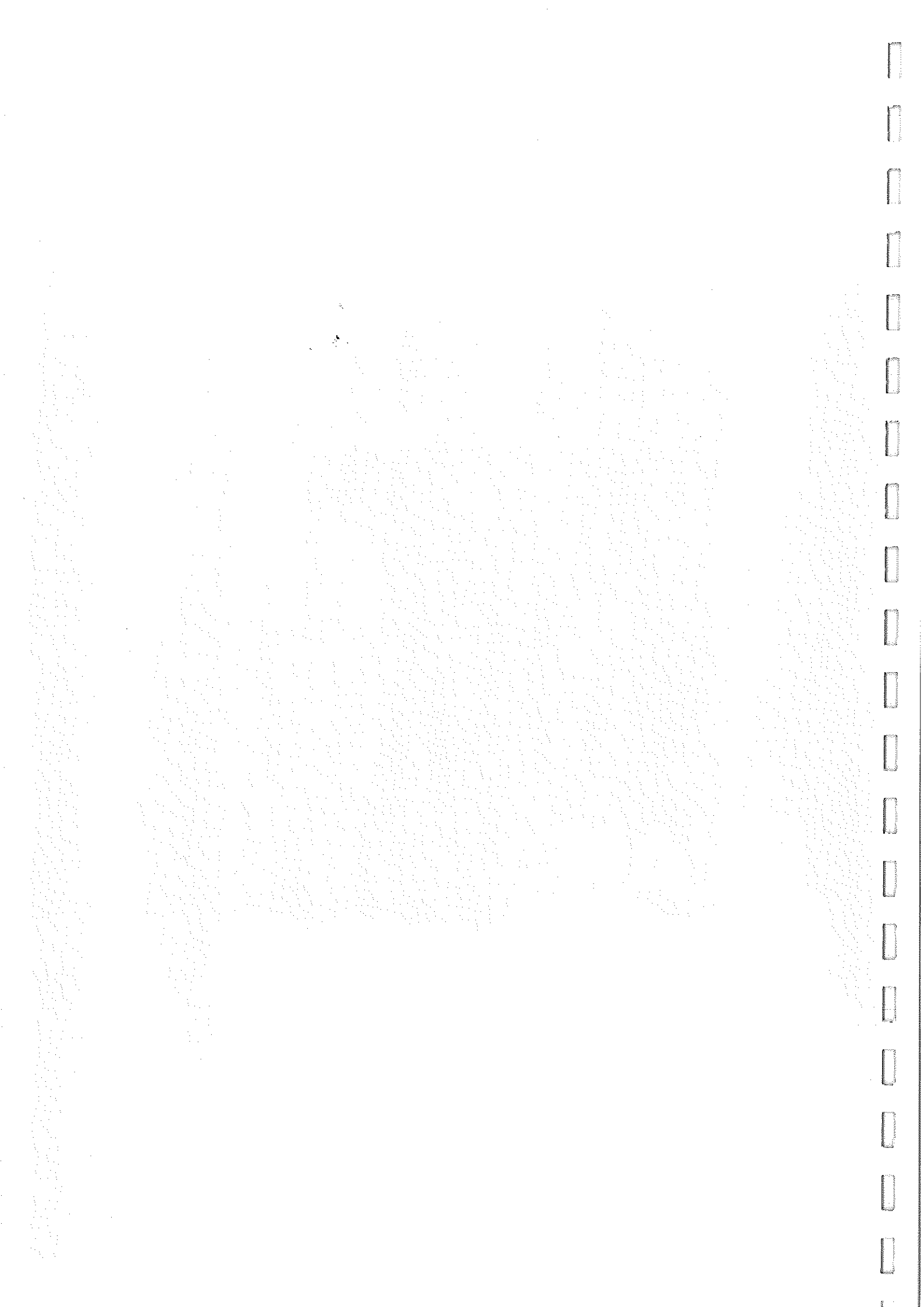




**Z:CER**  
ZAGREBAČKI INOVACIJSKI CENTAR

# PLAN POSLOVANJA ZA 2022.



## UVODNA RIJEČ

Zagrebački inovacijski centar ili jednostavnije ZICER je poduzetnička potporna institucija Grada Zagreba koja provodi aktivnosti podrške razvoja i unapređenja poduzetničkog okruženja i društva u cijelosti. Kroz svoje djelovanje ZICER doprinosi stvaranju poticajnog poduzetničkog okruženja, jačanju poduzetničkih kompetencija, promociji poduzetništva, olakšava put izvorima financiranja te pruža podršku poduzetnicima prilikom transfera poduzetničke ideje u proizvod ili uslugu. Kroz svoje aktivnosti s posebnom pažnjom brine o mladima, hrvatskim braniteljima, ženama i ostalim ranjivim ciljnim skupinama.

Zagrebački inovacijski centar u vlasništvu je Grada Zagreba. Do lipnja 2018. godine svoje aktivnosti provodio je pod nazivom Razvojna agencija Zagreb - TPZ d.o.o. i djelovao je kroz tri međusobno čvrsto povezana odjela: Tehnološki park Zagreb, Poduzetnički centar - Plavi ured i Centar za razvojne projekte. Danas funkcionira pod jedinstvenim imenom, dok svojim aktivnostima i dalje doprinosi uspješnoj realizaciji i održivosti poduzetništva kao temelja opće gospodarske stabilnosti.

Misija Zagrebačkog inovacijskog centra je provedba aktivnosti potpore razvoja i unapređenja poduzetničkog okruženja i cjelokupnog društva.

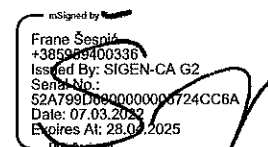
Vizija Zagrebačkog inovacijskog centra je postati generator inovativnih rješenja za poticanje poduzetništva i društvenih vrijednosti grada Zagreba, te na taj način doprinijeti realizaciji ciljeva Razvojne strategije Grada Zagreba - ZagrebPlana i vizije Grada Zagreba kao urbanog inkubatora održivih koncepata, poduzetništva i novih vrijednosti.

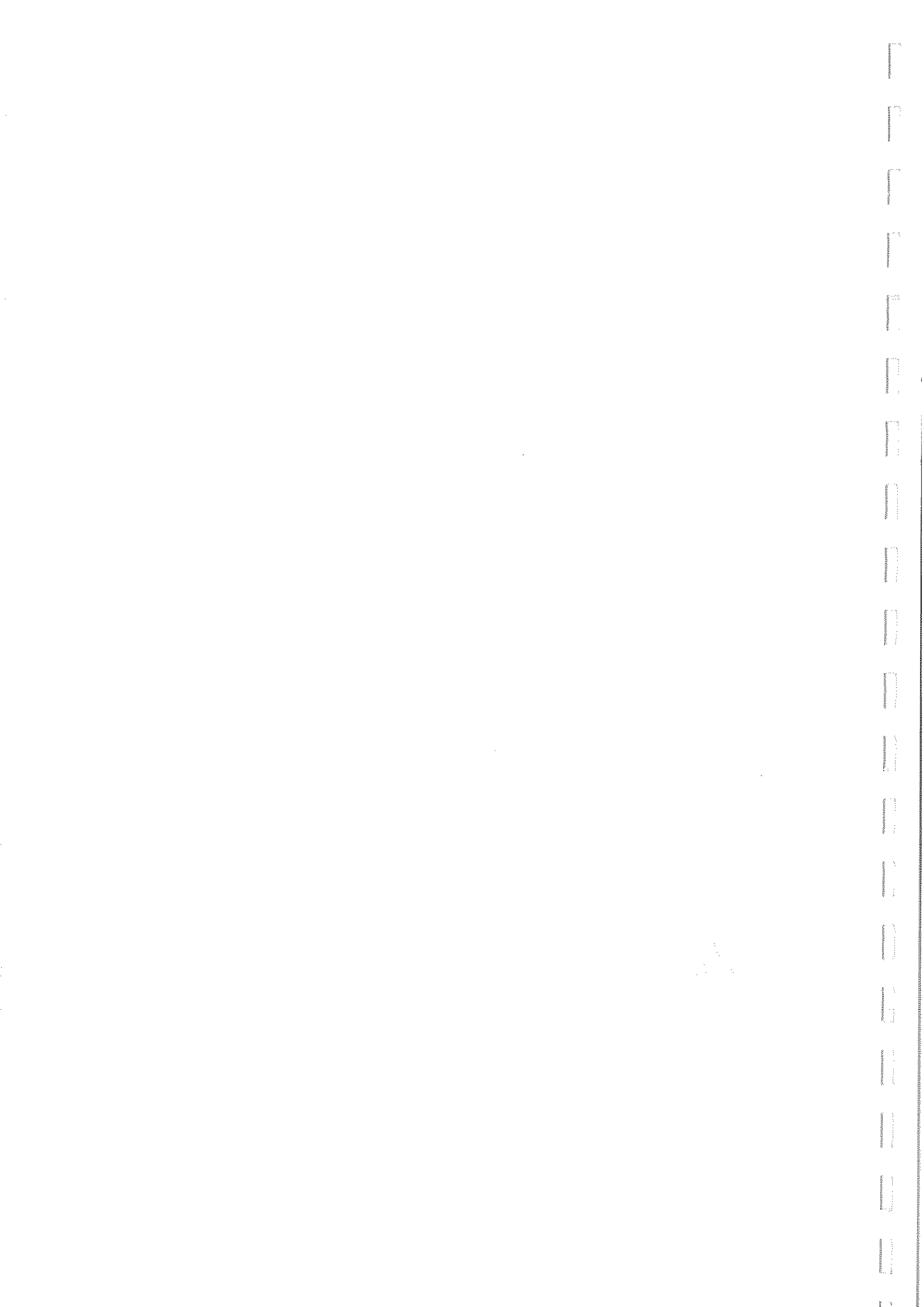
Našim aktivnostima, infrastrukturom i nizom potpornih mjera usmjerenih na start-upove, inovatore i nezaposlene, te kroz suradnju s tijelima javne vlasti i akademskom zajednicom, nastojimo osnažiti i povezati inovacijski eko sustav na području urbane aglomeracije Zagreb i time doprinijeti gospodarskom rastu, a mladima osigurati perspektivu poslovnog razvoja i rasta u Republici Hrvatskoj.



Frane Šesnić, direktor

ZAGREBAČKI INOVACIJSKI CENTAR d.o.o.  
Direktor  
Frane Šesnić







## SADRŽAJ

1. Strateške smjernice .....	4
2. Područje djelovanja.....	6
3. Plan rada za 2022.....	8
4. Financijski plan za 2022. ....	10
4.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA .....	11
4.2. BILANCA .....	15
4.3. PLAN ZAPOSLENOSTI .....	18
4.4. PLAN INVESTICIJA.....	20
4.5. KLJUČNI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI.....	22
5. Kontrola provedbe i izvještavanje .....	23
6. Program rada za 2022. godinu po projektima, aktivnostima i uslugama .....	24

## 1. Strateške smjernice

Plan poslovanja ZICER-a za 2022. godinu usmjeren je na podršku poduzetništvu kako bi se postigao veći lokalni ekonomski razvoj u gradu Zagrebu te prati smjernice i sve važne dokumente na nacionalnoj i lokalnoj razini čime bi se doprinijelo ostvarivanju ciljeva i prioriteta zacrtanih u svim strateškim dokumentima.

Cilj gospodarske politike je uspostaviti konkurentno, društveno i ekološki odgovorno, na znanju utemeljeno i izvozno usmjereno, tržišno gospodarstvo koje osigurava rast dodane vrijednosti, nova i dobro plaćena radna mjesta, te bolje i pravednije društvo u kojemu se štite načela socijalne kohezije, solidarnosti, ravnopravnosti i napretka za sve građane.

*Osnovni dokumenti na kojima se temelji Plan poslovanja 2022.:*

Programom razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu postavljaju se strateški ciljevi i glavni smjerovi djelovanja u Gradu Zagrebu na području razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u razdoblju 2019.- 2023. Obrtništvo, malo i srednje poduzetništvo u Gradu Zagrebu zauzima udjel od 99,6% u ukupnom broju poduzetnika te je stoga jedan od glavnih generatora rasta i razvoja ukupnog gospodarstva.

S obzirom na značaj obrtništva i malog i srednjeg poduzetništva za ukupni gospodarski razvoj, Grad Zagreb kontinuirano provodi poticajne mjere i aktivnosti usmjerene na rast i razvoj obrtnika te malih i srednjih poduzetnika pružanjem podrške u stvaranju novih vrijednosti, te ublažavanjem popratnih rizika kojima su pritom izloženi. U tom kontekstu u Gradu Zagrebu uspostavljen je jedinstven model poduzetničkog ekosustava kako bi se što efikasnije iskoristili svi potencijali za kvalitetan rast i razvoj obrtništva i malog i srednjeg poduzetništva, odnosno omogućila sustavna i koordinirana provedba gospodarske politike za poticanje poduzetništva i obrtništva.

Program je izrađen sukladno **Zakonu o poticanju razvoja malog gospodarstva** (Narodne novine 29/02, 67/07, 53/12, 56/13 i 121/16) kojim se uređuju osnove za primjenu poticajnih mjera gospodarske politike usmjerenih razvoju, restrukturiranju i tržišnom prilagođavanju malog gospodarstva te osnivanje Hrvatske agencije za malo gospodarstvo (HAMAG-BICRO) i **Zakonu o unaprjeđenju poduzetničke infrastrukture** (Narodne novine 93/13, 114/13, 41/14, 57/18 i 138/21) kojim se uređuju, između ostaloga, pitanja određenja poduzetničke infrastrukture i poduzetničkih potpornih institucija (PPI) te sustavi potpora, odnosno preduvjeti i kriteriji odobravanja potpora za unaprjeđenje poslovnih aktivnosti poduzetničkih potpornih institucija. S obzirom na to da se Program temelji na Razvojnoj strategiji Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine, ciljevi Programa su komplementarni s ciljevima Razvojne strategije.

Razvojna strategija Grada Zagreba do 2020. godine temeljni je strateški dokument politike regionalnog razvoja za Grad Zagreb, u kojem su definirani ciljevi i prioriteti za njegov razvoj.

Određena je i vizija razvoja Grada Zagreba:

Grad Zagreb - Urbani inkubator održivih koncepata, poduzetništva i novih vrijednosti

Vizija se ostvaruje sinergijskim djelovanjem definiranih strateških ciljeva:

Cilj 1. Konkurentno gospodarstvo

Cilj 2. Razvoj ljudskih potencijala

Cilj 3. Zaštita okoliša i održivo gospodarenje prirodnim resursima i energijom

Cilj 4. Unapređivanje prostornih kvaliteta i funkcija grada

Cilj 5. Unapređivanje kvalitete življenja

Cilj 6. Unapređivanje sustava upravljanja razvojem



## 2. Područje djelovanja

Zagrebački inovacijski centar d.o.o. jedan je od ključnih dionika provedbe Programa razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu. Kako bi se stvorilo poticajno okruženje koje će generirati nove ideje i nove proizvode, a posljedično utjecati na rast gospodarstva, potrebno je intenzivno raditi na jačanju poduzetničkih kompetencija, promicati poduzetničku kulturu na svim razinama i osigurati kvalitetnu inovativnu infrastrukturu.

U tom cilju pokrenut je niz aktivnosti s ciljem da ZICER svoje usluge učini dostupnijima većem broju poduzetnika.

Glavna aktivnost vezana je uz proširenje i centralizaciju ZICER - ovog poduzetničkog inkubatora na lokaciji Zagrebačkog velesajma, Paviljon 12. s novih 7363m<sup>2</sup>, koji je u funkciji od sredine 2017. godine. ZICER poduzetnički inkubator raspolaže sa više od 100 modularnih uredskih prostora, coworking prostorima, te pametnom infrastrukturom - 6 tehnoloških centara, a čije je financiranje je bilo osigurano sredstvima Europskog fonda za regionalni razvoj putem Operativnog programa Konkurentnost i kohezija.

Poduzetnički centar Grada Zagreba danas predstavlja dodirnu točku i sjecište interesa kreatora gospodarske politike i potpornih mjera i korisnika zagrebačkih poduzetnika. Prostor se nalazi u centru grada u Vodnikovoj 12.

Glavne djelatnosti koje se provode kroz Poduzetnički centar usmjerene su ka ostvarenju navedenih specifičnih ciljeva kroz sljedeće grupe aktivnosti:

- Edukacija poduzetnika
- Savjetovanje poduzetnika
- Programi potpore
- Promicanje poduzetničke kulture

U sklopu ZICER-a prate se otvoreni pozivi za dostavu projektnih prijedloga u okviru Operativnih programa Konkurentnost i kohezija, Učinkoviti ljudski potencijali, programa Europske teritorijalne suradnje, te Programa Unije. Pripremaju se, prijavljuju i provode projekti sufinancirani sredstvima EU u području jačanja inovacijskog eko-sustava, razvoja i financiranja novih poslovnih inicijativa, razvoja novih pristupa u podršci zapošljavanja, te drugim područjima od interesa za gospodarski razvoj.

Također se uspostavlja poslovna suradnja sa brojnim europskim regionalnim razvojnim agencijama, tehnološkim parkovima i poduzetničkim inkubatorima s ciljem razmjene znanja i iskustava, te stvaranja prilika za razvoj i provedbu zajedničkih projekata.

ZICER vrši i savjetovanje tvrtki članova poduzetničkog inkubatora, ali i drugih zagrebačkih poduzetnika u pripremi projektnih prijedloga za prijavu na natječaje u okviru EU programa.

Ključne aktivnosti ZICER-a u pogledu EU fondova su:

- Jačanje prekogranične i međunarodne suradnje te stvaranje partnerstva sa regijama iz EU
- Priprema projekata za financiranje sredstvima EU i provedba projekata
- Savjetovanje u pripremi i provedbi EU projekata

- Priprema strateških projekata za Europske strukturne i investicijske (ESI) fondove

Projekti koje ZICER provodi i koji se financiraju kroz Europske strukturne i investicijske fondove, te za programe Europske teritorijalne suradnje (ETC) detaljno su opisani u dijelu pod točkom 6. Program rada za 2022. godinu po projektima, aktivnostima i uslugama.



### 3. Plan rada za 2022.

Kako bismo usmjerili svoj trud i napredak, bilo je važno jasno definirati ciljeve. Ciljevi moraju biti mjerljivi, a njihovo ispunjenje bit će ključno za naš uspjeh.

