovali na sajmovima i izložbama	> 5
	ukupan broj vanjskih članova tijekom 2023.	min. 6
	broj organiziranih BoB događanja	min. 6
	broj sudionika na BoB događanjima	> 100
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Grad Zagreb, korporativni partneri	
<b>TERMINSKI PLAN</b>	kontinuirano tijekom 2023.	

Savjetovanje / mentoriranje i edukacija poduzetnika u ZICER-u		
<b>OPIS</b>	<p>U različitim fazama razvoja tvrtke javlja se potreba za edukacijom te mentorskim savjetovanjem kojim se rješavaju specifični razvojni problemi i izazovi. To su najčešće pitanja vezana uz način izlaska na određena inozemna tržišta, mogućnosti iznalaženja alternativnih izvora financiranja, načini i oblici zaštite intelektualnog vlasništva i sl.</p> <p>Edukacije i mentorske/savjetodavne usluge poduzetnicima sastavni su dio programa predinkubacije, inkubacije, postinkubacije i programa akceleratora u ZICER-u.</p>	
<b>CILJ</b>	Povećanje kompetencija poduzetnicima u ZICER-u; osigurana podrška kod donošenja poslovnih odluka i rješavanja poslovnih problema pružanjem specifične savjetodavne i mentorske podrške poduzetnicima.	
<b>AKTIVNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definiranje poslovnog problema poduzetnika temeljem Analize poduzetničkog potencijala i realizacija savjetovanja-mentoriranja</li> <li>Organizacija i provedba radionica iz različitih područja sukladno potrebama i zahtjevima poduzetnika u ZICER-u</li> </ul>	
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Poduzetnici u fazi predinkubacije, inkubacije, postinkubacije i u programu akceleracije	
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Poboljšane poduzetničke kompetencije kroz edukacije te osigurana mentorska i savjetodavna podrška poduzetnicima u svim fazama rasta i razvoja.	
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj
	broj realiziranih savjetovanja / mentoriranja poduzetnika	>10
	broj održanih radionica / edukacija za poduzetnika	>8
	broj sudionika na radionicama	>80
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Grad Zagreb	
<b>TERMINSKI PLAN</b>	kontinuirano tijekom 2023.	

AKCELERACIJSKI PROGRAMI	
Startup Factory	
<b>OPIS</b>	<p>Edukacija + Mentor + Infrastruktura + Umrežavanje + Početni kapital = Akcelerator</p> <p>Program je osmišljen kako bi omogućio podršku i dodjeljivanje potpora razvojnim timovima koji doprinose razvoju ekosustava Grada Zagreba i to posebice glede razvoja rješenja u najširem tehnološkom smislu vodeći računa o poticanju i razvoju S3 prioriteta područja pametne specijalizacije: zdravlje i kvaliteta života, energija i održivi okoliš, promet i mobilnost, sigurnost, hrana i bio-ekonomija, edukacija, robotika, fintech, turizam te Data/AI.</p> <p>Fokus na specifična prioritetna područja omogućit će pružanje individualizirane sveobuhvatne potpore startupovima i to kroz korištenje prostora prilagođenog programu predakceleracije, financijsku potporu u obliku bespovratnih sredstava te sveobuhvatnu mentorsku, konzultantsku podršku kao i marketinšku podršku u promociji projekata.</p>

CILJ	Osnaživanje ekosustava koji potiče razvoj startup poduzetništva i izgradnja održivog i uključivog razvoja grada Zagreba kroz pametna rješenja.	
AKTIVNOSTI	1. Prijava na Natječaj i selekcija timova 2. 4 Bootcampa akceleracijskog programa 3. Finale: Pitch na konferenciji Zagreb Connect	
CILJANA SKUPINA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• razvojni timovi</li> <li>• mikro i mala trgovačka društva registrirana u zadnjih 12 mjeseci, a koja nisu primila potporu ili investiciju</li> </ul>	
OČEKIVANI REZULTATI	Razvoj infrastrukturno i financijski održivog modela koji će pružiti optimalnu uslugu kreiranu prema stvarnim potrebama startup tvrtki i na taj način „ubrzati“ rast startupa.	
POKAZATELJI	opis	broj
	broj prijavljeni timovi za sudjelovanje u Programu	>30
	broj odabranih timova	14
	broj odabranih pobjednika (korisnika potpore)	min. 4
	broj mentora uključenih u program	>15
	broj održanih predavanja/radionica	>10
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb, korporativni partneri	
TERMINSKI PLAN	Kontinuirano tijekom 2023.	
<b>Jačanje akceleracijske aktivnosti (HAMAG-BICRO)</b>		
OPIS	HAMAG-BICRO definirao je Program akceleracije koji se sastoji od niza aktivnosti poput procjene početnog stanja, savjetovanja o poslovanju, mentorstva, posredovanja kod investitora i sl., traje do tri godine za pojedinog korisnika.  Program će se provoditi u više ciklusa tokom razdoblja od najviše tri godine. Podržanim novoosnovanim poduzećima olakšat će se pristup tržištima kapitala, roba i usluga a s ciljem povećanja njihove spremnosti za investicije kao i stope trogodišnjeg preživljavanja.  Najveći naglasak Programa stavit će se na individualizirani rad s mentorima, posebno onima sa sektorskim znanjem tj. znanjem o tehnologijama s područja inovacije novoosnovanog poduzeća tzv. tehnološki mentori. Svaki korisnik bit će uparen s vlastitim tehnološkim mentorom.	
CILJ	Uspostaviti kontinuiranu provedbu visokokvalitetnog Programa akceleracije koji će omogućiti brži i kvalitetniji rast za najmanje 120 novoosnovanih poduzeća (na razini cijele RH) koja razvijaju inovativna rješenja.	
AKTIVNOSTI	1. Provedba faze <i>Inkubacija/predakceleracija (do 3 mjeseca)</i> 2. Provedba faze <i>Akceleracija (do 9 mjeseci)</i> 3. Provedba faze <i>Postakceleracija (do 12 mjeseci)</i> 4. Kontinuirano praćenje napretka i izvještavanje	
CILJANA SKUPINA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• razvojni inovativni timovi</li> <li>• novoosnovani subjekti malog gospodarstva</li> </ul>	
OČEKIVANI REZULTATI	Kroz provedbu svih aktivnosti u Programu ubrzati i olakšati put od inovativne ideje do tržišne realizacije za sve korisnike Programa.	
POKAZATELJI	opis	broj
	broj razvojnih inovativnih timova koji odaberu ZICER za provoditelja	10

	broj novoosnovanih poduzeća koji odaberu ZICER za provoditelja	10
	provedena faza <i>Inkubacija/predakceleracija</i>	barem 10
	provedena ili započeta faza <i>Akceleracija</i>	barem 10
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	HAMAG BICRO, Grad Zagreb	
<b>TERMINSKI PLAN</b>	Kontinuirano tijekom 2023.	

<b>ZICER FINANCIJSKI INSTRUMENTI</b>		
<b>Konvertibilni zajmovi za poduzetnike ZICER-a</b>		
<b>OPIS</b>	Kako bi se pravovremeno odgovorilo na potrebe financiranja u ranoj fazi poslovanja poduzetnika u procesu inkubacije, krajem 2018. godine pokrenut je pilot program koji se zasniva na uvođenju novog financijskog instrumenta podrške inovativnom poduzetništvu, realiziran putem konvertibilnog zajma	
<b>CILJ</b>	Pravovremeno i ciljano ulaganje u razvoj, upravo onih poduzetnika odnosno trgovačkih društava koja imaju perspektivu opstanka i razvoja na tržištu te kreiranja novih radnih mjesta. Daljnji cilj je, u određenom roku, (2 godine) povratiti sredstva uložena u pojedinog poduzetnika (tj. društva).	
<b>AKTIVNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analiza i izvješće o uspješnosti ulaganja iz prethodnih ciklusa</li> </ul>	
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Članovi ZICER-a	
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Novi financijski instrument doprinijeti će razvoju inovativnog poduzetništva, privlačenju novih kako domaćih tako i inozemnih ulaganja i investicija, sve sa ciljem razvoja Grada Zagreba i maksimiziranja povećanja novih radnih mjesta.	
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj
	broj uspješno realiziranih i vraćenih kredita	1
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Grad Zagreb	
<b>TERMINSKI PLAN</b>	tijekom 2023.	

