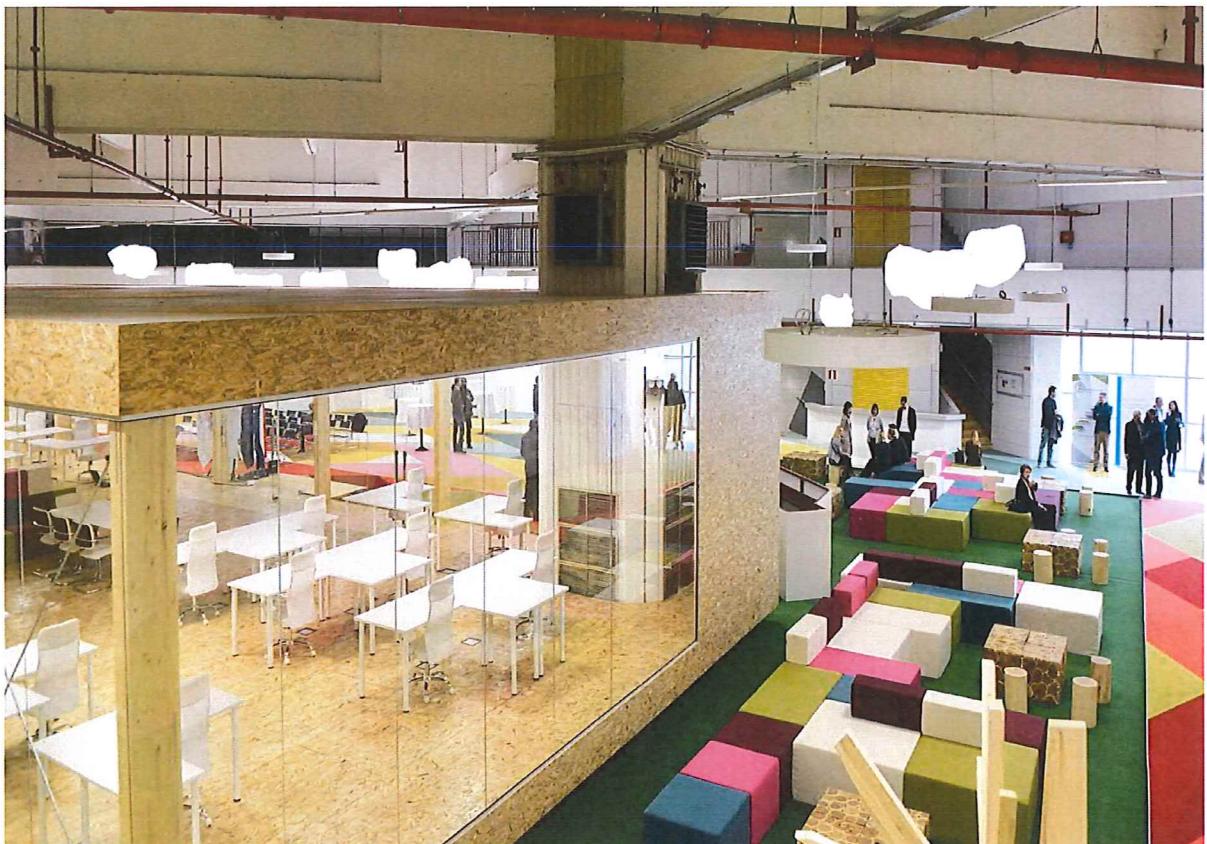


ZAGREBAČKI INOVACIJSKI CENTAR d.o.o.



PLAN POSLOVANJA ZA 2021. GODINU

UVODNA RIJEČ

Zagrebački inovacijski centar ili jednostavnije ZICER je poduzetnička potporna institucija Grada Zagreba koja provodi aktivnosti podrške razvoja i unapređenja poduzetničkog okruženja i društva u cijelosti. Kroz svoje djelovanje ZICER doprinosi stvaranju poticajnog poduzetničkog okruženja, jačanju poduzetničkih kompetencija, promociji poduzetništva, olakšava put izvorima financiranja te pruža podršku poduzetnicima prilikom transfera poduzetničke ideje u proizvod ili uslugu. Kroz svoje aktivnosti s posebnom pažnjom brine o mladima, hrvatskim braniteljima, ženama i ostalim ranjivim ciljnim skupinama.

Zagrebački inovacijski centar u vlasništvu je Grada Zagreba. Do lipnja 2018. godine svoje aktivnosti provodio je pod nazivom Razvojna agencija Zagreb - TPZ d.o.o. i djelovao je kroz tri međusobno čvrsto povezana odjela: Tehnološki park Zagreb, Poduzetnički centar - Plavi ured i Centar za razvojne projekte. Danas funkcioniра pod jedinstvenim imenom, dok svojim aktivnostima i dalje doprinosi uspješnoj realizaciji i održivosti poduzetništva kao temelja opće gospodarske stabilnosti.

Misija Zagrebačkog inovacijskog centra je provedba aktivnosti potpore razvoja i unapređenja poduzetničkog okruženja i cjelokupnog društva.

Vizija Zagrebačkog inovacijskog centra je postati generator inovativnih rješenja za poticanje poduzetništva i društvenih vrijednosti grada Zagreba, te na taj način doprinijeti realizaciji ciljeva Razvojne strategije Grada Zagreba - ZagrebPlana i vizije Grada Zagreba kao urbanog inkubatora održivih koncepata, poduzetništva i novih vrijednosti.

Našim aktivnostima, infrastrukturom i nizom potpornih mjera usmjerenih na start-upove, inovatore i nezaposlene, te kroz suradnju s tijelima javne vlasti i akademskom zajednicom, nastojimo osnažiti i povezati inovacijski eko sustav na području urbane aglomeracije Zagreb i time doprinijeti gospodarskom rastu, a mladima osigurati perspektivu poslovnog razvoja i rasta u Republici Hrvatskoj.



Frane Šesnić, direktor

ZAGREBAČKI INOVACIJSKI CENTAR d.o.o.

Direktor
Frane Šesnić

Zagrebački inovacijski
centar d.o.o.
Zagreb

SADRŽAJ

1.	Strateške smjernice	4
2.	Organizacijsko ustrojstvo	7
3.	Plan rada za 2021.....	9
4.	Financijski plan za 2021.	11
4.1.	RAČUN DOBITI I GUBITKA.....	12
4.2.	BILANCA.....	15
4.3.	PLAN ZAPOSLENOSTI	17
4.4.	PLAN INVESTICIJA.....	20
5.	Kontrola provedbe i izvještavanje	22
6.	Program rada za 2021. godinu po projektima, aktivnostima i uslugama	23

1. Strateške smjernice

Plan poslovanja ZICER-a za 2021. godinu usmjeren je na podršku poduzetništvu kako bi se postigao veći lokalni ekonomski razvoj u gradu Zagrebu te prati smjernice i sve važne dokumente na nacionalnoj i lokalnoj razini čime bi se doprinijelo ostvarivanju ciljeva i prioriteta zacrtanih u svim strateškim dokumentima.

Cilj gospodarske politike je uspostaviti konkurentno, društveno i ekološki odgovorno, na znanju utemeljeno i izvozno usmjereno, tržišno gospodarstvo koje osigurava rast dodane vrijednosti, nova i dobro plaćena radna mjesta, te bolje i pravednije društvo u kojem se štite načela socijalne kohezije, solidarnosti, ravnopravnosti i napretka za sve građane.

Osnovni dokumenti na kojima se temelji Plan poslovanja 2021.:

Programom razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu postavljaju se strateški ciljevi i glavni smjerovi djelovanja u Gradu Zagrebu na području razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u razdoblju 2019.- 2023. Obrtništvo, malo i srednje poduzetništvo u Gradu Zagrebu zauzima udjel od 99,6% u ukupnom broju poduzetnika te je stoga jedan od glavnih generatora rasta i razvoja ukupnog gospodarstva.

S obzirom na značaj obrtništva i malog i srednjeg poduzetništva za ukupni gospodarski razvoj, Grad Zagreb kontinuirano provodi poticajne mjere i aktivnosti usmjerene na rast i razvoj obrtnika te malih i srednjih poduzetnika pružanjem podrške u stvaranju novih vrijednosti, te ublažavanjem popratnih rizika kojima su pritom izloženi. U tom kontekstu u Gradu Zagrebu uspostavljen je jedinstven model poduzetničkog ekosustava kako bi se što efikasnije iskoristili svi potencijali za kvalitetan rast i razvoj obrtništva i malog i srednjeg poduzetništva, odnosno omogućila sustavna i koordinirana provedba gospodarske politike za poticanje poduzetništva i obrtništva.

Program je izrađen sukladno **Zakonu o poticanju razvoja malog gospodarstva** (Narodne novine 29/02, 67/07, 53/12, 56/13 i 121/16) kojim se uređuju osnove za primjenu poticajnih mjera gospodarske politike usmjerenih razvoju, restrukturiranju i tržišnom prilagođavanju malog gospodarstva te osnivanje Hrvatske agencije za malo gospodarstvo (HAMAG-BICRO) i **Zakonu o unapređenju poduzetničke infrastrukture** (Narodne novine 93/13, 114/13, 41/14 i 57/18) kojim se uređuju, između ostalog, pitanja određenja poduzetničke infrastrukture i poduzetničkih potpornih institucija (PPI) te sustavi potpora, odnosno preduvjeti i kriteriji odobravanja potpora za unapređenje poslovnih aktivnosti poduzetničkih potpornih institucija. S obzirom na to da se Program temelji na Razvojnoj strategiji Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine, ciljevi Programa su komplementarni s ciljevima Razvojne strategije.

Razvojna strategija Grada Zagreba do 2020. godine temeljni je strateški dokument politike regionalnog razvoja za Grad Zagreb, u kojem su definirani ciljevi i prioriteti za njegov razvoj.

Određena je i vizija razvoja Grada Zagreba:

Grad Zagreb - Urbani inkubator održivih koncepata, poduzetništva i novih vrijednosti

Vizija se ostvaruje sinergijskim djelovanjem definiranih strateških ciljeva:

Cilj 1. Konkurentno gospodarstvo

Cilj 2. Razvoj ljudskih potencijala

Cilj 3. Zaštita okoliša i održivo gospodarenje prirodnim resursima i energijom

Cilj 4. Unapređivanje prostornih kvaliteta i funkcija grada

Cilj 5. Unapređivanje kvalitete življenja

Cilj 6. Unapređivanje sustava upravljanja razvojem

Sredinom 2013. godine donesena je Strategija razvoja poduzetništva u Republici Hrvatskoj 2013.-2020. s ciljem jačanja poduzetničkog potencijala i unapređenja kulture poduzetništva. Ostvarivanje ciljeva Strategije doprinijet će realizaciji vizije maloga gospodarstva koja se želi ostvariti u budućnosti, a koja se može opisati kao: „konkurentno i ravnomjerno razvijeno malo gospodarstvo Hrvatske, koje se temelji na rastućem broju uspješnih poslovnih subjekata, kontinuiranom povećanju izvoza, visokom stupnju inovacija, kvalitetno obrazovanom, fleksibilnom menadžmentu, inovativnom proizvodnom procesu, povoljnom poslovnom okruženju i olakšanom pristupu financijskim i ostalim instrumentima kako bi se održale povoljne stope rasta te dostigli najviši EU standardi“.

U prosincu 2017. godine Ministarstvo gospodarstva, poduzetništva i obrta donijelo je Strateški plan za razdoblje 2018. - 2020. godine čiji je vizija „Konkurentno tržišno gospodarstvo koje jamči jednostavnije i slobodnije uvjete poslovanja, digitalizaciju gospodarstva, otvorenost inovacijama i slobodni pristup unutarnjem tržištu EU“, a ciljevi su:

- Rasterećenje poslovnog sektora od prekomjernih troškova regulative i nameta
- Povećanje konkurentnosti gospodarstva poticanjem investicijskog i inovacijskog okruženja
- Jačanje konkurentnosti trgovine na unutarnjem tržištu Europske unije

Strategija "Europa 2020" kojim su utvrđena sljedeća prioritetna razvojna gospodarska područja:

- očuvanje energije i promocija novih okolišno prihvatljivih tehnologija,
- ulaganja u ljude i projekte cjeloživotnog učenja,
- ulaganja u istraživanje, razvoj i primjenu inovacija te
- osiguravanje lakšeg dostupa do izvora financiranja malom gospodarstvu.

U listopadu 2010. sklopljen je Sporazum o partnerstvu između RH i Europske komisije za korištenje strukturnih i investicijskih fondova za rast i radna mjesta u razdoblju 2014.- 2020. godine (dalje u tekstu: Partnerski sporazum). Sporazum je krovni strateški dokument kojim se utvrđuje strategija ulaganja iz fondova koji su na raspolaganju Republici Hrvatskoj. Osnova za korištenje fondova EU-a u novom proračunskom razdoblju su programski dokumenti - upravo Partnerski sporazum i operativni programi i to: Operativni program iz područja konkurentnosti i kohezije; Operativni program iz područja učinkovitih ljudskih resursa i Operativni program iz područja tehničke pomoći. Operativni program „Konkurentnost i kohezija“ prihvaćen je u prosincu 2014. godine.

Nakon što je Europski parlament dao svoju suglasnost, Vijeće je 17. prosinca 2020. donijelo uredbu kojom se utvrđuje višegodišnji finansijski okvir (VFO) EU-a za razdoblje 2021. - 2027. Uredbom se za 27 država članica EU-a predviđa dugoročni proračun EU-a od 1074,3 milijarde eura u cijenama iz 2018., u što je uključen i Europski razvojni fond. Zajedno s instrumentom za oporavak Next Generation EU od 750 milijardi eura, njime će se EU-u omogućiti da tijekom predstojećih godina osigura dosad najveći iznos sredstava od 1,8 bilijuna eura za potporu oporavku od pandemije bolesti COVID-19 i dugoročnim prioritetima EU-a u različitim područjima politika. Očekuje se da će većina sektorskih programa financiranja sredstvima EU-a biti donesena početkom 2021. i primjenjivat će se retroaktivno od početka 2021.

2. Organizacijsko ustrojstvo

Zagrebački inovacijski centar d.o.o. jedan je od ključnih dionika provedbe Programa razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu. Kako bi se stvorilo poticajno okruženje koje će generirati nove ideje i nove proizvode, a posljedično utjecati na rast gospodarstva, potrebno je intenzivno raditi na jačanju poduzetničkih kompetencija, promicati poduzetničku kulturu na svim razinama i osigurati kvalitetnu inovativnu infrastrukturu.

U tom cilju pokrenut je niz aktivnosti s ciljem da ZICER svoje usluge učini dostupnijima većem broju poduzetnika.

Glavna aktivnost vezana je uz proširenje i centralizaciju ZICER - ovog poduzetničkog inkubatora na lokaciji Zagrebačkog velesajma, Paviljon 12. s novih 7363m², koji je u funkciji od sredine 2017. godine. ZICER poduzetnički inkubator raspolaže sa više od 100 modularnih uredskih prostora, coworking prostorima, te pametnom infrastrukturom - 6 tehnoloških centara, a čije je financiranje je bilo osigurano sredstvima Europskog fonda za regionalni razvoj putem Operativnog programa Konkurentnost i kohezija.

Poduzetnički centar Grada Zagreba danas predstavlja dodirnu točku i sjecište interesa kreatora gospodarske politike i potpornih mjera i korisnika zagrebačkih poduzetnika. Prostor se nalazi u centru grada u Vodnikovoj 12.

Glavne djelatnosti koje se provode kroz Poduzetnički centar usmjerenе su ka ostvarenju navedenih specifičnih ciljeva kroz sljedeće grupe aktivnosti:

- Edukacija poduzetnika
- Savjetovanje poduzetnika
- Programi potpore
- Promicanje poduzetničke kulture

U sklopu ZICER-a prate se otvoreni pozivi za dostavu projektnih prijedloga u okviru Operativnih programa Konkurentnost i kohezija, Učinkoviti ljudski potencijali, programa Europske teritorijalne suradnje, te Programa Unije. Pripremaju se, prijavljuju i provode projekti sufinancirani sredstvima EU u području jačanja inovacijskog eko-sustava, razvoja i financiranja novih poslovnih inicijativa, razvoja novih pristupa u podršci zapošljavanja, te drugim područjima od interesa za gospodarski razvoj.

Također se uspostavlja poslovna suradnja sa brojnim europskim regionalnim razvojnim agencijama, tehnološkim parkovima i poduzetničkim inkubatorima s ciljem razmjene znanja i iskustava, te stvaranja prilika za razvoj i provedbu zajedničkih projekata.

ZICER vrši i savjetovanje tvrtki članova poduzetničkog inkubatora, ali i drugih zagrebačkih poduzetnika u pripremi projektnih prijedloga za prijavu na natječaje u okviru EU programa.

Ključne aktivnosti ZICER-a u pogledu EU fondova su:

- Jačanje prekogranične i međunarodne suradnje te stvaranje partnerstva sa regijama iz EU
- Priprema projekata za financiranje sredstvima EU i provedba projekata

- Savjetovanje u pripremi i provedbi EU projekata
- Priprema strateških projekata za Europske strukturne i investicijske (ESI) fondove

Projekti koje ZICER provodi i koji se financiraju kroz Europske strukturne i investicijske fondove, te za programe Europske teritorijalne suradnje (ETC) detaljno su opisani u dijelu pod točkom 6. Program rada za 2020. godinu po projektima, aktivnostima i uslugama.

3. Plan rada za 2021.

Kako bismo usmjerili svoj trud i napredak, bilo je važno jasno definirati ciljeve. Ciljevi moraju biti mjerljivi, a njihovo ispunjenje bit će ključno za naš uspjeh.

ZICER je krovna potporna institucija u kojoj će se definirati i osnivaču predlagati programi, pravilnici i projekti za poticanje poduzetništva, koordinirati sve aktivnosti i mjeriti postignuti učinci, te na temelju njih predlagati novi strateški i provedbeni dokumenti.

U novonastalim socioekonomskim okolnostima uzrokovanim epidemijom bolesti COVID-19 izvršiti ćemo prilagodbu poslovanja u onim dijelovima u kojima je potrebno.

U tablicama navodimo popis aktivnosti, usluga i projekata s ciljevima.