ZICER je krovna potporna institucija u kojoj će se definirati i osnivaču predlagati programi, pravilnici i projekti za poticanje poduzetništva, koordinirati sve aktivnosti i mjeriti postignuti učinci, te na temelju njih predlagati novi strateški i provedbeni dokumenti.

U novonastalim socioekonomskim okolnostima uzrokovanim epidemijom bolesti COVID-19 izvršiti ćemo prilagodbu poslovanja u onim dijelovima u kojima je potrebno.

U tablicama navodimo popis aktivnosti, usluga i projekata s ciljevima.

Svi projekti detaljno su prikazani u točki 6. PROGRAM RADA ZA 2022. GODINU PO PROJEKTIMA

PROGRAMI POTPORE U RAZLIČITIM FAZAMA RAZVOJA PODUZETNIKA: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Program predinkubacija</li> <li>• Program inkubacija</li> <li>• Program postinkubacija</li> </ul>
Međunarodna suradnja i umrežavanje
Savjetovanje / mentoriranje i edukacija poduzetnika u ZICER-u
AKCELERACIJSKI PROGRAM: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Startup Factory</li> </ul>
ZICER FINANCIJSKI INSTRUMENTI: Program konvertibilnih zajmova za poduzetnike ZICER-a
Edukacija o poduzetništvu
Savjetovanje o poduzetništvu
Program potpore inovatorima Grada Zagreba
Program provjere inovativnog koncepta PoC (HAMAG - BICRO)
LPZ - Lokalno partnerstvo za zapošljavanje Grada Zagreba
CE-Connector - Izgradnja znanja i veza između poslovnih anđela i javnosti kroz teritorijalne ekosustave kako bi se zatvorio financijski jaz za inovativna poduzeća
Pametni akceleratori za poduzetništvo u kulturnoj baštini (SACHE)
DanubePeerChains: Integrated capacity building and training programme for Danube area labour and business support organisations, local industry and entrepreneurs to enter innovative transnational value chains as peer-level collaboration partners

Crossing the Gap: Startup education and support for PhD students, researchers and scientists - COGSTEPS

Promotivne aktivnosti i događanja za promicanje poduzetničke kulture

## 4. Financijski plan za 2022.

Financijski plan izrađen je na temelju podataka iz proračuna Grada Zagreba te procjene mogućnosti privlačenja sredstava iz fondova Europske unije i drugih međunarodnih izvora, kao i iz ostalih izvora financiranja (privatni sektor i drugi izvori).

Navedeni plan izrađen je u skladu sa raspoloživim sredstvima uzimajući u obzir važnost poticanja poduzetništva i potrebe za pružanjem podrške inovativnim visokotehnološkim subjektima, te uzimajući u obzir novonastalu socioekonomsku situaciju uzrokovanu epidemijom bolesti COVID-19.

Subvencija za obavljanje opisanih projekata od općeg gospodarskog interesa odnosi se na pokriće troškova nastalih tijekom pružanja usluga od općeg gospodarskog interesa.

Subvencije će se isplaćivati iz Proračuna Grada Zagreba, a na zahtjev Društva prema Ugovoru o financiranju realizacije Plana poslovanja za 2022. koji će biti sklopljen između ZICER-a i Grada Zagreba.

Grad Zagreb vodit će nadzor korištenja isplaćenih naknada kroz: mjesečna financijska izvješća, polugodišnja i godišnja izvješća Uprave, kontrolu namjenskog isplaćivanja i korištenja danih subvencija od strane predstavnika Gradskog ured za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje. Društvo se obvezuje naručiti usluge neovisnog revizora godišnjih financijskih izvješća.



### 4.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA

Ukupni prihodi i rashodi planirani za 2022. godinu temelje se na raspoloživim sredstvima u proračunu Grada Zagreba, te na procjeni mogućnosti privlačenja sredstava iz fondova Europske unije i drugih međunarodnih izvora, kao i iz ostalih izvora financiranja (privatni sektor i drugi izvori).

Tablica 1

#### Plan računa dobiti i gubitka za 2022.

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

- iznosi u kunama, bez lpa

R. br.	Elementi	Ostvareno I. - XII. 2020.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I. - XII. 2021.	Procjena ostvarenja I. - XII. 2021.	Plan I. - XII. 2022.	Indeksi		
						5/3	5/4	6/5
1	2	5	6	5	6	7	8	9
<b>I.</b>	<b>Ukupni prihodi (1. + 2.)</b>	<b>11.795.735</b>	<b>12.044.611</b>	<b>12.222.227</b>	<b>10.451.244</b>	<b>103,6</b>	<b>101,5</b>	<b>85,5</b>
	<b>1. Poslovni prihodi - ukupno, od toga:</b>	<b>11.772.245</b>	<b>12.024.611</b>	<b>12.203.352</b>	<b>10.444.244</b>	<b>103,7</b>	<b>101,5</b>	<b>85,6</b>
	1) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu (gospodarstvo i građani ukupno)	382.522	978.549	1.010.299	214.000	264,1	103,2	21,2
	2) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima							
	3) Prihodi ostvareni između podružnica							
	4) Prihodi iz Proračuna Grada Zagreba, u tome:	4.649.514	5.700.000	6.027.195	6.100.000	129,6	105,7	101,2
	a) od prodaje (za ugovorene redovne i ostale programe radova)							
	b) zakupnine							
	c) subvencije i potpore	4.649.514	5.700.000	6.027.195	6.100.000	129,6	105,7	101,2
	5) Drugi nespomenuti poslovni prihodi:	6.740.209	5.346.062	5.165.858	4.130.244	76,6	96,6	80,0
	a) prihodi od zakupnina na tržištu	852.830	950.000	1.320.432	1.306.835	154,8	139,0	99,0
	b) prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu							
	c) odgođeni prihodi temeljem MRS-a 20 (besplatno ustupljena dugotrajna imovina)	3.533.502	2.948.109	2.592.459	1.897.476	73,4	87,9	73,2
	d) naplaćena otpisana potraživanja	84.926		44.347		52,2		
	e) prihodi od ukidanja rezerviranja							
	f) prihodi od revalorizacije							
	g) svi drugi nespomenuti poslovni prihodi	2.268.951	1.447.953	1.208.620	925.933	53,3	83,5	76,6
	<b>2. Financijski prihodi</b>	<b>23.490</b>	<b>20.000</b>	<b>18.875</b>	<b>7.000</b>	<b>80,4</b>	<b>94,4</b>	<b>37,1</b>
<b>II.</b>	<b>Ukupni rashodi (3. + 4.)</b>	<b>11.725.993</b>	<b>12.024.056</b>	<b>12.092.796</b>	<b>10.404.230</b>	<b>103,1</b>	<b>100,6</b>	<b>86,0</b>
	<b>3. Poslovni rashodi - ukupno, od toga:</b>	<b>11.640.191</b>	<b>11.889.056</b>	<b>12.046.149</b>	<b>10.356.230</b>	<b>103,5</b>	<b>101,3</b>	<b>86,0</b>
	1) Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda							
	2) Materijalni troškovi, u tome:	1.359.836	1.734.820	1.496.620	2.687.830	110,1	86,3	179,6
	a) troškovi sirovina i materijala	116.126	153.000	151.098	169.375	130,1	98,8	112,1
	b) troškovi prodane robe							
	c) ostali vanjski troškovi	1.243.710	1.581.820	1.345.522	2.518.455	108,2	85,1	187,2
	3) Troškovi za zaposlene, u tome:	5.430.360	6.172.086	5.236.935	5.617.063	96,4	84,8	107,3
	a) troškovi osoblja	5.161.464	5.787.366	4.943.412	5.212.738	95,8	85,4	105,4
	b) naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava radnika	268.896	384.720	293.523	404.325	109,2	76,3	137,7
	4) Amortizacija	3.832.204	2.961.571	2.873.946	1.908.565	75,0	97,0	66,4
	5) Vrijednosno usklađivanje dugotrajne i kratkotrajne imovine							
	6) Rezerviranja							
	7) Svi drugi nespomenuti poslovni rashodi	1.017.791	1.020.579	2.438.648	142.772	239,6	238,9	5,9
	<b>4. Financijski rashodi</b>	<b>85.802</b>	<b>135.000</b>	<b>46.647</b>	<b>48.000</b>	<b>54,4</b>	<b>34,6</b>	<b>102,9</b>
<b>III.</b>	<b>Dobit prije oporezivanja</b>	<b>69.742</b>	<b>20.555</b>	<b>129.431</b>	<b>47.014</b>	<b>185,6</b>	<b>629,7</b>	<b>36,3</b>
<b>IV.</b>	<b>Gubitak prije oporezivanja</b>							
<b>V.</b>	<b>Porez na dobit</b>	<b>20.758</b>						
<b>VI.</b>	<b>Dobit razdoblja</b>	<b>48.984</b>	<b>20.555</b>	<b>129.431</b>	<b>47.014</b>	<b>264,2</b>	<b>629,7</b>	<b>36,3</b>
<b>VII.</b>	<b>Gubitak razdoblja</b>							

**Ukupni prihodi** planirani za 2022. iznose 10.451.244 kn.

Planirani ukupni prihodi za 2022. u odnosu na Procjenu ostvarenja za 2021. se smanjuju za 14,49%, najvećim dijelom zbog smanjenja Prihoda od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu i smanjenja odgođenih prihoda temeljem MRS-a 20 (potpore za nabavku dugotrajne imovine postaju prihodi u razdobljima i omjerima u kojima se tereti amortizacija te imovine).

**Ukupni poslovni prihodi** planirani za 2022. iznose 10.444.244 kn, a odnose se na:

- 1) **Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu** planirani su u iznosu od 214.000 kn, a realizirat će se od usluga coworking-a i vanjskog članstva (150.000), usluga kopiranja korisnicima programa inkubacije, prefakturiranja režija za podzakup poslovnog prostora od strane pridruženog člana na lokaciji Žitnjak, sponzora za organizaciju programa Startup Factory Zagreb i završne Startup konferencije Zagreb Connect. Planirani prihodi na ovoj stavci u odnosu na procjenu ostvarenja za 2021. se smanjuju za 78,81% zbog izostanka prihoda temeljem provedbe Programa provjere inovativnog koncepta PoC HAMAG- BICRO gdje ZICER sudjeluje kao Prepoznati centar.
- 2) **Prihodi iz Proračuna Grada Zagreba** u iznosu 6.100.000 kn, a odnose se na prihode za financiranje projekata i funkcioniranje Društva.
- 3) **Drugi nespomenuti poslovni prihodi** u iznosu 4.130.244 kn, a odnose se na:
  - a) prihode od zakupnina na tržištu u iznosu od 1.306.835.000 kn, a odnose se na prihod od zakupnina poduzetnika u ZICER-ovom programu inkubacije na Velesajmu, prihod od podzakup poslovnog prostora od strane pridruženog člana na lokaciji Žitnjak, prihoda od iznajmljivanja dvorana na lokaciji Velesajam;
  - b) odgođene prihode temeljem MRS-a 20 (potpore za nabavku dugotrajne imovine postaju prihodi u razdobljima i omjerima u kojima se tereti amortizacija te imovine) u iznosu od 1.897.476 kn, a odnose se na iznos amortizacije dugotrajne imovine nabavljene iz potpora i kapitalne pomoći Grada Zagreba, te najvećim dijelom iz EU fonda - projekt START UP FACTORY ZAGREB - INKUBATOR ZA VISOKE TEHNOLOGIJE. Planirani prihodi na ovoj stavci u odnosu na procjenu ostvarenja za 2021. se smanjuju za 26,81% zbog smanjene amortizacije imovine koja je nabavljena iz potpora.
  - c) svi drugi nespomenuti poslovni prihodi u iznosu 925.933 kn, a odnose se na prihode iz EU fondova (910.933 kn) koji će se provoditi tijekom 2022. godine: CE-Connector, Smart Accelerators of Cultural Heritage Entrepreneurship (SACHE), DanubePeerChains i Crossing the Gap te prihoda na temelju primitaka u naravi. Planirani prihodi na ovoj stavci u odnosu na procjenu ostvarenja za 2021. se smanjuju za 26,81%.



**Ukupni rashodi** planirani za 2022. iznose 10.404.230 kn sa PDV-om.

Planirani ukupni rashodi za 2022. u odnosu na Procjenu ostvarenja za 2021. se smanjuju za 13,96%, najvećim dijelom zbog smanjenja pozicije 7) Svi drugi nespomenuti poslovni rashodi. Na toj poziciji je u 2021. iskazan trošak PDV-a u iznosu 1.564.305 kn, s obzirom na presudu Visokog upravnog suda u I. sporu sa Poreznom upravom, koje će društvo pokriti samostalno vlastitim prihodima te ostvarenim uštedama na poziciji 3) Troškovi za zaposlene. Presuda suda se odnosi na novoutvrđenu obvezu za PDV za 2015. i 2016. godinu u iznosu 564.305 kn, a temeljem presude ispravili smo i poslovne knjige od 01.05.2019. do 31.12.2021. i samozaračunali si obvezu PDV-a u iznosu 977.646 kn. Ostaje samo spor u vezi PDV-a za razdoblje od 01.01.2017. do 30.04.2019. koji je trenutno na Upravnom sudu u Zagrebu za iznos od 1.700.789,71 kn.

Sve pozicije rashoda za 2022. su sa uključenim PDV-om s obzirom na presudu Visokog upravnog suda u I. sporu sa Poreznom upravom oko prava na pretporez po ulaznim računima. Utvrđeno je da ZICER nema pravo na pretporez po ulaznim računima, osim na pretporez po ulaznim računima za ulaganja u dugotrajnu imovinu. Sukladno tome povećavaju se iznosi rashoda za iznos PDV-a. Ranije su se troškovi provedbe gradskih i europskih projekata iskazivali pod pozicijom 7) *Svi drugi nespomenuti poslovni rashodi*. Od slijedeće godine troškove provedbe gradskih projekata (380.000 kn) i troškove provedbe EU projekata (485.700) planiramo na pozicijama rashoda prema prirodi vrste troška. Iz tog razloga se značajno povećavaju pozicije rashoda 2) *Materijalni troškovi, u tome: c) ostali vanjski troškovi*, a analogno tome smanjuju se rashodi na poziciji 7) *Svi drugi nespomenuti poslovni rashodi*.

**Poslovni rashodi** za 2022. planirani su u iznosu od 10.356.230 kn, a odnose se na:

- 1) **Materijalne troškove** koji čine 25,95% ukupnih planiranih poslovnih rashoda, a planiraju se u iznosu od 2.687.830 kn od čega za:
  - a) troškovi sirovina i materijala 169.375 kn od čega troškovi energije čine 50,55% ovih troškova
  - b) ostali vanjski troškovi 2.518.455 kn (troškovi poštanskih i telekomunikacijskih usluga-brzi internet za poduzetnike, troškovi usluga tekućeg održavanja, troškovi zakupnina i najamnina, troškovi usluga promidžbe i sajмова, komunalne usluge i naknade, zdravstvene usluge, bankarske usluge i troškovi platnog prometa, troškovi licencija i osiguranja, usluge obrade podataka i održavanja računalnih programa, grafičke i usluge čišćenja, intelektualne usluge za angažiranje vanjskih stručnjaka za pojedina specijalistička područja koja ne pokrivaju djelatnici Društva.

U ovoj stavci je sadržana većina troškova za provedbu projekata financiranih iz EU fondova i iz proračuna Grada Zagreba za provedbu Programa poticanja razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu i to za projekte: Promotivne aktivnosti i događanja za promicanje poduzetničke kulture, Edukacija o poduzetništvu, Savjetovanje / mentoriranje i edukacija poduzetnika u ZICER-u (opis aktivnosti na projektima u točki 6. PROGRAM RADA ZA 2022. GODINU PO PROJEKTIMA)

- 2) **Troškove za zaposlene** u iznosu 5.617.063 kn odnose se na:
  - a) troškove postojećeg osoblja (dodatno se jedna djelatnica vraća sa rodiljnog dopusta) i planiranog novog zapošljavanja u iznosu 5.212.738 kn; pojašnjenja prikazana u točki 4.3. PLAN ZAPOSLENOSTI;
  - b) naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava radnika u iznosu 404.325 kn koji se odnose na prigodne nagrade zaposlenicima prema Pravilniku o radu Društva (regres,božićnica), naknade troškova prijevoza na posao i s posla do visine troškova javnog prijevoza, troškove obrazovanja, te dnevnice i troškove prijevoza i smještaja na službenom putu u kojima su sadržani i troškovi službenih putovanja u sklopu provedbe EU projekata koji se refundiraju.
- 3) **Amortizacija** - struktura ulaganja prikazana su u točki 4.4. PLAN INVESTICIJA - planiraju se investicije koje se financiraju iz proračuna Grada Zagreba u iznosu 100.000 kn. Planirana amortizacija se u najvećem iznosu odnosi na obračunatu amortizaciju na nabavnu vrijednost osnovnih sredstva financiranih iz Europskog fonda za regionalni razvoj, Ministarstva poduzetništva i obrta i iz kapitalne pomoći Grada Zagreba, a za koji iznos se radi prijenos odgođenih prihoda u korist prihoda Društva.
- 4) **Svi drugi nespomenuti poslovni rashodi** iznose 142.772 kn, a odnose se na trošak reprezentacije za provedbu gradskih i EU projekata, te na članarine, propisane naknade, reprezentaciju društva, upravne i sudske troškove, troškove stručne literature i spomeničke rente.

**Financijski rashodi** odnose se na kamate po kratkoročnom revolving kreditu zbog potrebe za obrtnim sredstvima, prvenstveno zbog spora koji se vodi na Upravnom sudu po pitanju PDV-a i za predfinanciranje ugovorenih Europskih projekata. Postojeći kratkoročni revolving kredit čiji okvir iznosi 6.000.000 kn dospijeva na naplatu 15.3.2022. Novi planirani okvir za kratkoročno financiranje obrtnih sredstava putem revolving kredita je 5.000.000 kn.



## 4.2. BILANCA

Struktura procjene stanja imovine na dan 31.12.2021. odnosno struktura plana bilance stanja na dan 31.12.2022. prikazana je kroz tabelarni prikaz imovine i tabelarni prikaz izvora imovine.

PLAN BILANCE NA DAN 31.12.2022.