Edukacija o poduzetništvu		
<b>OPIS</b>	Podizanje opće razine poduzetničkih kompetencija jedan je od prioriteta i preduvjeta gospodarskog rasta i razvoja. Analiza zahtjeva poduzetnika upozorava na postojanje teškoća upravo na području prava, računovodstva, marketinga, poslovnog planiranja, upravljanja ljudskim resursima, istraživanju tržišta, vođenja projekata, internacionalizaciji poslovanja... Sva ta specijalistička znanja trebaju kroz edukaciju biti dostupna većem broju poduzetnika. Time će se intenzivirati podrška novim poduzetničkim pothvatima i olakšati rast postojećim poduzetnicima.	
<b>CILJ</b>	Kroz postojeće i nove obrazovne programe prilagođene potrebama određenih ciljnih skupina povećati poduzetničke kompetencije; potaknuti i promovirati cjeloživotno učenje; kreirati ozračje koje potiče i podržava poduzetnički način razmišljanja, inovativnost i sposobnost uočavanja prilika	
<b>AKTIVNOSTI</b>	uspostaviti sustav za provođenje analize potreba za edukacijom kod poduzetnika s naglaskom na aspekt usvojenosti poduzetnički kompetencija kod svih zaposlenika organizirati i provesti nove obrazovne programe osigurati veću dostupnost obrazovnih programa razmjenjivati iskustva i primjere dobre prakse na svim razinama organizirati mrežu stručnjaka koji imaju praktična iskustva organizirati i provesti osposobljavanje i usavršavanje nezaposlenih osoba u cilju njihovog samozapošljavanja organizirati i provesti osposobljavanje i usavršavanje posebno osjetljivih skupina na tržištu rada s ciljem povećanja njihovih vještina iskoristiti sve komunikacijske kanale za promociju cjeloživotnog učenja	
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Poduzetnici početnici, branitelji, mladi, žene, nezaposleni, studenti i dr.	
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Poboljšane poduzetničke kompetencije; veća konkurentnost potencijalnih poduzetnika, ojačani apsorpcijski kapaciteti budućih malih i srednjih poduzetnika za prijave na natječaje za dodjelu bespovratnih sredstva; povećani broj poduzetnika koji bi imali pristup znanjima potrebnim kao odgovor na izazove opće društvene i gospodarske globalizacije	
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj
	broj održanih seminara i radionica	130
	broj polaznika	2200
	broj žena	1350
	broj branitelja	25
	broj mladih	350
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Grad Zagreb	
<b>TERMINSKI PLAN</b>	kontinuirano tijekom 2023.	

Savjetovanje o poduzetništvu		
OPIS	<p>Pružanje informacija vezanih uz početak i razvoj poslovanja svim kategorijama MSP-a. Korisnicima se pružaju pravni, marketinški i financijski savjeti, razrada poslovne ideje i izrade poslovnog plana, pomoć kod razrade projektnih prijedloga za sredstva EU, pružaju im se informacije o aktualnim programima potpore Grada i nadležnih Ministarstava i dr.</p> <p>Savjetovanje se obavlja na tri načina - telefonom, putem elektroničke pošte i osobnim susretom s poduzetnicima</p>	
CILJ	<p>Kroz kvalitetne savjetodavne usluge prilagođene potrebama određenih ciljnih skupina (početnici, žene, u fazi rasta i razvoja...) povećati stupanj informiranosti i pomoći kod donošenja poslovnih odluka te pružiti konkretnu tehničku pomoć pri izradi projektnih prijedloga.</p>	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Organizacija i vođenje info točke</li> <li>▪ Realizacija savjetodavnih razgovora</li> <li>▪ Organizacija mreže savjetnika</li> <li>▪ Organizacija baze znanja</li> </ul>	
CILJANA SKUPINA	početnici, branitelji, mladi, žene, nezaposleni, studenti i dr.	
OČEKIVANI REZULTATI	<p>Povećan stupanj informiranosti i pomoći kod donošenja poslovnih odluka.</p> <p>Ojačani apsorpcijski kapaciteti budućih malih i srednjih poduzetnika za prijave na natječaje za dodjelu bespovratnih sredstva.</p>	
POKAZATELJI	opis	broj
	Broj realiziranih savjetovanja	2000
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2023.	

Edukativno mentorski program namijenjen roditeljima odgojiteljima POSTAJEM PODUZETNIK		
OPIS	<p>Edukativno-mentorski program <i>Postajem poduzetnik!</i> informira korisnike novčane pomoći Grada Zagreba za roditelja odgojitelja o mogućnosti pokretanja vlastitog poduzetničkog pothvata te ih priprema za izlazak na tržište i pokretanje poslovanja.</p> <p>Informativne radionice i poduzetnički edukativni program se održava uživo ili putem sredstava elektroničke komunikacije (online MS Teams). Individualna mentoriranja jedan na jedan odvijaju se uživo i putem sredstava elektroničke komunikacije (online MS Teams, e-mail, telefon), ovisno o preferenciji i potrebama korisnika.</p>	
CILJ	<p>Cilj programa je informirati korisnike novčane pomoći Grada Zagreba za roditelja odgojitelja o mogućnosti pokretanja vlastitog poduzetničkog pothvata te ih pripremiti za izlazak na tržište i pokretanje poslovanja.</p>	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ informativne radionice o programu,</li> <li>▪ poduzetnički edukativni program,</li> <li>▪ individualno mentoriranje polaznika jedan na jedan od strane djelatnika ZICER Plavog ureda</li> </ul>	

<b>CILJANA SKUPINA</b>	korisnici novčane pomoći Grada Zagreba za roditelja odgojitelja koji su zainteresirani pokrenuti vlastito poslovanje	
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Povećan stupanj informiranosti ciljane skupine o potencijalnim poduzetničkim mogućnostima. Poboľšane poduzetničke kompetencije korisnika novčane pomoći Grada Zagreba za roditelja odgojitelja te veća konkurentnost poduzetničkih projekata korisnika programa, Ojačani apsorpcijski kapaciteti korisnika programa za prijave na natječaje za dodjelu bespovratnih sredstva.	
<b>POKAZATELJI</b>	Opis	broj
	Broj održanih informativnih radionica	15
	Broj održanih edukativnih predavanja	15
	Broj sati individualnih mentorstva	200
	Broj korisnika programa	50
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Grad Zagreb	
<b>TERMINSKI PLAN</b>	kontinuirano do 30. studenog 2023.	

<b>Program potpore inovatorima Grada Zagreba</b>		
<b>OPIS</b>	Grad Zagreb je još 1998. godine pokrenuo kompleksan i pionirski projekt s ciljem pomoći inovatorima Grada Zagreba da komercijaliziraju svoje ideje i inovacije. Potpore predstavljaju nepovratna financijska sredstva i odobravaju se za provedbu zaštite industrijskog vlasništva u zemlji i inozemstvu; razvoj i tehničko tehnološku obradu inovacija; tržišno-ekonomsku obradu inovacija; sufinanciranje promotivnih aktivnosti, te istraživanje tržišta.	
<b>CILJ</b>	Pružiti podršku inovatorima Grada Zagreba da svoje ideje i inovacije pretvore u proizvode i plasiraju ih na domaće i/ili strano tržište.	
<b>AKTIVNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pripremne aktivnosti (sudjelovanje u izradi pravnih akata, informiranje potencijalnih natjecatelja, zaprimanje prijava, provođenje bodovanja i izrada prijedloga rang liste, sudjelovanje u radu Savjeta za potpore inovatorima)</li> <li>▪ Realizacija zaključaka Savjeta za potpore inovatorima (obavješćavanje prijavitelja o rezultatima, kreiranje ugovora, realizacija isplata, praćenje namjenskog utroška i uspješnosti dodijeljenih potpora, administrativno praćenje i izrada izvješća, kontrola namjenskog utroška sredstava)</li> </ul>	
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Subjeki mikro i malog gospodarstva s područja Grada Zagreba	
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Novi, inovativni proizvodi plasirani na domaćem i/ili stranom tržištu	
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj
	Broj komercijaliziranih inovacija kojima je dodijeljena potpora	barem 25%
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Grad Zagreb	
<b>TERMINSKI PLAN</b>	kontinuirano tijekom 2023.	

Program dokazivanja inovativnog koncepta (DIK)		
<b>OPIS</b>	<p>Smisao programa DIK je da se kroz sufinanciranje pretkomercijalnih aktivnosti u početnoj fazi razvoja novih proizvoda, usluga i tehnoloških procesa utvrdi njihov komercijalni potencijal te usmjeri daljnji razvoj i smanji rizik investicije u kasnijoj fazi. Kroz program se poboljšavaju istraživačko-razvojni i inovacijski kapaciteti mikro, malih i srednjih subjekata malog gospodarstva i znanstveno-istraživačkih organizacija.</p> <p>ZICER u Programu sudjeluje kao jedan od Prepoznatih centara (PC) čiji je zadatak da svojom stručnom ekspertizom pomognu Korisniku u upravljanju inovacijskim ciklusom.</p>	
<b>CILJ</b>	Cilj programa i ZICER-ovog sudjelovanja u njemu je rezultate istraživanja i razvoja usmjeriti prema tržištu te unaprijediti kapacitete Korisnika vezane uz istraživanje, razvoj i inovacije.	
<b>AKTIVNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pripremne aktivnosti (informiranje potencijalnih prijavitelja o objavi i kriterijima natječaja, organiziranje radionica, definiranje potreba potencijalnih Korisnika, kreiranje ponuda i Partnerskih izvjava)</li> <li>▪ Provedbene aktivnosti (upravljanje inovacijskom ciklusom prema specifičnim potrebama svakog korisnika, periodično izvještavanje, kreiranje Završnog izvješća)</li> </ul>	
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Subjekti mikro, malog i srednjeg gospodarstva s područja Grada Zagreba i šire Znanstveno-istraživačke organizacije s područja Grada Zagreba i šire	
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Sudjelovanje ZICER-a u provedbi programa koji će osigurati sufinanciranje za razvoj tehnološki i komercijalno najizglednijih projekata	
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj
	Broj Korisnika programa (poduzetnika) koji su ZICER izabrali kao PC	7
	Broj Korisnika programa (znanstveno-istraživačkih institucija) koji su ZICER izabrali kao PC	3
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Ministarstvo znanosti i obrazovanja, Grad Zagreb	
<b>TERMINSKI PLAN</b>	kontinuirano tijekom 2023.	

