

Dragutina Golika 63, Zagreb  
T +385 1 3667 101  
F +385 1 3667 102  
E info@raza.hr  
www.raza.hr



## PLAN POSLOVANJA ZA 2014. GODINU



Razvojna agencija Zagreb - TPZ društvo s ograničenom odgovornošću za promicanje regionalnog razvoja  
Razvojna agencija Zagreb - TPZ d.o.o. • Dragutina Golika 63, Zagreb • Sud. Reg. Trgovačkog suda u Zagrebu • OIB: 53921712112  
MB: 080655731 • Temeljni kapital 20.000 kn uplaćen u cijelosti u novcu • Direktor: Frane Šesnić • IBAN: HR8223600001102020550  
Žiroračun / transakcijski račun : 2360000-1102020550 Zagrebačka banka d.d. Zagreb

## UVODNA RIJEĆ

Pri izradi Plana poslovanja Razvojne agencije Zagreb za 2013 vodili smo se idejom da realiziramo što više aktivnosti nužnih za poticaj poduzetništva. Unatoč aktualnoj realnosti kada se tvrtke bore za opstanak na tržištu, u Tehnološkom parku Razvojne agencije Zagreb je u prošloj godini ipak ušlo više tvrtki nego što ih je izašlo. To pokazuje da poduzetničkih ideja i inicijativa ne nedostaje unatoč svim preprekama okruženja.

Nužno je djelovati u tom smjeru da se onima koji su uložili svoje znanje, vrijeme i kapital, te preuzezeli sve rizike, omogući što jednostavnija realizacija njihovih ideja do finalnog proizvoda. Osim poduzetničke kulture koju treba promovirati na svim razinama društva, potrebno je osigurati kvalitetnu inovativnu infrastrukturu i poticajno okruženje kako bi se generirale nove ideje, nastajali novi proizvodi što bi rezultiralo definitivnim rastom gospodarstva.

Grad Zagreb kao snažan regionalni centar sa značajnim kapitalom u resursima znanja i kompetencija, može ostvariti značajan iskorak u njihovom korištenju i komercijalizaciji. Takvi uspješni primjeri nalaze se od zapada Europe poput Baskijske regije u Španjolskoj, do istoka Europe u Poljskoj regiji Silesia, i nama blizu Tršćanska regija. To pokazuje da uređene i strateški organizirane regije mogu napraviti značajan iskorak bez obzira na njihov geolokacijski položaj.

U tom smjeru je potrebna snažna podrška gradskih institucija kako bi se u što kraćem roku poboljšala inovativna infrastruktura kroz Tehnološki park Razvojne agencije Zagreb.

Tehnološki park Zagreb proglašen je od strane Ministarstva obrta i poduzetništva najboljim tehnološkim parkom i inkubatorom za 2012. godinu. To priznanje je došlo na temelju rezultata dugogodišnjeg kvalitetnog rada koje nas je i obvezalo da i dalje budemo uzoran primjer u regiji i globalno.

RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB-TPZ d.o.o.

Direktor

Frane Šesnić

RAZVOJNA AGENCIJA  
ZAGREB-TPZ d.o.o.  
ZAGREB

## SADRŽAJ

1.	UVOD .....	4
2.	UKRATKO O RAZVOJNOJ AGENCIJI ZAGREB - TPZ D.O.O.....	6
3.	OSNOVNE ZNAČAJKE 2013. GODINE.....	9
4.	PLAN RADA ZA 2014.....	11
5.	FINANCIJSKI PLAN ZA 2014. ....	13
5.1.	RAČUN DOBITI I GUBITKA.....	14
5.2.	BILANCA .....	16
5.3.	PLAN ZAPOSLENOSTI.....	18
5.4.	PLAN INVESTICIJA .....	21
6.	KONTROLA PROVEDBE I IZVJEŠTAVANJE .....	23
7.	PROGRAM RADA ZA 2014. GODINU PO PROJEKTIMA .....	24
8.	RAČUN DOBITI I GUBITKA.....	49

## 1. UVOD

U srpnju 2013. godine Hrvatska je postala 28. punopravnom državom članicom Europske unije. Priključak Uniji znači veliki izazov kako na putu ostvarivanja boljeg ekonomskog i društvenog okruženja za sve građane Hrvatske tako i mogućnost korištenje sredstava Europskih fondova.