Tablica 2

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

-Iznosi u kunama, bez lipa

-udjeli u %

Redni broj	Naziv pozicije	Stanje na dan								Indeksi			
		Ostvareno 31.12.2020.		Usvojeni Plan / Rebalans plana 31.12.2021.		Procjena ostvarenja 31.12.2021.		Plan 31.12.2022.		7/3	7/5	9/7	
		Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	Iznos	Udjel				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
<b>AKTIVA</b>													
1.	I. Potraživanja za upisani, a neuplaćeni kapital												
2.	II. Dugotrajna imovina:												
3.	Nematerijalna imovina	605.007	3,8	814.592	5,1	782.775	4,9	594.520	13,3	129,4	96,1	76,0	
4.	Materijalna imovina	4.388.781	27,3	2.046.316	12,7	2.059.907	12,8	442.097	9,9	46,9	100,7	21,5	
5.	Dugotrajna financijska imovina	818.500	5,1			18.500	0,1			2,3			
6.	Potraživanja			200.000	1,2								
7.	Odgodena porezna imovina												
8.	Ukupno dugotrajna imovina (II.)	5.812.288	36,1	3.060.908	19,0	2.861.182	17,8	1.036.617	23,2	49,2	93,5	36,2	
9.	III. Kratkotrajna imovina:												
10.	Zalihe												
11.	Potraživanja	5.740.800	35,7	4.226.138	26,3	5.129.701	31,9	2.285.576	51,0	89,4	121,4	44,6	
12.	Kratkotrajna financijska imovina					300.000	1,9						
13.	Novac u banci i blagajni	2.732.061	17,0	2.732.108	17,0	636.371	4,0	618.098	13,8	23,3	23,3	97,1	
14.	Ukupno kratkotrajna imovina (III.)	8.472.861	52,7	6.958.246	43,3	6.066.072	37,7	2.903.674	64,9	71,6	87,2	47,9	
15.	IV. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	1.794.737	11,2	1.440.860	9,0	636.897	4,0	536.897		35,5	44,2	84,3	
	UKUPNO AKTIVA (I. + II. + III. + IV.)	16.079.886	359,2	11.460.014	256,0	9.564.151	213,6	4.477.188	100,0	69,5	83,5	46,8	
	Izvanbilančni zapisi	10.698.363		740.755		6.442.351		6.442.351		60,2	869,7	100,0	

nastavak tablice 2

PASIVA											
1.	I. Kapital i rezerve										
2.	Temeljni (upisani) kapital	20.000	0,1	20.000	0,1	20.000	0,1	20.000	0,4	100,0	100,0
3.	Kapitalne rezerve										
4.	Rezerve iz dobiti										
5.	Revalorizacijske rezerve										
6.	Rezerve fer vrijednosti										
7.	Zadržana dobit ili preneseni gubitak	478.825	3,0	562.066	3,5	527.809	3,3	657.240	14,7	110,2	93,9
8.	Dobit ili gubitak poslovne godine	48.884	0,3	20.555	0,1	129.431	0,8	47.014	1,1	264,2	629,7
9.	Manjinski (nekontrolirajući) interes										
10.	<b>Ukupno kapital i rezerve (I.)</b>	<b>547.809</b>	<b>3,4</b>	<b>602.621</b>	<b>3,7</b>	<b>677.240</b>	<b>4,2</b>	<b>724.254</b>	<b>16,2</b>	<b>123,6</b>	<b>112,4</b>
11.	II. Rezerviranja										
12.	III. Dugoročne obveze										
13.	Obveze prema poduzetnicima unutar grupe										
14.	Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe										
15.	Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom										
16.	Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom										
17.	Obveze za zajmove, depozite i slično										
18.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama										
19.	Obveze za predujmove										
20.	Obveze prema dobavljačima										
21.	Obveze po vrijednosnim papirima										
22.	Ostale dugoročne obveze			600.000							
23.	Odgodena porezna obveza										
24.	<b>Ukupno dugoročne obveze (III.)</b>			<b>600.000</b>	<b>3,7</b>						
25.	IV. Kratkoročne obveze										
26.	Obveze prema poduzetnicima unutar grupe					913.300	5,7				
27.	Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe										
28.	Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom										
29.	Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom										
30.	Obveze za zajmove, depozite i slično					153.869	1,0				
31.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	6.000.000	37,3	6.000.000	37,3	3.258.943	20,3	2.000.000	44,7	54,3	54,3
32.	Obveze za predujmove	1.200	0,0			800	0,0			66,7	
33.	Obveze prema dobavljačima	95.709	0,6	100.000	0,6	95.128	0,6	95.128	2,1	99,4	95,1
34.	Obveze po vrijednosnim papirima										
35.	Obveze prema zaposlenicima	270.753	1,7	296.340	1,8	255.122	1,6	255.122	5,7	94,2	86,1
36.	Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	176.886	1,1	185.941	1,2	1.152.820	7,2	172.820	3,9	651,7	620,0
37.	Obveze s osnovne udjela u rezultatu										
38.	Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji										
39.	Ostale kratkoročne obveze	1.700.000	10,6								
40.	<b>Ukupno kratkoročne obveze (IV.)</b>	<b>8.244.548</b>	<b>51,3</b>	<b>6.582.281</b>	<b>40,9</b>	<b>5.829.982</b>	<b>36,3</b>	<b>2.523.070</b>	<b>56,4</b>	<b>70,7</b>	<b>88,6</b>
41.	V. Odgodeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja	7.287.529	45,3	3.675.112	22,9	3.056.929	19,0	1.229.864	27,5	41,9	83,2
	<b>UKUPNO PASIVA (I. + II. + III. + IV. + V.)</b>	<b>16.079.886</b>	<b>359,2</b>	<b>11.460.014</b>	<b>256,0</b>	<b>9.564.151</b>	<b>213,6</b>	<b>4.477.188</b>	<b>100,0</b>	<b>59,5</b>	<b>83,5</b>
	<b>Izvanbilanšni zapisi</b>	<b>10.698.363</b>		<b>740.755</b>		<b>6.442.351</b>		<b>6.442.351</b>	<b>60,2</b>	<b>869,7</b>	<b>100,0</b>

U strukturi dugotrajne imovine je oprema, strojevi i alati, namještaj, računalni programi i licence i ulaganje u tuđu imovinu tj. ulaganja koja su napravljena u poslovnom prostoru koji nije u vlasništvu Društva, a kako bi se u njemu mogla obavljati djelatnost predviđena Ugovorom o korištenju i uporabi poslovnog prostora sklopljenim s Gradom Zagrebom. Gotovo sva imovina je financirana iz bespovratnih potpora: Ministarstvo gospodarstva, poduzetništva i obrta, kapitalna pomoć Grada Zagreba, Europski fond za regionalni razvoj, pa se primjenjuje MRS 20.-Potpore za nabavku dugotrajne imovine postaju prihodi u razdobljima i omjerima u kojima se tereti amortizacija te imovine. Ulaganja u dugotrajnu imovinu u 2022. planiraju se u iznosu 100.000 kn kroz kapitalnu pomoć Grada Zagreba, dok je amortizacija imovine planirana u iznosu 1.908.565 kn. Iz tog razloga se značajno smanjuje dugotrajna imovina na datum 31.12.2022. za 63,77%.

Potraživanja se najvećim dijelom odnose na potraživanja od kupaca, potraživanja temeljem provedbe EU projekata, te na potraživanja za Porez na dodanu vrijednost za što se vodi II. spor na Upravnom sudu u Zagrebu sa Poreznom upravom za iznos od 1.700.789,71 kn. U slučaju negativne presude bit će potrebno naći dodatna sredstva kojim će se pokriti navedeni trošak. Procjena potraživanja na 31.12.2021. je značajno viša od planiranih potraživanja na 31.12.2022. zbog potraživanja od Grada Zagreba u iznosu 2.872.849 kn za subvenciju i I. dio kapitalne pomoći.

Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi odnose se unaprijed plaćene troškove i nedospjelu naplatu prihoda koji se odnose u najvećem dijelu na projekte koji se financiraju iz EU fondova.

Sva ostvarena dobit iz prethodnih obračunskih razdoblja prema odlukama Skupštine društva raspoređena je u zadržanu dobit stoga je pri izradi plana kretanja kapitala za 2022. procjena ostvarenja dobiti za 2021. raspoređena na zadržanu dobit Društva.

Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama se odnose na kratkoročni revolving kredit. Za realizaciju Europskih projekata koje provodimo, te zbog potraživanja od Porezne uprave, Društvu je potreban kratkoročnog revolving kredit čiji okvir bi iznosio 5 milijuna kuna kojim bi predfinancirali troškove projekata, te održavali likvidnost zbog situacije sa PDV-om. Na Upravnom sudu u Zagrebu vodi se II. spor sa Poreznom upravom oko potraživanja za PDV, odnosno novoutvrđene obveze za PDV u iznosu 1.700.789,71 kn. Planirano stanje kredita na 31.12.2022. je 2.000.000 kn. Procjena stanja Obveza prema bankama na ovoj poziciji na 31.12.2021. je 3.258.943 zbog obveza po kratkoročnom revolving kreditu.

Sve obveze za poreze i doprinose odnose se na doprinose iz i na plaću, porez i prirez na dohodak te porez na dobit.

Prihodi budućeg razdoblja odnose se na neutrošena namjenska sredstva primljena od Grada Zagreba i EU fondova.



### 4.3. PLAN ZAPOSLENOSTI

31.12.2021. godine Društvo zapošljava 29 zaposlenika od kojih su svi zaposleni na neodređeno vrijeme, u 2022. planirano je jedno novo zapošljavanje te ukupan broj zaposlenih 30.

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

Plan broja zaposlenih na dan 31.12.2022.

Tablica 3

Obilježja i stupnjevi strukovnih sprema (prema Nacionalnoj klasifikaciji zanimanja)	Stanje broja zaposlenih na dan																Indeksi		
	Ostvareno 31. prosinca 2020. (prema školskoj spremi iz radne knjižice)		31. prosinca 2021.										Plan 31. prosinca 2022.						
			Usvojeni Plan / Rebalans plana					Procjena ostvarenja (prema školskoj spremi iz radne knjižice)					na neodređeno vrijeme		na određeno vrijeme		Ukupan broj zaposlenih (15+16)		
	na neodređeno vrijeme	na određeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih (3+4)		na neodređeno vrijeme	na određeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih (7+8)		na neodređeno vrijeme	na određeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih (11+12)		na neodređeno vrijeme	na određeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih (15+16)		135	139	17/13
3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
Doktor (VII stupanj)	1		1	3,2	1		1	3,0	1		1	3,4	1		1	3,3	100,0	100,0	100,0
Magistar (VI/2 stupanj)	3		3	9,7	3		3	9,1	4		4	13,8	4		4	13,3	133,3	133,3	100,0
Visoka (VI/1 stupanj)	16	2	18	58,1	17	3	20	60,6	17		17	58,6	17		17	56,7	94,4	85,0	100,0
Viša (VI/1, VI/2 stupanj)	5	2	7	22,6	6	1	7	21,2	6		5	17,2	5		5	16,7	71,4	71,4	100,0
VK (V. stupanj srednja str. sprema)																			
SSS (IV. stupanj srednja str. sprema)	2		2	6,5	2		2	6,1	2		2	6,9	3		3	10,0	100,0	100,0	150,0
KV (III. stupanj srednja str. sprema)																			
PKV (II. stupanj niža str. sprema)																			
NSS (I. stupanj niža str. sprema)																			
NK (I. stupanj niža str. sprema)																			
UKUPNO:	27	4	31	100,0	29	4	33	100,0	29		29	100,0	30		30	100,0	93,5	87,9	103,4

ZAPOSŁJAVANJE OSOBA S INVALIDITETOM - Budući da je 2021. godina zaključena s brojem od ukupno 29 zaposlenika prema Zakonu o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom (NN 157/13, 152/14, 39/18) formalno podliježemo obvezi zapošljavanja invalidnih osoba. Prema izračunu temeljenom na Pravilniku o utvrđivanju kvote zapošljavanja osoba s invaliditetom (NN 25/18), utvrdili smo kako smo obvezni zapošljavati jednu osobu sa invaliditetom i stoga plaćamo novčanu naknadu za nezapošljavanje iste. Međutim, otvoreni smo za takva zapošljavanja osobito onih koji su završili određena informatička obrazovanja.

Zaposlenik koji je bio zaposlen na info pultu otišao je istekom ugovora u 2021. godini te je potrebno da Društvo zaposli jednog novog zaposlenika na to radno mjesto **Suradnika** na neodređeno vrijeme. Za sada se to radno mjesto popunjava rotacijom postojećih zaposlenika koji su zaposleni na drugim radnim mjestima. Opis zaduženja zaposlenika čije se zapošljavanje planira u 2022. je sljedeće:

- **Suradnik - opis poslova:** administrativne i tehničke poslove u sklopu vođenja Društva; prikupljanje, unos i obrada podataka u sklopu vođenja društva te potrebne za provođenje projekata; kontakt sa poslovnim partnerima i partnerskim institucijama i drugo; organiziranje primanje stranaka i pozivanje na sastanke; nadzor nad ulazom u objekt; pružanje informacija posjetiteljima ZICER-a; kontrola i distribucija pošte; izrada rasporeda korištenja zajedničkih prostorija te druge poslove koji joj se odrede, uz nizak stupanj samostalnosti koji uključuje stalan nadzor i upute nadređenih. Planirani koeficijent složenosti poslova je 2,35.

U 2021. godini predan je zahtjev za unapređenje jednog zaposlenika sa radnog mjesta **Viši stručni suradnik na radno mjesto Koordinator pripreme i provedbe programa i projekata**, te očekujemo odobrenje zahtjeva i planiramo ga na novom radnom mjestu u 2022. godini.

Za djelatnicu koja je na radnom mjestu **Suradnika** sa koeficijentom složenosti poslova 3,20, planiramo unapređenje na novo radno mjesto **Višeg stručnog suradnika** sa koef. složenosti 3,21. Ne radi se o povećanju plaće nego o usklađivanju radnog mjesta sa odgovarajućom stručnom spremom djelatnice. Djelatnica je trenutno zaposlena na radno mjesto sa srednjom stručnom spremom, iako ima visoku stručnu spremu

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

PREGLED BROJA RADNIKA OD I.-X. GRUPE SLOŽENOSTI POSLOVA PREMA KOLEKTIVNOM UGOVORU  
TE ZA XI. GRUPU SLOŽENOSTI - POSTOJEĆE STANJE NA DAN 30. RUJNA 2021. I PLAN STANJA NA DAN 31. PROSINCA 2022.

Tablica 2

Grupe i koeficijenti složenosti poslova		Naziv radnog mjesta	Broj radnika - stanje na dan 30. rujna 2021.				Plan broja radnika - stanje na dan 31. prosinca 2022.			Indeks (10/7)
Grupa složenosti	Koeficijent složenosti		Sistematizirano	Popunjeno			Popunjeno			
				Na neodređeno vrijeme	Na određeno vrijeme	Ukupno (5+6)	Na neodređeno vrijeme	Na određeno vrijeme	Ukupno (8+9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
V.	2,00-3,20	Suradnik	6	3		3	3		3	1
	2,00-3,20									
	SSS, VK									
UKUPNO V. GRUPA			6	3		3	3		3	1
IX.	3,21-3,65	Voditelj ureda	1	1		1	1		1	1
	3,21-3,65	Viši stručni suradnik	8	8		8	8		8	1
	3,21-3,65									
	VSS									
UKUPNO IX. GRUPA			9	9		9	9		9	1
X.	4,00-4,49	Specijalist za programe i edukacije i savjetovanja	3	2		2	2		2	1
	4,00-4,49	Specijalist za pripremu i provedbu projekata	4	3		3	3		3	1
	3,70-4,49	Specijalist za odnose sa javnošću	1	1		1	1		1	1
	3,70-3,99	Stručni savjetnik	3	2		2	2		2	1
	4,00-4,49	Specijalist za materijalno-financijske poslove	1	1		1	1		1	
	4,00-4,49	Specijalist za programe potpora	3							
UKUPNO X. GRUPA			15	9		9	9		9	1
SVEUKUPNO I.-X. GRUPA			30	21		21	21		21	1
XI.	6,20-6,50	Pomoćnik direktora	3	2		2	2		2	1
	5,4	Voditelj izdvojene poslovne jedinice	1	1		1	1		1	1
	4,50-6,50	Kordinator finansijsko-računovodstvenih poslova	1							
	4,50-5,00	Kordinator programa inkubacije poduzetnika	1	1		1	1		1	1
	4,50-5,00	Kordinator pravnih i općih poslova	1	1		1	1		1	1
	4,50-5,00	Kordinator pripreme i provedbe programa i projekata	3	2		2	3		3	1,5
UKUPNO XI. GRUPA			10	7		7	8		8	1,14285714
Direktor			1	1		1	1		1	1
SVEUKUPNO			41	29		29	30		30	1,03448276

#### 4.4. PLAN INVESTICIJA

Sredstvima osiguranim ovim Planom planira se samo nužno uređenje i nabava opreme na lokacijama koje Društvo koristi za obavljanje svojih djelatnosti.

Tablica 5

Plan investicijskih ulaganja u dugotrajnu imovinu prema namjeni za 2022.

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

- u kunama, bez lipa

Red broj	Namjena investicija	Ostvareno I. - XII. 2020.	I. - XII. 2021.		Plan I. - XII. 2022.			Indeksi		
			Usvojeni Plan / Rebalans plana	Procjena ostvarenja	Prijenos nerealiziranih investicija iz prethodnih godina	Novo investicije	Ukupno (6 + 7)	5/3	5/4	8/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Građevinski objekti, od toga najviše:									
1.1.	- uređenje i opremanje pr. Vodnikova									
1.2.	- uređenje i opremanje pr. Velesajam	38.550	799.344	780.000		15.000	15.000	2.023,3	97,6	1,9
2.	Oprema, od toga najviše:									
2.1.	- računalna oprema	127.426	35.000	26.468		60.000	60.000	20,8	75,6	226,7
2.2.	- multimedijaska oprema	19.597	15.000	13.720		10.000	10.000	70,0	91,5	72,9
2.3.	- ostala oprema	45.000	10.000	7.661		10.000	10.000	17,0	76,6	130,5
3.	Sve druge investicije, od toga najviše:									
3.1.	- namještaj i uredska oprema	31.747	10.000			5.000	5.000			
<b>Ukupno (1 + 2 + 3)</b>		<b>262.320</b>	<b>869.344</b>	<b>827.849</b>		<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>315,6</b>	<b>95,2</b>	<b>12,1</b>

Novo investicije se odnose na ulaganja u uređenje i opremanje infrastrukture, te nabavu:

- potrebne računalne, multimedijске I ostale oprema
- potrebnog namještaja u zajedničkom prostoru

Tablica 6

Plan izvora financiranja investicija u dugotrajnu imovinu za 2022.