LPZ - Lokalno partnerstvo za zapošljavanje Grada Zagreba	
<b>OPIS</b>	Lokalno partnerstvo za zapošljavanje Grada Zagreba osnovano je kao novi model za uspješniju međusektorsku koordinaciju u pripremi i donošenju politika vezanih uz stvaranje i jačanje ljudskih potencijala u skladu s potrebama na tržištu rada. Ovo partnerstvo ima i važnu ulogu u provedbi Strategije razvoja ljudskih potencijala Grada Zagreba.
<b>CILJ</b>	Prepoznavanje ideja i problema koja se tiču politike zapošljavanja, osiguravanje sudjelovanja svih zainteresiranih dionika u procesu planiranja i provedbu politike razvoja ljudskih potencijala te prezentacija i promocija LPZ-a i Strategije razvoja ljudskih potencijala Grada Zagreba.
<b>AKTIVNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ definiranje i razvoj koordinirane Strategije razvoja ljudskih potencijala i Akcijskog plana;</li> <li>▪ savjetovanje o gradskom razvoju ljudskih potencijala, povezivanje sa svim ostalim zainteresiranim dionicima;</li> <li>▪ unapređivanje koordinacije mjera vezanih za zapošljavanje sa ciljem razvijanja Strategije razvoja ljudskih potencijala i Akcijskog plana;</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ pokretanje vlastitih projekata na razini Grada Zagreba i njihova provedbe;</li> <li>▪ prezentacija i promocija LPZ-a na lokalnoj i nacionalnoj razini</li> </ul>	
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Glavni partneri: Grad Zagreb, Hrvatski zavod za zapošljavanje - Regionalni ured Zagreb, Zagrebački inovacijski centar d.o.o.; Hrvatska gospodarska komora - Komora Zagreb, Hrvatska obrtnička komora - Obrtnička komora Zagreb, Zagrebački holding d.o.o. i Hrvatska udruga poslodavaca.  Ostali: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lokalni poslodavci, sindikalne središnjice, obrazovne ustanove, nevladine organizacije</li> </ul>	
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Izrada baze projektnih ideja LPZ-a Grada Zagreba</li> <li>▪ Organiziranje i sudjelovanje na Skupštini i Upravnom odboru LPZ-a Grada Zagreba</li> <li>▪ Sudjelovanje na okruglim stolovima/radionicama</li> <li>▪ Prijava projekata na EU fondove za jačanje LPZ-a Grada Zagreba</li> <li>▪ Evaluacija Strategije razvoja ljudskih potencijala Grada Zagreba 2017. - 2020. i pripremljena nova SRLJP Grada Zagreba</li> </ul>	
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj
	broj organiziranih i održanih skupština i upravnih odbora	4
	broj projekata u Bazi projektnih ideja	5
	Broj planiranih okruglih stolova i radionica	4
	Broj pripremljenih projekata LPZ-a Grada Zagreba	5
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Grad Zagreb	
<b>TERMINSKI PLAN</b>	kontinuirano tijekom 2023.	

**Crossing the Gap: Startup education and support for PhD students, researchers and scientists - COGSTEPS**

<b>OPIS</b>	U sklopu projekta razvit će se program edukacije za pokretanje startupova iz akademske zajednice. Prvi korak bit će razvoj web platforme "Crossing the Gap", koja će omogućiti istraživačima i znanstvenicima predstavljanje svojih istraživanja te povezivanje s drugim istraživačima i poslovnim stručnjacima s ciljem formiranja multidisciplinarnih timova i osnivanja startupova. U sljedećim fazama projekta naglasak će biti na startup edukaciji pripremljenoj od strane hrvatskih, slovenskih i austrijskih stručnjaka posebice za akademsku i znanstvenu zajednicu. Edukacije će se provoditi u nekoliko faza, počevši sa startup osnovama koje ne zahtijevaju prethodno startup znanje.
<b>CILJ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pozitivna promjena u percepciji startupova koji potječu iz akademske i znanstvene zajednice</li> <li>▪ Pokretanje više sveučilišnih startupova i spin-off tvrtki</li> <li>▪ Razvoj poduzetničkog načina razmišljanja, prenosivih i transverzalnih vještina kod studenata, istraživača, profesora i znanstvenika</li> <li>▪ Formiranje regionalnog hub-a za inovacije, istraživanje i komercijalizaciju znanosti</li> <li>▪ Premošćivanje jaza između akademskog i startup svijeta</li> </ul>

<b>AKTIVNOSTI</b>	Cilj je učiniti web platformu "Crossing the Gap" polaznom točkom za svakoga iz akademske ili znanstvene zajednice koji želi naučiti o osnovama pokretanja startupa i pokušati komercijalizirati rezultate svojih istraživanja. U intenzivnu startup edukaciju planira se uključivanje preko 20 istraživača kako bi ovladali osnovama startup paradigme i prepoznali prilike za komercijalizaciju rezultata svojih istraživanja. Sljedeći korak bit će inkubacija startupova u tri faze, za šest do osam akademskih istraživačko-razvojnih timova koji žele pokrenuti startup na temelju rezultata svojih istraživanja. Timovi će naučiti o različitim temama vezanima uz startupove kao što su validacija ideja i poslovnih modela, definiranje tržišta i ciljnih kupaca, predstavljanje ideje investitorima, prikupljanje investicija, umrežavanje i plasiranje proizvoda na tržište. Na kraju projekta, startupovi će predstaviti rezultate svog rada pred investitorima, poslovnim stručnjacima, startup zajednicom, akceleratorima, fondovima rizičnog kapitala i predstavnicima jedinica lokalne samouprave.	
<b>CILJANA SKUPINA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Doktorandi, doktori znanosti, profesori, studentski startupovi</li> </ul>	
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Izvještaj o dobrim praksama i dostupna rješenja za povezivanje akademskih zajednica sa startup svijetom</li> <li>▪ Funkcionalna web platforma za povezivanje akademske zajednice sa startup svijetom</li> <li>▪ Pripremljeni i provedeni obrazovni programi za akademske startupove</li> <li>▪ Dostupni edukacijski materijali i digitalni izvori za učenje o razvoju startupa</li> </ul>	
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj
	Izvještaj o dobrim praksama i dostupna rješenja za povezivanje akademskih zajednica sa startup svijetom	1
	Razvijena web platforma	1
	Broj PhD studenta, profesora i znanstvenika uključenih u programu	>20
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Projekt je sufinanciran sredstvima Europske unije u okviru Erasmus+ programa. Ukupna vrijednost projekta iznosi 351.529,00 EUR	
<b>TERMINSKI PLAN</b>	1.9.2020. do 31.5.2023.	

Artificial Intelligence for Smart Healthcare and Medicine - AI4HEALTH (DIGITAL-2021-EDIH-01)		
<b>OPIS</b>	Hrvatski zdravstveni sustav suočen je s nedostatkom pristupa pametnim digitalnim rješenjima za upravljanje zdravstvenim podacima baziranim na umjetnoj inteligenciji s ciljem informiranog donošenja odluka, kao i s nedostatkom digitalno osnaženog medicinskog osoblja sposobnog za korištenje AI digitalnih zdravstvenih rješenja. Kako bi riješio ovaj nedostatak, AI4Health.Cro će ponuditi sveobuhvatnu podršku tvrtkama i javnim subjektima s naprednim uslugama i tehnologijama temeljenim na umjetnoj inteligenciji, rješavajući trenutne potrebe zdravstvene skrbi i sustava javnog zdravstva za digitalnu transformaciju.	
<b>CILJ</b>	EDIH AI4HEALTH.Cro će omogućiti ulaz inovacijama zasnovanim na naprednim tehnologijama iz područja umjetne inteligencije i računarstva visokih performansi u javno i privatno zdravstvo Hrvatske, kroz jačanje ekosustava za sveobuhvatno testiranje inovativnih AI tehnologija, i pozicionirati Hrvatsku među predvodnike AI transformacije zdravstvenih sustava u Europskoj uniji.	
<b>AKTIVNOSTI</b>	EDIH AI4HEALTH.Cro djelovati će kroz aktivnosti kao jedinstvena platforma i one-stop-shop za jačanje digitalnog razvoja i razvoj digitalne zrelosti dionika lanaca vrijednosti u zdravstvu na nacionalnoj i europskoj razini. Projekt je osmišljen kako bi sustavno doprinosio i poticao razvoj digitalnih rješenja za pametno zdravstvo kroz pružanje sveobuhvatne podrške	

	korisnicima u procesima testiranja prije ulaganja, stjecanju novih vještina i kompetencija, olakšavanje pristupa financiranju, jačanju njihove uloge u inovacijskom ekosustavu te umrežavanju i suradnji na europskoj razini.	
<b>CILJANA SKUPINA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>korisnici iz sektora gospodarstva, mala i srednja poduzeća, startupovi i scale-upovi te dionici iz javnog sektora</li> </ul>	
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Uspostaviti svojevrсни HUB za primjenu umjetne inteligencije u zdravstvu u kojem će se moći napraviti probir kandidata, kojima će se omogućiti da testiraju svoju tehnologiju prije većih ulaganja.	
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj
	Iznos dodatnih ulaganja uspješno pokrenut (u EUR)	1.000.000
	Broj suradnji s drugim EDIH-ima i dionicima izvan EU	10
	Broj uspješno testiranih digitalno zdravstvenih rješenja	20
	Broj organiziranih networking događaja	18
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Projekt je sufinanciran sredstvima Europske unije u okviru DIGITAL-2021-EDIH-01 programa. Ukupna vrijednost projekta iznosi 2.965.065,23 EUR od čega za aktivnosti u kojima sudjeluje ZICER 226.694,48 EUR	
<b>TERMINSKI PLAN</b>	1.1.2023. do 31.12.2025.	