Svi projekti detaljno su prikazani u točki 6. PROGRAM RADA ZA 2021. GODINU PO PROJEKTIMA

PROGRAMI POTPORE U RAZLIČITIM FAZAMA RAZVOJA PODUZETNIKA:
<ul style="list-style-type: none"> • Program predinkubacija • Program inkubacija • Program postinkubacija
Međunarodna suradnja i umrežavanje
Savjetovanje / mentoriranje i edukacija poduzetnika u ZICER-u
PREDAKCELERACIJSKI I AKCELERACIJSKI PROGRAMI:
<ul style="list-style-type: none"> • Predakceleracijski program - Startup Factory • EIT Climate-KIC RIS Croatia akcelerator • Akcelerator za transfer tehnologije
ZICER FINANCIJSKI INSTRUMENTI:
<ul style="list-style-type: none"> • Program konvertibilnih zajmova za poduzetnike ZICER-a • Hibridni finansijski instrument • Inovacijski fond - fond za ulaganje u znanost, tehnologiju i inovacije
Edukacija o poduzetništvu
Savjetovanje o poduzetništvu
Program potpore inovatorima Grada Zagreba
Program provjere inovativnog koncepta PoC (HAMAG - BICRO)
LPZ - Lokalno partnerstvo za zapošljavanje Grada Zagreba
Developing and transferring an innovative Energy Financing miX in order to activate private sector finance for increased investments in sustainable energy projects

CE-Connector - Izgradnja znanja i veza između poslovnih arđela i javnosti kroz teritorijalne ekosustave kako bi se zatvorio finansijski jaz za inovativna poduzeća
Pametni akceleratori za poduzetništvo u kulturnoj baštini (SACHE)
DanubePeerChains: Integrated capacity building and training programme for Danube area labour and business support organisations, local industry and entrepreneurs to enter innovative transnational value chains as peer-level collaboration partners
Crossing the Gap: Startup education and support for PhD students, researchers and scientists - COGSTEPS
Promotivne aktivnosti i događanja za promicanje poduzetničke kulture

4. Financijski plan za 2021.

Financijski plan izrađen je na temelju podataka iz proračuna Grada Zagreba te procjene mogućnosti privlačenja sredstava iz fondova Europske unije i drugih međunarodnih izvora, kao i iz ostalih izvora finansiranja (privatni sektor i drugi izvori).

Navedeni plan izrađen je u skladu sa raspoloživim sredstvima uzimajući u obzir važnost poticanja poduzetništva i potrebe za pružanjem podrške inovativnim visokotehnološkim subjektima, te uzimajući u obzir novonastalu socioekonomsku situaciju uzrokovana epidemijom bolesti COVID-19.

Subvencija za obavljanje opisanih projekata od općeg gospodarskog interesa odnosi se na pokriće troškova nastalih tijekom pružanja usluga od općeg gospodarskog interesa.

Subvencije će se isplaćivati iz Proračuna Grada Zagreba, a na zahtjev Društva.

Grad Zagreb vodit će nadzor korištenja isplaćenih naknada kroz: mjesecačna financijska izvješća, polugodišnja i godišnja izvješća Uprave, kontrolu namjenskog isplaćivanja i korištenja danih subvencija od strane predstavnika Gradskog ureda za gospodarstvo, energetiku i zaštitu okoliša. Društvo se obvezuje naručiti usluge neovisnog revizora godišnjih financijskih izvješća.

4.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA

Ukupni prihodi i rashodi planirani za 2021. godinu temelje se na raspoloživim sredstvima u proračunu Grada Zagreba, te na procjeni mogućnosti privlačenja sredstava iz fondova Europske unije i drugih međunarodnih izvora, kao i iz ostalih izvora financiranja (privatni sektor i drugi izvori).

Tablica 1

Plan računa dobiti i gubitka za 2021.

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

- iznosi u kunama, bez lipa

R. br.	Elementi	Ostvareno I. - XII. 2019.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I. - XII. 2020.	Procjena ostvarenja I. - XII. 2020.	Plan I. - XII. 2021.	Indeks		
		5	6			5/3	5/4	6/5
I.	Ukupni prihodi (1. + 2.)	13.825.510	15.261.615	11.795.089	12.044.611	85,3	77,3	102,1
	1. Poslovni prihodi - ukupno, od toga:	13.803.930	15.231.615	11.771.618	12.024.611	85,3	77,3	102,1
	1) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu (gospodarstvo i građani ukupno)	484.390	1.303.120	427.603	978.549	88,3	32,8	228,8
	2) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima							
	3) Prihodi ostvareni između podružnica							
	4) Prihodi iz Proračuna Grada Zagreba, u tome:	4.432.347	5.700.000	4.653.717	5.700.000	105,0	81,6	122,5
	a) od prodaje (za ugovorene redovne i ostale programe radova)							
	b) zakupnine							
	c) subvencije i potpore	4.432.347	5.700.000	4.653.717	5.700.000	105,0	81,6	122,5
	5) Drugi nespomenuti poslovni prihodi:	8.887.193	8.228.495	6.690.298	5.346.062	75,3	81,3	79,9
	a) prihodi od zakupnina na tržištu	903.401	1.073.115	806.086	950.000	89,2	75,1	117,9
	b) prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu							
	c) odgođeni prihodi temeljem MRS-a 20 (besplatno ustupljena dugotrajna imovina)	3.987.572	5.156.138	3.836.657	2.948.109	96,2	74,4	76,8
	d) naplaćena otpisana potraživanja							
	e) prihodi od ukidanja rezerviranja							
	f) prihodi od revalorizacije							
	g) svaki drugi nespomenuti poslovni prihodi	3.996.220	1.999.242	2.047.555	1.447.953	51,2	102,4	70,7
	2. Financijski prihodi	21.580	30.000	23.471	20.000	108,8	78,2	85,2
II.	Ukupni rashodi (3. + 4.)	13.750.302	15.229.589	11.711.848	12.024.056	85,2	76,9	102,7
	3. Poslovni rashodi - ukupno, od toga:	13.600.865	15.127.909	11.631.745	11.889.056	85,5	76,9	102,2
	1) Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda							
	2) Materijalni troškovi, u tome:	1.520.837	1.594.341	1.340.126	1.734.820	88,1	84,1	129,5
	a) troškovi sirovina i materijala	209.282	161.000	113.084	153.000	54,0	70,2	135,3
	b) troškovi prodane robe							
	c) ostali vanjski troškovi	1.311.555	1.433.341	1.227.042	1.581.820	93,6	85,6	128,9
	3) Troškovi za zaposlene, u tome:	5.378.219	6.896.250	5.432.792	6.172.086	101,0	78,8	113,6
	a) troškovi osoblja	5.077.831	6.098.481	5.161.464	5.787.366	101,6	84,6	112,1
	b) naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava radnika	300.388	797.769	271.328	384.720	90,3	34,0	141,8
	4) Amortizacija	3.994.975	5.180.188	3.850.694	2.961.571	96,4	74,3	76,9
	5) Vrijednosno usklajivanje dugotrajne i kratkotrajne imovine	147.061						
	6) Rezerviranja							
	7) Svi drugi nespomenuti poslovni rashodi	2.559.773	1.457.130	1.008.133	1.020.579	39,4	69,2	101,2
	4. Financijski rashodi	149.437	101.680	80.103	135.000	53,6	78,8	168,5
III.	Dobit prije oporezivanja	75.208	32.026	83.241	20.555	110,7	259,9	24,7
IV.	Gubitak prije oporezivanja							
V.	Porez na dobit	53.651	5.765					
VI.	Dobit razdoblja	21.557	26.261	83.241	20.555	386,1	317,0	24,7
VII.	Gubitak razdoblja							

Ukupni prihodi planirani za 2021. iznose 12.044.611 kn.

Ukupni poslovni prihodi planirani za 2021. iznose 12.024.611 kn, a odnose se na:

- 1) **Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu** planirani su u iznosu od 978.549 kn, a realizirat će se od usluga coworking-a, vanjskog članstva, najma dvorana za održavanje događaja, prefakturiranja troškova zakupa i kopiranja korisnicima, te najvećim dijelom od usluga za provođenje programa (Program provjere inovativnog koncepta PoC HAMAG- BICRO).
- 2) **Prihodi iz Proračuna Grada Zagreba** u iznosu 5.700.000 kn, a odnose se na prihode za financiranje projekata i funkciranje Društva.
- 3) **Drugi nespomenuti poslovni prihodi** u iznosu 5.346.062 kn, a odnose se na:
 - a) prihode od zakupnina na tržištu u iznosu od 950.000 kn, a odnose se na prihod od zakupnina poduzetnika iz ZICER-a;
 - b) odgođene prihode temeljem MRS-a 20 (potpore za nabavku dugotrajne imovine postaju prihodi u razdobljima i omjerima u kojima se tereti amortizacija te imovine) u iznosu od 2.948.109 kn, a odnose se na iznos amortizacije dugotrajne imovine nabavljenе iz potpora te iz EU fonda - projekt START UP FACTORY ZAGREB - INKUBATOR ZA VISOKE TEHNOLOGIJE.
- 4) **Svi drugi nespomenuti poslovni prihodi** u iznosu 1.447.953 kn, a odnose se na prihode iz EU fondova koji će se provoditi tijekom 2021. godine: CE-Connector, Smart Accelerators of Cultural Heritage Entrepreneurship (SACHE), E-FIX i DanubePeerChains, Crossing the Gap te prihoda na temelju primitaka u naravi.

Ukupni rashodi planirani za 2021. iznose 12.024.056 kn.

Poslovni rashodi za 2021. planirani su u iznosu od 11.889.056 kn, a odnose se na:

- 1) **Materijalne troškove** koji čine 14,6% ukupnih planiranih poslovnih rashoda, a planiraju se u iznosu od 1.734.820 od čega za:
 - a) troškove sirovina i materijala - 153.000 kn od čega troškovi energije čine 47,7% ovih troškova
 - b) ostale vanjske troškove -1.581.820 kn (troškovi usluga tekućeg održavanja, troškovi telefona i interneta, troškovi zakupnina i najamnina, komunalne usluge i naknade, bankarske usluge, troškovi licencija i osiguranja, usluge obrade podataka i održavanja računalnih programa, usluga čišćenja, intelektualne usluge za angažiranje vanjskih stručnjaka za pojedina specijalistička područja koja ne pokrivaju djelatnici Društva.

2) Troškove za zaposlene u iznosu 6.172.086 kn odnose se na:

- a) troškove osoblja i planiranih novih zapošljavanja u iznosu 5.787.366 kn; pojašnjenja prikazana u točki 4.3. PLAN ZAPOSLENOSTI;
 - b) naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava radnika u iznosu 384.720 kn koji se odnose na prigodne nagrade zaposlenicima prema Pravilniku o radu Društva (regres, božićnica), naknade troškova prijevoza na posao i s posla do visine troškova javnog prijevoza, dnevnice, troškove prijevoza i smještaja na službenom putu te troškove obrazovanja.
- 3) Amortizacija - struktura ulaganja prikazana su u točki 4.4. PLAN INVESTICIJA -** planiraju se investicije koje se financiraju iz proračuna Grada Zagreba u iznosu 869.344 kn. Planirana amortizacija se u najvećem iznosu odnosi na obračunatu amortizaciju na nabavnu vrijednost osnovnih sredstva financiranih iz Europskog fonda za regionalni razvoj, Ministarstva poduzetništva i obrta i iz kapitalne pomoći Grada Zagreba, a za koji iznos se radi prijenos odgođenih prihoda u korist prihoda Društva.
- 4) Svi drugi nespomenuti poslovni rashodi u iznosu 1.020.579 kn, a odnose se u najvećoj mjeri na troškove za provedbu projekata financiranih iz EU fondova u iznosu 375.275 kn (opis aktivnosti na projektima u točki 6. PROGRAM RADA ZA 2020. GODINU PO PROJEKTIMA) i iz proračuna Grada Zagreba za provedbu Programa poticanja razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu i to za projekte: Promotivne aktivnosti i događanja za promicanje poduzetničke kulture u iznosu 200.000 kn, Edukacija o poduzetništvu u iznosu 200.000 kn, Savjetovanje / mentoriranje i edukacija poduzetnika u ZICER-u 100.000 kn, na trošak nepriznatog odbitka poreza na dodanu vrijednost za projekt Edukacija o poduzetništvu (50.000 kn), te na članarine, propisane naknade, reprezentaciju društva, upravne i sudske troškove, troškove stručne literature i spomeničke rente.**

Financijski rashodi odnose se na kamate po kratkoročnom revolving kreditu i kamate po kratkoročnoj pozajmici od Grada Zagreba zbog potrebe za obrtnim sredstvima i predfinanciranjem ugovorenih Europskih projekata. Postojeći kratkoročni revolving kredit u iznosu 6.000.000 kn će se prolongirati novim.

4.2. BILANCA

Struktura procjene stanja imovine na dan 31.12.2020. odnosno struktura plana bilance stanja na dan 31.12.2021. prikazana je kroz tabelarni prikaz imovine i tabelarni prikaz izvora imovine.

PLAN BILANCE NA DAN 31.12.2021.

Tablica 2
Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

-Iznosi u kunama, bez lipa
-udjeli u %

Redni broj	Naziv pozicije	Starje na dan								Indeks		
		Ostvareno 31.12.2019.		Usvojeni Plan / Rebalans plana 31.12.2020.		Procjena ostvarenja 31.12.2020.		Plan 31.12.2021.				
		Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	7/3	7/5	9/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
AKTIVA												
1.	I. Potraživanja za upisani, a neuplaćeni kapital											
2.	II. Dugotrajna imovina:											
3.	Nematerijalna imovina	275.357	1,2	1.075.274		245.143		814.592	7,1	89,0	22,8	332,3
4.	Materijalna imovina	8.288.915	36,0	3.618.678		4.707.887		2.046.316	17,9	56,8	130,1	43,5
5.	Dugotrajna finansijska imovina	18.500	0,1			18.500				100,0		
6.	Potraživanja					200.000		200.000	1,7		100,0	
7.	Odgodena porezna imovina											
8.	Ukupno dugotrajna imovina (II.)	8.582.772	37,3	4.693.952		5.171.530		3.060.908	26,7	60,3	110,2	59,2
9.	III. Kratkotrajna imovina:											
10.	Zalihе											
11.	Potraživanja od kupaca	279.486	1,2	954.839		99.039		100.000	0,9	35,4	10,4	101,0
12.	Potraživanja od povezanih društava					1.531.664						
13.	Ostala potraživanja (zaposleni, država i sva ostala nespomenuta potraživanja)	4.004.138	17,4	37.825		4.126.138		4.126.138	36,0	103,0	#####	100,0
14.	Kratkotrajna finansijska imovina											
15.	Novac u banci i blagajni	8.856.586	38,5	7.855.504		2.737.761		2.732.108	23,8	30,9	34,9	99,8
16.	Ukupno kratkotrajna imovina (III.)	13.140.210	57,1	8.848.168		8.494.602		6.958.246	60,7	64,6	96,0	81,9
17.	IV. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	1.291.766	5,6	951.537		1.440.860		1.440.860	111,5	151,4	100,0	
	UKUPNO AKTIVA (I. + II. + III. + IV.)	23.014.748	200,8	14.493.657		15.106.992		11.460.014	100,0	65,6	104,2	75,9
	Izvanbilančni zapisi	1.053.115				12.240.755		740.755		...		6,1
PASIVA												
1.	I. Kapital i rezerve											
2.	Temeljni (upisani) kapital	20.000	0,1	20.000		20.000		20.000	0,2	100,0	100,0	100,0
3.	Rezerve (kapitalne, iz dobiti, fer vrijednosti)											
4.	Revalorizacijske rezerve											
5.	Zadržana dobit (preneseni gubitak)	457.268	2,0	547.568		478.825		562.066	4,9	104,7	87,4	117,4
6.	Dobit (gubitak) poslovne godine	21.557	0,1	26.261		83.241		20.555	0,2	386,1		24,7
7.	Manjinski interes											
8.	Ukupno kapital i rezerve (I.)	498.825	2,2	593.829		582.066		602.621	5,3	116,7	98,0	103,5
9.	II. Rezerviranja											
10.	III. Dugoročne obveze											
11.	Obveze prema poduzećnicima unutar grupe											
12.	Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama											
13.	Obveze za predujmove											
14.	Obveze prema dobavljačima											
15.	Obveze po vrijednosnim papirima											
16.	Odgodena porezna obveza											
17.	Sve ostale nespomenute dugoročne obveze					600.000		600.000	5,2		100,0	
18.	Ukupno dugoročne obveze (III.)					600.000		600.000	5,2		100,0	
19.	IV. Kratkoročne obveze											
20.	Obveze prema poduzećnicima unutar grupe											
21.	Obveze za zajmove, depozite i slično poduzećnika unutar grupe											
22.	Obveze za zajmove, depozite i slično											
23.	Obveze prema bankama i drugim finansijskim institucijama	11.500.000	50,0	6.101.680		6.000.000		6.000.000	52,4	52,2	98,3	100,0
24.	Obveze za predujmove					1.200						
25.	Obveze prema dobavljačima	311.293	1,4	350.000		95.128		100.000	0,9	30,6	27,2	105,1
26.	Obveze prema zaposlenicima	283.933	1,2	331.235		264.677		296.340	2,6	93,2	79,9	112,0
27.	Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	200.951	0,9	223.954		161.106		185.941	1,6	80,2	71,9	115,4
28.	Sve ostale nespomenute kratkoročne obveze											
29.	Ukupno kratkoročne obveze (IV.)	12.296.177	53,4	7.006.869		6.522.111		6.582.281	57,4	53,0	93,1	100,9
30.	V. Odgodeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja	10.219.746	44,4	6.892.959		7.402.815		3.675.112	32,1	72,4	107,4	49,6
	UKUPNO PASIVA (I. + II. + III. + IV. + V.)	23.014.748	200,8	14.493.657		15.106.992		11.460.014	100,0	65,6	104,2	75,9
	Izvanbilančni zapisi	1.053.115				12.240.755		740.755		...		6,1

U strukturi dugotrajne imovine je oprema, strojevi i alati, namještaj i ulaganje u tuđu imovinu tj. ulaganja koja su napravljena u poslovnom prostoru koji nije u vlasništvu Društva, a kako bi se u njemu mogla obavljati djelatnost predviđena Ugovorom o korištenju i uporabi poslovnog prostora sklopljenim s Gradom Zagrebom. Gotovo sva imovina je financirana iz bespovratnih potpora: Ministarstvo gospodarstva, poduzetništva i obrta, kapitalna pomoć Grada Zagreba, Europski fond za regionalni razvoj, pa se primjenjuje MRS 20.-*Potpore za nabavku dugotrajne imovine postaju prihodi u razdobljima i omjerima u kojima se tereti amortizacija te imovine*

Dugoročna potraživanja odnose se na potraživanja za dodijeljene konvertibilne zajmove u 2020.

Potraživanja od kupaca odnose se na potraživanja od pravnih osoba za korištenje usluga Društva.

Ostala potraživanja se najvećim dijelom odnose na porez na dodanu vrijednost.

Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi odnose se unaprijed plaćene troškove i nedospjelu naplatu prihoda koji se odnose u najvećem dijelu na projekte koji se financiraju iz EU fondova.

Sva ostvarena dobit iz prethodnih obračunskih razdoblja prema odlukama Skupštine društva raspoređena je u zadržanu dobit stoga je pri izradi plana kretanja kapitala za 2021. procjena ostvarenja dobiti za 2020. raspoređena na zadržanu dobit Društva.

Dugoročne obveze se odnose na obveze po osnovi primljenih sredstava Grada Zagreba u 2020. za provedbu programa konvertibilnih zajmova.

Kratkoročne obveze se odnose na kratkoročni revolving kredit. Za realizaciju Europskih projekata koje provodimo, te zbog potraživanja od Porezne uprave, Društву je potreban prolongat kratkoročnog revolving kredit u iznosu 6 milijuna kuna kojim bi predfinancirali troškove projekata, te održavali likvidnost.

Sve obveze za poreze i doprinose odnose se na doprinose iz i na plaću, porez i pritez na dohodak te porez na dobit.

Prihodi budućeg razdoblja odnose se na neutrošena namjenska sredstva primljena od Grada Zagreba i EU fondova.

4.3. PLAN ZAPOSLENOSTI

31.12.2020. godine Društvo je zapošljavalo 31 zaposlenika od kojih je 27 zaposleno na neodređeno, a 4 na određeno vrijeme.

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

Plan broja zaposlenih na dan 31.12.2021.

Tablica 3

Obilježja i stupnjevi strukovnih spremi (prema Nacionalnoj klasifikaciji zanimanja)	Stanje broja zaposlenih na dan																Indeksi				
	Ostvareno 31. prosinca 2019. (prema školskoj spremi iz radne knjizice)				31. prosinca 2020. Usvojeni Plan / Rebalans plana								Procjena ostvarenja (prema školskoj spremi iz radne knjizice)				Plan 31. prosinca 2021.				
	na neodređeno vrijeme		na određeno vrijeme		Ukupan broj zaposlenih (3+4)		na neodređeno vrijeme		na određeno vrijeme		Ukupan broj zaposlenih (7+8)		na neodređeno vrijeme		na određeno vrijeme		Ukupan broj zaposlenih (11+12)		na neodređeno vrijeme		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
Doktor (VII stupanj)		2		2	6,3		2		2	5,4	1		1	3,2	1		1	3,0	50,0	50,0	100,0
Magistar (VI/2 stupanj)		3		3	9,4		3		3	8,1	3		3	9,7	3		3	9,1	100,0	100,0	100,0
Visoka	(VI/1 stupanj)	16	4	20	62,5	15	6	21	56,8	16	2	18	58,1	17	3	20	60,6	90,0	85,7	111,1	
Viša	(V1, W2 stupanj)	3	1	4	12,5	3	5	8	21,6	5	2	7	22,6	6	1	7	21,2	175,0	87,5	100,0	
VK	(V. stupanj srednja str. spremi)																				
SSS	(IV. stupanj srednja str. spremi)	2	1	3	9,4	2	1	3	8,1	2		2	6,5	2		2	6,1	66,7	66,7	100,0	
KV	(III. stupanj srednja str. spremi)																				
PKV	(II. stupanj niža str. spremi)																				
NSS	(II. stupanj niža str. spremi)																				
NK	(I. stupanj niža str. spremi)																				
UKUPNO:		26	6	32	100,0	25	12	37	100,0	27	4	31	100,0	29	4	33	100,0	96,9	83,8	106,5	

ZAPOŠLJAVANJE OSOBA S INVALIDITETOM - Budući da je 2020. godina zaključena s brojem od ukupno 31 zaposlenika prema Zakonu o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom (NN 157/13, 152/14, 39/18) formalno podliježemo obvezi zapošljavanja invalidnih osoba. Prema izračunu temeljenom na Pravilniku o utvrđivanju kvote zapošljavanja osoba s invaliditetom (NN 25/18), utvrdili smo kako smo obvezni zapošljavati jednu osobu sa invaliditetom i stoga plaćamo novčanu naknadu za nezapošljavanje iste. Međutim, otvoreni smo za takva zapošljavanja osobito onih koji su završili određena informatička obrazovanja.

Kako bismo u 2021. godini mogli realizirati sve planirane aktivnosti planirano je da Društvo zapošljava 33 radnika, od čega 29 na neodređeno vrijeme te 4 na određeno vrijeme.

Opis zaduženja zaposlenika čije se zapošljavanje planira u 2021. je sljedeći:

- **Specijalist za pripremu i provedbu projekata - opis poslova:** obavlja stručne poslove najviše složenosti; prati stanje, propise, programe, planove i projekte; sudjeluje u izradi složenih općih akata, programa, planova i projekata; sudjeluje u provođenju propisa, programa, planova i projekata uz visoki stupanj samostalnosti u radu ograničen redovitim nadzorom i uputama koordinatora i nadležnog pomoćnika direktora; surađuje s partnerskim institucijama te drugim pravnim i fizičkim osobama;

- **Specijalist za programe potpora - opis poslova:** organizira i usklađuje obavljanje poslova i zadataka, raspoređuje poslove i zadatke zaposlenicima i daje upute za njihovo obavljanjenadzire obavljanje poslova i zadataka, te brine o pravodobnom i kvalitetnom obavljanju poslova i zadataka; prati i proučava stanje i propise, predlaže mјere, metode i postupke u vezi s primjenom propisa iz djelokruga rada, izrađuje izvješća, informacije i druge stručne materijale; obavlja i druge poslove koje mu povjeri direktor društva i nadležni pomoćnik direktora društva;

Plan poslovanja za 2021. godinu

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

PREGLED BROJA RADNIKA OD I-X. GRUPE SLOŽENOSTI POSLOVA PREMA KOLEKTIVNOM UGOVORU
TE ZA XI. GRUPU SLOŽENOSTI - POSTOJEĆE STANJE NA DAN 30. RUJNA 2020. I PLAN STANJA NA DAN 31. PROSINCA 2021.

Tablica 4

Grupe i koeficijenti složenosti poslova		Naziv radnog mjestra	Broj radnika - stanje na dan 30. rujna 2020.				Plan broja radnika - stanje na dan 31. prosinca 2021.				Indeks (10/7)
			Sistematisirano	Popunjeno			Popunjeno				
Grupa složenosti	Koeficijent složenosti	Na neodređeno vrijeme	Na određeno vrijeme	Ukupno (5+6)	Na neodređeno vrijeme	Na određeno vrijeme	Ukupno (8+9)				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
V.		Suradnik	6	2	3	5	2	2	4	0,8	
2,00-3,20											
SSS, VK											
UKUPNO V. GRUPA			6	2	3	5	2	2	4	0,8	
IX.		Voditelj ureda	1	1		1	1		1	1	
3,21-3,65		Viši stručni suradnik	8	5	2	7	8		8	1,14	
VSS											
UKUPNO IX. GRUPA			9	6	2	8	9		9	1,13	
X.		Specijalist za programe i edukacije i savjetovanja	3	3		3	3		3	1	
3,70-4,49		Specijalist za pripremu i provedbu projekata	4	3		3	3	1	4	1,33	
VSS		Specijalist za odnose sa javnošću	1	1		1	1		1	1	
		Stručni savjetnik	3	2		2	2		2	1	
		Specijalist za materijalno-finansijske poslove	1	1		1	1		1		
		Specijalist za programe potpora	3					1	1		
UKUPNO X. GRUPA			15	10		10	10	2	12	1,2	
		SVEUKUPNO I-X. GRUPA	30	18	5	23	21	4	25	1,09	
XI.		Pomoćnik direktora	3	2		2	2		2	1	
4,50-6,50		Voditelj izdvojene poslovne jedinice	1	1		1	1		1	1	
VSS		Kordinator finansijsko-računovodstvenih poslova	1								
		Kordinator programa inkubacije poduzetnika	1	1		1	1		1	1	
		Kordinator pravnih i općih poslova	1	1		1	1		1	1	
		Kordinator pripreme i provedbe programa i projekata	3	2		2	2		2	1	
UKUPNO XI. GRUPA			10	7		7	7		7	1	
		Direktor	1	1		1	1		1	1	
		SVEUKUPNO	41	26	5	31	29	4	33	1,06	

4.4. PLAN INVESTICIJA

Sredstvima osiguranim ovim Planom planiraju se uređiti i opremiti prostori na lokacijama koje Društvo koristi za obavljanje svojih djelatnosti.

Tablica 5

Plan investicijskih ulaganja u dugotrajanu imovinu prema namjeni za 2021.
Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

- u kunama, bez lipa

Red broj	Namjena investicija	Ostvareno I. - XII. 2019.	I. - XII. 2020.		Plan I. - XII. 2021.			Indeksi		
			Usvojeni Plan / Rebalans plana	Procjena ostvarenja	Prijenos nerealiziranih investicija iz prethodnih godina	Nove investicije	Ukupno (6 + 7)	5/3	5/4	8/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Gradeviški objekti, od toga najviše:									
1.1.	- uređenje i opremanje prostorija Drvinje									
1.2.	- uređenje i opremanje pr. Vodnikova									
1.3.	- uređenje i opremanje pr.TPV	68.255	1.000.000	38.550	769.344	30.000	799.344	56,5	3,9	2.073,5
1.4.	-									
1.5.	-									
2.	Oprema, od toga najviše:									
2.1.	- računalna oprema	12.837	200.000	127.426		35.000	35.000	992,6	63,7	27,5
2.2.	-multimedija oprema	66.100	20.000	19.597		15.000	15.000	29,6	98,0	76,5
2.3.	međusobna infrastruktura TP Velesajam									
2.4.	- ostala oprema	2.347	45.000	45.000		10.000	10.000	1.917,3	100,0	22,2
2.5.	- oprema za tehnološke centre-laboratorij	8.108.612								
2.6.	međusobna i informatska oprema,audio i video oprema, putokazi i signalizacija	2.185.513								
3.	Sve druge investicije, od toga najviše:									
3.1.	- namještaj i uredska oprema i sustav hla	152.018								
3.2.	-CRM softver za praćenje poduzetnika									
3.3.	Softver za upravljanje poslovnim procesima									
3.4.	- namještaj i uredska oprema	52.910	35.000	31.747		10.000	10.000	60,0	90,7	31,5
3.5.	-									
Ukupno (1+2+3)		10.648.592	1.300.000	262.320	769.344	100.000	869.344	2,5	20,2	331,4

Prijenos nerealiziranih investicija iz prethodne godine odnosi se na ulaganja na lokaciji Velesajam:

- Nabava i ugradnja rashladnog sustava za cijeli prostor

Nove investicije se odnose na ulaganja u uređenje i opremanje infrastrukture na lokacijama:

- Vodnikova, i to:
 - nabava i ugradnja dotrajale jedinice rashladnog sustava
- Velesajam, i to:
 - potrebna računalna, multimedija i ostala oprema
 - potreban namještaj u uredima zaposlenika i zajedničkom prostoru

Plan poslovanja za 2021. godinu

Tablica 6

Plan izvora financiranja investicija u dugotrajnu imovinu za 2021.

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

- iznosi u kunama, bez lipa

- udjeli u %-tu

Red broj	Izvori financiranja investicija	Ostvareno I.- XII. 2019.	I. - XII. 2020.				Plan I. - XII. 2021.				Indeksi			
			Usvojeni Plan / Rebalans plana		Procjena ostvarenja		Prijenos nerealiziranih investicija iz prethodnih godina	Nove investicije	Ukupno (9 + 10)					
			Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	7/3	7/5	11/7	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
I.	Osigurani izvori financiranja investicija, u tome:													
1.1.	Mastita sredstva													
2.	Tuđa sredstva, od toga:	10.648.592	100	1.300.000	100	262.320	100	769.344	100.000	869.344	100	2,5	20,2	331,4
	2.1. Kredit banke													
	2.2. Financijski leasing													
	2.3. Proračun Grada Zagreba	202.449	2	1.300.000	100	262.320	100	769.344	100.000	869.344	100	129,6	20,2	331,4
	2.4. Naknada za razvoj javne vodoopskrbe i javne odvodnje													
	2.5. Fond za zaštitu okoliša i energetsku učinkovitost													
	2.6. Fondovi EU	10.446.143	98											
	2.7. Hrvatske vode													
	2.8. Proračuni jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave													
	2.9. Sva druga nespomenuta tuđa sredstva													
	Ukupno osigurani izvori financiranja investicija (I.)	10.648.592		1.300.000		262.320		769.344	100.000	869.344				
II.	Neosigurani izvori financiranja investicija (II.)													
III.	Ukupno (I.+II.)	10.648.592	100	1.300.000	100	262.320	100	769.344	100.000	869.344	100	2,5	20,2	331,4

Sredstva za investicijska ulaganja osigurana su od strane Grada Zagreba na poziciji Gradskog ureda za gospodarstvo, energetiku i zaštitu okoliša.

Tablica 7

Planirana vrijednost investicijskih ulaganja u dugotrajnu imovinu za 2021. prema namjeni i izvorima financiranja investicija

Trgovačko društvo: Zagrebački inovacijski centar d.o.o.

- iznosi u kunama, bez lipa

Red broj	Namjena investicija	1. Vlastita sredstva	Plan I. - XII. 2021.											Ukupni izvori financiranja Investicija (3 + 13)
			2. Tuđa sredstva											
			Krediti banke	Financijski leasing	Proračun Grada Zagreba	Naknada iz cijene usluge za razvoj javne vodoopskrbe i javne odvodnje	Fond za zaštitu okoliša i energetsku učinkovitost	Fondovi EU	Hrvatske vode	Proračuni jedinica lokalne samouprave	Sva druga nespomenuta tuđa sredstva	Ukupno tuđa sredstva (4 do 12)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
1.	Gradevinski objekti, od toga najviše:													
1.1.	- uređenje i opremanje prostorija Državnog arhiva													
1.2.	- uređenje i opremanje pr. Vodnjača													
1.3.	- uređenje i opremanje pr.TPV				799.344								799.344	799.344
1.4.	-													
1.5.	-													
2.	Oprema, od toga najviše:													
2.1.	- računalna oprema				35.000								35.000	35.000
2.2.	- multimedija oprema				15.000								15.000	15.000
2.3.	mrežna infrastruktura TP Velesajam													
2.4.	- ostala oprema				10.000								10.000	10.000
2.5.	- oprema za tehnološke centre-laboratorijske													
2.6.	mrežna i informatica oprema audio i video porema, mrežna i ispisnica													
3.	Sve druge investicije, od toga najviše:													
3.1.	- nameštaj i uredska oprema i sustav hlađenja- SFZGB													
3.2.	-CRM softver za praćenje poduzetnika													
3.3.	- Softver za upravljanje poslovnim procesima													
3.4.	- nameštaj i uredska oprema				10.000								10.000	10.000
3.5.	-													
4.	UKUPNO (1 do 3)				869.344								869.344	

5. Kontrola provedbe i izvještavanje

Ciljevi kvalitete Zagrebačkog inovacijskog centra d.o.o. temelje se na zahtjevu da se građanima grada Zagreba, korisnicima usluga Društva, pruži usluga na europskoj razini u savjetima, edukaciji i potpori koja im pomaže u realizaciji poduzetničkih projekata.

Stanje kvalitete u Društvu mjeri se internim i vanjskim prosudbama, mjerenjem performansi procesa te povratnim informacijama kupaca.

Vanjske prosudbe

- U travnju 2020. godine revizorska kuća „BDO“ d.o.o. obavila je reviziju finansijskih izvješća Društva za 2019. godinu. U izvješću revizori daju mišljenje da „priloženi finansijski izvještaji istinito i fer prikazuju finansijski položaj Društva na 31. prosinca 2019. i njegovu finansijsku uspješnost za tada završenu godinu u skladu s Zakonom o računovodstvu i Hrvatskim standardima finansijskog izvještavanja (“HSFI”)\“. Revizija finansijskih izvješća Društva za 2020. godinu planira se obaviti u ožujku 2021.
- Predstavnice Gradskog ureda za gospodarstvo, energetiku i zaštitu okoliša obavile su u veljači 2020. kontrolu namjenskog isplaćivanja i korištenja danih subvencija Društvu u 2019. godini. Zaključeno je da su isplaćivanje i korištenje danih subvencija bili namjenski.
- Nadzor nad primjenom mjera provođenja zaštite na radu i zaštite od požara (ZNR i ZOP) obavlja ovlašteno Društvo - Ergonomika d.o.o.

6. Program rada za 2021. godinu po projektima, aktivnostima i uslugama

Za svaki projekt, aktivnost i uslugu navedeni su:

- opis
- cilj
- aktivnosti
- ciljana skupina - korisnici i vrsta potpore koju dobivaju
- očekivani rezultati i pokazatelji uspješnosti provedbe
- terminski plan provedbe
- izvori financiranja

U nastavku se nalazi pregled projekata koji se financiraju iz proračuna Grada Zagreba te detaljan opis svih projekta.