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

 - iznosi u kunama, bez lipa  
 - udjeli u %-tk

Red broj	Izvori financiranja investicija	Ostvareno I. XII. 2020.		I. - XII. 2021.				Plan I. - XII. 2022.				Indeksi		
		Iznos	Udjel	Usvojeni Plan / Rebalans plana		Procjena ostvarenja		Prijenos nerealiziranih investicija iz prethodnih godina	Novo investicije	Ukupno (9 + 10)		7/3	7/5	11/7
				Iznos	Udjel	Iznos	Udjel			Iznos	Iznos			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
I.	Osigurani izvori financiranja investicija, u tome:													
1.	Vlastita sredstva													
2.	Tuđa sredstva, od toga:	262.320	100	869.344	100	827.849	100		100.000	100.000		315,6	95,2	12,1
2.1.	Kredit banke													
2.2.	Financijski leasing													
2.3.	Proračun Grada Zagreba	262.320	100	869.344	100	827.849	100		100.000	100.000		315,6	95,2	12,1
2.4.	Naknada za razvoj javne vodoopskrbe i javne odvodnje													
2.5.	Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost													
2.6.	Fondovi EU													
2.7.	Hrvatske vode													
2.8.	Proračuni jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave													
2.9.	Sva druga nespomenuta tuđa sredstva													
	<b>Ukupno osigurani izvori financiranja investicija (I.)</b>	<b>262.320</b>		<b>869.344</b>		<b>827.849</b>			<b>100.000</b>	<b>100.000</b>				
II.	Neosigurani izvori financiranja investicija (II.)													
III.	<b>Ukupno (I.+II.)</b>	<b>262.320</b>	<b>100</b>	<b>869.344</b>	<b>100</b>	<b>827.849</b>	<b>100</b>		<b>100.000</b>	<b>100.000</b>		<b>315,6</b>	<b>95,2</b>	<b>12,1</b>

Sredstva za investicijska ulaganja osigurana su od strane Grada Zagreba na poziciji Gradskog ured za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje.

Tablica 7

 Planirana vrijednost investicijskih ulaganja u dugotrajnu imovinu za 2022.  
 prema namjeni i izvorima financiranja investicija

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

- iznosi u kunama, bez lipa

Red broj	Namjena investicija	Plan I. - XII. 2022.												
		1. Vlastita sredstva	2. Tuđa sredstva										Ukupno tuda sredstva (4 do 12)	Ukupni izvori financiranja investicija (3 + 13)
			Kreditni banke	Financijski leasing	Proračun Grada Zagreba	Naknada iz cijene usluge za razvoj javne vodoopskrbe i javne odvodnje	Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost	Fondovi EU	Hrvatske vode	Proračuni jedinica lokalne samouprave	Sva druga nespomenuta tuđa sredstva			
3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14			
1.	Građevinski objekti, od toga najviše:													
1.1.	- uređenje i opremanje pr. Vodnikovca													
1.2.	- uređenje i opremanje pr. TPV				15.000								15.000	15.000
2.	Oprema, od toga najviše:													
2.1.	- računalna oprema				60.000								60.000	60.000
2.2.	- multimedijaska oprema				10.000								10.000	10.000
2.3.	- ostala oprema				10.000								10.000	10.000
3.	Sve druge investicije, od toga najviše:													
3.4.	- namještaj i uredska oprema				5.000								5.000	5.000
4.	UKUPNO (1 do 3)				100.000								100.000	



## 4.5. KLJUČNI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI

Tablica 8

### Ključni pokazatelji uspjeha

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

R. Br.	Ključni pokazatelji uspjeha	Željena razina	Procjena ostvarenja I. - XII. 2021.	Plan I. - XII. 2022.	Indeks 5/4
1	2	3	4	5	6
<b>a) Ekonomski aspekt poslovanja</b>					
1.	<b>Pokazatelj opće ekonomičnosti</b> (Ukupni prihodi / Ukupni rashodi x 100) (postotni odnos)	Minimalno > 100	101,07	100,45	99,388108
2.	<b>Pokazatelj proizvodnosti</b> (Ukupni prihodi / prosječan broj zaposlenih) (iznosi u kunama, bez lipa)	Kontinuirano povećanje	436.508	360.388	82,561519
3.	<b>Pokazatelj rentabilnosti</b> (Bruto dobit / Ukupni prihod x 100) (%)	Minimalno > 1%	1,06	0,45	42,478704
4.	<b>Operativna dobit</b> (EBIT = Poslovni prihodi - Poslovni rashodi) (iznosi u kunama, bez lipa)	Kontinuirano povećanje > 0	157.203	88.014	55,987481
5.	<b>Pokazatelj samofinanciranja - financijske stabilnosti: udjel vlastitog kapitala u izvorima financiranja imovine</b> (Kapital i rezerve te rezerviranja / Pasiva x 100) (%)	> 30%	31.12.2021. 7,08%	31.12.2022. 16,18%	228,44907
6.	<b>Pokazatelj likvidnosti - koeficijent opće likvidnosti</b> (Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze x 100) (koeficijent)	Optimum: koeficijent 2,00	31.12.2021. 1,04	31.12.2022. 1,2	110,60588
<b>b) Socijalni aspekt poslovanja</b>					
7.	<b>Udjel troškova za zaposlene u ukupnim operativnim troškovima</b> (Troškovi osoblja + nakanade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava / Poslovni rashodi x 100) (%)	< 50% (Smanjenje rashoda osoblja sukladno uvjelima i rezultatima)	I. - XII. 2021. 43%	I. - XII. 2022. 54%	
<b>c) Ekološki aspekt poslovanja</b>					
8.	<b>Udjel troškova utrošene energije u ukupnim operativnim troškovima</b> (Troškovi utrošene energije / Poslovni rashodi x 100) (%)	Kontinuirano smanjenje	0,58%	0,83%	

Ključni pokazatelji uspješnosti su pozitivni i Društvo od svog osnivanja je uvijek poslovalo s dobiti. Kako se Zicer dijelom financira iz subvencija Grada Zagreba uvijek nastojimo što bolje planirati da taj dio bude što manji, a time i dobit Društva. Mi smo potporna institucija Grada koja nije osnovana s ciljem ostvarivanja dobiti, a dobit koje Društvo ostvari svojim poslovanjem usmjerava se isključivo u daljnji razvoj Društva i ostvarenje ciljeva Društva prema Izjavi o osnivanju.



## 5. Kontrola provedbe i izvještavanje

Ciljevi kvalitete Zagrebačkog inovacijskog centra d.o.o. temelje se na zahtjevu da se građanima grada Zagreba, korisnicima usluga Društva, pruži usluga na europskoj razini u savjetima, edukaciji i potpori koja im pomaže u realizaciji poduzetničkih projekata.

Stanje kvalitete u Društvu mjeri se internim i vanjskim prosudbama, mjerenjem performansi procesa te povratnim informacijama kupaca.

### Vanjske prosudbe

- U svibnju 2021. godine revizorska kuća „Audit“ d.o.o. obavila je reviziju financijskih izvješća Društva za 2020. godinu. U izvješću revizori daju mišljenje da “priloženi financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva na 31. prosinca 2020. i njegovu financijsku uspješnost za tada završenu godinu u skladu s Zakonom o računovodstvu i Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja (“HSFI“). Revizija financijskih izvješća Društva za 2021. godinu planira se obaviti u veljači 2022.
- Predstavnici Gradskog ureda za gospodarstvo, energetiku i zaštitu okoliša obavili su u veljači 2021. kontrolu namjenskog isplaćivanja i korištenja danih subvencija Društvu u 2020. godini. Zaključeno je da su isplaćivanje i korištenje danih subvencija bili namjenski.
- Nadzor nad primjenom mjera provođenja zaštite na radu i zaštite od požara (ZNR i ZOP) obavlja ovlašteno Društvo.

## 6. Program rada za 2022. godinu po projektima, aktivnostima i uslugama

Za svaki projekt, aktivnost i uslugu navedeni su:

- opis
- cilj
- aktivnosti
- ciljana skupina - korisnici i vrsta potpore koju dobivaju
- očekivani rezultati i pokazatelji uspješnosti provedbe
- terminski plan provedbe
- izvori financiranja

U nastavku se nalazi pregled projekata koji se financiraju iz proračuna Grada Zagreba te detaljan opis svih projekata.

Projekti	PLAN 2022.
Edukacija o poduzetništvu	150.000,00
Savjetovanje / mentoriranje i edukacija poduzetnika u ZICER-u	50.000,00
Promotivne aktivnosti i događanja za promicanje poduzetničke kulture	180.000,00
Poduzetnički akcelerator – Startup Factory Zagreb 2021 (SFZGB)-potpore	800.000,00
Program potpore inovatorima Grada Zagreba	500.000,00
<b>UKUPNO PROJEKTI</b>	<b>1.680.000,00</b>
Troškovi poslovanja - plaće i režije	5.720.000,00
<b>UKUPNO TROŠKOVI POSLOVANJA</b>	<b>5.720.000,00</b>
<b>SVEUKUPNO SUBVENCIJA ZICER</b>	<b>7.400.000,00</b>



PROGRAMI POTPORE U RAZLIČITIM FAZAMA RAZVOJA PODUZETNIKA		
Programi predinkubacija, inkubacija i postinkubacija		
OPIS	<p>ZICER djeluje kao poduzetnički inkubator čije aktivnosti su usmjerene na podršku inovativnim i tehnološki utemeljenim projektima, te na povezivanje znanosti i gospodarstva kroz osiguranje infrastrukturne, financijske i savjetodavne potpore i podrške. U tu svrhu provode se programi predinkubacija, inkubacija i postinkubacija.</p> <p><b>Predinkubacija</b> predstavlja proces u kojem razvojni timovi dobivaju ZICER-ovu podršku, s ciljem realizacije svoje poslovne ideje i pretvaranja u održivi poduzetnički pothvat.</p> <p><b>Inkubacija</b> je razdoblje rasta i razvoja poduzetnika u prostoru ZICER-a koja obuhvaća aktivnosti kojima se podupire poduzetnike u njihovim poduzetničkim počecima i tijekom razvoja poslovanja kroz infrastrukturnu i stručnu savjetodavnu podršku.</p> <p><b>Postinkubacija</b> je proces poslovne suradnje s poduzetnicima u kasnijoj fazi rasta i razvoja. Obuhvaća aktivnosti kojima se potiče razvoj novih projekata i suradnja između poduzetnika.</p> <p>Kriteriji ulaska u ZICER kroz program predinkubacije, inkubacije, postinkubacije su: kvaliteta tima; tehnološka inovativnost; tržišni potencijal; potencijal za zapošljavanje; financiranje razvoja proizvoda.</p>	
CILJ	Pružiti podršku razvojnim timovima i poduzetnicima u realizaciji poduzetničkih ideja, razvoju i komercijalizaciji proizvoda zasnovanih na znanju, istraživanjima i inovacijama.	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Upravljanje procesima provedbe Programa predinkubacija, inkubacija, postinkubacija (prijava, evaluacija, selekcija kandidata za ulazak u ZICER)</li> <li>• Prostorna, organizacijska i tehničko-tehnološka podrška poduzetnicima za realizaciju poduzetničkih ideja zasnovanih na znanju, istraživanjima i inovacijama.</li> <li>• Savjetovanje, mentoriranje i edukacija poduzetnika u ZICER-u</li> <li>• Analiza poduzetničkog potencijala te definiranje ključnih pokazatelja uspješnosti temeljem kojih se prati razvoj poduzetnika u ZICER-u</li> </ul>	
CILJANA SKUPINA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Razvojni timovi</li> <li>• Poduzetnici koji imaju registriran poslovni subjekt u Gradu Zagrebu</li> </ul>	
OČEKIVANI REZULTATI	Osigurana infrastrukturna, institucionalna i savjetodavna podrška za razvoj visokotehnološka rješenja.	
POKAZATELJI	opis	Broj
	broj novih poduzetnika u inkubaciji / postinkubaciji tijekom 2022.	≥10
	broj poduzetnika u ZICER-u koji su bili u programu inkubacije i postinkubacije tijekom 2022.	≥90
	broj prijavljenih патената/industrijskih dizajna/žiga tijekom 2022.	≥2
	broj osvojenih nagrada za inovacije tijekom 2022.	≥5
	broj žena poduzetnica tijekom 2022.	≥9
	broj mladih poduzetnika (do 30. god) tijekom 2022.	≥10



	broj doktoranda / doktora znanosti tijekom 2022.	≥5
	broj izvoznika (>20% ostvarenog izvoza od ukupnih prihoda za prethodnu poslovnu godinu) tijekom 2022.	≥10
	ukupan broj djelatnika zaposlenih kod poduzetnika u ZICER-u tijekom 2022.	≥220
	broj razvojnih timova u predinkubaciji	≥3
	zadovoljstvo članova ZICER-a pruženim uslugama (infrastrukturnu, tehničku i organizacijsku podršku)	min. 4
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2022.	

Međunarodna suradnja i umrežavanje		
OPIS	<p>Jačanje međunarodne konkurentnosti poduzetnika u inkubaciji kako bi im se olakšalo predstavljanje njihovih proizvoda/usluga međunarodnoj poslovnoj zajednici u inozemstvu te omogućilo uvođenje proizvoda na nova inozemna tržišta. Kroz internacionalizaciju poslovanja povećati će se mogućnost poslovne suradnje s inozemnim partnerima.</p> <p>Također, kroz umrežavanje odnosno povezivanje poduzetnika u ZICER-u doprinosi se povećanju sinergije između poduzetnika, inicira se zajednički nastup na tržištima te zajednički razvoj novih proizvoda.</p>	
CILJ	Poduzetnicima u ZICER-u omogućiti brži i jednostavniji put do kupaca, partnera i investitora na međunarodnom tržištu.	
AKTIVNOSTI	<p>Program obuhvaća nekoliko aktivnosti:</p> <p><b>Internacionalizacija poslovanja</b> - organizacija zajedničkog nastupa na specijaliziranim sajmovima, izložbama i događanjima poduzetnicima u ZICER-u.</p> <p><b>Međunarodna suradnja</b> - iniciranje i razvoj međunarodne suradnje ZICER-a i vodećih tehnoloških parkova Europe te iniciranje i razvoj zajedničkih radionica, projekata i B2B događanja s poduzetnicima i institucijama izvan RH.</p> <p><b>Vanjsko članstvo u ZICER-u</b> - umrežavanje s poduzetnicima izvan okvira ZICER-a te uspostavljenje suradnje i razmjena iskustava tvrtki i pojedinaca u regiji</p> <p><b>Business over Breakfast (BoB)</b> - interni događaj međusobne prezentacije poslovanja poduzetnika unutar ZICER-a s ciljem umrežavanja i zajedničkih suradnji na projektima.</p>	
CILJANA SKUPINA	Poduzetnici u fazi predinkubacije, inkubacije, postinkubacije i akceleracije te vanjski članovi, studenti, mladi profesionalci.	
OČEKIVANI REZULTATI	<p>Osigurana podrška u području internacionalizacije poslovanja poduzetnika u ZICER-u kao i omogućavanje platformi za ostvarenje ključnih međunarodnih kontakata.</p> <p>Zajednička suradnja i međusobna povezanost poduzetnika kao osnova za razmjenu iskustava i rast na globalnom tržištu.</p>	
POKAZATELJI	opis	Broj
	broj poduzetnika koji su sudjelovali na sajmovima i izložbama	> 5



	ukupan broj vanjskih članova tijekom 2022.	min. 6
	broj organiziranih BoB događanja	min. 6
	broj sudionika na BoB događajima	> 150
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Grad Zagreb, korporativni partneri	
<b>TERMINSKI PLAN</b>	kontinuirano tijekom 2022.	