<b>Local organiser for the 5th CASSINI Hackathon - CASSINI Hackathon</b>	
<b>OPIS</b>	<p>CASSINI Space Tech Hackathon će se u ZICER-u održati od 24. do 26. ožujka 2023. Zadana tema je Security via Space Tech.</p> <p>Ovaj vikend hackathon se odvija simultano u deset europskih gradova. ZICER organizira zagrebačko CASSINI izdanje te će pružiti sve što je potrebno kako bi se formirali odlični timovi (očekuje se 50 sudionika podijeljenih u 10 timova), predavanja i mentorstvo o pristupu svemirskim podacima te prepoznavanju potreba korisnika i informacije potrebne za početak rada na digitalnim rješenjima. Svi članovi jednog pobjedničkog tima osvojiti će vrijedne nagrade.</p> <p>Jedan pobjednik sa svake od deset lokacija pitchat će u ukupnom finalu, a tri najbolja tima osvojiti će atraktivne nagrade, uključujući šest mjeseci mentorstva najboljih Space Tech stručnjaka u Europi.</p>
<b>CILJ</b>	CASSINI hackathon izvrsna je prilika za širenje svijesti o primjeni svemirskih tehnologija. Za cilj ima razvoj ideja digitalnih načina primjene svemirskih podataka na zadanu temu.
<b>AKTIVNOSTI</b>	<p>Sudionici će testirati svoje vještine te raditi na zajedničkim izazovima u sektoru sigurnosti i obrane na temeljima svemirskih tehnologija. Tema uključuje sigurnost kroz Space Tech prizmu u svim oblicima, uključujući kibernetičku i domovinsku sigurnost, sigurnost hrane i sl.</p> <p>Aktivnosti uključuju pripremni Big Ideas Campaign, stručna predavanja, inspirativne govore, mentorstvo, trening pitcha i završno natjecanje, kao i Demo Day.</p>
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Studenti, istraživači i timovi/startupovi u vrlo ranim fazama.

<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promidžba i širenje svijesti o primjeni svemirskih tehnologija,</li> <li>• 10 draft rješenja/razrađenih ideja primjene svemirskih tehnologija u sferi sigurnosti,</li> <li>• predstavljanje pobjedničkog rješenja na međunarodnom Demo Dayu.</li> </ul>	
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj
	Broj sudionika vikend hackathona	50
	Organiziran Big Ideas Campaign početkom ožujka 2023.	1
	Broj stručnih predavanja na hackathonu i Big Ideas Campaign	5
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Hackathon je financiran sredstvima Europske komisije, Defence Industry and Space, u iznosu od 24.000 EUR.	
<b>TERMINSKI PLAN</b>	12.10.2022. do 30.4.2023. (uključuje pripremu, promidžbu, organizaciju i provedbu Big Ideas Campaigna i Hackathona te izvještavanje)	

<b>Promotivne aktivnosti i događanja za promicanje poduzetničke kulture</b>	
<b>OPIS</b>	<p>Kroz nastupe u medijima, sudjelovanjem i organizacijom okruglih stolova, konferencija i specijaliziranih događaja, sudjelovanje u radu raznih ekspertnih grupa i sl. promiču se pozitivne poduzetničke norme, poboljšava se javno mišljenje o poduzetnicima i promiče se etično i društveno odgovorno poslovanje.</p> <p>Kroz niz domaćih i međunarodnih konferencija, gostovanja svjetski poznatih stručnjaka, <i>meetupove</i>, <i>hackathone</i>, okrugle stolove i ostale specijalizirane događaje ZICER je mjesto susreta predstavnika akademske zajednice, gospodarstvenika, startup i potencijalnih poduzetnika, studenata i inovatora koji razmjenjuju iskustva, razmišljanja i preporuke vezano uz izazove s kojima se susreću poduzetnici pri pokretanju poslovanja zasnovanog na inovacijama. Ovakvom interakcijom potencijalnim poduzetnicima i poduzetnicima početnicima omogućuje se približavanje ciljnim skupinama, općoj javnosti te potencijalnim investitorima.</p> <p>Svrha sadržaja dostupnih putem mrežnih portala je pružanje korisnicima relevantnih, jasnih i korisnih sadržaja o aktivnostima Društva, poduzetništvu, vijesti i informacija iz područja poduzetništva kao i svih ostalih informacija izravno i neizravno vezanih za poduzetništvo kao djelatnost i/ili kao način života.</p>
<b>CILJ</b>	<p>Opći cilj: Doprinijeti stvaranju pozitivnog poduzetničkog okruženja te jačati svijest o ulozi poduzetništva kao temelja gospodarskih i općih društvenih vrijednosti. Promocija i poticanje stvaranja kulturnih i društvenih normi, slobode odabira prepoznate poslovne prilike, razvijenost znanja i vještina za poduzetništvo, javnog mišljenja o poduzetnicima te društveno odgovornom poslovanju, održivosti, zastupljenosti i ulozi žena u poduzetništvu te zaštiti intelektualnog vlasništva.</p> <p>Cilj startup konferencije Zagreb Connect je predstaviti nove mogućnosti i trendove vezane uz razvoj inovativnog startup poduzetništva. Kroz rasprave populariziraju se teme vezane uz transfer tehnologija sa sveučilišta u poduzetništvo, intelektualno vlasništvo, financiranje startupova i slično. Tu se daje i prilika razvojnim timovima i startup poduzećima za prezentaciju</p>

	<p>inovativnih tehnoloških rješenja pred potencijalnim investitorima, poslovnim anđelima i javnosti općenito.</p> <p>Ciljevi okruglih stolova i događaja su povezivanje svih dionika startup ekosustava, traženje odgovora vezanih uz prilike i probleme s kojima se susreću poduzetnici kod stvaranja održivosti na domaćim i međunarodnim tržištima, razmatranje mogućnosti i smjerova razvoja društvenog poduzetništva, razmjena iskustva o različitim alternativnim izvorima financiranja, približavanje pojmova o poduzetništvu učenicima, mladima, studentima završnih godina i ostalim zainteresiranim ciljnim skupinama.</p> <p>Cilj mrežnih portala je biti mjestom na kojem će svi zainteresirani (budući i sadašnji poduzetnici) pronaći informacije o edukacijama, programima i mogućnostima za ulazak i razvoj u startup poduzetništvu.</p>
<b>AKTIVNOSTI</b>	<p>Opće aktivnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ sudjelovanje u radu raznih ekspertnih grupa</li> <li>▪ sudjelovanje na stručnim skupovima, konferencijama i sl.</li> <li>▪ medijske prezentacije rada ZICER-a (nastupi i objavljivanje članaka u elektroničkim, tiskanim i ostalim medijima)</li> <li>▪ promicanje aktivnosti i vidljivosti ZICER-a</li> </ul> <p>Međunarodna konferencija Zagreb Connect</p> <p>Na konferenciji Zagreb Connect uz raspravu o svježim i aktualnim startup temama održat će se finale akceleracijskog programa Startup Factory. Konferencija će obuhvaćati prijenos znanja renomiranih stručnjaka i iskustava uspješnih startupova.</p> <p>Organiziranje okruglih stolova i događanja</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Definiranje teme okruglog stola</li> <li>▪ Koordiniranje predavača (prezentacije, logistika)</li> <li>▪ Kontaktiranje potencijalnih sudionika (institucije, organizacije, poduzetnike itd.)</li> <li>▪ Definiranje lokacije održavanje događaja, program, prijevoz, smještaj sudionika, prijevod</li> <li>▪ Održavanje okruglog stola</li> <li>▪ Priprema izvješća uz preporuke za daljnje korake</li> </ul> <p>Mrežni portali (web stranice i društvene mreže)</p> <p>Upravljanje sadržajem: redovito kreiranje korisnih sadržaja za poduzetnike, objava svih važnih vijesti koje se tiču poduzetnika, objava otvorenih natječaja te aktualnih javnih nabava, promocija aktivnosti Društva (edukacija, mentorstvo, aktualni projekti i programi).</p> <p>Tehničko održavanje portala.</p>
<b>CILJANA SKUPINA</b>	<p>Poduzetnici, mladi, inovatori, predstavnici lokalne zajednice, nositelji javnih politika, svi građani s područja grada Zagreba i šire, obrtnici, budući poduzetnici.</p>
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	<p>Opći rezultat: Bolje razumijevanje poduzetništva i pojmova vezanih uz poduzetništvo, upoznavanje s funkcioniranjem, aktivnostima i rezultatima rada Društva, prijenos znanja i dobrih praksi i sl.</p> <p>Međunarodna konferencija Zagreb Connect pružit će jedinstvenu priliku za susret predstavnika startup, gospodarske i akademske zajednice, raspravu o temama vezanim uz financiranje i održivost startupova, te njihovo povezivanje s potencijalnim investitorima.</p> <p>Rezultati okruglih stolova i događanja: Okrugli stolovi pružiti će mogućnost razmjene iskustava, znanja i primjera dobre prakse te će biti prilika za</p>

	<p>prenošenje poruka o mogućnostima poboljšanju poduzetničke klime u gradu Zagrebu i šire.</p> <p>Rezultat poduzetničkih portala</p> <p>Bolje razumijevanje poduzetništva i pojmova vezanih uz poduzetništvo, upoznavanje s aktivnostima Društva, prijenos znanja i dobre prakse i sl.</p>	
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj
	Broj održanih stručnih predavanja, radionica, prezentacija i sl.	>30
	Broj organiziranih događanja	30
	Broj sudjelovanja na javnim događanjima	50
	Broj ekspertnih grupa u kojima sudjeluju djelatnici Društva	5
	Broj medijskih objava (radio, TV, web i tisak)	155
	Broj posjeta na portalu zicer.hr i plaviured.hr	300.000
	Broj objava na portalu zicer.hr, plaviured.hr	250
	Broj upita preko portala zicer.hr, plaviured.hr	300
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Grad Zagreb	
<b>TERMINSKI PLAN</b>	Kontinuirano tijekom 2023.	