Projekti	PLAN 2021.
Edukacija o poduzetništvu	200.000,00
Savjetovanje / mentoriranje i edukacija poduzetnika u ZICER-u	100.000,00
Promotivne aktivnosti i događanja za promicanje poduzetničke kulture	200.000,00
Poduzetnički akcelerator – Startup Factory Zagreb 2021 (SFZGB)-potpore	1.000.000,00
Program potpore inovatorima Grada Zagreba	500.000,00
UKUPNO PROJEKTI	2.000.000,00
Troškovi poslovanja - plaće i režije	5.200.000,00
UKUPNO TROŠKOVI POSLOVANJA	5.200.000,00
SVEUKUPNO SUBVENCIJA ZICER	7.200.000,00

PROGRAMI POTPORE U RAZLIČITIM FAZAMA RAZVOJA PODUZETNIKA		
Programi predinkubacija, inkubacija i postinkubacija		
OPIS	<p>ZICER djeluje kao poduzetnički inkubator čije aktivnosti su usmjereni na podršku inovativnim i tehnološkim utemeljenim projektima, te na povezivanje znanosti i gospodarstva kroz osiguranje infrastrukturne, finansijske i savjetodavne potpore i podrške. U tu svrhu provode se programi predinkubacija, inkubacija i postinkubacija.</p> <p>Predinkubacija predstavlja proces u kojem razvojni timovi dobivaju ZICER-ovu podršku, s ciljem realizacije svoje poslovne ideje i pretvaranja u održivi poduzetnički pothvat.</p> <p>Inkubacija je razdoblje rasta i razvoja poduzetnika u prostoru ZICER-a koja obuhvaća aktivnosti kojima se podupire poduzetnike u njihovim poduzetničkim počecima i tijekom razvoja poslovanja kroz infrastrukturnu i stručnu savjetodavnu podršku.</p> <p>Postinkubacija je proces poslovne suradnje s poduzetnicima u kasnijoj fazi rasta i razvoja. Obuhvaća aktivnosti kojima se potiče razvoj novih projekata i suradnja između poduzetnika.</p> <p>Kriteriji ulaska u ZICER kroz program predinkubacije, inkubacije, postinkubacije su: kvaliteta tima; tehnološka inovativnost; tržišni potencijal; potencijal za zapošljavanje; financiranje razvoja proizvoda.</p>	
CILJ	Pružiti podršku razvojnim timovima i poduzetnicima u realizaciji poduzetničkih ideja, razvoju i komercijalizaciji proizvoda zasnovanih na znanju, istraživanjima i inovacijama.	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> Upravljanje procesima provedbe Programa predinkubacija, inkubacija, postinkubacija (prijava, evaluacija, selekcija kandidata za ulazak u ZICER) Prostorna, organizacijska i tehničko-tehnološka podrška poduzetnicima za realizaciju poduzetničkih ideja zasnovanih na znanju, istraživanjima i inovacijama. Savjetovanje, mentoriranje i edukacija poduzetnika u ZICER-u Analiza poduzetničkog potencijala te definiranje ključnih pokazatelja uspješnosti temeljem kojih se prati razvoj poduzetnika u ZICER-u 	
CILJANA SKUPINA	<ul style="list-style-type: none"> Razvojni timovi Poduzetnici registrirani u Gradu Zagrebu 	
OČEKIVANI REZULTATI	Osigurana infrastrukturna, institucionalna i savjetodavna podrška za razvoj visokotehnoloških tvrtki.	
POKAZATELJI	opis	Broj
	broj novih poduzetnika u inkubaciji / postinkubaciji tijekom 2021.	≥ 10
	broj poduzetnika u ZICER-u koji su bili u programu inkubacije i postinkubacije tijekom 2021.	≥ 90
	broj prijavljenih patenata/industrijskih dizajna/žiga tijekom 2021.	≥ 2
	broj osvojenih nagrada za inovacije tijekom 2021.	≥ 5
	broj žena poduzetnica tijekom 2021.	≥ 9
	broj mladih poduzetnika (do 30. god) tijekom 2021.	≥ 10
	broj doktoranda / doktora znanosti tijekom 2021.	≥ 5

	broj izvoznika (>20% ostvarenog izvoza od uskupnih prihoda za prethodnu poslovnu godinu) tijekom 2021.	≥ 10
	ukupan broj djelatnika zaposlenih kod poduzetnika u ZICER-u tijekom 2021.	≥ 220
	broj razvojnih timova u predinkubaciji	≥ 3
	zadovoljstvo članova ZICER-a pruženim uslugama (infrastrukturnu, tehničku i organizacijsku podršku)	min. 4
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2021.	

Međunarodna suradnja i umrežavanje		
OPIS	<p>Jačanje međunarodne konkurentnosti poduzetnika u inkubaciji kako bi im se olakšalo predstavljanje njihovih proizvoda/usluga međunarodnoj poslovnoj zajednici u inozemstvu te omogućilo uvođenje proizvoda na nova inozemna tržišta. Kroz internacionalizaciju poslovanja povećati će se mogućnost poslovne suradnje s inozemnim partnerima.</p> <p>Također, kroz umrežavanje odnosno povezivanje poduzetnika u ZICER-u doprinosi se povećanju sinergije između poduzetnika, inicira se zajednički nastup na tržištima te zajednički razvoj novih proizvoda.</p>	
CILJ	Poduzetnicima u ZICER-u omogućiti brži i jednostavniji put do kupaca, partnera i investitora na međunarodnom tržištu.	
AKTIVNOSTI	<p>Program obuhvaća nekoliko aktivnosti:</p> <p>Internacionalizacija poslovanja - organizacija zajedničkog nastupa na specijaliziranim sajmovima, izložbama i događanjima poduzetnicima u ZICER-u.</p> <p>Međunarodna suradnja - iniciranje i razvoj međunarodne suradnje ZICER-a i vodećih tehnoloških parkova Europe te iniciranje i razvoj zajedničkih radionica, projekata i B2B događanja s poduzetnicima i institucijama izvan RH.</p> <p>Vanjsko članstvo u ZICER-u - umrežavanje s poduzetnicima izvan okvira ZICER-a te uspostavljenje suradnje i razmjena iskustava tvrtki i pojedinaca u regiji</p> <p>Business over Breakfast (BoB) - interni događaj međusobne prezentacije poslovanja poduzetnika unutar ZICER-a s ciljem umrežavanja i zajedničkih suradnji na projektima.</p>	
CILJANA SKUPINA	Poduzetnici u fazi predinkubacije, inkubacije, postinkubacije i akceleracije te vanjski članovi, studenti, mladi profesionalci.	
OČEKIVANI REZULTATI	<p>Osigurana podrška u području internacionalizacije poslovanja poduzetnika u ZICER-u kao i omogućavanje platformi za ostvarenje ključnih međunarodnih kontakata.</p> <p>Zajednička suradnja i međusobna povezanost poduzetnika kao osnova za razmjenu iskustava i rast na globalnom tržištu.</p>	
POKAZATELJI	opis	Broj
	broj poduzetnika koji su sudjelovali na sajmovima i izložbama	> 5
	ukupan broj vanjskih članova tijekom 2021.	>20
	broj organiziranih BoB događanja	6

	broj sudionika na BoB događajima	> 150
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb, korporativni partneri	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2021.	

Savjetovanje / mentoriranje i edukacija poduzetnika u ZICER-u		
OPIS	<p>U različitim fazama razvoja tvrtke javlja se potreba za edukacijom te mentorskim savjetovanjem kojim se rješavaju specifični razvojni problemi i izazovi. To su najčešće pitanja vezana uz način izlaska na određena inozemna tržišta, mogućnosti iznalaženja alternativnih izvora financiranja, načini i oblici zaštite intelektualnog vlasništva i sl.</p> <p>Edukacije i mentorske/savjetodavne usluge poduzetnicima sastavni su dio programa predinkubacije, inkubacije, postinkubacije i programa akceleratora u ZICER-u.</p> <p>Također ZICER daje podršku stranim fizičkim ili pravnim osobama zainteresiranim za otvaranje pravnog subjekta u Republici Hrvatskoj kroz pronalaženje potencijalnih investicija, edukacije i mentorstvo.</p>	
CILJ	<ul style="list-style-type: none"> - Povećanje kompetencija poduzetnicima u ZICER-u; osigurana podrška kod donošenja poslovnih odluka i rješavanja poslovnih problema pružanjem specifične savjetodavne i mentorske podrške poduzetnicima. - Pružiti podršku stranim poduzetnicima i investitorima u otvaranju poduzeća u Hrvatskoj/pronalasku start-up investicije; savjetodavne i mentorske usluge poduzetnicima. 	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> • Kreiranje baze mentora • Definiranje poslovog problema poduzetnika temeljem Analize poduzetničkog potencijala i realizacija savjetovanja-mentoriranja • Organizacija i provedba radionica iz različitih područja sukladno potrebama i zahtjevima poduzetnika u ZICER-u • Realizacija savjetodavnih razgovora, mentoriranje stranih poduzetnika 	
CILJANA SKUPINA	<p>Poduzetnici u fazi predinkubacije, inkubacije, postinkubacije i u programu akceleracije</p> <p>Strane fizičke (nerezidenti) ili pravne osobe zainteresirane za otvaranje poduzeća u RH /investitori u start-up poduzeća</p>	
OČEKIVANI REZULTATI	Poboljšane poduzetničke kompetencije kroz edukacije te osigurana mentorska i savjetodavna podrška poduzetnicima u svim fazama rasta i razvoja.	
POKAZATELJI	opis	broj
	broj mentora u bazi	>10
	broj realiziranih mentorskih angažmana	>10
	broj održanih radionica	>10
	broj sudionika na radionicama	>200
	savjetovanja i mentorstva stranih poduzetnika	10
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2021.	

PREDAKCELERACIJSKI I AKCELERACIJSKI PROGRAMI													
Predakceleracijski program - Startup Factory													
OPIS	<p>Edukacija + Mentor + Infrastruktura + Umrežavanje + Početni kapital = Akcelerator</p> <p>Program je osmišljen kako bi omogućio podršku i dodjeljivanje potpora razvojnim timovima koji doprinose razvoju Startup ekosustava Grada Zagreba i to posebice glede razvoja rješenja u najširem tehnološkom smislu vodeći računa o poticanju i razvoju S3 prioritetnih područja pametne specijalizacije: zdravlje i kvaliteta života, energija i održivi okoliš, promet i mobilnost, sigurnost, hrana i bio-ekonomija, edukacija, robotika, fintech, turizam te Data/AI.</p> <p>Fokus na specifična prioriteta područja omogućiti će pružanje individualizirane sveobuhvatne potpore startupovima i to kroz korištenje prostora prilagođenog programu predakceleracije, finansijsku potporu u obliku bespovratnih sredstava te sveobuhvatnu mentorsku, konzultantsku podršku kao i marketinšku podršku u promociji projekata.</p>												
CILJ	Osnaživanje ekosustava koji potiče razvoj startup poduzetništva i izgradnja održivog i uključivog razvoja grada Zagreba kroz pametna rješenja.												
AKTIVNOSTI	<ol style="list-style-type: none"> 1. Prijava na Natječaj 2. Predselekcija 3. Organizacija Bootcamp-a za odabir sudionika u programu 4. Osam modula predakceleracijskog programa 5. Finale: Zagreb Connect 												
CILJANA SKUPINA	<ul style="list-style-type: none"> • razvojni timovi • mikro i mala trgovачka društva registrirana u zadnjih 12 mjeseci, a koja nisu primila potporu ili investiciju 												
OČEKIVANI REZULTATI	Razvoj infrastrukturno i finansijski održivog modela koji će pružiti optimalnu uslugu kreiranu prema stvarnim potrebama startup tvrtki i na taj način „ubrzati“ rast startupa.												
POKAZATELJI	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;">opis</th> <th style="text-align: right;">broj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: left;">broj prijavljeni timovi za sudjelovanje u Programu</td> <td style="text-align: right;">>30</td> </tr> <tr> <td style="text-align: left;">broj odabranih timova</td> <td style="text-align: right;">>10</td> </tr> <tr> <td style="text-align: left;">broj odabranih pobjednika (korisnika potpore)</td> <td style="text-align: right;">5</td> </tr> <tr> <td style="text-align: left;">broj mentora uključenih u program</td> <td style="text-align: right;">>15</td> </tr> <tr> <td style="text-align: left;">broj održanih predavanja/radionica</td> <td style="text-align: right;">20</td> </tr> </tbody> </table>	opis	broj	broj prijavljeni timovi za sudjelovanje u Programu	>30	broj odabranih timova	>10	broj odabranih pobjednika (korisnika potpore)	5	broj mentora uključenih u program	>15	broj održanih predavanja/radionica	20
opis	broj												
broj prijavljeni timovi za sudjelovanje u Programu	>30												
broj odabranih timova	>10												
broj odabranih pobjednika (korisnika potpore)	5												
broj mentora uključenih u program	>15												
broj održanih predavanja/radionica	20												
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb, korporativni partneri												
TERMINSKI PLAN	Kontinuirano tijekom 2021.												
EIT Climate-KIC RIS Croatia akcelerator													
OPIS	EIT Climate-KIC akcelerator program je Europskog instituta za inovacije i tehnologiju (EIT) i najveći europski program za akceleriranje startupova koji razvijaju klimatski orijentirana rješenja. Program se paralelno odvija u 11 europskih zemalja, a u Hrvatskoj ga provodi ZICER.												
CILJ	Cilj akceleratora je akcelerirati razvoj klimatski orijentiranih startupova i katalizirati stvaranje rješenja koja će pozitivno utjecati na klimatske uvjete i doprinijeti približavanju ugljično neutralnoj ekonomiji.												
AKTIVNOSTI	<p>Aktivnosti:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Prijava na Natječaj 2. Predselekcija 												

	3. Bootcamp/selekcija 4. Šest mjeseci akceleracijskog programa 5. Sudjelovanje na međunarodnom Bootcampu 6. Demo Day															
CILJANA SKUPINA	<ul style="list-style-type: none"> mikro i mala trgovачka društva registrirana u posljednjih 5 godina koja razvijaju klimatski orijentirana inovativna rješenja razvojni timovi koji se sastoje od minimalno dvije punoljetne, poslovno sposobne osobe koji razvijaju klimatski orijentirana inovativna rješenja 															
OČEKIVANI REZULTATI	Razvoj klimatski relevantnih rješenja razvojnih timova i startupova, razvoj i skaliranje poslovanja startupova fokusiranih na ublažavanje klimatskih promjena i stvaranje pozitivnih učinaka na okoliš te ostvarenje eksternih investicija.															
POKAZATELJI	<table> <thead> <tr> <th>opis</th> <th>broj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>broj prijavljenih timova za sudjelovanje u Programu</td> <td><30</td> </tr> <tr> <td>broj odabralih pobjednika (korisnika potpore)</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>broj međunarodnih susreta s investitorima</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>broj mentora uključenih u program</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>broj održanih predavanja/radionica i događanja</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>Iznos ostvarenih eksternih investicija</td> <td>EUR 10.000</td> </tr> </tbody> </table>	opis	broj	broj prijavljenih timova za sudjelovanje u Programu	<30	broj odabralih pobjednika (korisnika potpore)	7	broj međunarodnih susreta s investitorima	2	broj mentora uključenih u program	7	broj održanih predavanja/radionica i događanja	10	Iznos ostvarenih eksternih investicija	EUR 10.000	
opis	broj															
broj prijavljenih timova za sudjelovanje u Programu	<30															
broj odabralih pobjednika (korisnika potpore)	7															
broj međunarodnih susreta s investitorima	2															
broj mentora uključenih u program	7															
broj održanih predavanja/radionica i događanja	10															
Iznos ostvarenih eksternih investicija	EUR 10.000															
IZVORI FINANCIRANJA	Europski institut za inovacije i tehnologiju (EIT)															
TERMINSKI PLAN	Kontinuirano tijekom 2021.															

Akcelerator za transfer tehnologije

OPIS	Akcelerator za transfer tehnologije je program koji se provodi u suradnji s istraživačkim institucijama (fakulteti, instituti) i gospodarstvu kako bi se inicirala komercijalizacija znanosti.											
CILJ	Cilj programa je ubrzati razvoj znanstveno orijentiranih startupova i katalizirati stvaranje rješenja koja su rezultat znanstvenih istraživanja.											
AKTIVNOSTI	<ol style="list-style-type: none"> Prijava na Natječaj i predselekcija Bootcamp/selekcija za ulazak u program Višetjedni intenzivni akceleracijski program Demo Day 											
CILJANA SKUPINA	<ul style="list-style-type: none"> razvojni timovi koji se sastoje od minimalno jednog znanstvenika (profesor, doktorand) a koji razvijaju znanstveno orijentirana inovativna rješenja startupovi (ne stariji od godinu dana) koji razvijaju znanstveno orijentirana inovativna rješenja 											
OČEKIVANI REZULTATI	Komercijalizacija znanstvenih istraživanja											
POKAZATELJI	<table> <thead> <tr> <th>opis</th> <th>broj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>broj prijavljenih timova za sudjelovanje u Programu</td> <td>>5</td> </tr> <tr> <td>broj odabralih timova koji ulaze u program</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>broj mentora uključenih u program</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>broj održanih predavanja/radionica i događanja</td> <td>5</td> </tr> </tbody> </table>	opis	broj	broj prijavljenih timova za sudjelovanje u Programu	>5	broj odabralih timova koji ulaze u program	2	broj mentora uključenih u program	6	broj održanih predavanja/radionica i događanja	5	
opis	broj											
broj prijavljenih timova za sudjelovanje u Programu	>5											
broj odabralih timova koji ulaze u program	2											
broj mentora uključenih u program	6											
broj održanih predavanja/radionica i događanja	5											

IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb, korporativni partneri
TERMINSKI PLAN	Kontinuirano tijekom 2021.

ZICER FINANCIJSKI INSTRUMENTI		
Konvertibilnih zajmovi za poduzetnike ZICER-a		
OPIS	Kako bi se pravovremeno odgovorilo na potrebe financiranja u ranoj fazi poslovanja poduzetnika u procesu inkubacije, krajem 2018. godine pokrenut je pilot program koji se zasniva na uvođenju novog finansijskog instrumenta podrške inovativnom poduzetništvu, realiziran putem konvertibilnog zajma	
CILJ	Pravovremeno i ciljano ulaganje u razvoj, upravo onih poduzetnika odnosno trgovačkih društava koja imaju perspektivu opstanka i razvoja na tržištu te kreiranja novih radnih mesta. Daljnji cilj je, u određenom roku, (2 godine) povratiti sredstva uložena u pojedinog poduzetnika (tj. društva).	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> Analiza i izvjeće o uspješnosti ulaganja iz prethodnih ciklusa Plasiranje novih kredita poduzetnicima u ZICER 	
CILJANA SKUPINA	Članovi ZICER-a	
OČEKIVANI REZULTATI	Novi finansijski instrument doprinijeti će razvoju inovativnog poduzetništva, privlačenju novih kako domaćih tako i inozemnih ulaganja i investicija, sve sa ciljem razvoja Grada Zagreba i maksimiziranja povećanja novih radnih mesta.	
POKAZATELJI	opis	broj
	broj novih proizvoda i usluga koje su poduzetnici razvili nakon ulaganja putem konvertibilnog zajma	>3
	broj uspješno realiziranih i vraćenih kredita iz prvog ciklusa (2019.)	>2
	Broj novoplasiranih kredita	>1
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	Kontinuirano tijekom 2021.	
Hibridni finansijski instrument		
OPIS	Hibridni finansijski instrument kombinira jamstvo, kredite i kapital investitora te predstavlja alternativni izvor za financiranje širenja malog i srednjeg poduzetništva.	
CILJ	Pravovremeno i ciljano ulaganje u razvoj onih poduzetnika koji imaju perspektivu opstanka i razvoja na tržištu	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> Definiranje modela finansijskog instrumenta Uspostavljanje suradnje s finansijskim institucijama Uspostavljanje suradnje s investitorima 	
CILJANA SKUPINA	Članovi ZICER-a	
OČEKIVANI REZULTATI	Razvijen novi finansijski instrument	

POKAZATELJI	opis	broj
	Definiran model finansijskog instrumenta	1
	Uspostavljena suradnja s finansijskom institucijom i investitora	1
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb, finansije institucije (banke), investitori	
TERMINSKI PLAN	Kontinuirano tijekom 2021.	
Inovacijski fond - fond za ulaganje u znanost, tehnologiju i inovacije		
OPIS	Program je usmjeren na financiranju i jačanju kapaciteta MSP-ova za istraživanje, razvoj i inovacije u svrhu razvoja novih proizvoda, usluga ili procesa, s naglaskom na komercijalizaciju proizvoda i usluga. Fond je zamišljen kao podrška tvrtkama koje su proizašle iz akceleratora za transfer tehnologije.	
CILJ	Financiranje komercijalizacija znanstvenih istraživanja	
AKTIVNOSTI	Priprema Programa i razvoj statusne dokumentacije	
CILJANA SKUPINA	Profesori, znanstvenici, doktorandi, tvrtke koje se bave komercijalizacijom znanstvenih istraživanja	
OČEKIVANI REZULTATI	Finansijski instrument doprinijet će razvoju znanstvenog poduzetništva, privlačenju novih domaćih i inozemnih ulaganja / investicija	
POKAZATELJI	opis	broj
	definiran Program i statusne dokumentacije	1
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb, korporativni partneri, investitori	
TERMINSKI PLAN	Kontinuirano tijekom 2021.	