Savjetovanje / mentoriranje i edukacija poduzetnika u ZICER-u		
<b>OPIS</b>	<p>U različitim fazama razvoja tvrtke javlja se potreba za edukacijom te mentorskim savjetovanjem kojim se rješavaju specifični razvojni problemi i izazovi. To su najčešće pitanja vezana uz način izlaska na određena inozemna tržišta, mogućnosti iznalaženja alternativnih izvora financiranja, načini i oblici zaštite intelektualnog vlasništva i sl.</p> <p>Edukacije i mentorske/savjetodavne usluge poduzetnicima sastavni su dio programa predinkubacije, inkubacije, postinkubacije i programa akceleratora u ZICER-u.</p> <p>Također ZICER daje podršku stranim fizičkim ili pravnim osobama zainteresiranim za otvaranje pravnog subjekta u Republici Hrvatskoj kroz pronalaženje potencijalnih investicija, edukacije i mentorstvo.</p>	
<b>CILJ</b>	<p>- Povećanje kompetencija poduzetnicima u ZICER-u; osigurana podrška kod donošenja poslovnih odluka i rješavanja poslovnih problema pružanjem specifične savjetodavne i mentorske podrške poduzetnicima.</p> <p>- Pružiti podršku stranim poduzetnicima i investitorima u otvaranju poduzeća u Hrvatskoj/pronalasku start-up investicije; savjetodavne i mentorske usluge poduzetnicima.</p>	
<b>AKTIVNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kreiranje baze mentora</li> <li>• Definiranje poslovnog problema poduzetnika temeljem Analize poduzetničkog potencijala i realizacija savjetovanja-mentoriranja</li> <li>• Organizacija i provedba radionica iz različitih područja sukladno potrebama i zahtjevima poduzetnika u ZICER-u</li> <li>• Realizacija savjetodavnih razgovora, mentoriranje stranih poduzetnika</li> </ul>	
<b>CILJANA SKUPINA</b>	<p>Poduzetnici u fazi predinkubacije, inkubacije, postinkubacije i u programu akceleracije</p> <p>Strane fizičke (nerezidenti) ili pravne osobe zainteresirane za otvaranje poduzeća u RH /investitori u start-up poduzeća</p>	
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	<p>Poboljšane poduzetničke kompetencije kroz edukacije te osigurana mentorska i savjetodavna podrška poduzetnicima u svim fazama rasta i razvoja.</p>	
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj
	broj mentora u bazi	>10
	broj realiziranih mentorskih angažmana	>10
	broj održanih radionica	>5
	broj sudionika na radionicama	>50
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Grad Zagreb	



<b>TERMINSKI PLAN</b>	kontinuirano tijekom 2022.
-----------------------	----------------------------

<b>AKCELERACIJSKI PROGRAMI</b>		
<b>Startup Factory</b>		
<b>OPIS</b>	<p>Edukacija + Mentor + Infrastruktura + Umrežavanje + Početni kapital = Akcelerator</p> <p>Program je osmišljen kako bi omogućio podršku i dodjeljivanje potpora razvojnim timovima koji doprinose razvoju ekosustava Grada Zagreba i to posebice glede razvoja rješenja u najširem tehnološkom smislu vodeći računa o poticanju i razvoju S3 prioritetnih područja pametne specijalizacije: zdravlje i kvaliteta života, energija i održivi okoliš, promet i mobilnost, sigurnost, hrana i bio-ekonomija, edukacija, robotika, fintech, turizam te Data/AI.</p> <p>Fokus na specifična prioritetna područja omogućit će pružanje individualizirane sveobuhvatne potpore startupovima i to kroz korištenje prostora prilagođenog programu predakceleracije, financijsku potporu u obliku bespovratnih sredstava te sveobuhvatnu mentorsku, konzultantsku podršku kao i marketinšku podršku u promociji projekata.</p>	
<b>CILJ</b>	Osnaživanje ekosustava koji potiče razvoj startup poduzetništva i izgradnja održivog i uključivog razvoja grada Zagreba kroz pametna rješenja.	
<b>AKTIVNOSTI</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Prijava na Natječaj</li> <li>2. Predselekcija</li> <li>3. Selekcija</li> <li>4. Osam modula predakceleracijskog programa</li> <li>5. Finale: Zagreb Connect</li> </ol>	
<b>CILJANA SKUPINA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• razvojni timovi</li> <li>• mikro i mala trgovačka društva registrirana u zadnjih 12 mjeseci, a koja nisu primila potporu ili investiciju</li> </ul>	
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Razvoj infrastrukturno i financijski održivog modela koji će pružiti optimalnu uslugu kreiranu prema stvarnim potrebama startup tvrtki i na taj način „ubrzati“ rast startupa.	
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj
	broj prijavljeni timovi za sudjelovanje u Programu	>30
	broj odabranih timova	>10
	broj odabranih pobjednika (korisnika potpore)	min. 3
	broj mentora uključenih u program	>15
	broj održanih predavanja/radionica	>10
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Grad Zagreb, korporativni partneri	
<b>TERMINSKI PLAN</b>	Kontinuirano tijekom 2022.	



ZICER FINANCIJSKI INSTRUMENTI		
Konvertibilnih zajmova za poduzetnike ZICER-a		
<b>OPIS</b>	Kako bi se pravovremeno odgovorilo na potrebe financiranja u ranoj fazi poslovanja poduzetnika u procesu inkubacije, krajem 2018. godine pokrenut je pilot program koji se zasniva na uvođenju novog financijskog instrumenta podrške inovativnom poduzetništvu, realiziran putem konvertibilnog zajma	
<b>CILJ</b>	Pravovremeno i ciljano ulaganje u razvoj, upravo onih poduzetnika odnosno trgovačkih društava koja imaju perspektivu opstanka i razvoja na tržištu te kreiranja novih radnih mjesta. Daljnji cilj je, u određenom roku, (2 godine) povratiti sredstva uložena u pojedinog poduzetnika (tj. društva).	
<b>AKTIVNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analiza i izvješće o uspješnosti ulaganja iz prethodnih ciklusa</li> <li>• Plasiranje novih kredita poduzetnicima u ZICER (ukoliko se osiguraju dodatna sredstva)</li> </ul>	
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Članovi ZICER-a	
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Novi financijski instrument doprinijeti će razvoju inovativnog poduzetništva, privlačenju novih kako domaćih tako i inozemnih ulaganja i investicija, sve sa ciljem razvoja Grada Zagreba i maksimiziranja povećanja novih radnih mjesta.	
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj
	broj uspješno realiziranih i vraćenih kredita	min. 2
	broj novo plasiranih kredita (napomena: uvjetno, ukoliko se osiguraju dodatna sredstva)	>1
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Grad Zagreb	
<b>TERMINSKI PLAN</b>	kontinuirano tijekom 2022.	

Edukacija o poduzetništvu		
<b>OPIS</b>	Podizanje opće razine poduzetničkih kompetencija jedan je od prioriteta i preduvjeta gospodarskog rasta i razvoja. Analiza zahtjeva poduzetnika upozorava na postojanje teškoća upravo na području prava, računovodstva, marketinga, poslovnog planiranja, upravljanja ljudskim resursima, istraživanju tržišta, vođenja projekata, internacionalizaciji poslovanja... Sva ta specijalistička znanja trebaju kroz edukaciju biti dostupna većem broju poduzetnika. Time će se intenzivirati podrška novim poduzetničkim pothvatima i olakšati rast postojećim poduzetnicima.	
<b>CILJ</b>	Kroz postojeće i nove obrazovne programe prilagođene potrebama određenih ciljnih skupina povećati poduzetničke kompetencije; potaknuti i promovirati cjeloživotno učenje; kreirati ozračje koje potiče i podržava poduzetnički način razmišljanja, inovativnost i sposobnost uočavanja prilika	
<b>AKTIVNOSTI</b>	uspostaviti sustav za provođenje analize potreba za edukacijom kod poduzetnika s naglaskom na aspekt usvojenosti poduzetnički kompetencija kod svih zaposlenika organizirati i provesti nove obrazovne programe osigurati veću dostupnost obrazovnih programa razmjenjivati iskustva i primjere dobre prakse na svim razinama organizirati mrežu stručnjaka koji imaju praktična iskustva organizirati i provesti osposobljavanje i usavršavanje nezaposlenih osoba u cilju njihovog samozapošljavanja organizirati i provesti osposobljavanje i usavršavanje posebno osjetljivih skupina na tržištu rada s ciljem povećanja njihovih vještina iskoristiti sve komunikacijske kanale za promociju cjeloživotnog učenja	
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Poduzetnici početnici, branitelji, mladi, žene, nezaposleni, studenti i dr.	
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Poboljšane poduzetničke kompetencije; veća konkurentnost potencijalnih poduzetnika, ojačani apsorpcijski kapaciteti budućih malih i srednjih poduzetnika za prijave na natječaje za dodjelu bespovratnih sredstva; povećani broj poduzetnika koji bi imali pristup znanjima potrebnim kao odgovor na izazove opće društvene i gospodarske globalizacije	
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj
	broj održanih seminara i radionica	120
	broj polaznika	2000
	broj žena	1200
	broj branitelja	20
	broj mladih	250
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Grad Zagreb	
<b>TERMINSKI PLAN</b>	kontinuirano tijekom 2022.	



Savjetovanje o poduzetništvu					
<b>OPIS</b>	<p>Pružanje informacija vezanih uz početak i razvoj poslovanja svim kategorijama MSP-a. Korisnicima se pružaju pravni, marketinški i financijski savjeti, razrada poslovne ideje i izrade poslovnog plana, pomoć kod razrade projektnih prijedloga za sredstva EU, pružaju im se informacije o aktualnim programima potpore Grada i nadležnih Ministarstava i dr.</p> <p>Savjetovanje se obavlja na tri načina - telefonom, putem elektroničke pošte i osobnim susretom s poduzetnicima</p>				
<b>CILJ</b>	Kroz kvalitetne savjetodavne usluge prilagođene potrebama određenih ciljnih skupina (početnici, žene, u fazi rasta i razvoja...) povećati stupanj informiranosti i pomoći kod donošenja poslovnih odluka te pružiti konkretnu tehničku pomoć pri izradi projektnih prijedloga.				
<b>AKTIVNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Organizacija i vođenje info točke</li> <li>▪ Realizacija savjetodavnih razgovora</li> <li>▪ Organizacija mreže savjetnika</li> <li>▪ Organizacija baze znanja</li> </ul>				
<b>CILJANA SKUPINA</b>	početnici, branitelji, mladi, žene, nezaposleni, studenti i dr.				
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	<p>Povećan stupanj informiranosti i pomoći kod donošenja poslovnih odluka.</p> <p>Ojačani apsorpcijski kapaciteti budućih malih i srednjih poduzetnika za prijave na natječaje za dodjelu bespovratnih sredstva.</p>				
<b>POKAZATELJI</b>	<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th style="width: 80%;">opis</th> <th style="width: 20%;">broj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Broj realiziranih savjetovanja</td> <td>1000</td> </tr> </tbody> </table>	opis	broj	Broj realiziranih savjetovanja	1000
	opis	broj			
Broj realiziranih savjetovanja	1000				
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Grad Zagreb				
<b>TERMINSKI PLAN</b>	kontinuirano tijekom 2022.				



Program potpore inovatorima Grada Zagreba		
<b>OPIS</b>	Grad Zagreb je još 1998. godine pokrenuo kompleksan i pionirski projekt s ciljem pomoći inovatorima Grada Zagreba da komercijaliziraju svoje ideje i inovacije. Potpore predstavljaju nepovratna financijska sredstva i odobravaju se za provedbu zaštite industrijskog vlasništva u zemlji i inozemstvu; razvoj i tehničko tehnološku obradu inovacija; tržišno-ekonomsku obradu inovacija; sufinanciranje promotivnih aktivnosti, te istraživanje tržišta.	
<b>CILJ</b>	Pomoći inovatorima Grada Zagreba da svoje ideje i inovacije pretvore u proizvode i plasiraju ih na tržište.	
<b>AKTIVNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pripremne aktivnosti (sudjelovanje u izradi pravnih akata, informiranje potencijalnih natjecatelja, zaprimanje prijava, provođenje bodovanja i izrada prijedloga rang liste, sudjelovanje u radu Savjeta za potpore inovatorima)</li> <li>▪ Realizacija zaključaka Savjeta za potpore inovatorima (obavještanje prijavitelja o rezultatima, kreiranje ugovora, realizacija isplata, praćenje namjenskog utroška i uspješnosti dodijeljenih potpora, administrativno praćenje i izrada izvješća, kontrola namjenskog utroška sredstava)</li> </ul>	
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Subjekti malog gospodarstva s područja Grada Zagreba	
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Novi, inovativni proizvodi plasirani na domaćem i/ili svjetskom tržištu	
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj
	Broj komercijaliziranih inovacija	barem 25%
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Grad Zagreb	
<b>TERMINSKI PLAN</b>	kontinuirano tijekom 2022.	

Program provjere inovativnog koncepta PoC (HAMAG - BICRO)		
<b>OPIS</b>	<p>Smisao programa PoC je utvrditi tehničke karakteristike i komercijalni potencijal rezultata istraživanja. Program podupire pred-komercijalne aktivnosti istraživača i poduzetnika na putu razvoja novih proizvoda, usluga i tehnoloških procesa, s ciljem pružanja potpore u ranoj fazi razvoja inovacije, kako bi se pomogao i usmjerio daljnji razvoj i smanjio rizik investicije u kasnijoj fazi.</p> <p>ZICER u Programu sudjeluje kao Prepoznati centar (PC) - točka u kojoj se prijavitelji s područja Grada i šire uključuju u PoC.</p>	
<b>CILJ</b>	Kroz aktivnu pomoć u pripremi projekata te u postupku predprijava i prijave prijaviteljima se omogućuje korištenje bespovratne financijske potpore koju osigurava BICRO.	
<b>AKTIVNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pripremne aktivnosti, pretprijave i prijave (informiranje potencijalnih prijavitelja o objavi i kriterijima natječaja, prikupljanje i evaluacija pretprijava, organiziranje radionica, prikupljanje prijave, dopuna i pojašnjenja, administrativno praćenje, sudjelovanje u radu Evaluacijskih odbora)</li> <li>▪ Realizacija i praćenje (realizacija ugovora, nadzor dinamike i namjenskog trošenja potpore, periodično izvještavanje, kreiranje Završnog izvješća)</li> </ul>	
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Fizičke osobe i subjekti malog gospodarstva s područja Grada Zagreba	
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Osigurano financiranje za razvoj tehnološki i komercijalno najizglednijih projekata prijavljenih na Natječaj	
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj
	Broj sklopljenih ugovora o financiranju s prijaviteljima koji su koristili naše usluge i kvalificirali se do faze prijave	10%
	Broj korisnika potpore	20
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	HAMAG-BICRO, Grad Zagreb	
<b>TERMINSKI PLAN</b>	kontinuirano tijekom 2022.	



LPZ - Lokalno partnerstvo za zapošljavanje Grada Zagreba		
<b>OPIS</b>	Lokalno partnerstvo za zapošljavanje Grada Zagreba osnovano je kao novi model za uspješniju međusektorsku koordinaciju u pripremi i donošenju politika vezanih uz stvaranje i jačanje ljudskih potencijala u skladu s potrebama na tržištu rada. Ovo partnerstvo ima i važnu ulogu u provedbi Strategije razvoja ljudskih potencijala Grada Zagreba.	
<b>CILJ</b>	Prepoznavanje ideja i problema koja se tiču politike zapošljavanja, osiguravanje sudjelovanja svih zainteresiranih dionika u procesu planiranja i provedbu politike razvoja ljudskih potencijala te prezentacija i promocija LPZ-a i Strategije razvoja ljudskih potencijala Grada Zagreba.	
<b>AKTIVNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ definiranje i razvoj koordinirane Strategije razvoja ljudskih potencijala i Akcijskog plana;</li> <li>▪ savjetovanje o gradskom razvoju ljudskih potencijala, povezivanje sa svim ostalim zainteresiranim dionicima;</li> <li>▪ unapređivanje koordinacije mjera vezanih za zapošljavanje sa ciljem razvijanja Strategije razvoja ljudskih potencijala i Akcijskog plana;</li> <li>▪ pokretanje vlastitih projekata na razini Grada Zagreba i njihova provedbe;</li> <li>▪ prezentacija i promocija LPZ-a na lokalnoj i nacionalnoj razini</li> </ul>	
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Glavni partneri: Grad Zagreb, Hrvatski zavod za zapošljavanje - Regionalni ured Zagreb, Zagrebački inovacijski centar d.o.o.; Hrvatska gospodarska komora - Komora Zagreb, Hrvatska obrtnička komora - Obrtnička komora Zagreb, Zagrebački holding d.o.o. i Hrvatska udruga poslodavaca.  Ostali: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lokalni poslodavci, sindikalne središnjice, obrazovne ustanove, nevladine organizacije</li> </ul>	
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Izrada baze projektnih ideja LPZ-a Grada Zagreba</li> <li>▪ Organiziranje i sudjelovanje na Skupštini i Upravnom odboru LPZ-a Grada Zagreba</li> <li>▪ Sudjelovanje na okruglim stolovima/radionicama</li> <li>▪ Prijava projekata na EU fondove za jačanje LPZ-a Grada Zagreba</li> <li>▪ Evaluacija Strategije razvoja ljudskih potencijala Grada Zagreba 2017. - 2020. i pripremljena nova SRLJP Grada Zagreba</li> </ul>	
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj
	broj organiziranih i održanih skupština i upravnih odbora	4
	broj projekata u Bazi projektnih ideja	5
	Broj planiranih okruglih stolova i radionica	4
	Broj pripremljenih projekata LPZ-a Grada Zagreba	5
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Grad Zagreb	
<b>TERMINSKI PLAN</b>	kontinuirano tijekom 2022.	



CE-Connector - Izgradnja znanja i veza između poslovnih anđela i javnosti kroz teritorijalne ekosustave kako bi se zatvorio financijski jaz za inovativna poduzeća		
<b>OPIS</b>	Projekt „Izgradnja znanja i veza između poslovnih anđela i javnosti kroz teritorijalne ekosustave kako bi se zatvorio financijski jaz za inovativna poduzeća“ namijenjen je start-up poduzećima jer su oni ključni pokretači inovacija. Nažalost, još uvijek postoji financijski jaz između 3F (Friends, Family Founders) i VC (Venture Capital). Taj se jaz obično kreće od 75.000 € do 1.000.000 € za pojedinačno ulaganje u start-up. Dobra praksa (primjer iz U.K.) pokazuje da je jedan od najboljih odgovora uspostava javno-privatnog sustava suinvestiranja, gdje pružatelji javnih financijskih potpora ulažu zajedno s grupama poslovnih anđela za startupe. Takvi se programi nazivaju Angel Co-Investment funds (ACIF).	
<b>CILJ</b>	Cilj projekta CE-Connector-a je promijeniti financijski jaz povećanjem broja poslovnih anđela i njihovih investicijskih kompetencija, izgradnjom održivih veza među njima, njihovim vezama s pružateljima javnih financijskih sredstava, industrijom i među ekosustavima teritorija koji sudjeluju.	
<b>AKTIVNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Upravljanje i praćenje izvršenja projekta</li> <li>▪ Strategija i priručnik Ce-Connector transregionalnog ACIF-a (Angel Co-investment Funds)</li> <li>▪ Jačanje ekosustava</li> <li>▪ Pilot program CE-Connector ACIF-a</li> <li>▪ Održivost CE-Connector ACIF-a</li> <li>▪ Aktivnosti vidljivosti i komunikacije</li> </ul>	
<b>CILJANA SKUPINA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Regionalno javno tijelo</li> <li>▪ Nacionalno javno tijelo</li> <li>▪ Sektorske agencije</li> <li>▪ Interesne skupine uključujući nevladine organizacije</li> <li>▪ Potporne institucije</li> <li>▪ MSP</li> <li>▪ Ostali</li> </ul>	
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Promjena ekosustava na teritorijima članica projekta kroz povećanjem broja poslovnih anđela i njihovih investicijskih kompetencija, izgradnjom održivih veza među njima, njihovim vezama s javnim pružateljima financijskih usluga i industrijom kao i među ekosustavima teritorija koji sudjeluju u projektu.	
<b>POKAZATELJI</b>	Opis	broj
	CE-Connector Network akcijski plan	1
	CE-Connector Teritorijalni akcijski plan	1
	Izvešće o utjecaju izgradnje teritorijalnih ekosustava	1
	CE-Connector dani	1
	Teritorijalni „2BEAngel“ događaj	1
	Transregionalni okrugli stol o CE-Connector	1
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Interreg Central Europe Vrijednosti projekta: 1.995.288,03 Eur od čega je za aktivnosti ZICER-a namijenjeno ukupno 117.267 EUR.	
<b>TERMINSKI PLAN</b>	1.4.2019. - 30.6.2022.	