## PRILOG:

1. Plan Računa dobiti i gubitka za razdoblje od 01.01.2023. do 31.12.2023.

## Prilog 2

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2023.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2021.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2022.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2022.	Plan I.-XII. 2023.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1		<b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>		<b>1.622.499</b>	<b>1.386.189</b>	<b>1.481.202</b>	<b>1.509.301</b>	<b>91</b>	<b>107</b>	<b>101,9</b>
2		<b>1. PRIHODI OD PRODAJE</b>	<b>75 osim 755</b>	<b>311.732</b>	<b>201.849</b>	<b>315.678</b>	<b>392.308</b>	<b>101</b>	<b>156</b>	<b>124,3</b>
3		<b>1.1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga</b>	<b>75 osim 755 i 754</b>	<b>311.732</b>	<b>201.849</b>	<b>315.678</b>	<b>392.308</b>	<b>101</b>	<b>156</b>	<b>124,3</b>
4		Prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima	750							
5	1.1.1.1.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima u tuzemstvu	750000							
6	1.1.1.2.	Prihodi od prodaje vode i odvodnje, agresivne vode - povezana društva	750001							
7	1.1.1.3.	Prihodi od usluga čistoće - povezana društva	750002							
8	1.1.1.4.	Prihodi naknade prijevoza-karte ZET - povezana društva	750003							
9	1.1.1.5.	Prihodi nabave i održavanja hortikulture - povezana društva	750004							
10	1.1.1.6.	Prihodi parkiranja - povezana društva	750005							
11	1.1.1.7.	Prihodi održavanja imovine - povezana društva	750006							
12	1.1.1.8.	Prihodi prijevoznih usluga - povezana društva	750007							
13	1.1.1.9.	Prihodi odlaganja otpada - povezana društva	750008							
14	1.1.1.10.	Prihodi grafičkih usluga i izdavaštva - povezana društva	750009							
15	1.1.1.11.	Prihodi tekućeg održavanja - povezana društva	750010							
16	1.1.1.12.	Prihodi usluga skladištenja - povezana društva	750011							
17	1.1.1.13.	Prihodi najma - povezana društva	750012							
18	1.1.1.14.	Prihodi špediterskih usluga - povezana društva	750013							
19	1.1.1.15.	Prihodi ostalih usluga - povezna društva	750014, 750021							
20	1.1.1.16.	Prihodi sajamskih usluga - povezana društva	750015							
21	1.1.1.17.	Prihodi licence - povezana društva	750016							
22	1.1.1.18.	Prihodi usluga tržnica - povezana društva	750017							
23	1.1.1.19.	Prihodi od financiranja direkcije ZGH - povezna društva	750018							
24	1.1.1.120.	Prihodi prefakturiranih plaća - povezna društva	750019							



## Prilog 2

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2023.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2021.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2022.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2022.	Plan I.-XII. 2023.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
25	1.1.1.21.	Prihodi prefakturiranih materijalnih prava radnika - povezana društva	750020							
26	1.1.2. (1.1.2.1. do 1.1.2.4.)	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	751	134.426	28.403	77.436	105.712	58	273	136,5
27	1.1.2.1.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu - gospodarstvo	7510	134.426	28.403	77.436	105.712	58	273	136,5
28	1.1.2.2.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu - građani	7511 i 7512							
29	1.1.2.3.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga iz Proračuna Grada - za obavljene redovne programe rada	7513							
30	1.1.2.4.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga iz Proračuna Grada - za obavljene ostale programe	7514, 7515							
31	1.1.3.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na stranom tržištu	752							
32	1.1.4. (od 1.1.4.1. do 1.1.4.17.)	Prihodi ostvareni između podružnica	754							
33	1.1.4.1.	Prihodi od usluga vodoopskrbe i odvodnje	754001							
34	1.1.4.2.	Prihodi od usluga odvoza smeća i glomaznog otpada	754002							
35	1.1.4.3.	Prihodi od prodaje prijevoznih karata	754003							
36	1.1.4.4.	Prihodi od prodaje i održavanja hortikulture	754004							
37	1.1.4.5.	Prihodi od parkiranja	754005							
38	1.1.4.6.	Prihodi od usluga investicijskog održavanja	754006							
39	1.1.4.7.	Prihodi od prijevoznih usluga	754007							
40	1.1.4.8.	Prihodi od usluga odlaganja otpada	754008							
41	1.1.4.9.	Prihodi od grafičkih usluga i usluga izdavaštva	754009							
42	1.1.4.10.	Prihodi od usluga tekućeg održavanja	754010							
43	1.1.4.11.	Prihodi od usluga najma	754012							
44	1.1.4.12.	Prihodi od špediterskih usluga	754013							
45	1.1.4.13.	Prihodi od ostalih usluga	754014, 754019							
46	1.1.4.14.	Prihodi od pružanja sajamskih usluga	754015							
47	1.1.4.15.	Prihodi od prefakturiranih troškova osoblja	754018							
48	1.1.4.16.	Prihodi od kamata	754016							

## Prilog 2

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2023.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2021.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2022.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2022.	Plan I.-XII. 2023.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
49	1.1.4.17.	Prihodi od naknade za financiranje središnjih funkcija	754017							
50	1.1.5. (1.1.5.1.do.1.1.5.3.)	Prihodi od zakupnina i najmnina	757	177.306	173.447	238.242	286.596	134	137	120,3
51	1.1.5.1.	Prihodi od zakupnina za poslovni prostor od povezanih društava	757010							
52	1.1.5.2.	Prihodi od zakupnina iz proračuna Grada	757020							
53	1.1.5.3.	Prihodi od zakupnina ostvareni na tržištu	757 osim 757020	177.306	173.447	238.242	286.596	134	137	120,3
54	1.1.6. (1.1.6.1.do.1.1.6.3.)	Ostali prihodi od prodaje proizvoda i usluga	759							
55	1.1.6.1.	Ostali prihodi od prodaje proizvoda i usluga	759000 (osim 759001 i 759002)							
56	1.1.6.2.	Ostali prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima	759001							
57	1.1.6.3.	Ostali prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima - GRAD ZAGREB	759002							
58	1.2. (1.2.1. do 1.2.5.)	<b>Prihodi od prodaje robe</b>	<b>76 osim 765</b>							
59	1.2.1.	Prihodi od prodaje roba povezanim društvima	760 osim 760002							
60	1.2.2.	Prihodi od prodaje roba povezanim društvima - GRAD ZAGREB	760002							
61	1.2.3.	Prihodi od prodaje roba na domaćem tržištu	761							
62	1.2.4.	Prihodi od prodaje roba na stranom tržištu	762							
63	1.2.5.	Svi ostali prihodi od prodaje roba	769							
64	2. (2.1. do 2.10.)	<b>OSTALI POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>78</b>	<b>1.310.767</b>	<b>1.184.340</b>	<b>1.165.524</b>	<b>1.116.993</b>	<b>89</b>	<b>98</b>	<b>95,8</b>
65	2.1. (2.1.1.+ 2.1.3.)	Prihodi od subvencija, potpora, dotacija, refundacija i nadoknada	780	941.967	930.511	909.859	1.025.195	97	98	112,7
	2.1.1.	Prihodi od subvencija, dotacija, potpora, refundacija i poticaja od povezanih društava	780010							
66	2.1.2.	Prihodi od subvencija i potpora iz proračuna Grada	780020	796.314	809.609	808.117	918.000	101	100	113,6
67	2.1.3.	Prihodi od subvencija i potpora od države i svih ostalih	780 osim 780020	145.653	120.902	101.742	107.195	70	84	105,4
68	2.2.	Odgođeni prihodi temeljem MRS-a 20 (besplatno ustupljena dugotrajna Imovina)	781	344.277	251.838	251.896	90.046	73	100	35,7
69	2.3.	Prihodi od otpisa obveza i popusta	782							
70	2.4.	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine, viškova i procjena	783			918				
71	2.4.1.	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine povezanim društvima	783010 i 783110							