Edukacija o poduzetništvu		
OPIS	Podizanje opće razine poduzetničkih kompetencija jedan je od prioriteta i preuvjeta gospodarskog rasta i razvoja. Analiza zahtjeva poduzetnika upozorava na postojanje teškoća upravo na području prava, računovodstva, marketinga, poslovnog planiranja, upravljanja ljudskim resursima, istraživanju tržišta, vođenja projekata, internacionalizaciji poslovanja... Sva ta specijalistička znanja trebaju kroz edukaciju biti dostupna većem broju poduzetnika. Time će se intenzivirati podrška novim poduzetničkim pothvatima i olakšati rast postojećim poduzetnicima.	
CILJ	Kroz postojeće i nove obrazovne programe prilagođene potrebama određenih ciljnih skupina povećati poduzetničke kompetencije; potaknuti i promovirati cjeloživotno učenje; kreirati ozračje koje potiče i podržava poduzetnički način razmišljanja, inovativnost i sposobnost uočavanja prilika	
AKTIVNOSTI	uspostaviti sustav za provođenje analize potreba za edukacijom kod poduzetnika s naglaskom na aspekt usvojenosti poduzetnički kompetencija kod svih zaposlenika organizirati i provesti nove obrazovne programe osigurati veću dostupnost obrazovnih programa razmjenjivati iskustva i primjere dobre prakse na svim razinama organizirati mrežu stručnjaka koji imaju praktična iskustva organizirati i provesti osposobljavanje i usavršavanje nezaposlenih osoba u cilju njihovog samozapošljavanja organizirati i provesti osposobljavanje i usavršavanje posebno osjetljivih skupina na tržištu rada s ciljem povećanja njihovih vještina iskoristiti sve komunikacijske kanale za promociju cjeloživotnog učenja	
CILJANA SKUPINA	Poduzetnici početnici, branitelji, mladi, žene, nezaposleni, studenti i dr.	
OČEKIVANI REZULTATI	Poboljšane poduzetničke kompetencije; veća konkurentnost potencijalnih poduzetnika, ojačani apsorpcijski kapaciteti budućih malih i srednjih poduzetnika za prijave na natječaje za dodjelu bespovratnih sredstava; povećani broj poduzetnika koji bi imali pristup znanjima potrebnim kao odgovor na izazove opće društvene i gospodarske globalizacije	
POKAZATELJI	opis	broj
	broj održanih seminara i radionica	180
	broj polaznika	2000
	broj žena	1200
	broj branitelja	20
	broj mladih	250
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2021.	

Savjetovanje o poduzetništvu		
OPIS	<p>Pružanje informacija vezanih uz početak i razvoj poslovanja svim kategorijama MSP-a. Korisnicima se pružaju pravni, marketinški i finansijski savjeti, razrada poslovne ideje i izrade poslovnog plana, pomoći kod razrade projektnih prijedloga za sredstva EU, pružaju im se informacije o aktualnim programima potpore Grada i nadležnih Ministarstava i dr.</p> <p>Savjetovanje se obavlja na tri načina - telefonom, putem elektroničke pošte i osobnim susretom s poduzetnicima</p>	
CILJ	<p>Kroz kvalitetne savjetodavne usluge prilagođene potrebama određenih ciljnih skupina (početnici, žene, u fazi rasta i razvoja...) povećati stupanj informiranosti i pomoći kod donošenja poslovnih odluka te pružiti konkretnu tehničku pomoć pri izradi projektnih prijedloga.</p>	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Organizacija i vođenje info točke ▪ Realizacija savjetodavnih razgovora ▪ Organizacija mreže savjetnika ▪ Organizacija baze znanja 	
CILJANA SKUPINA	<p>početnici, branitelji, mladi, žene, nezaposleni, studenti i dr.</p>	
OČEKIVANI REZULTATI	<p>Povećan stupanj informiranosti i pomoći kod donošenja poslovnih odluka. Ojačani apsorpcijski kapaciteti budućih malih i srednjih poduzetnika za prijave na natječaje za dodjelu bespovratnih sredstva.</p>	
POKAZATELJI	opis	broj
	Broj realiziranih savjetovanja	1000
IZVORI FINANCIRANJA	<p>Grad Zagreb</p>	
TERMINSKI PLAN	<p>kontinuirano tijekom 2021.</p>	

Program potpore inovatorima Grada Zagreba		
OPIS	Grad Zagreb je još 1998. godine pokrenuo kompleksan i pionirski projekt s ciljem pomoći inovatorima Grada Zagreba da komercijaliziraju svoje ideje i inovacije. Potpore predstavljaju nepovratna finansijska sredstva i odobravaju se za provedbu zaštite industrijskog vlasništva u zemlji i inozemstvu; razvoj i tehničko tehnološku obradu inovacija; tržišno-ekonomsku obradu inovacija; sufinanciranje promotivnih aktivnosti, te istraživanje tržišta.	
CILJ	Pomoći inovatorima Grada Zagreba da svoje ideje i inovacije pretvore u proizvode i plasiraju ih na tržište.	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pripremne aktivnosti (sudjelovanje u izradi pravnih akata, informiranje potencijalnih natjecatelja, zaprimanje prijava, provođenje bodovanja i izrada prijedloga rang liste, sudjelovanje u radu Savjeta za potpore inovatorima) ▪ Realizacija zaključaka Savjeta za potpore inovatorima (obavještavanje prijavitelja o rezultatima, kreiranje ugovora, realizacija isplata, praćenje namjenskog utroška i uspješnosti dodijeljenih potpora, administrativno praćenje i izrada izvješća, kontrola namjenskog utroška sredstava) 	
CILJANA SKUPINA	Subjekti malog gospodarstva s područja Grada Zagreba	
OČEKIVANI REZULTATI	Novi, inovativni proizvodi plasirani na domaćem i/ili svjetskom tržištu	
POKAZATELJI	opis	broj
	Broj komercijaliziranih inovacija	barem 25%
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2021.	

Program provjere inovativnog koncepta PoC (HAMAG - BICRO)		
OPIS	<p>Smisao programa PoC je utvrditi tehničke karakteristike i komercijalni potencijal rezultata istraživanja. Program podupire pred-komercijalne aktivnosti istraživača i poduzetnika na putu razvoja novih proizvoda, usluga i tehnoloških procesa, s ciljem pružanja potpore u ranoj fazi razvoja inovacije, kako bi se pomogao i usmjerio daljnji razvoj i smanjio rizik investicije u kasnjoj fazi.</p> <p>ZICER u Programu sudjeluje kao Prepoznati centar (PC) - točka u kojoj se prijavitelji s područja Grada i šire uključuju u PoC.</p>	
CILJ	<p>Kroz aktivnu pomoć u pripremi projekata te u postupku predprijeve i prijave prijaviteljima se omogućuje korištenje bespovratne finansijske potpore koju osigurava BICRO.</p>	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pripremne aktivnosti, pretprijeve i prijave (informiranje potencijalnih prijavitelja o objavi i kriterijima natječaja, prikupljanje i evaluacija pretprijeva, organiziranje radionica, prikupljanje prijava, dopuna i pojašnjenja, administrativno praćenje, sudjelovanje u radu Evaluacijskih odbora) ▪ Realizacija i praćenje (realizacija ugovora, nadzor dinamike i namjenskog trošenja potpore, periodično izvještavanje, kreiranje Završnog izvješća) 	
CILJANA SKUPINA	Fizičke osobe i subjekti malog gospodarstva s područja Grada Zagreba	
OČEKIVANI REZULTATI	Osigurano financiranje za razvoj tehnološki i komercijalno najizglednijih projekata prijavljenih na Natječaj	
POKAZATELJI	opis	broj
	Broj sklopljenih ugovora o financiranju s prijaviteljima koji su koristili naše usluge i kvalificirali se do faze prijave	10%
	Broj korisnika potpore	22
IZVORI FINANCIRANJA	HAMAG-BICRO, Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2021.	

LPZ - Lokalno partnerstvo za zapošljavanje Grada Zagreba		
OPIS	Lokalno partnerstvo za zapošljavanje Grada Zagreba osnovano je kao novi model za uspješniju međusektorsku koordinaciju u pripremi i donošenju politika vezanih uz stvaranje i jačanje ljudskih potencijala u skladu s potrebama na tržištu rada. Ovo partnerstvo ima i važnu ulogu u provedbi Strategije razvoja ljudskih potencijala Grada Zagreba.	
CILJ	Prepoznavanje ideja i problema koja se tiču politike zapošljavanja, osiguravanje sudjelovanja svih zainteresiranih dionika u procesu planiranja i provedbu politike razvoja ljudskih potencijala te prezentacija i promocija LPZ-a i Strategije razvoja ljudskih potencijala Grada Zagreba.	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ definiranje i razvoj koordinirane Strategije razvoja ljudskih potencijala i Akcijskog plana; ▪ savjetovanje o gradskom razvoju ljudskih potencijala, povezivanje sa svim ostalim zainteresiranim dionicima; ▪ unapredivanje koordinacije mjera vezanih za zapošljavanje sa ciljem razvijanja Strategije razvoja ljudskih potencijala i Akcijskog plana; ▪ pokretanje vlastitih projekata na razini Grada Zagreba i njihova provedbe; ▪ prezentacija i promocija LPZ-a na lokalnoj i nacionalnoj razini 	
CILJANA SKUPINA	<p>Glavni partneri: Grad Zagreb, Hrvatski zavod za zapošljavanje - Regionalni ured Zagreb, Zagrebački inovacijski centar d.o.o.; Hrvatska gospodarska komora - Komora Zagreb, Hrvatska obrtnička komora - Obrtnička komora Zagreb, Zagrebački holding d.o.o. i Hrvatska udruga poslodavaca</p> <p>Ostali:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Lokalni poslodavci, sindikalne središnjice, obrazovne ustanove, nevladine organizacije 	
OČEKIVANI REZULTATI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Izrada baze projektnih ideja LPZ-a Grada Zagreba ▪ Organiziranje i sudjelovanje na Skupštini i Upravnom odboru LPZ-a Grada Zagreba ▪ Sudjelovanje na okruglim stolovima/radionicama ▪ Prijava projekata na EU fondove za jačanje LPZ-a Grada Zagreba ▪ Evaluacija Strategije razvoja ljudskih potencijala Grada Zagreba 2017. - 2020. i pripremljena nova SRLJP Grada Zagreba 	
POKAZATELJI	opis	broj
	broj organiziranih i održanih skupština i upravnih odbora	4
	broj projekata u Bazi projektnih ideja	2
	Broj planiranih okruglih stolova i radionica	4
	Broj pripremljenih projekata LPZ-a Grada Zagreba	2
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2021.	

Projekt „Developing and transferring an innovative Energy Financing mix in order to activate private sector“		
OPIS	Projekt se bavi poticanjem privatnih investicija u održive energetske projekte primjenom inovativnih finansijskih mehanizama kao što su kreditne linije, EPC, grupno financiranje, te leasing modeli za projekte iz područja energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije.	
CILJ	Cilj projekta je pripremiti Europsko tržište - s fokusom na obuhvat članica EU iz različitih pristupnih razdoblja i zemalja u predpristupnoj fazi, na intenzivniju primjenu inovativnih finansijskih mehanizama u energetskom sektoru, kako bi se olakšale i povećale investicije u energetske projekte i usluge.	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Analiza finansijskih okvira i identifikacija finansijskog jaza u zemljama partnera, u kontekstu financiranja energetskih projekata ▪ Jačanje kapaciteta za pripremu i financiranje energetskih projekata ▪ Razvoj akcijskih strategija za poticanje ulaganja u energetske projekte primjenom alternativnih izvora financiranja ▪ Uspostava centra kompetencija za financiranje energetskih projekata ▪ Provedba pilot finansijskih kampanja - ulaganja u energetske projekte ▪ Upravljanje projektom ▪ Diseminacija i vidljivost 	
CILJANA SKUPINA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ tijela državne i regionalne vlasti, energetske i poduzetničke potporne institucije, finansijske institucije, MSP, vlasnici energetskih projekata 	
OČEKIVANI REZULTATI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Inicirati transfer znanja i ojačati kapacitete partnera u području razvoja novih finansijskih mehanizama ▪ Ojačati kompetencije tržišnih aktera, javnih i privatnih, kako bi preuzeли ulogu ambasadora projektom razvijenih finansijskih shema za financiranje energetskih projekata ▪ Razviti akcijske planove i uspostaviti centre kompetencija za primjenu razvijenih finansijskih shema za financiranje energetskih projekata ▪ Potaknuti investicije u energetske projekte u vrijednosti ne manjoj od 8.5 milijuna EUR 	
POKAZATELJI	Opis	Broj
	Ojačani kapaciteti partnerskih organizacija u kontekstu primjene alternativnih izvora financiranja energetskih projekata	14

	Ojačane kompetencije vanjskih sudionika u području primjene alternativnih finansijskih shema razvijenih kroz projekt	120
	Demonstracija praktične primjene alternativnih finansijskih mehanizama kroz pilot akcije	6
	Razvoj akcijskih planova za ulaganje u energetske projekte	6
	Uspostava centra kompetencija za financiranje energetskih projekata	6
IZVORI FINANCIRANJA	Ukupna vrijednost projekta: 15.000.000,00 kn Bespovratna sredstva EU: 15.000.000,00 kn	
TERMINSKI PLAN	01.ožujka 2018. do 31. svibnja 2021.	

CE-Connector - Izgradnja znanja i veza između poslovnih anđela i javnosti kroz teritorijalne ekosustave kako bi se zatvorio finansijski jaz za inovativna poduzeća																	
OPIS	Projekt „Izgradnja znanja i veza između poslovnih anđela i javnosti kroz teritorijalne ekosustave kako bi se zatvorio finansijski jaz za inovativna poduzeća“ namijenjen je start-up poduzećima jer su oni ključni pokretači inovacija. Nažalost, još uvijek postoji finansijski jaz između 3F (Friends, Family Founders) i VC (Venture Capital). Taj se jaz obično kreće od 75.000 € do 1.000.000 € za pojedinačno ulaganje u start-up. Dobra praksa (primjer iz U.K.) pokazuje da je jedan od najboljih odgovora uspostava javno-privatnog sustava suinvestiranja, gdje pružatelji javnih finansijskih potpora uđaju zajedno s grupama poslovnih anđela za startupe. Takvi se programi nazivaju Angel Co-Investment funds (ACIF).																
CILJ	Cilj projekta CE-Connector-a je promijeniti finansijski jaz povećanjem broja poslovnih anđela i njihovih investicijskih kompetencija, izgradnjom održivih veza među njima, njihovim vezama s pružateljima javnih finansijskih sredstava, industrijom i među ekosustavima teritorija koji sudjeluju.																
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Upravljanje i praćenje izvršenja projekta ▪ Strategija i priručnik Ce-Connector transregionalnog ACIF-a (Angel Co-investment Funds) ▪ Jačanje ekosustava ▪ Pilot program CE-Connector ACIF-a ▪ Održivost CE-Connector ACIF-a ▪ Aktivnosti vidljivosti i komunikacije 																
CILJANA SKUPINA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Regionalno javno tijelo ▪ Nacionalno javno tijelo ▪ Sektorske agencije ▪ Interesne skupine uključujući nevladine organizacije ▪ Potporne institucije ▪ MSP ▪ Ostali 																
OČEKIVANI REZULTATI	Promjena ekosustava na teritorijima članica projekta kroz povećanjem broja poslovnih anđela i njihovih investicijskih kompetencija, izgradnjom održivih veza među njima, njihovim vezama s javnim pružateljima finansijskih usluga i industrijom kao i među ekosustavima teritorija koji sudjeluju u projektu.																
POKAZATELJI	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;">Opis</th><th style="text-align: center;">broj</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="padding: 5px;">Lista poslovnih anđela članova CE-Connector mreže</td><td style="text-align: center; vertical-align: bottom;">1</td></tr> <tr> <td style="padding: 5px;">Lista javnih tijela za održivost CE-Connector ACIF-a</td><td style="text-align: center; vertical-align: bottom;">1</td></tr> <tr> <td style="padding: 5px;">Popis mogućih novih članova CE-Connector mreže</td><td style="text-align: center; vertical-align: bottom;">1</td></tr> <tr> <td style="padding: 5px;">Lista prijavljenih startupova CE-Connector mreže</td><td style="text-align: center; vertical-align: bottom;">3</td></tr> <tr> <td style="padding: 5px;">„Investment Papers Package“</td><td style="text-align: center; vertical-align: bottom;">1</td></tr> <tr> <td style="padding: 5px;">Draft Teritorijalnog akcijskog plana</td><td style="text-align: center; vertical-align: bottom;">1</td></tr> <tr> <td style="padding: 5px;">Draft mrežnog akcijskog plana</td><td style="text-align: center; vertical-align: bottom;">1</td></tr> </tbody> </table>	Opis	broj	Lista poslovnih anđela članova CE-Connector mreže	1	Lista javnih tijela za održivost CE-Connector ACIF-a	1	Popis mogućih novih članova CE-Connector mreže	1	Lista prijavljenih startupova CE-Connector mreže	3	„Investment Papers Package“	1	Draft Teritorijalnog akcijskog plana	1	Draft mrežnog akcijskog plana	1
Opis	broj																
Lista poslovnih anđela članova CE-Connector mreže	1																
Lista javnih tijela za održivost CE-Connector ACIF-a	1																
Popis mogućih novih članova CE-Connector mreže	1																
Lista prijavljenih startupova CE-Connector mreže	3																
„Investment Papers Package“	1																
Draft Teritorijalnog akcijskog plana	1																
Draft mrežnog akcijskog plana	1																
IZVORI FINANCIRANJA	Interreg Central Europe Vrijednosti projekta: 1.995.288,03 Eur od čega je za aktivnosti ZICER-a namijenjeno ukupno 117.267 EUR.																
TERMINSKI PLAN	1.4.2019. - 31.3.2022.																