Pametni akceleratori za poduzetništvo u kulturnoj baštini (SACHE)		
<b>OPIS</b>	Cilj projekta je proširiti i osnažiti ulogu lokacija, simbola i vrijednosti kulturne baštine (KB) putem njihove transformacije u SACHE: "Pametne akceleratori kreativnog poduzetništva u kulturnoj baštini" ("Smart Accelerators of Creative Heritage Entrepreneurship") kroz razvoj srednjoeuropskog modela. Projekt tumači KB kao platformu koja posjeduje mogućnost stvoriti nove usluge, ponuditi veću inteligenciju i postati kreativnija. Transnacionalna suradnja pomoći će u poboljšanju kapaciteta javnog i privatnog sektora koji se bave zaštitom i održivim korištenjem KB i resursa podržavanjem integriranih pristupa. Razvoj i provedba strategija i politika za vrednovanje KB i iskorištavanje potencijala kulturne i kreativne industrije potaknut će ekonomske mogućnosti i zapošljavanje na regionalnoj razini.	
<b>CILJ</b>	Glavni cilj SACHE-a je razvoj i provedba integriranih lokalnih razvojnih strategija koje se temelje na alatima i pristupima koji bi ubrzali kreativno poduzetništvo unutar i oko kulturne baštine (KB).	
<b>AKTIVNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mapiranje i aktiviranje kulturnog i kreativnog okruženja koje će promicati poduzetništvo i rast</li> <li>▪ Vrijednosne usluge za promicanje Pametnih akceleratora kreativnog poduzetništva</li> <li>▪ Uspostavljanje "atmosfera" pogodnih za promicanje kulturnog i kreativnog poduzetništva</li> <li>▪ Održivi lanci vrijednosti, aktivnosti prijenosa i praćenja</li> <li>▪ Komunikacija i upravljanje projektom</li> </ul>	
<b>CILJANA SKUPINA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Tijela javne vlasti (općine, lokani razvojni centri, kulturni centri, muzeji)</li> <li>▪ Regionalna javna tijela - odjeli za kulturu, turizam, poduzetništvo</li> <li>▪ Sektorske agencije - agencije za transfer tehnologije, agencije za kulturu, Agencije za internacionalizacija poslovanja</li> <li>▪ Obrazovne i istraživačke institucije - Univerziteti i Istraživački centri koji se bave kulturom ili kreativnošću</li> <li>▪ MSP-a - koji djeluju u sektorima koji su povezani s kreativnim i kulturnim temama, digitalnim i inovativnim startupovima</li> <li>▪ Potporne institucije - Gospodarske komore, Poduzetničke institucije, Razvojne agencije, Profesionalne asocijacije</li> <li>▪ Drugo - zadruga koje razvijaju socijalne i kulturne inovacije, privatni investitori zainteresirani za ulaganje u kulturni i kreativni sektor</li> <li>▪ Javnost - građani zainteresirani za promoviranje kulture i kreativnost</li> </ul>	
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Kroz razvoj, implementaciju i prijenos inovativnog načina klasteriranja, projektom će se aktivirati uistinu inovativna sinergija između kulturne baštine i kreativnosti.	
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj
	Broj razvijenih i / ili implementiranih strategija i akcijskih planova za održivo korištenje kulturne baštine i resursa	1
	Broj razvijenih i / ili implementiranih alata za održivo korištenje kulturne baštine i resursa	2
	Broj provedenih pilot aktivnosti vezanih za održivo korištenje kulturne baštine i resursa	2
	Broj provedenih obuka o održivom korištenju kulturne baštine i resursa	1
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Ukupna vrijednost projekta (ZICER): 151.151,25 EUR	
<b>TERMINSKI PLAN</b>	1.4.2019. - 31.3.2022.	



DanubePeerChains: Integrated capacity building and training programme for Danube area labour and business support organisations, local industry and entrepreneurs to enter innovative transnational value chains as peer-level collaboration partners	
OPIS	Digitalna transformacija narušava tradicionalne lance vrijednosti! To se posebno odnosi na zemlje Dunavske regije s njihovim raznolikim regionalnim gospodarstvima i snažnom pozicijom u tipičnim proizvodnim sektorima, koji su i dalje usmjereni na jednosmjerne odnose s kupcima i dobavljačima. Istodobno, pojavljuje se potreba za stručnjacima u inovativnim područjima kao što su inženjerstvo, ICT, automatizacija i robotika, koje treba poboljšati za nove lance vrijednosti.
CILJ	Glavni cilj DanubePeerChains je primarno osnažiti Organizacije za podršku tržištu rada (LSO) i Organizacije za podršku poduzetnika (BSO) zajedno sa njihovim ciljnim skupinama (primarno poduzetnika i zaposlenika MSP-ova) u izgradnji zajedničkih kapaciteta i u trenažnom pristupu, sve kako bi, u konačnici, mogli sudjelovati u inovativnim transnacionalnim lancima vrijednosti kao vrsti poslovnih modela te kako bi stekli, kako održiv ugled jednakovrijednih partnera za suradnju, tako i mogućnost napredovanja do visokokvalificiranih poslova u Dunavskoj regiji.
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Upravljanje projektom</li> <li>▪ Okvirni uvjeti za digitalne lance vrijednosti</li> <li>▪ Alati za izgradnju kapaciteta L/BSO (Organizacije za podršku tržištu rada i Organizacije za podršku poduzetnika) i obuka stručnjaka/poduzetnika</li> <li>▪ Implementacija Pilot akcija</li> <li>▪ Plan transnacionalne strategije i regionalni akcijski planovi</li> <li>▪ Komunikacija</li> </ul>
CILJANA SKUPINA	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Poduzeća, isključujući MSP</li> <li>▪ MSP</li> <li>▪ Poduzetničke potporne institucije</li> <li>▪ Nacionalna javna tijela</li> <li>▪ Sektorske agencije</li> <li>▪ lokalna javna vlast</li> <li>▪ regionalna javna vlast</li> <li>▪ ustanove za visokoobrazovanje i istraživanje</li> <li>▪ centri za obrazovanje / osposobljavanje</li> </ul>
OČEKIVANI REZULTATI	Da bi se postigli postavljeni ciljevi, DanubePeerChains će iskoristiti metodologije i instrumente za podršku inovacijama koji su uspješno pilotirani u povezanim Interreg projektima, premošćujući na taj način programe EU-a od dunavskog područja do alpskog prostora i srednje Europe kako bi postigli sljedeće glavne rezultate koji uzrokuju održivu pozitivnu promjenu tržišta rada i uvjeta poslovanja u dunavskoj makro-regiji: <ul style="list-style-type: none"> <li>- DanubePeerChains višenamjenski edukativni plan u ključnim dimenzijama kompetencije, koji će obuhvaćati napredne proizvodne tehnologije, upravljanje ljudskim resursima, razvoj poslovnog modela u perspektivi lanca vrijednosti, trajno će se uspostaviti širom dunavskih zemalja, pripremajući sveobuhvatnu osnovu znanja i kompetencija kako bi se omogućilo MSP + poduzetnicima i industrijama podunavskog područja za suradnju u transnacionalnim lancima vrijednosti.</li> <li>- Novorazvijeni pristupi integriranom tržištu rada i poslovnim aktivnostima vezanim za poslovanje postat će dobra praksa na cijelom području dunavske regije što će dovesti do konkretnijih i ciljanih strategija i mjera kvalifikacije za daljnje unapređivanje zaposlenika MSP-a i poduzetnika u lokalne stručnjake za digitalizaciju, spremnih za zahtjeve transnacionalne suradnje u lancu vrijednosti.</li> </ul>



	- Jasno definiranje međusektorskih i transnacionalnih područja suradnje usmjerenih na digitalnu transformaciju u dunavskim zemljama potaknut će modernizaciju lokalne industrije, kvalificirati visokokvalificirane stručnjake, poboljšati prepoznatljivost poduzeća dunavskog područja kao partnera na nivou ravnopravnosti u transnacionalnoj suradnji, što konačno dovodi do gospodarskog rasta dunavske makro-regije.	
POKAZATELJI	opis	broj
	Alat za digitalni prijenos znanja (O.T2.3)	1
	Izvešće o implementaciji Diamond metodologije BSO/LSO-ima (O.T3.1)	1
	Izvešće o transformativnim pilot aktivnostima (O.T3.2)	1
	Izvešće o provedbi osposobljavanja za poduzetnike i zaposlenike MSP-a (O.T3.3)	
	DanubePeerChains strategija i preporuke politike kao doprinos EUSDR / S3 strategijama (O.T4.1)	1
	Dokument regionalnog akcijskog plana za svaku partnersku regiju - Hrvatsku (O.T4.2)	1
	Priručnik "DanubePeerChains Toolbox" - digitalna verzija na engleskom jeziku (D.C.4.4)	1
	Priručnik "DanubePeerChains Toolbox" na hrvatskom(D.C.3.2)	6
IZVORI FINANCIRANJA	Ukupni proračun projekta je 1.784.455 EUR, od čega je za aktivnosti ZICER-a namijenjeno ukupno 145.890,50 EUR.	
TERMINSKI PLAN	01.07.2020. - 31.12.2022.	

Crossing the Gap: Startup education and support for PhD students, researchers and scientists - COGSTEPS	
OPIS	U sklopu projekta razvit će se program edukacije za pokretanje startupova iz akademske zajednice. Prvi korak bit će razvoj web platforme "Crossing the Gap", koja će omogućiti istraživačima i znanstvenicima predstavljanje svojih istraživanja te povezivanje s drugim istraživačima i poslovnim stručnjacima s ciljem formiranja multidisciplinarnih timova i osnivanja startupova. U sljedećim fazama projekta naglasak će biti na startup edukaciji pripremljenoj od strane hrvatskih, slovenskih i austrijskih stručnjaka posebice za akademsku i znanstvenu zajednicu. Edukacije će se provoditi u nekoliko faza, počevši sa startup osnovama koje ne zahtijevaju prethodno startup znanje.
CILJ	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pozitivna promjena u percepciji startupova koji potječu iz akademske i znanstvene zajednice</li> <li>▪ Pokretanje više sveučilišnih startupova i spin-off tvrtki</li> <li>▪ Razvoj poduzetničkog načina razmišljanja, prenosivih i transverzalnih vještina kod studenata, istraživača, profesora i znanstvenika</li> <li>▪ Formiranje regionalnog hub-a za inovacije, istraživanje i komercijalizaciju znanosti</li> <li>▪ Premošćivanje jaza između akademskog i startup svijeta</li> </ul>
AKTIVNOSTI	Cilj je učiniti web platformu "Crossing the Gap" polaznom točkom za svakoga iz akademske ili znanstvene zajednice koji želi naučiti o osnovama pokretanja startupa i pokušati komercijalizirati rezultate svojih istraživanja. U intenzivnu startup edukaciju planira se uključivanje preko 20 istraživača kako bi ovladali osnovama startup paradigme i prepoznali prilike za komercijalizaciju rezultata svojih istraživanja. Sljedeći korak bit će inkubacija startupova u tri faze, za šest do osam akademskih istraživačko-razvojnih timova koji žele pokrenuti startup na temelju rezultata svojih istraživanja. Timovi će naučiti o različitim temama vezanima uz startupove kao što su validacija ideja i poslovnih modela, definiranje tržišta i ciljnih



	kupaca, predavljanje ideje investorima, prikupljanje investicija, umrežavanje i plasiranje proizvoda na tržište. Na kraju projekta, startupovi će predstaviti rezultate svog rada pred investorima, poslovnim stručnjacima, startup zajednicom, akceleratorima, fondovima rizičnog kapitala i predstavnicima jedinica lokalne samouprave.	
<b>CILJANA SKUPINA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Doktorandi, doktori znanosti, profesori, studentski startupovi</li> </ul>	
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Izvještaj o dobrim praksama i dostupna rješenja za povezivanje akademskih zajednica sa startup svijetom</li> <li>▪ Funkcionalna web platforma za povezivanje akademske zajednice sa startup svijetom</li> <li>▪ Pripremljeni i provedeni obrazovni programi za akademske startupove</li> <li>▪ Dostupni edukacijski materijali i digitalni izvori za učenje o razvoju startupa</li> </ul>	
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj
	Izvještaj o dobrim praksama i dostupna rješenja za povezivanje akademskih zajednica sa startup svijetom	1
	Razvijena web platforma	1
	Broj PhD studenta, profesora i znanstvenika uključenih u programu	>20
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Projekt je sufinanciran sredstvima Europske unije u okviru Erasmus+ programa. Ukupna vrijednost projekta iznosi 351.529,00 EUR	
<b>TERMINSKI PLAN</b>	1.9.2020. do 31.5.2023.	

Promotivne aktivnosti i događanja za promicanje poduzetničke kulture	
<b>OPIS</b>	<p>Kroz nastupe u medijima, sudjelovanjem i organizacijom okruglih stolova, konferencija i specijaliziranih događaja, sudjelovanje u radu raznih ekspertnih grupa i sl. promiču se pozitivne poduzetničke norme, poboljšava se javno mišljenje o poduzetnicima i promiče se etično i društveno odgovorno poslovanje.</p> <p>Kroz niz domaćih i međunarodnih konferencija, gostovanja svjetski poznatih stručnjaka, <i>meetupove</i>, <i>hackathone</i>, okrugle stolove i ostale specijalizirane događaje ZICER je mjesto susreta predstavnika akademske zajednice, gospodarstvenika, startup i potencijalnih poduzetnika, studenata i inovatora koji razmjenjuju iskustva, razmišljanja i preporuke vezano uz izazove s kojima se susreću poduzetnici pri pokretanju poslovanja zasnovanog na inovacijama. Ovakvom interakcijom potencijalnim poduzetnicima i poduzetnicima početnicima omogućuje se približavanje ciljnim skupinama, općoj javnosti te potencijalnim investitorima.</p> <p>Svrha web portala je pružanje korisnicima korisnih sadržaja o aktivnostima Društva, poduzetništvu, vijesti i informacija iz područja poduzetništva kao i svih ostalih informacija izravno i neizravno vezanih za poduzetništvo kao djelatnost i/ili kao način života.</p>
<b>CILJ</b>	<p>Opći cilj: Doprinijeti stvaranju pozitivnog poduzetničkog okruženja te jačati svijest o ulozi poduzetništva kao temelja gospodarskih i općih društvenih vrijednosti. Promocija i poticanje stvaranja kulturnih i društvenih normi, slobode odabira prepoznate poslovne prilike, razvijenost znanja i vještina za poduzetništvo, javnog mišljenja o poduzetnicima i društveno odgovornom poslovanju, zaštite intelektualnog vlasništva, promjena vrijednosnih i tradicijskih stavova o ženskom poduzetništvu te negativnih percepcija o rastućim poduzećima.</p> <p>Cilj startup konferencije Zagreb Connect je predstaviti nove mogućnosti i trendove vezane uz razvoj inovativnog startup poduzetništva. Kroz rasprave populariziraju se teme vezane uz transfer tehnologija sa sveučilišta u poduzetništvo, intelektualno vlasništvo i slično. Tu se daje i prilika razvojnim timovima i startup poduzećima za prezentaciju pred potencijalnim investitorima, poslovnim anđelima i javnosti općenito.</p> <p>Ciljevi okruglih stolova i događaja: ukazati na prilike i probleme s kojima se susreću inovativni poduzetnici; razmotriti mogućnosti i smjerove razvoja društvenog poduzetništva; razmijeniti iskustva o različitim alternativnim</p>



	<p>izvorima financiranja; približiti pojmove o poduzetništvu - mladima, ženama, studentima završnih godina.</p> <p>Cilj poduzetničkog portala - biti mjesto na kojem će svi zainteresirani (budući i sadašnji poduzetnici) pronaći informacije o edukacijama, programima i mogućnostima za ulazak i razvoj u startup poduzetništvu.</p>
<b>AKTIVNOSTI</b>	<p>Opće aktivnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ sudjelovanje u radu raznih ekspertnih grupa</li> <li>▪ sudjelovanje na stručnim skupovima, konferencijama i sl.</li> <li>▪ medijske prezentacije rada ZICER-a (nastupi i objavljivanje članaka u elektroničkim, tiskanim i ostalim medijima)</li> <li>▪ promicanje aktivnosti i vidljivosti ZICER-a</li> </ul> <p>Međunarodna konferencija Zagreb Connect</p> <p>Na konferenciji Zagreb Connect uz raspravu o svježim i aktualnim startup temama održat će se finale Startup Factory predakceleracijskog programa. Konferencija će obuhvaćati prijenos znanja renomiranih stručnjaka i iskustava uspješnih startupova.</p> <p>Organiziranje okruglih stolova i događanja</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Definiranje teme okruglog stola</li> <li>▪ Koordiniranje predavača (prezentacije, logistika)</li> <li>▪ Kontaktiranje potencijalnih sudionika (institucije, organizacije, poduzetnike itd.)</li> <li>▪ Definiranje lokacije održavanje događaja, program, prijevoz, smještaj sudionika, prijevod</li> <li>▪ Održavanje okruglog stola</li> <li>▪ Priprema izvješća uz preporuke za daljnje korake</li> </ul> <p>Poduzetnički portal</p> <p>Upravljanje sadržajem: redovito kreiranje korisnih sadržaja za poduzetnike, objava svih važnih vijesti koje se tiču poduzetnika, objava otvorenih natječaja te aktualnih javnih nabava, promocija aktivnosti Društva (edukacija, mentorstvo, aktualni projekti i programi).</p> <p>Povećanje funkcionalnosti portala kroz bolje redizajn web stranica Društva</p> <p>Tehničko održavanje portala</p>
<b>CILJANA SKUPINA</b>	<p>Poduzetnici, mladi, inovatori, predstavnici lokalne zajednice, nositelji javnih politika, svi građani s područja grada Zagreba i šire, obrtnici, budući poduzetnici</p>
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	<p>Opći rezultat: Bolje razumijevanje poduzetništva i pojmova vezanih uz poduzetništvo, upoznavanje s funkcioniranjem, aktivnostima i rezultatima rada Društva, prijenos znanja i dobre prakse, i sl.</p> <p>Međunarodna konferencija Zagreb Connect pružiti će jedinstvenu priliku za susret predstanika startup, gospodarske i akademske zajednice, raspravu o</p>

	<p>temama vezanim uz financiranje i održivost startupova, te njihovo povezivanje s potencijalnim investitorima.</p> <p>Rezultati okruglih stolova i događanja: Okrugli stolovi pružiti će mogućnost razmjene iskustava, znanja i primjera dobre prakse te će biti prilika za poruke o mogućnostima poboljšanja poduzetničke klime u gradu Zagrebu i šire.</p> <p>Rezultat poduzetničkog portala</p> <p>Bolje razumijevanje poduzetništva i pojmova vezanih uz poduzetništvo, upoznavanje s aktivnostima Društva, prijenos znanja i dobre prakse i sl.</p>	
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj
	Broj održanih stručnih predavanja, radionica, prezentacija i sl.	20
	Broj organiziranih događanja	25
	Broj sudjelovanja na javnim događanjima	40
	Broj ekspertnih grupa u kojima sudjeluju djelatnici Društva	5
	Broj medijskih objava (radio, TV, web i tisak)	150
	Broj posjeta na portalu zicer.hr i plaviured.hr	300.000
	Broj objava na portalu zicer.hr, plaviured.hr	250
	Broj upita preko portala zicer.hr, plaviured.hr	300
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Grad Zagreb	
<b>TERMINSKI PLAN</b>	kontinuirano tijekom 2021.	