Plan poslovanja Agencije za 2014. godinu usmjeren je na podršku poduzetništva kako bi se postigao veći lokalni ekonomski razvoj u Gradu Zagrebu te prati smjernice i sve važne dokumente na nacionalnoj i lokalnoj razini čime bi doprinijela ostvarivanju ciljeva i prioriteta zacrtane u svim strateškim dokumentima.

Cilj gospodarske politike je uspostaviti konkurentno, društveno i ekološki odgovorno, na znanju utemeljeno i izvozno usmjereno tržišno gospodarstvo koje osigurava rast dodane vrijednosti, nova i dobro plaćena radna mjesta, te bolje i pravednije društvo u kojem se štite načela socijalne kohezije, solidarnosti, ravnopravnosti i napretka za sve građane.

*Osnovne dokumente na kojima se temelji Plan poslovanja 2014. Razvojne agencije Zagreb:*

**Strategija "Europa 2020"** kojim su utvrđena sljedeća prioritetna razvojna gospodarska područja:

- očuvanje energije i promocija novih okolišno prihvatljivih tehnologija,
- ulaganja u ljude i projekte cjeloživotnog učenja,
- ulaganja u istraživanje, razvoj i primjenu inovacija te
- osiguravanje lakšeg dostupa do izvora financiranja malom gospodarstvu.

**Programom Vlade RH za mandat od 2011.-2015.** godine utvrđene su smjernice kojima je cilj u kratkom roku gospodarsku politiku usmjeriti prema stvaranju povoljnijih uvjeta za rast investicija i povećanje konkurentnosti hrvatskoga gospodarstva. Mjere poticanja konkurentnosti poduzetništva i obrtništva usmjerene su u tri glavna područja i to:

- gospodarski oporavak i razvoj poduzetništva,
- tehnološki razvoj i jačanje konkurenčnosti i
- regionalni razvoj i korištenje fondova EU.

**Nacionalni strateški referentni okvir** je krovni strateški dokument kojim se utvrđuje strategija ulaganja iz fondova koji su na raspolaganju Republici Hrvatskoj od stupanja u članstvo Europske unije, točnije, strukturnih fondova (Europski fond za regionalni razvoj i Europski socijalni fond) te Kohezijskog fonda. Osnova za korištenje fondova EU-a u novom proračunskom razdoblju su programski dokumenti - Partnerski sporazum i operativni programi i to: **Operativni program iz područja konkurenčnosti i kohezije; Operativni program iz područja učinkovitih ljudskih resursa i Operativni program iz područja tehničke pomoći.**

Sredinom 2013. godine donesena je **Strategija razvoja poduzetništva u Republici Hrvatskoj 2013.-2020.** s ciljem jačanja poduzetničkog potencijala i unapređenja kulture poduzetništva. Ostvarivanje ciljeva Strategije doprinijet će realizaciji vizije maloga gospodarstva koja se želi ostvariti u budućnosti, a koja se može opisati kao: „konkurenčno i ravnomjerno razvijeno malo gospodarstvo Hrvatske, koje se temelji na rastućem broju uspješnih poslovnih subjekata, kontinuiranom povećanju izvoza, visokom stupnju inovacija, kvalitetno obrazovanom,

fleksibilnom menadžmentu, inovativnom proizvodnom procesu, povoljnom poslovnom okruženju i olakšanom pristupu finansijskim i ostalim instrumentima kako bi se održale povoljne stope rasta te dostigli najviši EU standardi".