Pametni akceleratori za poduzetništvo u kulturnoj baštini (SACHE)												
OPIS	<p>Cilj projekta je proširiti i osnažiti ulogu lokacija, simbola i vrijednosti kulturne baštine (KB) putem njihove transformacije u SACHE: "Pametne akceleratore kreativnog poduzetništva u kulturnoj baštini" ("Smart Accelerators of Creative Heritage Entrepreneurship") kroz razvoj srednjoeuropskog modela. Projekt tumači KB kao platformu koja posjeduje mogućnost stvoriti nove usluge, ponuditi veću inteligenciju i postati kreativnija. Transnacionalna suradnja pomoći će u poboljšanju kapaciteta javnog i privatnog sektora koji se bave zaštitom i održivim korištenjem KB i resursa podržavanjem integriranih pristupa. Razvoj i provedba strategija i politika za vrednovanje KB i iskorištanje potencijala kulturne i kreativne industrije potaknut će ekonomске mogućnosti i zapošljavanje na regionalnoj razini.</p>											
CILJ	<p>Glavni cilj SACHE-a je razvoj i provedba integriranih lokalnih razvojnih strategija koje se temelje na alatima i pristupima koji bi ubrzali kreativno poduzetništvo unutar i oko kulturne baštine (KB).</p>											
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mapiranje i aktiviranje kulturnog i kreativnog okruženja koje će promicati poduzetništvo i rast ▪ Vrijednosne usluge za promicanje Pametnih akceleratora kreativnog poduzetništva ▪ Uspostavljanje "atmosfera" pogodnih za promicanje kulturnog i kreativnog poduzetništva ▪ Održivi lanci vrijednosti, aktivnosti prijenosa i praćenja ▪ Komunikacija i upravljanje projektom 											
CILJANA SKUPINA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tijela javne vlasti (općine, lokani razvojni centri, kulturni centri, muzeji) ▪ Regionalna javna tijela - odjeli za kulturu, turizam, poduzetništvo ▪ Sektorske agencije - agencije za transfer tehnologije, agencije za kulturu, Agencije za internacionalizaciju poslovanja ▪ Obrazovne i istraživačke institucije - Univerziteti i Istraživački centri koji se bave kulturom ili kreativnošću ▪ MSP-a - koji djeluju u sektorima koji su povezani s kreativnim i kulturnim temama, digitalnim i inovativnim startupovima ▪ Potporne institucije - Gospodarske komore, Poduzetničke institucije, Razvojne agencije, Profesionalne asocijacije ▪ Drugo - zadruge koje razvijaju socijalne i kulturne inovacije, privatni investitori zainteresirani za ulaganje u kulturni i kreativni sektor ▪ Javnost - građani zainteresirani za promoviranje kulture i kreativnosti 											
OČEKIVANI REZULTATI	<p>Kroz razvoj, implementaciju i prijenos inovativnog načina klasteriranja, projektom će se aktivirati uistinu inovativna sinergija između kulturne baštine i kreativnosti.</p>											
POKAZATELJI	<table border="1"> <thead> <tr> <th>opis</th><th>broj</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Broj razvijenih i / ili implementiranih strategija i akcijskih planova za održivo korištenje kulturne baštine i resursa</td><td>1</td></tr> <tr> <td>Broj razvijenih i / ili implementiranih alata za održivo korištenje kulturne baštine i resursa</td><td>2</td></tr> <tr> <td>Broj provedenih pilot aktivnosti vezanih za održivo korištenje kulturne baštine i resursa</td><td>2</td></tr> <tr> <td>Broj provedenih obuka o održivom korištenju kulturne baštine i resursa</td><td>1</td></tr> </tbody> </table>		opis	broj	Broj razvijenih i / ili implementiranih strategija i akcijskih planova za održivo korištenje kulturne baštine i resursa	1	Broj razvijenih i / ili implementiranih alata za održivo korištenje kulturne baštine i resursa	2	Broj provedenih pilot aktivnosti vezanih za održivo korištenje kulturne baštine i resursa	2	Broj provedenih obuka o održivom korištenju kulturne baštine i resursa	1
opis	broj											
Broj razvijenih i / ili implementiranih strategija i akcijskih planova za održivo korištenje kulturne baštine i resursa	1											
Broj razvijenih i / ili implementiranih alata za održivo korištenje kulturne baštine i resursa	2											
Broj provedenih pilot aktivnosti vezanih za održivo korištenje kulturne baštine i resursa	2											
Broj provedenih obuka o održivom korištenju kulturne baštine i resursa	1											
IZVORI FINANCIRANJA	<p>Ukupna vrijednost projekta (ZICER): 151.151,25 EUR</p>											
TERMINSKI PLAN	<p>1.4.2019. - 31.3.2022.</p>											

DanubePeerChains: Integrated capacity building and training programme for Danube area labour and business support organisations, local industry and entrepreneurs to enter innovative transnational value chains as peer-level collaboration partners	
OPIS	Digitalna transformacija narušava tradicionalne lance vrijednosti! To se posebno odnosi na zemlje Dunavske regije s njihovim raznolikim regionalnim gospodarstvima i snažnom pozicijom u tipičnim proizvodnim sektorima, koji su i dalje usmjereni na jednosmerne odnose s kupcima i dobavljačima. Istodobno, pojavljuje se potreba za stručnjacima u inovativnim područjima, kao što su inženjerstvo, ICT, automatizacija i robotika, koje treba poboljšati za nove lance vrijednosti.
CILJ	Glavni cilj DanubePeerChains je primarno osnažiti Organizacije za podršku tržištu rada (LSO) i Organizacije za podršku poduzetnika (BSO) zajedno sa njihovim ciljnim skupinama (primarno poduzetnika i zaposlenika MSP-ova) u izgradnji zajedničkih kapaciteta i u trenažnom pristupu, sve kako bi, u konačnici, mogli sudjelovati u inovativnim transnacionalnim lancima vrijednosti kao vrsti poslovnih modela te kako bi stekli, kako održiv ugled jednakovrijednih partnera za suradnju, tako i mogućnost napredovanja do visokokvalificiranih poslova u Dunavskoj regiji.
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Upravljanje projektom ▪ Okviri uvjeti za digitalne lance vrijednosti ▪ Alati za izgradnju kapaciteta L/BSO (Organizacije za podršku tržištu rada i Organizacije za podršku poduzetnika) i obuka stručnjaka/poduzetnika ▪ Implementacija Pilot akcija ▪ Plan transnacionalne strategije i regionalni akcijski planovi ▪ Komunikacija
CILJANA SKUPINA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Poduzeća, isključujući MSP ▪ MSP ▪ Poduzetničke potporne institucije ▪ Nacionalna javna vlast ▪ Sektorske agencije ▪ lokalna javna vlast ▪ regionalna javna vlast ▪ ustanove za visokoobrazovanje i istraživanje ▪ centri za obrazovanje / ospozobljavanje
OČEKIVANI REZULTATI	<p>Da bi se postigli postavljeni ciljevi, DanubePeerChains će iskoristiti metodologije i instrumente za podršku inovacijama koji su uspješno pilotirani u povezanim Interreg projektima, premošćujući na taj način programe EU-a od dunavskog područja do alpskog prostora i srednje Europe kako bi postigli sljedeće glavne rezultate koji uzrokuju održivu pozitivnu promjenu tržišta rada i uvjeta poslovanja u dunavskoj makro-regiji:</p> <ul style="list-style-type: none"> - DanubePeerChains višenamjenski edukativni plan u ključnim dimenzijama kompetencije, koji će obuhvaćati napredne proizvodne tehnologije, upravljanje ljudskim resursima, razvoj poslovnog modela u perspektivi lanca vrijednosti, trajno će se uspostaviti širom dunavskih zemalja, pripremajući sveobuhvatnu osnovu znanja i kompetencija kako bi se omogućilo MSP + poduzetnicima i industrijama podunavskog područja za suradnju u transnacionalnim lancima vrijednosti. - Novorazvijeni pristupi integriranom tržištu rada i poslovnim aktivnostima vezanim za poslovanje postat će dobra praksa na cijelom području dunavske regije što će dovesti do konkretnijih i ciljanih strategija i mjera kvalifikacije za daljnje unapređivanje zaposlenika MSP-a i poduzetnika u lokalne stručnjake za digitalizaciju, spremnih za zahtjeve transnacionalne suradnje u lancu vrijednosti. - Jasno definiranje međusektorskih i transnacionalnih područja suradnje usmjerenih na digitalnu transformaciju u dunavskim zemljama potaknut će modernizaciju lokalne industrije, kvalificirati visokokvalificirane stručnjake, poboljšati prepoznatljivost poduzeća dunavskog područja kao partnera na

	nivou ravnopravnosti u transnacionalnoj suradnji, što konačno dovodi do gospodarskog rasta dunavske makro-regije.	
	opis	broj
	Profil odabralih ciljnih lanaca vrijednosti u digitalizaciji	3
	Mapiranje 3 transnacionalna lanca vrijednosti unutar ciljnih industrija	1
POKAZATELJI	Razvoj DaPeC „Diamond“ metodologije za BSO + LSO	1
	Razvoj instrumenata potpore za BSO / LSO kako bi reagirali na COVID-19	1
	Metodologija izgradnje kapaciteta za organizacije za potporu rada i organizacije za podršku poslovanju	1
	Program osposobljavanja za poduzetnike i zaposlenika MSP-a	1
IZVORI FINANCIRANJA	Ukupni proračun projekta je 1.784.455 EUR, od čega je za aktivnosti ZICER-a namijenjeno ukupno 145.890,50 EUR.	
TERMINSKI PLAN	01.07.2020. - 31.12.2022.	

Crossing the Gap: Startup education and support for PhD students, researchers and scientists - COGSTEPS	
OPIS	U sklopu projekta razvit će se program edukacije za pokretanje startupova iz akademske zajednice. Prvi korak bit će razvoj web platforme "Crossing the Gap", koja će omogućiti istraživačima i znanstvenicima predstavljanje svojih istraživanja te povezivanje s drugim istraživačima i poslovnim stručnjacima s ciljem formiranja multidisciplinarnih timova i osnivanja startupova. U sljedećim fazama projekta naglasak će biti na startup edukaciji pripremljenoj od strane hrvatskih, slovenskih i austrijskih stručnjaka posebice za akademsku i znanstvenu zajednicu. Edukacije će se provoditi u nekoliko faza, počevši sa startup osnovama koje ne zahtijevaju prethodno startup znanje.
CILJ	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Positivna promjena u percepciji startupova koji potječu iz akademske i znanstvene zajednice ▪ Pokretanje više sveučilišnih startupova i spin-off tvrtki ▪ Razvoj poduzetničkog načina razmišljanja, prenosivih i transverzalnih vještina kod studenata, istraživača, profesora i znanstvenika ▪ Formiranje regionalnog hub-a za inovacije, istraživanje i komercijalizaciju znanosti ▪ Premoščivanje jaza između akademskog i startup svijeta
AKTIVNOSTI	Cilj je učiniti web platformu "Crossing the Gap" polaznom točkom za svakoga iz akademske ili znanstvene zajednice koji želi naučiti o osnovama pokretanja startupa i pokušati komercijalizirati rezultate svojih istraživanja. U intenzivnu startup edukaciju planira se uključivanje preko 20 istraživača kako bi ovladali osnovama startup paradigme i prepoznali prilike za komercijalizaciju rezultata svojih istraživanja. Sljedeći korak bit će inkubacija startupova u tri faze, za šest do osam akademskih istraživačko-razvojnih timova koji žele pokrenuti startup na temelju rezultata svojih istraživanja. Timovi će naučiti o različitim temama vezanima uz startupove kao što su validacija ideja i poslovnih modela, definiranje tržišta i ciljnih kupaca, predstavljanje ideje investitorima, prikupljanje investicija, umrežavanje i plasiranje proizvoda na tržište. Na kraju projekta, startupovi će predstaviti rezultate svog rada pred investitorima, poslovnim stručnjacima, startup zajednicom, akceleratorima, fondovima rizičnog kapitala i predstavnicima jedinica lokalne samouprave.
CILJANA SKUPINA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Doktorandi, doktori znanosti, profesori, studentski startupovi

OČEKIVANI REZULTATI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Izvještaj o dobrom praksama i dostupna rješenja za povezivanje akademskih zajednica sa startup svijetom ▪ Funkcionalna web platforma za povezivanje akademske zajednice sa startup svijetom ▪ Pripremljeni i provedeni obrazovni programi za akademske startupove ▪ Dostupni edukacijski materijali i digitalni izvori za učenje o razvoju startupa 	
POKAZATELJI	opis	broj
	Izvještaj o dobrom praksama i dostupna rješenja za povezivanje akademskih zajednica sa startup svijetom	1
	Razvijena web platforma	1
IZVORI FINANCIRANJA	Projekt je sufinanciran sredstvima Europske unije u okviru Erasmus+ programa. Ukupna vrijednost projekta iznosi 351.529,00 EUR.	
TERMINSKI PLAN	1. 9.2020. do 31.5.2023.	

Promotivne aktivnosti i događanja za promicanje poduzetničke kulture	
OPIS	<p>Kroz nastupe u medijima, sudjelovanjem i organizacijom okruglih stolova, konferencija i specijaliziranih događaja, sudjelovanje u radu raznih ekspertnih grupa i sl. promiču se pozitivne poduzetničke norme, poboljšava se javno mišljenje o poduzetnicima i promiče se etično i društveno odgovorno poslovanje.</p> <p>Kroz niz domaćih i međunarodnih konferencija, gostovanja svjetski poznatih stručnjaka, <i>meetupove</i>, <i>hackathone</i>, okrugle stolove i ostale specijalizirane događaje ZICER je mjesto susreta predstavnika akademske zajednice, gospodarstvenika, startup i potencijalnih poduzetnika, studenata i inovatora koji razmjenjuju iskustva, razmišljanja i preporuke vezano uz izazove s kojima se susreću poduzetnici pri pokretanju poslovanja zasnovanog na inovacijama. Ovakvom interakcijom potencijalnim poduzetnicima i poduzetnicima početnicima omogućuje se približavanje ciljnim skupinama, općoj javnosti te potencijalnim investitorima.</p> <p>Svrha web portala je pružanje korisnicima korisnih sadržaja o aktivnostima Društva, poduzetništvu, vijesti i informacija iz područja poduzetništva kao i svih ostalih informacija izravno i neizravno vezanih za poduzetništvo kao djelatnost i/ili kao način života.</p>
CILJ	<p>Opći cilj: Doprinijeti stvaranju pozitivnog poduzetničkog okruženja te jačati svijest o ulozi poduzetništva kao temelja gospodarskih i općih društvenih vrijednosti. Promocija i poticanje stvaranja kulturnih i društvenih normi, slobode odabira prepoznate poslovne prilike, razvijenost znanja i vještina za poduzetništvo, javnog mišljenja o poduzetnicima i društveno odgovornom poslovanju, zaštite intelektualnog vlasništva, promjena vrijednosnih i tradicijskih stavova o ženskom poduzetništvu te negativnih percepcija o rastućim poduzećima.</p> <p>Cilj startup konferencije Zagreb Connect je predstaviti nove mogućnosti i trendove vezane uz razvoj inovativnog startup poduzetništva. Kroz rasprave populariziraju se teme vezane uz transfer tehnologija sa sveučilišta u poduzetništvo, intelektualno vlasništvo i slično. Tu se daje i prilika razvojnim timovima i startup poduzećima za prezentaciju pred potencijalnim investitorima, poslovnim anđelima i javnosti općenito.</p> <p>Ciljevi okruglih stolova i događaja: ukazati na prilike i probleme s kojima se susreću inovativni poduzetnici; razmotriti mogućnosti i smjerove razvoja društvenog poduzetništva; razmijeniti iskustva o različitim alternativnim izvorima financiranja; približiti pojmove o poduzetništvu - mladima, ženama, studentima završnih godina.</p>

	Cilj poduzetničkog portala - biti mjesto na kojem će svi zainteresirani (budući i sadašnji poduzetnici) pronaći informacije o edukacijama, programima i mogućnostima za ulazak i razvoj u startup poduzetništву.
AKTIVNOSTI	<p>Opće aktivnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ sudjelovanje u radu raznih ekspertnih grupa ▪ sudjelovanje na stručnim skupovima, konferencijama i sl. ▪ medijske prezentacije rada ZICER-a (nastupi i objavljivanje članaka u elektroničkim, tiskanim i ostalim medijima) ▪ promicanje aktivnosti i vidljivosti ZICER-a <p>Međunarodna konferencija Zagreb Connect</p> <p>Na konferenciji Zagreb Connect uz raspravu o svježim i aktualnim startup temama održat će se finale Startup Factory predakceleracijskog programa. Konferencija će obuhvaćati prijenos znanja renomiranih stručnjaka i iskustava uspješnih startupova.</p> <p>Organiziranje okruglih stolova i događanja</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Definiranje teme okruglog stola ▪ Koordiniranje predavača (PPT, logistika) ▪ Kontaktiranje potencijalnih sudionika (institucije, organizacije, poduzetnike itd.) ▪ Definiranje lokacije održavanje događaja, program, prijevoz, smještaj sudionika, prijevod ▪ Održavanje okruglog stola ▪ Priprema izvješća uz preporuke za daljnje korake <p>Poduzetnički portal</p> <p>Upravljanje sadržajem: redovito kreiranje korisnih sadržaja za poduzetnike, objava svih važnih vijesti koje se tiču poduzetnika, objava otvorenih natječaja te aktualnih javnih nabava, promocija aktivnosti Društva (edukacija, mentorstvo, aktualni projekti i programi).</p> <p>Povećanje funkcionalnosti portala kroz bolje redizajn web stranica Društva</p> <p>Tehničko održavanje portala</p>
CILJANA SKUPINA	Poduzetnici, mladi, inovatori, predstavnici lokalne zajednice, nositelji javnih politika, svi građani s područja grada Zagreba i šire, obrtnici, budući poduzetnici
OČEKIVANI REZULTATI	<p>Opći rezultat: Bolje razumijevanje poduzetništva i pojmove vezanih uz poduzetništvo, upoznavanje s funkcioniranjem, aktivnostima i rezultatima rada Društva, prijenos znanja i dobre prakse, i sl.</p> <p>Međunarodna konferencija Zagreb Connect pružiti će jedinstvenu priliku za susret predstnika startup, gospodarske i akademske zajednice, raspravu o temama vezanim uz financiranje i održivost startupova, te njihovo povezivanje s potencijalnim investitorima.</p> <p>Rezultati okruglih stolova i događanja: Okrugli stolovi pružiti će mogućnost razmjene iskustava, znanja i primjera dobre prakse te će biti prilika za</p>

	poruke o mogućnostima poboljšanju poduzetničke klime u gradu Zagrebu i šire. Rezultat poduzetničkog portala Bolje razumijevanje poduzetništva i pojmove vezanih uz poduzetništvo, upoznavanje s aktivnostima Društva, prijenos znanja i dobre prakse i sl.	
POKAZATELJI	opis	broj
	Broj održanih stručnih predavanja, radionica, prezentacija i sl.	20
	Broj organiziranih događanja	25
	Broj sudjelovanja na javnim događanjima	40
	Broj ekspertnih grupa u kojima sudjeluju djelatnici Društva	5
	Broj medijskih objava (radio, TV, web i tisk)	150
	Broj posjeta na portalu zicer.hr i plaviured.hr	300.000
	Broj objava na portalu zicer.hr, plaviured.hr	250
IZVORI FINANCIRANJA	kontinuirano tijekom 2021.	Grad Zagreb
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2021.	