## Prilog 2

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2023.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2021.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2022.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2022.	Plan I.-XII. 2023.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
72	2.4.2.	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine povezanim društvima - GRAD ZAGREB	783012 i 783112							
73	2.4.3.	Ostali prihodi od prodaje dugotrajne imovine, viškova i procjena	783 (osim 783010, 783110, 783012 i 783112)			918				
74	2.5.	Naplaćena otpisana potraživanja	784	7.175						
75	2.6.	Naplate šteta	785							
76	2.7.	Prihodi od ukidanja rezerviranja	786							
77	2.8.	Prihodi od revalorizacije	787							
78	2.9.	Ostali poslovni prihodi iz interne realizacije	788, 755, 765	1.945	1.991	1.394	1.752	72	70	125,7
79	2.10.	Svi ostali nespomenuti poslovni prihodi	789	15.402		1.457		9		
80	II. (1+2+3+4+5+6+7+8)	<b>POSLOVNI RASHODI</b>		<b>1.603.888</b>	<b>1.374.508</b>	<b>1.442.528</b>	<b>1.493.486</b>	<b>90</b>	<b>105</b>	<b>103,5</b>
81	1.	<b>PROMJENE VRIJEDNOSTI ZALIHA PROIZVODNJE U TIJEKU I GOTOVIH PROIZVODA</b>	(upisati predznak minus ako je smanjenje)							
82	2. (2.1. + 2.2. + 2.3.)	<b>MATERIJALNI TROŠKOVI</b>		<b>199.868</b>	<b>356.736</b>	<b>334.152</b>	<b>446.516</b>	<b>167</b>	<b>94</b>	<b>133,6</b>
83	2.1. (2.1.1. do 2.1.4.)	<b>Troškovi sirovina i materijala</b>	<b>40</b>	<b>21.637</b>	<b>22.480</b>	<b>20.547</b>	<b>27.739</b>	<b>95</b>	<b>91</b>	<b>135,0</b>
84	2.1.1. (2.1.1.1. do 2.1.1.7.)	Troškovi utrošenih sirovina i materijala	400	6.109	8.627	7.746	10.618	127	90	137,1
85	2.1.1.1.	Osnovne sirovine i materijal	400000	2.631						
86	2.1.1.2.	Osnovne sirovine i materijal - povezana društva	400001	1.261						
87	2.1.1.3.	Maziva	400200							
88	2.1.1.4.	Materijal za čišćenje	400300	2.217	3.318	3.448	4.645	156	104	134,7
89	2.1.1.5.	Uredski materijal	400400		1.991	1.906	2.654		96	139,2
90	2.1.1.6.	Ostale sirovine i materijali - povezana društva	400801							
91	2.1.1.7.	Ostale utrošene sirovine i materijal	4001, 4005, 4006, 4007, 4008, 4009		3.318	2.392	3.318		72	138,7
92	2.1.2. (2.1.2.1. do 2.1.2.6.)	<b>Troškovi utrošene energije</b>	<b>401</b>	<b>10.338</b>	<b>11.364</b>	<b>11.307</b>	<b>14.633</b>	<b>109</b>	<b>99</b>	<b>129,4</b>
93	2.1.2.1.	Električna energija	401000	3.143	3.069	3.480	5.309	111	113	152,6

## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2023.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2021.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2022.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2022.	Plan I.-XII. 2023.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
94	2.1.2.1.1.	Električna energija - ostali	401000 (osim 401001 i 401002)	3.143	3.069	3.480	5.309	111	113	152,6
95	2.1.2.1.2.	Električna energija - povezana društva	401001							
96	2.1.2.1.3.	Električna energija - povezana društva - GRAD ZAGREB	401002							
97	2.1.2.2.	Plin, u tome:	4011							
98		- Plin - povezano društvo	401101, 401103							
99		- Plin - ostali i trošak infrastrukture - povezana društva	4011 (osim 401101, 401103 i 401107)							
100		- Plin - Trošak nabave plina za pokrivanje gubitaka plina u sustavu - povezana društva (samo GPZ)	401107							
101	2.1.2.3.	Tehnološka para	401200							
102	2.1.2.4.	Motorni benzin i dizelsko gorivo	4013, 4015, 4016, 4017 (osim 401401)	6.265	7.134	6.513	7.333	104	91	112,6
103	2.1.2.5.	Motorni benzin i ostala goriva za pogon osobnih automobila - povezana društva	401401							
104	2.1.2.6.	Ostala utrošena energija	4018, 4019	929	1.161	1.314	1.991	141	113	151,5
105	<b>2.1.3.</b> (2.1.3.1. do 2.1.3.5.)	<b>Utrošeni materijal i dijelovi za održavanje objekata i opreme</b>								
106	2.1.3.1.	Utrošeni materijal i rezervni dijelovi za investicijsko održavanje proizvodnih objekata i opreme	403							
107	2.1.3.2.	Utrošeni materijal i dijelovi za održavanje ostalih objekata-povezana društva	403101							
108	2.1.3.3.	Utrošeni materijal i rezervni dijelovi za tekuće održavanje proizvodnih objekata i opreme	404							
109	2.1.3.4.	Utrošeni rezervni dijelovi i mater.za tek.odr.opreme-povezana društva	404001							
110	2.1.3.5.	Utrošeni materijal i rezervni dijelovi -ostalo	406,408,409							
111	2.1.4.	Otpis sitnog inventara, ambalaže, autoguma i zaštitne odjeće i obuće	402,405	5.190	2.489	1.493	2.489	29	60	166,7
112	<b>2.2.</b>	<b>Troškovi prodane robe</b>	<b>710</b>							
113	<b>2.3.</b> (2.3.1. do 2.3.18.)	<b>Ostali vanjski troškovi</b>	<b>41, 42</b>	<b>178.232</b>	<b>334.256</b>	<b>313.604</b>	<b>418.777</b>	<b>176</b>	<b>94</b>	<b>133,5</b>
114	2.3.1. (2.3.1.1. do 2.3.1.5.)	Troškovi poštanskih i telekomunikacijskih usluga	410	45.158	46.171	41.952	22.315	93	91	53,2
115	2.3.1.1.	Prijevozne usluge u cestovnom prometu - povezana društva	410101							

## Prilog 2

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2023.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2021.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2022.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2022.	Plan I.-XII. 2023.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
116	2.3.1.2.	Poštanske usluge (poštarina, dostavne službe, kurirske usluge)	410700, 410710, 410740	137	265	97	199	71	37	204,4
117	2.3.1.3.	Poštanske i telekomun.usluge - povezana društva	410701							
118	2.3.1.4.	Usluge telefonije i usluge interneta	410720, 410730	44.153	44.993	41.809	22.050	95	93	52,7
119	2.3.1.5.	Ostali troškovi prijevoznih usluga	410000, 100, 200, 300, 400, 500, 510, 520, 530, 600, 900	867	912	46	66	5	5	144,6
120	2.3.2. (2.3.2.1. do 2.3.2.4.)	Troškovi usluga na izradi proizvoda i kooperanti	411							
121	2.3.2.1.	Usluge kooperanata	411100, 411110, 411120, 411130							
122	2.3.2.2.	Usluge kooperanata - povezana društva	411101							
123	2.3.2.3.	Ostale usluge na izradi proizvoda	411000, 411200, 411900							
124	2.3.2.4.	Ostale usluge na izradi proizvoda - povezana društva	411901							
125	2.3.3. (2.3.3.1. do 2.3.3.6.)	Troškovi usluga održavanja	412	40.406	87.829	75.112	94.884	186	86	126,3
126	2.3.3.1.	Troškovi usluga tekućeg održavanja sredstava rada (bez vlastitog materijala i dijelova)	4120	40.406	87.829	75.112	94.884	186	86	126,3
127	2.3.3.2.	Troškovi usluga tekućeg održavanja sredstava - povezana društva	412001							
128	2.3.3.3.	Troškovi usluga investicijskog održavanja sredstava rada (bez vlastitog materijala i dijelova)	4121							
129	2.3.3.4.	Troškovi usluga investicijskog održavanja sredstava rada - povezana društva	412101							
130	2.3.3.5.	Operativni troškovi pripreme i tehničke podrške događanja - povezana društva	412701							
131	2.3.3.6.	Ostali troškovi usluga održavanja	4122, 4123, 4124, 4125, 4126							
132	2.3.4.	Troškovi usluga istraživanja tržišta	413							
133	2.3.5. (2.3.5.1 do 2.3.5.5.)	Troškovi zakupnina i najamnina	414	37.012	47.374	51.757	62.933	140	109	121,6
134	2.3.5.1.	Troškovi zakupnina i najamnina na tržištu	414 osim 414001. 414101. 414111	37.012	47.374	51.757	62.933	140	109	121,6
135	2.3.5.2.	Troškovi zakupnina za zemljište i građevinske objekte - povezana društva	414001							
136	2.3.5.3.	Zakup poslovnog prostora-povezana društva	414011							