**PRILOG:**

- 1. Plan Računa dobiti i gubitka za razdoblje od 01.01.2022. do 31.12.2022.**

## Prilog 2

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

Red. br.	pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2020.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2021.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2021.	Plan I.-XII. 2022.
1	2	3	4	7	8	8	8
1	I. (1+2)	POSLOVNI PRIHODI		11.772.245	12.024.611	12.203.352	10.444.244
2	1. (1.1.+1.2.)	PRIHODI OD PRODAJE	75 osim 755	1.235.352	1.928.549	2.330.731	1.520.835
3	1.1. (od 1.1.1. do 1.1.6.)	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	75 osim 755 i 754	1.235.352	1.928.549	2.330.731	1.520.835
4	1.1.1. (1.1.1.1. do 1.1.1.21.)	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima	750				
5	1.1.1.1.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima u tuземstvu	750000				
6	1.1.1.2.	Prihodi od prodaje vode i odvodnje, agresivne vode - povezana društva	750001				
7	1.1.1.3.	Prihodi od usluga čistoće - povezana društva	750002				
8	1.1.1.4.	Prihodi naknade prijevoza-karte ZET - povezana društva	750003				
9	1.1.1.5.	Prihodi nabave i održavanja hortikulture - povezana društva	750004				
10	1.1.1.6.	Prihodi parkiranja - povezana društva	750005				
11	1.1.1.7.	Prihodi održavanja imovine - povezana društva	750006				
12	1.1.1.8.	Prihodi prijevoznih usluga - povezana društva	750007				
13	1.1.1.9.	Prihodi odlaganja otpada - povezana društva	750008				
14	1.1.1.10.	Prihodi grafičkih usluga i izdavaštva - povezana društva	750009				
15	1.1.1.11.	Prihodi tekućeg održavanja - povezana društva	750010				
16	1.1.1.12.	Prihodi usluga skladištenja - povezana društva	750011				
17	1.1.1.13.	Prihodi najma - povezana društva	750012				
18	1.1.1.14.	Prihodi špediterskih usluga - povezana društva	750013				



## Prilog 2

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

Red. br.	pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2020.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2021.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2021.	Plan I.-XII. 2022.
1	2	3	4	7	8	8	8
19	1.1.1.15.	Prihodi ostalih usluga - povezana društva	750014, 750021				
20	1.1.1.16.	Prihodi sajamskih usluga - povezana društva	750015				
21	1.1.1.17.	Prihodi licence - povezana društva	750016				
22	1.1.1.18.	Prihodi usluga tržnica - povezana društva	750017				
23	1.1.1.19.	Prihodi od financiranja direkcije ZGH - povezana društva	750018				
24	1.1.1.120.	Prihodi prefakturiranih plaća - povezana društva	750019				
25	1.1.1.21.	Prihodi prefakturiranih materijalnih prava radnika - povezana društva	750020				
26	1.1.2. (1.1.2.1. do 1.1.2.4.)	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	751	382.522	978.549	1.010.299	214.000
27	1.1.2.1.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu - gospodarstvo	7510	382.522	978.549	1.010.299	214.000
28	1.1.2.2.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu - građani	7511 i 7512				
29	1.1.2.3.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga iz Proračuna Grada - za obavljene redovne programe rada	7513				
30	1.1.2.4.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga iz Proračuna Grada - za obavljene ostale programe	7514, 7515				
31	1.1.3.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na stranom tržištu	752				
32	1.1.4. (od 1.1.4.1. do 1.1.4.17.)	Prihodi ostvareni između podružnica	754				
33	1.1.4.1.	Prihodi od usluga vodoopskrbe i odvodnje	754001				
34	1.1.4.2.	Prihodi od usluga odvoza smeća i glomaznog otpada	754002				
35	1.1.4.3.	Prihodi od prodaje prijevoznih karata	754003				
36	1.1.4.4.	Prihodi od prodaje i održavanja hortikulture	754004				
37	1.1.4.5.	Prihodi od parkiranja	754005				

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

Red. br.	pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2020.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2021.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2021.	Plan I.-XII. 2022.
1	2	3	4	7	8	8	8
38	1.1.4.6.	Prihodi od usluga investicijskog održavanja	754006				
39	1.1.4.7.	Prihodi od prijevoznih usluga	754007				
40	1.1.4.8.	Prihodi od usluga odlaganja otpada	754008				
41	1.1.4.9.	Prihodi od grafičkih usluga i usluga izdavaštva	754009				
42	1.1.4.10.	Prihodi od usluga tekućeg održavanja	754010				
43	1.1.4.11.	Prihodi od usluga najma	754012				
44	1.1.4.12.	Prihodi od špediterskih usluga	754013				
45	1.1.4.13.	Prihodi od ostalih usluga	754014, 754019				
46	1.1.4.14.	Prihodi od pružanja sajamskih usluga	754015				
47	1.1.4.15.	Prihodi od prefakturiranih troškova osoblja	754018				
48	1.1.4.16.	Prihodi od kamata	754016				
49	1.1.4.17.	Prihodi od naknade za financiranje središnjih funkcija	754017				
50	1.1.5. (1.1.5.1.do.1.1.5.3.)	Prihodi od zakupnina i najmina	757	852.830	950.000	1.320.432	1.306.835
51	1.1.5.1.	Prihodi od zakupnina za poslovni prostor od povezanih društava	757010				
52	1.1.5.2.	Prihodi od zakupnina iz proračuna Grada	757020				
53	1.1.5.3.	Prihodi od zakupnina ostvareni na tržištu	757 osim 757020	852.830	950.000	1.320.432	1.306.835
54	1.1.6. (1.1.6.1.do.1.1.6.3.)	Ostali prihodi od prodaje proizvoda i usluga	759				
55	1.1.6.1.	Ostali prihodi od prodaje proizvoda i usluga	759000 (osim 759001 i 759002)				
56	1.1.6.2.	Ostali prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima	759001				



## Prilog 2

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2020.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2021.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2021.	Plan I.-XII. 2022.
1	2	3	4	7	8	8	8
57	1.1.6.3.	Ostali prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima - GRAD ZAGREB	759002				
58	1.2. (1.2.1. do 1.2.5.)	Prihodi od prodaje robe	76 osim 765				
59	1.2.1.	Prihodi od prodaje robe povezanim društvima	760 osim 760002				
60	1.2.2.	Prihodi od prodaje robe povezanim društvima - GRAD ZAGREB	760002				
61	1.2.3.	Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	761				
62	1.2.4.	Prihodi od prodaje robe na stranom tržištu	762				
63	1.2.5.	Svi ostali prihodi od prodaje robe	769				
64	2. (2.1. do 2.10.)	OSTALI POSLOVNI PRIHODI	78	10.536.893	10.096.062	9.872.621	8.923.409
65	2.1. (2.1.1.+ 2.1.3.)	Prihodi od subvencija, potpora, dotacija, refundacija i nadoknada	780	6.906.950	7.137.453	7.214.839	7.010.933
	2.1.1.	Prihodi od subvencija, dotacija, potpora, refundacija i poticaja od povezanih društava	780010				
66	2.1.2.	Prihodi od subvencija i potpora iz proračuna Grada	780020	4.649.514	5.700.000	6.027.195	6.100.000
67	2.1.3.	Prihodi od subvencija i potpora od države i svih ostalih	780 osim 780020	2.257.436	1.437.453	1.187.644	910.933
68	2.2.	Odgođeni prihodi temeljem MRS-a 20 (besplatno ustupljena dugotrajna imovina)	781	3.533.502	2.948.109	2.592.459	1.897.476
69	2.3.	Prihodi od otpisa obveza i popusta	782				
70	2.4.	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine, viškova i procjena	783	320			
71	2.4.1.	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine povezanim društvima	783010 i 783110				
72	2.4.2.	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine povezanim društvima - GRAD ZAGREB	783012 i 783112				
73	2.4.3.	Ostali prihodi od prodaje dugotrajne imovine, viškova i procjena	783 (osim 783010, 783110, 783012 i 783112)	320			

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2020.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2021.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2021.	Plan I.-XII. 2022.
1	2	3	4	7	8	8	8
74	2.5.	Naplaćena otpisana potraživanja	784	84.926		44.347	
75	2.6.	Naplate šteta	785				
76	2.7.	Prihodi od ukidanja rezerviranja	786				
77	2.8.	Prihodi od revalorizacije	787				
78	2.9.	Ostali poslovni prihodi iz interne realizacije	788, 755, 765	10.500	10.500	14.658	15.000
79	2.10.	Svi ostali nespomenuti poslovni prihodi	789	695		6.318	
80	II. (1+2+3+4+5+6+7+8)	<b>POSLOVNI RASHODI</b>		11.640.191	11.889.056	12.046.149	10.356.230
81	1.	<b>PROMJENE VRIJEDNOSTI ZALIHA PROIZVODNJE U TIJEKU I GOTOVIH PROIZVODA</b>	(upisati predznak minus ako je smanjenje)				
82	2. (2.1. + 2.2. + 2.3.)	<b>MATERIJALNI TROŠKOVI</b>		1.359.836	1.734.820	1.496.620	2.687.830
83	2.1. (2.1.1. do 2.1.4.)	Troškovi sirovina i materijala	40	116.126	153.000	151.098	169.375
84	2.1.1. 2.1.1.1. (2.1.1.1. do 2.1.1.7.)	Troškovi utrošenih sirovina i materijala	400	52.420	65.000	42.237	65.000
85	2.1.1.1.	Osnovne sirovine i materijal	400000				
86	2.1.1.2.	Osnovne sirovine i materijal - povezana društva	400001				
87	2.1.1.3.	Maziva	400200				
88	2.1.1.4.	Materijal za čišćenje	400300	17.097	20.000	21.311	25.000
89	2.1.1.5.	Uredski materijal	400400	19.903	25.000	6.182	15.000
90	2.1.1.6.	Ostale sirovine i materijali - povezana društva	400801				
91	2.1.1.7.	Ostale utrošene sirovine i materijal	4001, 4005, 4006, 4007, 4008, 4009	15.421	20.000	14.745	25.000



PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2020.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2021.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2021.	Plan I.-XII. 2022.
1	2	3	4	7	8	8	8
92	2.1.2. (2.1.2.1. do 2.1.2.6.)	<b>Troškovi utrošene energije</b>	<b>401</b>	<b>53.124</b>	<b>73.000</b>	<b>69.755</b>	<b>85.625</b>
93	2.1.2.1.	Električna energija	401000	21.809	25.000	17.545	23.125
94	2.1.2.1.1.	Električna energija - ostali	401000 (osim 401001 i 401002)	21.809	25.000	17.545	23.125
95	2.1.2.1.2.	Električna energija - povezana društva	401001				
96	2.1.2.1.3.	Električna energija - povezana društva - GRAD ZAGREB	401002				
97	2.1.2.2.	Plin, u tome:	4011				
98	-	Plin - povezano društvo	401101, 401103				
99	-	Plin - ostali i trošak infrastrukture - povezana društva	4011 (osim 401101, 401103 i 401107)				
100	-	Plin - Trošak nabave plina za pokrivanje gubitaka plina u sustavu - povezana društva (samo GPZ)	401107				
101	2.1.2.3.	Tehnološka para	401200				
102	2.1.2.4.	Motorni benzin i dizelsko gorivo	4013, 4015, 4016, 4017 (osim 401401)	25.856	40.000	46.191	53.750
103	2.1.2.5.	Motorni benzin i ostala goriva za pogon osobnih automobila - povezana društva	401401				
104	2.1.2.6.	Ostala utrošena energija	4018, 4019	5.459	8.000	6.019	8.750
105	2.1.3. (2.1.3.1. do 2.1.3.5.)	<b>Utrošeni materijal i dijelovi za održavanje objekata i opreme</b>					
106	2.1.3.1.	Utrošeni materijal i rezervni dijelovi za investicijsko održavanje proizvodnih objekata i opreme	403				
107	2.1.3.2.	Utrošeni materijal i dijelovi za održavanje ostalih objekata-povezana društva	403101				
108	2.1.3.3.	Utrošeni materijal i rezervni dijelovi za tekuće održavanje proizvodnih objekata i opreme	404				

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

Red. br.	pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2020.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2021.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2021.	Plan I.-XII. 2022.
1	2	3	4	7	8	8	8
109	2.1.3.4.	Utrošeni rezervni dijelovi i mater.za tek.odr.opreme-povezana društva	404001				
110	2.1.3.5.	Utrošeni materijal i rezervni dijelovi -ostalo	406,408,409				
111	2.1.4.	Otpis sitnog inventara, ambalaže, autoguma i zaštitne odječe i obuće	402,405	10.581	15.000	39.105	18.750
112	2.2.	Troškovi prodane robe	710				
113	2.3. (2.3.1. do 2.3.18.)	Ostali vanjski troškovi	41, 42	1.243.710	1.581.820	1.345.522	2.518.455
114	2.3.1. (2.3.1.1. do 2.3.1.5.)	Troškovi poštanskih i telekomunikacijskih usluga	410	293.866	326.000	340.112	347.875
115	2.3.1.1.	Prijevozne usluge u cestovnom prometu - povezana društva	410101				
116	2.3.1.2.	Poštanske usluge (poštarina, dostavne službe,kurirske usluge)	410700, 410710, 410740	1.787	4.000	1.126	2.000
117	2.3.1.3.	Poštanske i telekomun.usluge - povezana društva	410701				
118	2.3.1.4.	Usluge telefonije i usluge interneta	410720, 410730	290.528	317.000	333.541	339.000
119	2.3.1.5.	Ostali troškovi prijevoznih usluga	410000, 100, 200, 300, 400, 500, 510, 520, 530, 600, 900	1.551	5.000	5.445	6.875
120	2.3.2. (2.3.2.1. do 2.3.2.4.)	Troškovi usluga na izradi proizvoda i kooperanti	411				
121	2.3.2.1.	Usluge kooperanata	411100, 411110, 411120, 411130				
122	2.3.2.2.	Usluge kooperanata - povezana društva	411101				
123	2.3.2.3.	Ostale usluge na izradi proizvoda	411000, 411200, 411900				
124	2.3.2.4.	Ostale usluge na izradi proizvoda - povezana društva	411901				
125	2.3.3. (2.3.3.1. do 2.3.3.6.)	Troškovi usluga održavanja	412	208.279	339.440	308.275	661.745



## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2020.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2021.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2021.	Plan I.-XII. 2022.
1	2	3	4	7	8	8	8
126	2.3.3.1.	Troškovi usluga tekućeg održavanja sredstava rada (bez vlastitog materijala i dijelova)	4120	208.279	339.440	308.275	661.745
127	2.3.3.2.	Troškovi usluga tekućeg održavanja sredstava - povezana društva	412001				
128	2.3.3.3.	Troškovi usluga investicijskog održavanja sredstava rada (bez vlastitog materijala i dijelova)	4121				
129	2.3.3.4.	Troškovi usluga investicijskog održavanja sredstava rada - povezana društva	412101				
130	2.3.3.5.	Operativni troškovi pripreme i tehničke podrške događanja - povezana društva	412701				
131	2.3.3.6.	Ostali troškovi usluga održavanja	4122, 4123, 4124, 4125, 4126				
132	2.3.4.	Troškovi usluga istraživanja tržišta	413				
133	(2.3.5.1 do 2.3.5.5.)	Troškovi zakupnina i najamnina	414	229.096	310.550	272.146	356.940
134	2.3.5.1.	Troškovi zakupnina i najamnina na tržištu	414 osim 414001, 414101, 414111	229.096	310.550	272.146	356.940
135	2.3.5.2.	Troškovi zakupnina za zemljište i građevinske objekte - povezana društva	414001				
136	2.3.5.3.	Zakup poslovnog prostora-povezana društva	414011				
137	2.3.5.4.	Troškovi zakupnina za opremu osim za osobne automobile - povezana društva	414101				
138	2.3.5.5.	Troškovi zakupnina za automobile i ostala vozila - povezana društva	414111				
139	2.3.6. (2.3.6.1 do 2.3.6.2.)	Troškovi usluga promidžbe, sajmovi i reklama	415				64.782
140	2.3.6.1.	Troškovi usluga promidžbe, sajmovi i reklama ostvareni na tržištu	415 osim 215001				64.782
141	2.3.6.2.	Troškovi usluga promidžbe, sajmovi i reklama - povezana društva	415001				
142	2.3.7.	Troškovi usluga istraživanja i razvoja	416				