RAČUN DOBITI I GUBITKA

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno	Usvojeni Plan / Rebalans plana	Procjena ostvarenja	Plan	Indeks	- iznosi u kunama, bez lipa	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	I. POSLOVNI PRIHODI (1+2)		13.803.930	15.231.615	11.771.618	12.024.611	85	77	102,1	
2	1. PRIHODI OD PRODAJE (1.1.+1.2.)		75 osim 755	1.387.791	2.376.235	1.233.689	89	52	156,3	
3	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga (od 1.1.1. do 1.1.6.)		75 osim 755 i 754	1.387.791	2.376.235	1.233.689	1.928.549	89	52	156,3
4	1.1.1.1. do 1.1.1.21.)	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvinama	750							
5	1.1.1.1.1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvinama u tuzemstvu		750000							
6	1.1.1.2. Prihodi od prodaje vode i odvojnje, agresivne vode - povezana društva		750001							
7	1.1.1.3. Prihodi od usluga čistoće - povezana društva		750002							
8	1.1.1.4. Prihodi naknade prijevoza-karte ZET - povezana društva		750003							
9	1.1.1.5. Prihodi nabave i odžavanja hortikulture - povezana društva		750004							
10	1.1.1.6. Prihodi parkiranja - povezana društva		750005							
11	1.1.1.7. Prihodi održavanja imovine - povezana društva		750006							
12	1.1.1.8. Prihodi prijevoznih usluga - povezana društva		750007							
13	1.1.1.9. Prihodi odlaganja otpada - povezana društva		750008							
14	1.1.1.10. Prihodi grafičkih usluga i izdavaštva - povezana društva		750009							
15	1.1.1.11. Prihodi tekućeg održavanja - povezana društva		750010							
16	1.1.1.12. Prihodi usluga skladištenja - povezana društva		750011							
17	1.1.1.13. Prihodi najma - povezana društva		750012							
18	1.1.1.14. Prihodi špeditorskih usluga - povezana društva		750013							
19	1.1.1.15. Prihodi ostalih usluga - povezna društva		750014, 750021							
20	1.1.1.16. Prihodi sajamskih usluga - povezana društva		750015							
21	1.1.1.17. Prihodi licence - povezana društva		750016							
22	1.1.1.18. Prihodi usluga tržnica - povezana društva		750017							
23	1.1.1.19. Prihodi od finančiranja direkcije ZGH - povezna društva		750018							
24	1.1.1.120. Prihodi prefakturiranih plaća - povezna društva		750019							

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

- iznosi u kunama, bez lipa

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2019.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.- XII. 2020.	Procjena ostvarenja I.- XII. 2020.	Plan		Indeksi
							8	8	
1	2	3	4	7					8/7
25	1.1.1.21.	Prihodi prefakturiranih materijalnih prava radnika - povezana društva	750020						10/11
26	1.1.2.1. do 1.1.2.4.)	1.1.2. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	751	484.390	1.303.120	427.603	978.549	88	33 228,8
27	1.1.2.1.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	7510	484.390	1.303.120	427.603	978.549	88	33 228,8
28	1.1.2.2.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu - građani	7511.7512						
29	1.1.2.3.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga iz Proračuna Grada - za obavljene redovne programne rada	7513						
30	1.1.2.4.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga iz Proračuna Grada - za obavljene ostale programe	7514.7515						
31	1.1.3.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na stranom tržištu	752						
32	(od 1.1.4.1. do 1.1.4.17.)	1.1.4. Prihodi ostvareni između podružnica	754						
33	1.1.4.1.	Prihodi od usluga vodoopskrbe i odvodnje	754001						
34	1.1.4.2.	Prihodi od usluga odvoza smeća i glamaznog otpada	754002						
35	1.1.4.3.	Prihodi od prodaje prijevoznih karata	754003						
36	1.1.4.4.	Prihodi od prodaje i održavanja hortikulture	754004						
37	1.1.4.5.	Prihodi od parkiranja	754005						
38	1.1.4.6.	Prihodi od usluga investičkog održavanja	754006						
39	1.1.4.7.	Prihodi od prijevoznih usluga	754007						
40	1.1.4.8.	Prihodi od usluga odlaganja otpada	754008						
41	1.1.4.9.	Prihodi od grafičkih usluga i usluga Izdavaštiva	754009						
42	1.1.4.10.	Prihodi od usluga tekućeg održavanja	754010						
43	1.1.4.11.	Prihodi od usluga najma	754012						
44	1.1.4.12.	Prihodi od špeditorskih usluga	754013						
45	1.1.4.13.	Prihodi od ostalih usluga	754014.754019						
46	1.1.4.14.	Prihodi od pružanja sajamskih usluga	754015						
47	1.1.4.15.	Prihodi od pretakturnih troškova osobija	754018						
48	1.1.4.16.	Prihodi od kamata	754016						

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

- iznosi u kunama, bez lipa

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno	Usvojeni Plan / Rebalans plana	Procjena ostvarenja	Plan	Indeks	
								7/5	7/6
1	2	3	4	7	8	8	8	9	10
49	1.1.4.17.	Prihodi od naknade za finansiranje središnjih funkcija	754017						11
50	(1.1.5.1.do 1.1.5.3.)	1.1.5. Prihodi od zakupnina i najmlina	757	903.401	1.073.115	806.086	950.000	89	75
51	1.1.5.1.	Prihodi od zakupnina za poslovni prostor od povezanih društava	757010						
52	1.1.5.2.	Prihodi od zakupnina iz proračuna Grada	757020						
53	1.1.5.3.	Prihodi od zakupnina ostvareni na tržištu	757 osim 757020	903.401	1.073.115	806.086	950.000	89	75
54	(1.1.6.1.do 1.1.6.3.)	1.1.6. Ostali prihodi od prodaje proizvoda i usluga	759						
55	1.1.6.1.	Ostali prihodi od prodaje proizvoda i usluga	759000 (osim 759001 i 759002)						
56	1.1.6.2.	Ostali prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima	759001						
57	1.1.6.3.	Ostali prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima - GRAD ZAGREB	759002						
58	1.2.	Prihodi od prodaje robe	76 osim 765						
59	(1.2.1. do 1.2.5.)	1.2.1. Prihodi od prodaje robe povezanim društvima	760 osim 760002						
60	1.2.2.	Prihodi od prodaje robe povezanim društvima - GRAD ZAGREB	760002						
61	1.2.3.	Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	761						
62	1.2.4.	Prihodi od prodaje robe na stranom tržištu	762						
63	1.2.5.	Svi ostali prihodi od prodaje robe	769						
64	(2.1. do 2.10.)	2. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	78	12.416.139	12.855.380	10.537.929	10.096.062	85	82
65	(2.1.1.+ 2.1.3.)	2.1. Prihodi od subvencija, potpora, dotacija, refundacija i nadoknada društava	780	8.393.450	7.690.392	6.605.526	7.137.453	79	86
66	2.1.2.	Prihodi od subvencija i potpora iz proračuna Grada	780020	4.432.347	5.700.000	4.653.777	5.700.000	105	82
67	2.1.3.	Prihodi od subvencija i potpora od države i svih ostalih	780 osim 780020	3.561.103	1.990.392	1.951.809	1.437.453	49	98
68	2.2.	Odgodeni prihodi temeljem MRS-a 20 (besplatno ustupljena dugotrajna imovina)	781	3.987.572	5.156.138	3.836.657	2.948.109	96	74
69	2.3.	Prihodi od otpisa obvezna i popusta	782						
70	2.4.	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine, viškova i procjena	783	2.116			320	15	
71	2.4.1.	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine povezanim društvima	783010 i 783110						

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

- iznosi u kunama, bez lipa

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2019.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2020.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2021.	Plan I.-XII. 2021.	Indeks
1	2	3	4	7	8	8	9	10 11
72	2.4.2.	Prinodi od prodaje dugotrajne imovine povezanim društvima - GRAD	783012 i 783112				7/5	7/6 8/7
73	2.4.3.	Ostali prinodi od prodaje dugotrajne imovine, viškova i procjena	783 (osim 783010, 783110, 783012/ 783112)	2.116		320		15
74	2.5.	Naplaćena otpisana potraživanja	784			84.926		
75	2.6.	Naplate šteta	785					
76	2.7.	Prinodi od ukidanja rezerviranja	786					
77	2.8.	Prinodi od revalorizacije	787					
78	2.9.	Ostali poslovni prihodi iz interne realizacije	788, 755, 755	9.812	8.850	10.500	10.500	107 119 100,0
79	2.10.	Svi ostali nespomenuti poslovni prihodi	789	23.189				
80	(1+2+3+4+5+6+7+8)	II. POSLOVNI RASHODI		13.600.865	15.127.909	11.631.745	11.839.056	86 77 102,2
81	1.	PROMJENE VRJEDNOSTI ZALIHA PROIZVODNJE U TIJEKU I GOTOVIH PROIZVODA						
82	(2.1. + 2.2. + 2.3.)	2. MATERIJALNI TROŠKOVI		1.520.837	1.594.341	1.340.126	1.734.820	88 84 129,5
83	(2.1.1. do 2.1.4.)	2.1. Troškovi sirovina i materijala	40	209.282	161.000	113.084	153.000	54 70 135,3
84	(2.1.1. do 2.1.1.7.)	2.1.1. Troškovi utrošenih sirovina i materijala	400	46.342	50.000	52.421	65.000	113 105 124,0
85	2.1.1.1.	Osnovne sirovine i materijal	400000					
86	2.1.1.2.	Osnovne sirovine i materijal - povezana društva	400001					
87	2.1.1.3.	Maziva	400200					
88	2.1.1.4.	Materijal za čišćenje	400300	20.151	20.000	17.097	20.000	85 85 117,0
89	2.1.1.5.	Uredski materijal	400400	14.328	20.000	19.903	25.000	139 100 125,6
90	2.1.1.6.	Ostale sirovine i materijali - povezana društva	400801					
91	2.1.1.7.	Ostale utrošene sirovine i materijal	4001, 4005, 4006, 4007, 4008, 4009	11.863	10.000	15.421	20.000	130 154 129,7
92	(2.1.2.1. do 2.1.2.6.)	2.1.2. Troškovi utrošene energije	401	142.111	81.000	50.082	73.000	35 62 145,8
93	2.1.2.1.	Električna energija	401000	63.268	30.000	19.529	25.000	31 65 128,0

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

- iznosi u kunama, bez lipa

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno	Usvojeni Plan / Rebalans plana	Projekta ostvarenja	Plan	Indeks			
								I.- XII. 2019.	I.- XII. 2020.	I.- XII. 2021.	7/6
1	2	3	4	7	8	8	8				11
94	2.1.2.1.1. Električna energija - ostali	401000 (osim 401001 i 401002)	63.268	30.000	19.529	25.000	31	65		128,0	
95	2.1.2.1.2. Električna energija - povezana društva	401001									
96	2.1.2.1.3. Električna energija - povezana društva - GRAD ZAGREB	401002									
97	2.1.2.2. Plin, u tome:	4011									
98	- Plin - ostali i trošak infrastrukture - povezana društva	401101, 401103									
99	- Plin - ostali i trošak infrastrukture - povezana društva	4011 (osim 401101, 401103 i 401107)									
100	Plin - Trošak nadavne plina za pokrivanje gubitaka plina u sustavu - povezana društva (samo GPZ)	401107									
101	2.1.2.3. Tehnološka para	401200									
102	2.1.2.4. Motorni benzini i ostala goriva za pogon osobnih automobilova - povezana društva	4013, 4015, 4016, 4017 (osim 401401)	34.358	40.000	26.194	40.000	76	65		152,7	
103	2.1.2.5. Motorni benzini i ostala goriva za pogon osobnih automobilova - povezana društva	401401									
104	2.1.2.6. Ostala utrošena energija	4018, 4019	44.485	11.000	4.359	8.000	10	40		183,5	
105	2.1.3. Utrošeni materijal i dijelovi za održavanje objekata i opreme (2.1.3.1. do 2.1.3.5.)	6.527									
106	2.1.3.1. Utrošeni materijal i rezervni dijelovi za investicijsko održavanje proizvodnih objekata i opreme	403									
107	2.1.3.2. Utošeni materijal i dijelovi za održavanje ostalih objekata-povezana društva	403101									
108	2.1.3.3. Utrošeni materijal i rezervni dijelovi za tekuće održavanje proizvodnih objekata i opreme	404	6.527								
109	2.1.3.4. Utrošeni rezervni dijelovi i mater za tek.odr.opreme-povezana društva	404001									
110	2.1.3.5. Utrošeni materijal i rezervni dijelovi -ostalo	406408409									
111	2.1.4. Otpis sitnog inventara, ambalaže, autoguma i zaštitne odjeće i obuće	402,405	14.302	30.000	10.581	15.000	74	35		141,8	
112	2.2. Troškovi prodane robe	710									
113	2.3. Ostali vanjski troškovi (2.3.1. do 2.3.18.)	41,42	1.311.555	1.433.341	1.227.042	1.581.820	94	86		128,9	
114	2.3.1. Troškovi poštanskih i telekomunikacijskih usluga (2.3.1.1. do 2.3.1.5.)	410	366.481	322.200	293.562	326.000	80	91		111,0	
115	2.3.1.1. Prijevozne usluge u cestovnom prometu - povezana društva	410101									

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

- iznosi u kunama, bez lipa

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2019.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2020.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2021.	Plan		Indeks
							7	8	
1	2	3	4	7	8	8	9	10	8/7
116	2.3.1.2. Poštarske usluge (poštarnina, dostavne službe, kurirske usluge)	410700, 410710, 410740	3.897	5.000	1.787	4.000	46	36	223,8
117	2.3.1.3. Poštarske i telekomun.usluge - povezana društva	410701							
118	2.3.1.4. Usluge telefonije i usluge interneta	410720, 410730	350.476	307.200	290.528	317.000	83	95	109,1
119	2.3.1.5. Ostali troškovi prijevoznih usluga	410000, 100, 200, 300, 400, 500, 510, 520, 530, 600, 900	12.108	10.000	1.247	5.000	10	12	401,0
120	2.3.2. (2.3.2.1. do 2.3.2.4.) Troškovi usluga na izradi proizvoda i kooperanti	411							
121	2.3.2.1. Usluge kooperanata	411100, 411110, 411120, 411130							
122	2.3.2.2. Usluge kooperanata - povezana društva	411101							
123	2.3.2.3. Ostale usluge na izradi proizvoda	411000, 411200, 411900							
124	2.3.2.4. Ostale usluge na izradi proizvoda - povezana društva	411901							
125	(2.3.3.1. do 2.3.3.6.) Troškovi usluga održavanja	412	69.842	200.000	209.109	339.440	299	105	162,3
126	2.3.3.1. Troškovi usluga tekućeg održavanja sredstava rada (bez vlastitog materijala i dijelova)	4120	69.842	200.000	209.109	339.440	299	105	162,3
127	2.3.3.2. Troškovi usluga tekućeg održavanja sredstava	412001							
128	2.3.3.3. Troškovi usluga investicijskog održavanja sredstava (bez vlastitog materijala i dijelova)	4121							
129	2.3.3.4. Troškovi usluga investicijskog održavanja sredstava rada - povezana društva Operativni troškovi pripreme i tehničke podrske dogradnja - povezana društva	412101							
130	2.3.3.5. Troškovi usluga održavanja društva	412701							
131	2.3.3.6. Ostali troškovi usluga održavanja	4122, 4123, 4124, 4125, 4126	413						
132	2.3.4. Troškovi usluga istraživanja tržišta								
133	2.3.5.1 do 2.3.5.5.) Troškovi zakupnina i najamnina	414	266.136	223.489	229.096	310.550	86	103	135,6
134	2.3.5.1. Troškovi zakupnina i najamnina na tržistu	414 osim 414001, 414101, 414111	266.136	223.489	229.096	310.550	86	103	135,6
135	2.3.5.2. Troškovi zakupnina za zemljiste i građevinske objekte - povezana društva	414001							
136	2.3.5.3. Zakup poslovnog prostora-povezana društva	414011							

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

- iznosi u kumama, bez lipa

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno 1.- XII. 2019.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.- XII. 2020.	Procjena ostvarenja I.- XII. 2020.	Plan	Indeks
1	2	3	4	7	8	8	8	8
137	2.3.5.4.	Troškovi zakupnina za opremu osim za osobne automobile - povezana društva	414101					87
138	2.3.5.5.	Troškovi zakupnina za automobile i ostala vozila - povezana društva	414111					
139	(2.3.6.1 do 2.3.6.2.)	2.3.6 Troškovi usluga promidžbe, sajmova i reklama	415					
140	2.3.6.1.	Troškovi usluga promidžbe, sajmova i reklama ostvarenii na tržištu	415 osim 215001					
141	2.3.6.2.	Troškovi usluga promidžbe, sajmova i reklama - povezana društva	415001					
142	2.3.7.	Troškovi usluga istraživanja i razvoja	416					
143	(2.3.8.1. do 2.3.8.11)	2.3.8 Komunalne usluge	418		22.288	15.000	9.814	44
144	2.3.8.1.	Usluge čuvanja imovine i ostalog - povezana društva	4184 osim 418401					65
145	2.3.8.2.	Usluge čuvanja imovine i ostalog - povezana društva	418401					142,7
146	2.3.8.3.	Deratizacija i dezinfekcija	4186					
147	2.3.8.4.	Voda za piće i sanitarije, odvodnja i pročišćavanje otpadnih i atmosferskih voda - povezana društva	418701					
148	2.3.8.5.	Voda nepovezani i naknade iz cijene vodnih usluga koje nisu prihod VIO d.o.o.	418700, 418702, 418703					
149	2.3.8.6.	Trošak usluga iznošenja i odvoza smeća - povezana društva	418001					
150	2.3.8.7.	Odlaganja otpada - povezana društva	418011					
151	2.3.8.8.	Održavanje zelenila - povezana društva	418201					
152	2.3.8.9.	Usluge tržnica - povezana društva	418301					
153	2.3.8.10.	Usluge parkiranja i garažiranja vozila - povezana društva	418501					
154	2.3.8.11.	Ostale komunalne usluge	418 osim od f.br. 128 do f.br. 137	22.288	15.000	9.814	14.000	44
155	2.3.9.	Usluge posredovanja	419					65
156	2.3.10.	Zdravstvene usluge	420	4.798	55.500	51.580	55.500	1.075
157	2.3.11.	Bankarske usluge i troškovi platnog prometa	421 (osim 421101 i 421201)	62.461	20.000	11.028	23.028	18
158	2.3.11.1	Bankarske usluge i troškovi platnog prometa	62.461	20.000	11.028	23.028	18	55
159	2.3.11.2	Bankarske usluge i troškovi platnog prometa - povezana društva	42101, 421201					208,8