## Prilog 2

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2023.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2021.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2022.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2022.	Plan I.-XII. 2023.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
137	2.3.5.4.	Troškovi zakupnina za opremu osim za osobne automobile - povezana društva	414101							
138	2.3.5.5.	Troškovi zakupnina za automobile i ostala vozila - povezana društva	414111							
139	2.3.6. (2.3.6.1 do 2.3.6.2.)	Troškovi usluga promidžbe, sajmovi i reklama	415		8.598	23.065	22.500		268	97,6
140	2.3.6.1.	Troškovi usluga promidžbe, sajmovi i reklama ostvareni na tržištu	415 osim 215001		8.598	23.065	22.500		268	97,6
141	2.3.6.2.	Troškovi usluga promidžbe, sajmovi i reklama - povezana društva	415001							
142	2.3.7.	Troškovi usluga istraživanja i razvoja	416							
143	2.3.8. (2.3.8.1. do 2.3.8.11)	Komunalne usluge	418	1.581	1.659	2.922	3.318	185	176	113,6
144	2.3.8.1.	Usluge čuvanja imovine	4184 osim 418401							
145	2.3.8.2.	Usluge čuvanja imovine i ostalog - povezana društva	418401							
146	2.3.8.3.	Deratizacija i dezinfekcija	4186							
147	2.3.8.4.	Voda za piće i sanitarije, odvodnja i pročišćavanje otpadnih i atmosferskih voda - povezana društva	418701							
148	2.3.8.5.	Voda nepovezani i naknade iz cijene vodnih usluga koje nisu prihod ViO d.o.o.	418700, 418702, 418703							
149	2.3.8.6.	Trošak usluga iznošenja i odvoza smeća - povezana društva	418001							
150	2.3.8.7.	Odlaganja otpada - povezana društva	418011							
151	2.3.8.8.	Održavanje zelenila - povezana društva	418201							
152	2.3.8.9.	Usluge tržnica - povezana društva	418301							
153	2.3.8.10.	Usluge parkiranja i garažiranja vozila - povezana društva	418501							
154	2.3.8.11.	Ostale komunalne usluge	418 osim od r.br. 128 do r.br. 137	1.581	1.659	2.922	3.318	185	176	113,6
155	2.3.9.	Usluge posredovanja	419							
156	2.3.10.	Zdravstvene usluge	420	2.665	1.858	2.421	7.565	91	130	312,5
157	2.3.11.	Bankarske usluge i troškovi platnog prometa	421	3.109	2.389	1.847	2.654	59	77	143,7
158	2.3.11.1	Bankarske usluge i troškovi platnog prometa	421 (osim 421101 i 421201)	3.109	2.389	1.847	2.654	59	77	143,7
159	2.3.11.2	Bankarske usluge i troškovi platnog prometa - povezana društva	421101, 421201							

## Prilog 2

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2023.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2021.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2022.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2022.	Plan I.-XII. 2023.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
160	2.3.12. (2.3.12.1. do 2.3.12.9.)	Intelektualne usluge	422	16.006	87.747	75.405	119.144	471	86	158,0
161	2.3.12.1.	Usluge odvjetnika i pravnog savjetovanja	4220	2.621	3.318	3.277	9.158	125	99	279,5
162	2.3.12.2.	Revizorske usluge	4221	2.641	3.318	3.301	3.318	125	100	100,5
163	2.3.12.3.	Računovodstvene usluge i usluge poslovnog savjetovanja	4222,4223,4224 osim 422201	4.645	6.470	3.285	3.318	71	51	101,0
164	2.3.12.4.	Računovodstvene usluge i usluge poslovnog savjetovanja - povezana društva	422201							
165	2.3.12.5.	Ugovor o djelu i autorski honorari	4225,4226	332	3.716	6.420	12.500	1.935	173	194,7
166	2.3.12.6.	Student servis	4228	5.766						
167	2.3.12.7.	Intelektualne usluge i ostali troškovi poslovnog savjetovanja	4227,4229 osim 422701 i 422901		70.924	59.122	90.850		83	153,7
168	2.3.12.8.	Intelektualne usluge i ostali troškovi poslovnog savjetovanja - povezana društva	422701							
169	2.3.12.9.	Troškovi naknade za financiranje središnjih službi ZGH	422901							
170	2.3.13.	Premije osiguranja	423,424	2.893	2.787	3.298	3.968	114	118	120,3
171	2.3.14. (2.3.14.1. do 2.3.14.2.)	Patenti i licencije	425	5.585	26.545	15.912	26.545	285	60	166,8
172	2.3.14.1.	Patenti i licencije - nepovezana društva	425 osim 425101	5.585	26.545	15.912	26.545	285	60	166,8
173	2.3.14.2.	Patenti i licencije - povezana društva	425101							
174	2.3.15. (2.3.15.1. do 2.3.15.5.)	Komunalne naknade	426	7.215	8.057	7.924	8.057	110	98	101,7
175	2.3.15.1.	Komunalna naknada	4260	7.215	8.057	7.924	8.057	110	98	101,7
176	2.3.15.2.	Vodna nakanda i naknada za zaštitu voda	4261							
177	2.3.15.3.	Pričuva	4263							
178	2.3.15.4.	Koncesijska naknada	4264							
179	2.3.15.5.	Ostale komunalne naknade	4265							
180	2.3.16. (2.3.16.1. do 2.3.16.2.)	Usluge obrade podataka i održavanje računalnih programa	427	4.820	6.524	5.711	7.304	118	88	127,9
181	2.3.16.1.	Usluge obrade podataka i održavanje računalnih programa - nepovezana društva	427	4.820	6.524	5.711	7.304	118	88	127,9
182	2.3.16.2.	Usluge obrade podataka i održavanje računalnih programa - povezana društva	427 (osim 427001 i 427101)							

## Prilog 2

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2023.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2021.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2022.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2022.	Plan I.-XII. 2023.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
183	2.3.17. (2.3.17.1. do 2.3.17.2.)	Naknade za ceste i tehničke preglede vozila	428							
184	2.3.17.1.	Naknade za ceste i tehničke preglede vozila - nepovezana društva	428 osim 428101							
185	2.3.17.2.	Naknade za ceste i tehničke preglede vozila - povezana društva	428101							
186	2.3.18. (2.3.18.1. do 2.3.18.10.)	Ostali nespomenuti troškovi vanjskih usluga	429	11.783	6.719	6.279	37.588	53	93	598,6
187	2.3.18.1.	Grafičke i usluge kopiranja	4290,4291	92	1.593	1.327	2.654	1.450	83	200,0
188	2.3.18.2.	Grafičke usluge - povezana društva	429001							
189	2.3.18.3.	Usluge čišćenja, uređenje, pranja, glačanja i sl.	4292,4293,4294 (osim 429201)	11.691	3.136	3.349	5.309	29	107	158,5
190	2.3.18.4.	Usluge čišćenja - povezana društva	429201							
191	2.3.18.5.	Usluge uređenja prostora (najam cvijeća)-povezana društva	429301							
192	2.3.18.6.	Usluge objave u javnim glasilima	4296							
193	2.3.18.7.	Trošak angažiranja radne snage (najam radnika)	4298 (osim 429801)							
194	2.3.18.8.	Trošak angažiranja radne snage (najam radnika) - povezana društva	429801							
195	2.3.18.9.	Svi ostali nespomenuti troškovi vanjskih usluga	4297,4299		1.991	1.603	29.625		81	1.848,5
196	2.3.18.10.	Svi ostali nespomenuti troškovi vanjskih usluga - povezana društva	429901							
197	3. (3.1.+3.2.)	<b>TROŠKOVI OSOBLJA</b>	47	655.012	691.849	617.894	783.115	94	89	126,7
198	3.1.	Obračunate bruto plaće		564.448	593.862	532.468	672.201	94	90	126,2
199	3.1.1.	Neto plaće i nadnice	470 i 474	407.603	426.383	385.013	467.448	94	90	121,4
200	3.1.2.	Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	471,475	156.845	167.479	147.456	204.754	94	88	138,9
201	3.2.	Doprinosi na plaće	472,476,478	90.564	97.987	85.426	110.913	94	87	129,8
202	4. (4.1.+4.2.)	<b>AMORTIZACIJA</b>	43	381.438	253.310	253.196	90.473	66	100	35,7
203	4.1.	Amortizacija dugotrajne nematerijalne imovine	433	66.656	26.977	28.481	35.169	43	106	123,5
204	4.2.	Amortizacija dugotrajne materijalne imovine	43 osim 433	314.782	226.334	224.715	55.303	71	99	24,6
205	5. (5.1. + 5.2. + 5.3.)	<b>OSTALI TROŠKOVI</b>	44,46	348.196	72.612	237.287	173.383	68	327	73,1



## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2023.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2021.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2022.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2022.	Plan I.-XII. 2023.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
206	5.1. (5.1.1. do 5.1.10.)	<b>Naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava radnika</b>	44	38.396	53.663	62.578	113.827	163	117	181,9
207	5.1.1.	Dnevnice	440	1.883	4.698	4.731	6.636	251	101	140,3
208	5.1.2.	Terenski i drugi dodaci i naknade	441							
209	5.1.3.	Troškovi prijevoza i smještaja na službenom putu i za rad na terenu	442	8.364	18.437	20.173	20.173	241	109	100,0
210	5.1.4.	Naknade troškova prijevoza na posao i s posla do visine troškova javnog prijevoza	443	10.875	11.548	10.607	11.534	98	92	108,7
211	5.1.5.	Troškovi obrazovanja i stručnog usavršavanja radnika i managementa	444	697	1.991	5.085	8.782	730	255	172,7
212	5.1.6.	Potpore radnicima	445							
213	5.1.7.	Prigodne nagrade i darovi radnicima (jubilanre nagrade, božićnica, uskrsnica, regres i drugo)	446	16.577	16.989	21.983	66.702	133	129	303,4
214	5.1.8.	Otpremnine	447							
215	5.1.9.	Nagrade za praktični rad i stipendije učenicima i studentima	448							
216	5.1.10.	Ostale naknade zaposlenicima	449							
217	5.2. (5.2.1. do 5.2.9.)	<b>Ostali troškovi poslovanja</b>	46	309.800	18.949	174.709	59.556	56	922	34,1
218	5.2.1.	Troškovi reprezentacije	460	19.008	14.119	19.885	53.875	105	141	270,9
219	5.2.2. (5.2.2.1. do 5.2.2.3.)	Članarine u strukovnim udrugama, zajednicama i sl.	462	279	332	106	398	38	32	375,0
220	5.2.2.1.	Članarina i doprinos HGK	4620,4621	67	67					
221	5.2.2.2.	Članarina turističkim zajednicama	4623							
222	5.2.2.3.	Ostale članarine	4622,4624	212	265	106	398	50	40	375,0
223	5.2.3. (5.3.3.1. do 5.3.3.3.)	Propisane naknade	463	1.744	1.991	249	411	14	13	165,3
224	5.3.3.1.	Naknada za općekorisne funkcije šuma	4630	390	398		411			
225	5.3.3.2.	Komunalni i vodni doprinos	4635							
226	5.3.3.3.	Ostale naknade	4634	1.354	1.593	249		18	16	
227	5.2.4.	Upravni i sudski troškovi	464	1.054	1.593	572	1.593	54	36	278,6
228	5.2.5.	Troškovi stručne literature i tiska	465	373	290	934	1.327	250	322	142,1