## Prilog 2

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2020.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2021.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2021.	Plan I.-XII. 2022.
1	2	3	4	7	8	8	8
143	2.3.8. (2.3.8.1. do 2.3.8.11)	Komunalne usluge	418	10.082	14.000	10.645	12.500
144	2.3.8.1.	Usluge čuvanja imovine	4184 osim 418401				
145	2.3.8.2.	Usluge čuvanja imovine i ostalog - povezana društva	418401				
146	2.3.8.3.	Deratizacija i dezinfekcija	4186				
147	2.3.8.4.	Voda za piće i sanitarije, odvodnja i pročišćavanje otpadnih i atmosferskih voda - povezana društva	418701				
148	2.3.8.5.	Voda nepovezani i naknade iz cijene vodnih usluga koje nisu prihod VIO d.o.o.	418700, 418702, 418703				
149	2.3.8.6.	Trošak usluga iznošenja i odvoza smeća - povezana društva	418001				
150	2.3.8.7.	Odlaganja otpada - povezana društva	418011				
151	2.3.8.8.	Održavanje zelenila - povezana društva	418201				
152	2.3.8.9.	Usluge tržnica - povezana društva	418301				
153	2.3.8.10.	Usluge parkiranja i garažiranja vozila - povezana društva	418501				
154	2.3.8.11.	Ostale komunalne usluge	418 osim od r.br. 128 do r.br. 137	10.082	14.000	10.645	12.500
155	2.3.9.	Usluge posredovanja	419				
156	2.3.10.	Zdravstvene usluge	420	51.580	55.500	25.946	14.000
157	2.3.11.	Bankarske usluge i troškovi platnog prometa	421	11.028	23.028	23.326	18.000
158	2.3.11.1	Bankarske usluge i troškovi platnog prometa	421 (osim 421101 i 421201)	11.028	23.028	23.326	18.000
159	2.3.11.2	Bankarske usluge i troškovi platnog prometa - povezana društva	421101, 421201				
160	2.3.12. (2.3.12.1. do 2.3.12.9.)	Intelektualne usluge	422	162.114	212.000	129.398	661.130



PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

Red. br.	pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.-XII. 2020.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2021.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2021.	Plan I.-XII. 2022.
1	2	3	4	7	8	8	8
161	2.3.12.1.	Usluge odvjetnika i pravnog savjetovanja	4220	39.500			25.000
162	2.3.12.2.	Revizorske usluge	4221	19.945	20.000	29.950	25.000
163	2.3.12.3.	Računovodstvene usluge i usluge poslovnog savjetovanja	4222, 4223, 4224 osim 422201	10.000			48.750
164	2.3.12.4.	Računovodstvene usluge i usluge poslovnog savjetovanja - povezana društva	422201				
165	2.3.12.5.	Ugovor o djelu i autorski honorari	4225, 4226	15.780	15.000		28.000
166	2.3.12.6.	Student servis	4228	76.889	77.000	43.448	
167	2.3.12.7.	Intelektualne usluge i ostali troškovi poslovnog savjetovanja	4227, 4229 osim 422701 i 422901		100.000	56.000	534.380
168	2.3.12.8.	Intelektualne usluge i ostali troškovi poslovnog savjetovanja - povezana društva	422701				
169	2.3.12.9.	Troškovi naknade za financiranje središnjih službi ZGH	422901				
170	2.3.13.	Premije osiguranja	423, 424	12.274	35.000	21.800	21.000
171	2.3.14. (2.3.14.1. do 2.3.14.2.)	Patenti i licencije	425	29.794	50.000	33.211	200.000
172	2.3.14.1.	Patenti i licencije - nepovezana društva	425 osim 425101	29.794	50.000	33.211	200.000
173	2.3.14.2.	Patenti i licencije - povezana društva	425101				
174	2.3.15. (2.3.15.1. do 2.3.15.5.)	Komunalne naknade	426	54.358	55.358	55.358	60.703
175	2.3.15.1.	Komunalna naknada	4260	54.358	55.358	55.358	60.703
176	2.3.15.2.	Vodna naknada i naknada za zaštitu voda	4261				
177	2.3.15.3.	Pričuva	4263				
178	2.3.15.4.	Koncesijska naknada	4264				
179	2.3.15.5.	Ostale komunalne naknade	4265				

## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

Red. br.	pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2020.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2021.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2021.	Plan I.-XII. 2022.
1	2	3	4	7	8	8	8
180	2.3.16.1. do 2.3.16.2.)	Usluge obrade podataka i održavanje računalnih programa	427	37.418	44.445	36.680	49.155
181	2.3.16.1. društva	Usluge obrade podataka i održavanje računalnih programa - nepovezana društva	427	37.418	44.445	36.680	49.155
182	2.3.16.2.)	Usluge obrade podataka i održavanje računalnih programa - povezana društva	427 (osim 427001 i 427101)				
183	2.3.17.1. do 2.3.17.2.)	Naknade za ceste i tehničke preglede vozila	428				
184	2.3.17.1.)	Naknade za ceste i tehničke preglede vozila - nepovezana društva	428 osim 428101				
185	2.3.17.2.)	Naknade za ceste i tehničke preglede vozila - povezana društva	428101				
186	2.3.18.1. do 2.3.18.10.)	Ostali nespomenuti troškovi vanjskih usluga	429	143.821	116.500	88.626	50.625
187	2.3.18.1.)	Grafičke i usluge kopiranja	4290,4291	60.420		690	12.000
188	2.3.18.2.)	Grafičke usluge - povezana društva	429001				
189	2.3.18.3.)	Usluge čišćenja, uređenje, pranja, glačanja i sl.	4292,4293,4294 (osim 429201)	68.376	100.000	87.936	23.625
190	2.3.18.4.)	Usluge čišćenja - povezana društva	429201				
191	2.3.18.5.)	Usluge uređenja prostora (najam cvijeća)-povezana društva	429301				
192	2.3.18.6.)	Usluge objave u javnim glasilima	4296				
193	2.3.18.7.)	Trošak angažiranja radne snage (najam radnika)	4298 (osim 429801)				
194	2.3.18.8.)	Trošak angažiranja radne snage (najam radnika) - povezana društva	429801				
195	2.3.18.9.)	Svi ostali nespomenuti troškovi vanjskih usluga	4297,4299	15.025	16.500		15.000
196	2.3.18.10.)	Svi ostali nespomenuti troškovi vanjskih usluga - povezana društva	429901				
197	3. (3.1.+3.2.)	<b>TROŠKOVI OSOBLJA</b>	<b>47</b>	<b>5.161.464</b>	<b>5.787.366</b>	<b>4.943.412</b>	<b>5.212.738</b>



PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.-XII. 2020.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2021.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2021.	Plan I.-XII. 2022.
1	2	3	4	7	8	8	8
198	3.1.	Obračunate bruto plaće		4.446.147	4.967.696	4.260.499	4.474.453
199	3.1.1.	Neto plaće i nadnice	470 i 474	3.159.273	3.556.080	3.078.454	3.212.585
200	3.1.2.	Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	471,475	1.286.874	1.411.616	1.182.045	1.261.868
201	3.2.	Doprinosi na plaće	472,476,478	715.317	819.670	682.913	738.285
202	4. (4.1.+4.2.)	<b>AMORTIZACIJA</b>	43	<b>3.832.204</b>	<b>2.961.571</b>	<b>2.873.946</b>	<b>1.908.565</b>
203	4.1.	Amortizacija dugotrajne nematerijalne imovine	433	864.999	229.895	500.853	203.255
204	4.2.	Amortizacija dugotrajne materijalne imovine	43 osim 433	2.967.205	2.731.676	2.373.094	1.705.310
205	5. (5.1. + 5.2. + 5.3.)	<b>OSTALI TROŠKOVI</b>	44,46	<b>1.266.287</b>	<b>1.405.299</b>	<b>2.632.171</b>	<b>547.097</b>
206	5.1. (5.1.1. do 5.1.10.)	<b>Naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava radnika</b>	44	<b>268.896</b>	<b>384.720</b>	<b>293.523</b>	<b>404.325</b>
207	5.1.1.	Dnevnice	440	1.713	20.000	13.930	35.400
208	5.1.2.	Terenski i drugi dodaci i naknade	441				
209	5.1.3.	Troškovi prijevoza i smještaja na službenom putu i za rad na terenu	442	21.820	60.000	61.924	138.913
210	5.1.4.	Naknade troškova prijevoza na posao i s posla do visine troškova javnog prijevoza	443	76.189	100.920	85.519	87.012
211	5.1.5.	Troškovi obrazovanja i stručnog usavršavanja radnika i managementa	444	48.274	60.000	7.250	15.000
212	5.1.6.	Potpore radnicima	445				
213	5.1.7.	Prigodne nagrade i darovi radnicima (jubilarne nagrade, božićnica, uskršnica, regres i drugo)	446	112.900	143.800	124.900	128.000
214	5.1.8.	Otpremnine	447	8.000			
215	5.1.9.	Nagrade za praktični rad i stipendije učenicima i studentima	448				
216	5.1.10.	Ostale naknade zaposlenicima	449				

## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

Red. br.	pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2020.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2021.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2021.	Plan I.-XII. 2022.
1	2	3	4	7	8	8	8
217	5.2. (5.2.1. do 5.2.9.)	Ostali troškovi poslovanja	46	997.391	1.020.579	2.338.648	142.772
218	5.2.1.	Troškovi reprezentacije	460	100.427	120.000	114.281	106.380
219	5.2.2. (5.2.2.1. do 5.2.2.3.)	Članarine u strukovnim udrugama, zajednicama i sl.	462	2.704	20.504	2.104	2.504
220	5.2.2.1.	Članarina i doprinos HGK	4620,4621	504	504	504	504
221	5.2.2.2.	Članarina turističkim zajednicama	4623				
222	5.2.2.3.	Ostale članarine	4622,4624	2.200	20.000	1.600	2.000
223	5.2.3. (5.3.3.1. do 5.3.3.3.)	Propisane naknade	463	13.688	17.100	13.300	15.000
224	5.3.3.1.	Naknada za općekorisne funkcije šuma	4630	3.126	3.100	3.100	3.000
225	5.3.3.2.	Komunalni i vodni doprinos	4635				
226	5.3.3.3.	Ostale naknade	4634	10.562	14.000	10.200	12.000
227	5.2.4.	Upravni i sudski troškovi	464	10.140	15.000	11.140	12.000
228	5.2.5.	Troškovi stručne literature i tiska	465	2.176	8.000	2.783	2.188
229	5.2.6.	Spomenička renta i troškovi zaštite okoliša	466	4.236	4.700	4.620	4.700
230	5.2.7.	Naknade članovima nadzornog odbora	467				
231	5.2.8.	Porezi koji ne ovise o rezultatu (CMV, tvrtka...)	468			1.564.305	
232	5.2.9.	Ostali troškovi	469	864.020	835.275	626.114	
233	5.3. (5.3.1. do 5.3.20.)	Rashodi između podružnica	732				
234	5.3.1.	Troškovi usluga vodoopskrbe i odvodnje	732001				
235	5.3.2.	Troškovi usluga iznošenja i odvoza smeća i glomaznog otpada	732002				



## Prilog 2

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2020.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2021.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2021.	Plan I.-XII. 2022.
1	2	3	4	7	8	8	8
236	5.3.3.	Troškovi prijevoznih karata ZET-a	732003				
237	5.3.4.	Troškovi nabave i održavanja hortikulture	732004				
238	5.3.5.	Troškovi parkiranja	732005				
239	5.3.6.	Troškovi usluga investicijskog održavanja	732006				
240	5.3.7.	Troškovi prijevoznih usluga	732007				
241	5.3.8.	Troškovi odlaganja otpada	732008				
242	5.3.9.	Troškovi grafičkih usluga i izdavaštva	732009				
243	5.3.10.	Troškovi usluga tekućeg održavanja	732010				
244	5.3.11.	Troškovi usluga skladištenja	732011				
245	5.3.12.	Troškovi najma	732012				
246	5.3.13.	Troškovi špediterskih usluga	732013				
247	5.3.14.	Troškovi ostalih usluga	732014				
248	5.3.15.	Troškovi sajamskih usluga	732015				
249	5.3.16.	Troškovi licence	732016				
250	5.3.17.	Troškovi usluga tržišne	732017				
251	5.3.18.	Troškovi kamata po pozajmicama	732018				
252	5.3.19.	Troškovi osoblja	732019, 732020				
253	5.3.20.	Troškovi vrijednosnog usklađenja-podružnice					
254	6. (6.1. + 6.4.)	<b>VRIJEDNOSNO USKLAĐIVANJE</b>	74				
255	6.1.	Vrijednosno usklađivanje dugotrajne imovine	740 (bez 7403), 741, 742				

## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

Red. br.	pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2020.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2021.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2021.	Plan I.-XII. 2022.
1	2	3	4	7	8	8	8
256	6.2.	Vrijednosno usklađivanje ulaganja u nekretnine (MRS 40)	7403				
257	6.3.	Vrijednosno usklađivanje kratkotrajne imovine- nepovezana društva	743, 744, 745, 746, 747, 748				
258	6.4.	Vrijednosno usklađivanje kratkotrajne imovine- povezana društva					
259	7. (7.1. do 7.7.)	<b>REZERVIRANJA</b>	45				
260	7.1.	Rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore	4500				
261	7.2.	Rezerviranja za otpremine i jubilarne nagrade	4501,4502,4503				
262	7.3.	Rezerviranja za troškove po započetim sudskim procesima	451				
263	7.4.	Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	452				
264	7.5.	Ostala rezerviranja za troškove	454				
265	7.6.	Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	453				
266	7.7.	Rezerviranja za porezne obveze	456				
267	8. (8.1. do 8.8.)	<b>OSTALI POSLOVNI RASHODI</b>	73	20.400		100.000	
268	8.1.	Neopisana vrijednost rashodovane i otuđene imovine	730			100.000	
269	8.2.	Darovanja, donacije i sponzorstva	731	20.400			
270	8.3.	Manjkovi	733				
271	8.4.	Nabavna vrijednost prodanih sirovina i materijala	734				
272	8.5.	Kazne, penali i naknade šteta	735				
273	8.6.	Otpisana potraživanja	736				
274	8.7.	Naknadno utvrđeni rashodi iz prethodnih godina	737				



## Prilog 2

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

Red. br.	pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2020. 7	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2021. 8	Procjena ostvarenja I.-XII. 2021. 8	Plan I.-XII. 2022. 8
1	2	3	4				
275	8.8.	Svi drugi nespomenuti troškovi poslovanja	739				
276	III. (1+2+3+4+5)	<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>		<b>23.490</b>	<b>20.000</b>	<b>18.875</b>	<b>7.000</b>
277	1. (1.1. do 1.5.)	<b>1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima</b>	<b>770,771,772,773</b>				
278	1.1.	Prihodi od udjela u dobiti povezanih društava	770				
279	1.2.	Prihodi od kamata po osnovi zajmova i kredita povezanim društvima	771000				
280	1.3.	Prihodi od zateznih kamata od Grada	771100				
281	1.4.	Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika iz odnosa s povezanim društvima	772				
282	1.5.	Ostali financijski prihodi iz odnosa s povezanim poduzećima	773				
283	2. (2.1. do 2.4.)	<b>2. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama</b>	<b>774,775,776,777</b>	<b>23.490</b>	<b>20.000</b>	<b>18.875</b>	<b>7.000</b>
284	2.1.	Prihodi u visini dobitaka od prodaje dionica i poslovnih udjela	774				
285	2.2.	Prihodi od kamata po osnovi zajmova i kredita s nepovezanim društvima	775	23.163	20.000	18.875	7.000
286	2.3.	Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika iz odnosa s nepovezanim društvima	776	327			
287	2.4.	Ostali financijski prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzećima					
288	3.	<b>Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa</b>	<b>777000</b>				
289	4.	<b>Nerealizirani dobitci (prihodi) od financijske imovine</b>	<b>778</b>				
290	5.	<b>Ostali financijski prihodi</b>	<b>779</b>				
291	IV. (1+2+3+4)	<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>		<b>85.802</b>	<b>135.000</b>	<b>46.647</b>	<b>48.000</b>
292	1. (1.1. do 1.4.)	<b>1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima</b>	<b>720</b>				
293	1.1.	Redovne kamate	7201				

## Prilog 2

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2020.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2021.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2021.	Plan I.-XII. 2022.
1	2	3	4	7	8	8	8
294	1.2.	Zatezne kamate	7202				
295	1.3.	Negativne tečajne razlike	7203				
296	1.4.	Ostali financijski rashodi iz odnosa s povezanim društvima	7204				
297	2. (2.1. do 2.6.)	<b>Kamate, tečajne razlike, dividende i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama</b>	<b>721</b>	<b>85.802</b>	<b>135.000</b>	<b>46.647</b>	<b>48.000</b>
298	2.1.	Redovne kamate	7210	79.867	135.000	39.061	48.000
299	2.2.	Zatezne kamate	7211	72		1.550	
300	2.3.	Interkalarne kamate	7212				
301	2.4.	Negativne tečajne razlike	7213	5.863		6.037	



Prijava 2  
Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2020.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2021.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2021.	Plan I.-XII. 2022.
1	2	3	4	7	8	8	8
302	2.5.	Kamate leasing	7214				
303	2.6.	Ostali financijski rashodi iz odnosa s nepovezanim društvima	7215				
304	3.	Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	726				
305	4. (4.1. + 4.2.)	Ostali financijski rashodi	727 i 729				
306	4.1.	Diskont kod prodaje obveznica	7272				
307	4.2.	Ostali financijski rashodi	729				
308	V.	UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA					
309	VI.	UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA					
310	VII.	IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI - ne popunjava se					
311	VIII.	IZVANREDNI - OSTALI RASHODI - ne popunjava se					
312	IX. (I. + III. + V.)	UKUPNI PRIHODI		11.795.735	12.044.611	12.222.227	10.451.244
313	X. (II. + IV. + VI.)	UKUPNI RASHODI		11.725.993	12.024.056	12.092.796	10.404.230
314	XI.	DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA		69.742	20.555	129.431	47.014
315	1. (IX. - X.)	Dobit prije oporezivanja		69.742	20.555	129.431	47.014
316	2. (X. - IX.)	Gubitak prije oporezivanja					
317	XII.	POREZ NA DOBIT		20.758			
318	XIII.	DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA		48.984	20.555	129.431	47.014
319	1.	Dobit razdoblja		48.984	20.555	129.431	47.014
320	2.	Gubitak razdoblja					

## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2020.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2021.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2021.	Plan I.-XII. 2022.
1	2	3	4	7	8	8	8

Obrasce sastavio (la):



(potpis)

U Zagrebu,

Rukovoditelj (ica):

mSigned by  
 Fenne Spas  
 +385956400336  
 Issued by: SIGENCA.G2  
 Serial: 07.03.2022.0000000000000574CC6A  
 Date: 07.03.2022.  
 Expires At: 28.02.2025.  
 Digitally signed by  
 Fenne Spas