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

- iznosi u kunama, bez lipa

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno	Usvojeni Plan / Rebalans plana	Procjena ostvarenja	Plan			Indeks
							I.- XII. 2019.	I.- XII. 2020.	I.- XII. 2021.	
1	2	3	4	7	8	8			9	10
160	(2.3.12.1. do 2.3.12.9.)	2.3.12. Intelektualne usluge	422	212.720	280.000	146.334	212.000	69	52	144,9
161	2.3.12.1.	Usluge odvjetnika i pravnog savjetovanja	4220	19.750						
162	2.3.12.2.	Revizorske usluge	4221	29.870	20.000	19.945	20.000	67	100	100,3
163	2.3.12.3.	Računovodstvene usluge i usluge poslovнog savjetovanja	4222,4223,4224 osim 422201	20.750						
164	2.3.12.4.	Računovodstvene usluge i usluge poslovнog savjetovanja - povezana društva	422201							
165	2.3.12.5.	Ugovor o djelu i autorski honorari	4225,4226	9.077	20.000		15.000			
166	2.3.12.6.	Student servis	4228	117.273	140.000	76.889	77.000	66	55	100,1
167	2.3.12.7.	Intelektualne usluge i ostali troškovi poslovнog savjetovanja	4227,4229 osim 42201 i 422201	16.000	100.000	49.500	100.000	309	50	202,0
168	2.3.12.8.	Intelektualne usluge i ostali troškovi poslovнog savjetovanja - povezana društva	422701							
169	2.3.12.9.	Troškovi naknade za financiranje središnjih službi ZGH	422901							
170	2.3.13.	Premije osiguranja	423,424	31.105	32.000	12.274	35.000	39	38	285,2
171	2.3.14.1. do 2.3.14.2.)	Patenti i licencije	425	12.966	40.000	29.794	50.000	230	74	167,8
172	2.3.14.1.	Patenti i licencije - nepovezana društva	425 osim 425101	12.966	40.000	29.794	50.000	230	74	167,8
173	2.3.14.2.	Patenti i licencije - povezana društva	425101							
174	(2.3.15.1. do 2.3.15.5.)	2.3.15. Komunalne naknade	426	112.997	54.358	54.358	55.358	48	100	101,8
175	2.3.15.1.	Komunalna naknada	4260	112.997	54.358	54.358	55.358	48	100	101,8
176	2.3.15.2.	Vodna naknada i naknada za zaštitu voda	4261							
177	2.3.15.3.	Pričuva	4263							
178	2.3.15.4.	Koncessijska naknada	4264							
179	2.3.15.5.	Ostale komunalne naknade	4265							
180	(2.3.16.1. do 2.3.16.2.)	2.3.16. Usluge obrade podataka i odžavanje računalnih programa	427	45.309	40.794	37.451	44.445	83	92	118,7
181	2.3.16.1.	Usluge obrade podataka i odžavanje računalnih programa - nepovezana društva	427	45.309	40.794	37.451	44.445	83	92	118,7
182	2.3.16.2.	Usluge obrade podataka i odžavanje računalnih programa - povezana društva	427 (osim 427001 i 427101)							

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

- iznosi u kunama, bez lipa

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno 1.- XII. 2019.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2020.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2020.	Plan I.-XII. 2021.	Indeks 87
1	2	3	4	7	8	8	8	11
183	(2.3.17.1. do 2.3.17.2.)	Naknade za ceste i tehničke preglede vozila	428					
184	2.3.17.1.	Naknade za ceste i tehničke preglede vozila - nepovezana društva	428 osim 428/01					
185	2.3.17.2.	Naknade za ceste i tehničke preglede vozila - povezana društva	428/01					
186	(2.3.18.1. do 2.3.18.10.)	Ostali nespomenuti troškovi vanjskih usluga	429	104.452	150.000	142.642	116.500	137
187	2.3.18.1.	Grafike i usluge kopiranja	4290.4291	67.842	70.000	60.421		
188	2.3.18.2.	Grafike usluge - povezana društva	429001					
189	2.3.18.3.	Usluge čišćenja, uređenje, pranja, glačanja i sl.	4292/4293/4294 (osim 4292/01)	28.655	70.000	67.776	100.000	237
190	2.3.18.4.	Usluge čišćenja - povezana društva	429201					
191	2.3.18.5.	Usluge uređenja prostora (najam cvijeća)-povezana društva	4293/01					
192	2.3.18.6.	Usluge objave u javnim glasilima	4296					
193	2.3.18.7.	Trošak angažiranja radne snage (najam radnika)	4298 (osim 4298/01)					
194	2.3.18.8.	Trošak angažiranja radne snage (najam radnika) - povezana društva	4298/01					
195	2.3.18.9.	Svi ostali nepospomenuti troškovi vanjskih usluga	4297/4299	7.955	10.000	14.445	16.500	182
196	2.3.18.10.	Svi ostali nepospomenuti troškovi vanjskih usluga - povezana društva	4299/01					
197	3. TROŠKOVI OSOBLJA (3.1.+3.2.)		47	5.077.831	6.098.481	5.161.464	5.787.366	102
198	3.1. Obračunate bruto plaće			4.358.754	5.232.028	4.446.147	4.967.696	102
199	3.1.1.	Neto plaće i nadnice	470.474	3.093.346	3.639.417	3.159.273	3.566.080	102
200	3.1.2.	Troškovi poreza i doprinosa iz platca	471.475	1.265.408	1.592.611	1.286.874	1.411.616	102
201	3.2.	Doprinosi na plaće	472.476.478	719.077	866.453	715.317	819.670	99
202	4. AMORTIZACIJA (4.1.+4.2.)		43	3.994.975	5.180.188	3.850.694	2.961.571	96
203	4.1.	Amortizacija dugotrajne nematerijalne imovine	433	271.703	4.871.990	128.756	229.895	47
204	4.2.	Amortizacija dugotrajne materijalne imovine	43 osim 433	3.723.272	308.198	3.721.938	2.731.676	100
205	5. OSTALI TROŠKOVI (5.1. + 5.2. + 5.3.)		4446	2.836.618	2.254.899	1.259.061	1.405.299	44
								56
								111,6

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

- iznosi u kunama, bez lipa

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I.- XII. 2019.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.- XII. 2020.	Procjena ostvarenja I.- XII. 2021.	Plan		Indeks
							8	8	
1	2	3	4	7	8	9	10	11	87
206	(5.1.1. do 5.1.10.)	5.1. Natrnode troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava	44	300.388	797.769	271.328	384.720	90	34
207	5.1.1. Dnevnice		440	30.844	25.000	3.213	20.000	10	13
208	5.1.2. Terenski i drugi dodaci i naknade		441						622,5
209	5.1.3. Troškovi prijevoza i smještanja na službenom putu i za rad na terenu		442	52.334	65.000	22.752	60.000	43	35
210	5.1.4. Natrnode troškova prijevoza na posao i s posla do visine troškova javnog prijevoza		443	89.599	113.569	76.189	100.920	85	67
211	5.1.5. Troškovi obrazovanja i stručnog usavršavanja radnika i managementa		444	10.747	63.000	48.274	60.000	449	77
212	5.1.6. Popore radnicima		445						
213	5.1.7. Prigodne nagrade i darovi radnicima (jubilantne nagrade, božićnica, uskrsnica, regres i drugo)		446	116.864	338.200	112.900	143.800	97	33
214	5.1.8. Otpremnine		447			8.000	8.000		100
215	5.1.9. Nagrade za praktični rad i stipendije učenicima i studentima		448						
216	5.1.10. Ostale naknade zaposlenicima		449			185.000			
217	(5.2.1. do 5.2.9.)	5.2. Ostali troškovi poslovanja	46	2.536.230	1.457.130	987.733	1.020.579	39	68
218	5.2.1. Troškovi reprezentacije		460	362.467	90.000	100.018	120.000	28	111
219	(5.2.2.1. do 5.2.2.3.)	5.2.2. Članarine u strukovnim udružinama, zajednicama i sl.	462	4.133	5.504	2.746	20.504	66	50
220	5.2.2.1. Članarina i doprinos HGK		4620.4621	504	504	504	504	100	100,0
221	5.2.2.2. Članarina turističkim zajednicama		4623						
222	5.2.2.3. Ostale članarine		4622.4624	3.629	5.000	2.242	20.000	62	45
223	(5.3.3.1. do 5.3.3.3.)	5.2.3. Propisane naknade	463	17.164	17.725	13.663	17.100	80	77
224	5.3.3.1. Naknada za općekorisne funkcije šuma		4630	3.664	3.100	3.100	3.100	85	100
225	5.3.3.2. Komunalni i vodni doprinos		4635						
226	5.3.3.3. Ostale naknade		4634	13.500	14.625	10.563	14.000	78	72
227	5.2.4. Upravni i sudski troškovi		464	7.120	15.000	10.140	15.000	142	68
228	5.2.5. Troškovi stručne literature i tiska		465	4.520	10.000	2.176	8.000	48	22
									367,6

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

- iznosi u kunama, bez lipa

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno	Usvrjeni Plan / Rebalans plana	Procjena ostvarenja	Plan		Indeksi
							I.-XII. 2019.	I.-XII. 2020.	
1	2	3	4	7	8	8			8/7
229	5.2.6. Spomenička renta i troškovi zaštite okoliša	466	3.465	4.700	4.236	4.700			9/10
230	5.2.7. Naknade članovima nadzornog odbora	467							11/11,0
231	5.2.8. Porez koji ne ovisi o rezultatu (CMV, tvrtka...)	468							
232	5.2.9. Ostali troškovi	469	2.137.361	1.314.201	854.754	835.275	40	65	97,7
233	5.3. Rashodi između podružnica (5.3.1. do 5.3.20.)	732							
234	5.3.1. Troškovi usluga vodoopskrbe i odvodnje	732001							
235	5.3.2. Troškovi usluga iznošenja i odvoza smeća i gjomaznog otpada	732002							
236	5.3.3. Troškovi prijevoznih karata ZET-a	732003							
237	5.3.4. Troškovi nabave i održavanja hortikulture	732004							
238	5.3.5. Troškovi parkiranja	732005							
239	5.3.6. Troškovi usluga investicijskog održavanja	732006							
240	5.3.7. Troškovi prijevoznih usluga	732007							
241	5.3.8. Troškovi odlaganja otpada	732008							
242	5.3.9. Troškovi grafičkih usluga i izdavaštva	732009							
243	5.3.10. Troškovi usluga tekućeg održavanja	732010							
244	5.3.11. Troškovi usluga skladištenja	732011							
245	5.3.12. Troškovi najma	732012							
246	5.3.13. Troškovi špediterских usluga	732013							
247	5.3.14. Troškovi ostalih usluga	732014							
248	5.3.15. Troškovi sajamskih usluga	732015							
249	5.3.16. Troškovi licence	732016							
250	5.3.17. Troškovi usluga tržnice	732017							
251	5.3.18. Troškovi kamata po pozajmicama	732018							
252	5.3.19. Troškovi osoblja	732019,732020							
253	5.3.20. Troškovi vrijednosnog usklađenja-podružnike								

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

- iznosi u kunama, bez lipa

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno 1.- XII. 2019.	Usvojeni Plan / Rebalans plana I.-XII. 2020.	Procjena ostvarenja I.-XII. 2020.	Plan I.-XII. 2021.	Indeks 8/7 9 10 11
1	2		4	7	8	8	7/5	7/6 9 10 11
254	6. VRIJEDNOSNO USKLAĐIVANJE (6.1. + 6.4.)	3	74	147.061				
255	6.1. Vrijednost uskladivanje dugotrajne imovine		740 ('bez 7403), 741, 742					
256	6.2. Vrijednost uskladivanje ulaganja u nekretnine (MRS 40)		7403					
257	6.3. Vrijednost uskladivanje kratkotrajne imovine- nepovezana društva		743, 744, 745, 746, 747, 748	147.061				
258	6.4. Vrijednost uskladivanje kratkotrajne imovine- povezana društva							
259	7. REZERVIRANJA (7.1. do 7.7.)		45					
260	7.1. Rezerviranja za neiskorištenje godišnje odmora		4500					
261	7.2. Rezerviranja za otpremine i jubilarne nagrade		4501, 4502, 4503					
262	7.3. Rezerviranja za troškove po započetim sučiskim procesima		451					
263	7.4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava		452					
264	7.5. Ostala rezerviranja za troškove		454					
265	7.6. Rezerviranja za troškove u janstvenim rokovima		453					
266	7.7. Rezerviranja za porezne obvezne		456					
267	8. OSTALI POSLOVNI RASHODI (8.1. do 8.8.)		73	23.543		20.400	87	
268	8.1. Neotpisana vrijednost rashodovanje i otuđene imovine		730	23.543				
269	8.2. Darovanja, donacije i sponzorstva		731			20.400		
270	8.3. Manjikovi		733					
271	8.4. Nabavna vrijednost prodanih sirovina i materijala		734					
272	8.5. Kazne, penali i naknade šteta		735					
273	8.6. Otpisana potraživanja		736					
274	8.7. Naknadno utvrđeni rashodi iz prethodnih godina		737					
275	8.8. Svi drugi nespomenuti troškovi postovanja		739					
276	III. FINANCIJSKI PRIHODI (1+2+3+4+5)		21.580	30.000	23.471	20.000	109	78 85,2
277	1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s (1.1. do 1.5.) povezanim poduzetnicima		770,771,772,773					

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

- iznos i u kunama, bez lipa

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno	Usvojeni Plan / Rebalans plana	Procjena ostvarenja	Plan	Indeks
				I.- XII. 2019.	I.-XII. 2020.	I.-XII. 2020.	I.-XII. 2021.	
1	2	3	4	7	8	8	8	87
278	1.1. Prihodi od udjela u dobiti povezanih društava		770					
279	1.2. Prihodi od kamata po osnovi zajmova i kredita povezanim društvima	771000						
280	1.3. Prihodi od zateznih kamata od Grada	771100						
281	1.4. Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika iz odnosa s povezanim društvima	772						
282	1.5. Ostali finansijski prihodi iz odnosa s povezanim poduzećima	773						
283	2. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzećima i drugim osobama (2.1. do 2.4.)	774,775,776,777	21.580	30.000	23.471	20.000	109	78
284	2.1. Prihodi u visini dobitaka od prodaje dionica i poslovnih udjela	774						
285	2.2. Prihodi od kamata po osnovi zajmova i kredita s nepovezanim društвима	775	15.899	30.000	22.873	20.000	144	76
286	2.3. Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika iz odnosa s nepovezanim društвимa	776	5.681		308		5	
287	2.4. Ostali finansijski prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzećima				290			
288	3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	777000						
289	4. Nerealizirani dobitci (prihodi) od finansijske imovine	778						
290	5. Ostali finansijski prihodi	779						
291	IV. FINANCIJSKI RASHODI (1+2+3+4)			149.437	101.680	80.103	135.000	54
292	1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima (1.1. do 1.4.)	720						
293	1.1. Redovne kamate	7201						
294	1.2. Zatezne kamate	7202						
295	1.3. Negativne tečajne razlike	7203						
296	1.4. Ostali finansijski rashodi iz odnosa s povezanim društвимa	7204						
297	2. Kamate, tečajne razlike, dividende i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama (2.1. do 2.6.)	721	149.437	101.680	80.103	135.000	54	79
298	2.1. Redovne kamate	7210	140.834	101.680	79.867	135.000	57	79
299	2.2. Zatezne kamate	7211	2.014		72		4	
300	2.3. Interkalane kamate	7212						
301	2.4. Negativne tečajne razlike	7213	6.255		164		3	

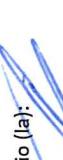
PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2021.

- iznosi u kunama, bez lipa

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno	Usvojeni Plan / Rebalans plana	Procjena ostvarenja	Plan	Indeksi
			I.- XII. 2019.	I.-XII. 2020.	I.-XII. 2020.	I.-XII. 2021.	7/5	7/6
			4	7	8	8	9	10
1	2	3						
302	2.5. Kamate leasing		7214					
303	2.6. Ostali financijski rashodi iz odnosa s nepovezanim društvima		7215		334			
304	3. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	726						
305	4. Ostali financijski rashodi (4.1. + 4.2.)	7271729						
306	4.1. Diskont kod prodaje obveznica	7272						
307	4.2. Ostali financijski rashodi	729						
308	V. UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA							
309	VI. UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA							
310	VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI - ne popunjava se							
311	VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI - ne popunjava se							
312	IX. UKUPNI PRIHODI (I. + III. + V.)	13.825.510	15.261.615	11.795.089	12.044.611	85	77	102,1
313	X. UKUPNI RASHODI (II. + IV. + VI.)	13.750.302	15.229.589	11.711.848	12.024.056	85	77	102,7
314	XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	75.208	32.026	83.241	20.555	111	260	24,7
315	1. Dobit prije oporezivanja (IX. - X.)	75.208	32.026	83.241	20.555	111	260	24,7
316	2. Gubitak prije oporezivanja (X. - XI.)							
317	XII. POREZ NA DOBIT	53.651	5.765					
318	XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	21.557	26.261	83.241	20.555	386	317	24,7
319	1. Dobit razdoblja		21.557	26.261	83.241	20.555	386	317
320	2. Gubitak razdoblja							

Obrascce sastavio (la):

Rukovoditelj (ica):



(potpis)
U Zagrebu,

(žig | potpis)

Zagrebački inovacijski
centar d.o.o.
Zagreb