## Prilog 2

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2023.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2021.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2022.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2022.	Plan I.-XII. 2023.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
229	5.2.6.	Spomenička renta i troškovi zaštite okoliša	466	613	624	613	624	100	98	101,7
230	5.2.7.	Naknade članovima nadzornog odbora	467							
231	5.2.8.	Porezi koji ne ovise o rezultatu (CMV, tvrtka...)	468	204.652		147.943		72		
232	5.2.9.	Ostali troškovi	469	82.076		4.407	1.327	5		30,1
233	<b>5.3.</b> (5.3.1. do 5.3.20.)	<b>Rashodi između podružnica</b>	<b>732</b>							
234	5.3.1.	Troškovi usluga vodoopskrbe i odvodnje	732001							
235	5.3.2.	Troškovi usluga iznošenja i odvoza smeća i glomaznog otpada	732002							
236	5.3.3.	Troškovi prijevoznih karata ZET-a	732003							
237	5.3.4.	Troškovi nabave i održavanja hortikulture	732004							
238	5.3.5.	Troškovi parkiranja	732005							
239	5.3.6.	Troškovi usluga investicijskog održavanja	732006							
240	5.3.7.	Troškovi prijevoznih usluga	732007							
241	5.3.8.	Troškovi odlaganja otpada	732008							
242	5.3.9.	Troškovi grafičkih usluga i izdavaštva	732009							
243	5.3.10.	Troškovi usluga tekućeg održavanja	732010							
244	5.3.11.	Troškovi usluga skladištenja	732011							
245	5.3.12.	Troškovi najma	732012							
246	5.3.13.	Troškovi špediterskih usluga	732013							
247	5.3.14.	Troškovi ostalih usluga	732014							
248	5.3.15.	Troškovi sajamskih usluga	732015							
249	5.3.16.	Troškovi licence	732016							
250	5.3.17.	Troškovi usluga tržnice	732017							
251	5.3.18.	Troškovi kamata po pozajmicama	732018							
252	5.3.19.	Troškovi osoblja	732019,732020							
253	5.3.20.	Troškovi vrijednosnog usklađenja-podružnice								

## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2023.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2021.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2022.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2022.	Plan I.-XII. 2023.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
254	6. (6.1. + 6.4.)	<b>VRIJEDNOSNO USKLAĐIVANJE</b>	<b>74</b>							
255	6.1.	Vrijednosno usklađivanje dugotrajne imovine	740 (bez 7403),741,742							
256	6.2.	Vrijednosno usklađivanje ulaganja u nekretnine (MRS 40)	7403							
257	6.3.	Vrijednosno usklađivanje kratkotrajne imovine- nepovezana društva	743, 744, 745, 746, 747, 748							
258	6.4.	Vrijednosno usklađivanje kratkotrajne imovine- povezana društva								
259	7. (7.1. do 7.7.)	<b>REZERVIRANJA</b>	<b>45</b>							
260	7.1.	Rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore	4500							
261	7.2.	Rezerviranja za otpremine i jubilarne nagrade	4501,4502,4503							
262	7.3.	Rezerviranja za troškove po započetim sudskim procesima	451							
263	7.4.	Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	452							
264	7.5.	Ostala rezerviranja za troškove	454							
265	7.6.	Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	453							
266	7.7.	Rezerviranja za porezne obveze	456							
267	8. (8.1. do 8.8.)	<b>OSTALI POSLOVNI RASHODI</b>	<b>73</b>	<b>19.373</b>						
268	8.1.	Neotpisana vrijednost rashodovane i otuđene imovine	730	17.797						
269	8.2.	Darovanja, donacije i sponzorstva	731							
270	8.3.	Manjkovi	733							
271	8.4.	Nabavna vrijednost prodanih sirovina i materijala	734							
272	8.5.	Kazne, penali i naknade šteta	735							
273	8.6.	Otpisana potraživanja	736	1.577						
274	8.7.	Naknadno utvrđeni rashodi iz prethodnih godina	737							
275	8.8.	Svi drugi nespomenuti troškovi poslovanja	739							
276	iii. (1+2+3+4+5)	<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>		<b>3.267</b>	<b>929</b>	<b>1.486</b>	<b>398</b>	<b>45</b>	<b>160</b>	<b>26,8</b>
277	1. (1.1. do 1.5.)	<b>Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima</b>	<b>770,771,772,773</b>							

## Prilog 2

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2023.

- iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2021.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2022.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2022.	Plan I.-XII. 2023.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
278	1.1.	Prihodi od udjela u dobiti povezanih društava	770							
279	1.2.	Prihodi od kamata po osnovi zajmova i kredita povezanim društvima	771000							
280	1.3.	Prihodi od zatezних kamata od Grada	771100							
281	1.4.	Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika iz odnosa s povezanim društvima	772							
282	1.5.	Ostali financijski prihodi iz odnosa s povezanim poduzećima	773							
283	2. (2.1. do 2.4.)	<b>Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama</b>	774,775,776,777	3.267	929	1.486	398	45	160	26,8
284	2.1.	Prihodi u visini dobitaka od prodaje dionica i poslovnih udjela	774							
285	2.2.	Prihodi od kamata po osnovi zajmova i kredita s nepovezanim društvima	775	3.144	929	918	398	29	99	43,4
286	2.3.	Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika iz odnosa s nepovezanim društvima	776	123		568		463		
287	2.4.	Ostali financijski prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzećima								
288	3.	<b>Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa</b>	777000							
289	4.	<b>Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine</b>	778							
290	5.	<b>Ostali financijski prihodi</b>	779							
291	IV. (1+2+3+4)	<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>		6.527	6.371	3.829	7.300	59	60	190,6
292	1. (1.1. do 1.4.)	<b>Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima</b>	720							
293	1.1.	Redovne kamate	7201							
294	1.2.	Zatezne kamate	7202							
295	1.3.	Negativne tečajne razlike	7203							
296	1.4.	Ostali financijski rashodi iz odnosa s povezanim društvima	7204							
297	2. (2.1. do 2.6.)	<b>Kamate, tečajne razlike, dividende i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama</b>	721	6.527	6.371	3.829	7.300	59	60	190,6
298	2.1.	Redovne kamate	7210	4.972	6.371	3.354	7.300	67	53	217,7
299	2.2.	Zatezne kamate	7211	206		28		14		
300	2.3.	Interkalarne kamate	7212							
301	2.4.	Negativne tečajne razlike	7213	1.350		448		33		

## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2023.

- Iznosi u eurima, bez centi

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2021.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2022.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2022.	Plan I.-XII. 2023.	Indeksi		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
302	2.5.	Kamate leasing	7214							
303	2.6.	Ostali financijski rashodi iz odnosa s nepovezanim društvima	7215							
304	3.	Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	726							
305	4. (4.1. + 4.2.)	Ostali financijski rashodi	727 i 729							
306	4.1.	Diskont kod prodaje obveznica	7272							
307	4.2.	Ostali financijski rashodi	729							
308	V.	UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA								
309	VI.	UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA								
310	VII.	IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI - ne popunjava se								
311	VIII.	IZVANREDNI - OSTALI RASHODI - ne popunjava se								
312	IX. (I. + III. + V.)	UKUPNI PRIHODI		1.625.766	1.387.118	1.482.687	1.509.699	91	107	101,8
313	X. (II. + IV. + VI.)	UKUPNI RASHODI		1.610.416	1.380.879	1.446.358	1.500.785	90	105	103,8
314	XI.	DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA		15.351	6.240	36.330	8.914	237	582	24,5
315	1. (IX. - X.)	Dobit prije oporezivanja		15.351	6.240	36.330	8.914	237	582	24,5
316	2. (X. - IX.)	Gubitak prije oporezivanja								
317	XII.	POREZ NA DOBIT		5.003						
318	XIII.	DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA		10.348	6.240	36.330	8.914	351	582	24,5
319	1.	Dobit razdoblja		10.348	6.240	36.330	8.914	351	582	24,5
320	2.	Gubitak razdoblja								

Obrascu sastavio (la):

(potpis)

U Zagrebu,

Rukovoditelj (ica):

(žig i potpis)

Zagrebački inovacijski  
centar d.o.o.

Zagreb

2