U svibnju 2013. godine Ministarstvo poduzetništva i obrta donio je **Strateški plan za razdoblje 2014. - 2016.** godine koji ima za cilj:

1. Jačanje konkurentnosti malog i srednjeg poduzetništva i obrtništva
2. Potpora malom i srednjem poduzetništvu za učinkovitu prilagodbu europskom tržištu i korištenje sredstava EU
3. Poticanje i osnaživanje poslovanja malog gospodarstva kroz razvoj djelatnosti Hrvatske agencije za malo gospodarstvo i investicije

**Razvojna strategija Grada Zagreba -ZagrebPlan** temeljni je razvojni dokument koji određuje ciljeve i prioritete razvoja Grada Zagreba i istodobno prenosi na županijsku razinu temeljne razvojne ciljeve države i ciljeve regije Sjeverozapadne Hrvatske.

Određena je i vizija razvoja Grada Zagreba:

Grad Zagreb - Urbani inkubator održivih koncepata, poduzetništva i novih vrijednosti

Vizija se ostvaruje sinergijskim djelovanjem na ostvarivanju šest zacrtanih strateških ciljeva razvoja:

- C1. Konkurentno gospodarstvo
- C2. Razvoj ljudskih potencijala
- C3. Zaštita okoliša i održivo gospodarenje prirodnim resursima i energijom
- C4. Unapređivanje prostornih kvaliteta i funkcija Grada
- C5. Unapređivanje kvalitete življenja
- C6. Unapređivanje sustava upravljanja razvojem

Ispunjene strateškog cilja C1. Konkurentno gospodarstvo planira se provedbom mjera u skladu s razvojnim prioritetima.

C1.P1. Razvoj poticajnog poduzetničkog okruženja

C1.p2. Razvoj gospodarstva temeljenog na znanju, inovacijama i kvaliteti ponude roba i usluga

U ovim mjerama nositelj je Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo, a jedan od sudionika u provedbi je Razvojna agencija Zagreb-TPZ d.o.o.

## 2. UKRATKO O RAZVOJNOJ AGENCIJI ZAGREB - TPZ D.O.O.

Grad Zagreb osnivač je trgovačkog društva Razvojne agencije Zagreb - TPZ, društva s ograničenom odgovornošću za promicanje regionalnog razvoja, koje je upisano u Sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu, na temelju rješenja broj: Tt-08/5795-2 MBS: 080655731 od 6. svibnja 2008.

Razvojna agencija Zagreb-TPZ d.o.o. osnovana je kao Lokalna razvojna agencija za provedbu Programa razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva. Agencija je nositelj poticajnih mjera i aktivnosti navedenih u čl. 6. Zakonu o poticanju malog gospodarstva.

Razvojne agencije Zagreb - TPZ d.o.o. (Agencija) preuzima sve zadatke, planove poslovanja, prava i obveze od Zagrebačkog holdinga d.o.o., podružnice Tehnološki park Zagreb.

Tehnološki park Zagreb d.o.o. je prvi tehnološki park, poduzetnički inkubator za visoke tehnologije u Hrvatskoj osnovan 1994. godine u okviru koncerna KONČAR. U ljetu 1998. godine prelazi u vlasništvo Grada Zagreba s ciljem da potiče poduzetništvo i privatnu inicijativu na području razvoja i visokih tehnologija u okviru Programa poticanja razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu. Tehnološki park Zagreb d.o.o. 01.01.2007. godine postaje dio Zagrebački Holdinga d.o.o. kao podružnica Tehnološki park.

Grad Zagreb je kao regionalnog koordinatora u Upisnik predložio i upisao Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada Zagreba te je specifičnost Grada Zagreba u tome da Agencija nije upisana kao regionalni koordinator u Upisnik upravnih tijela jedinica područne (regionalne) samouprave, agencija i drugih pravnih osoba osnovanih s ciljem učinkovite koordinacije i poticanja regionalnog razvoja (NN 53/10).

Prema čl. 13 Zakona o unapređenju poduzetničke infrastrukture koji je stupio na snagu 27.07.2013. godine sve potporne institucije u RH moraju biti evidentirane u Jedinstveni registar poduzetničke infrastrukture što je preduvjet za korištenje potpora nadležnog ministarstva.

Razvojna agencija Zagreb -TPZ d.o.o. upisana je u Jedinstveni registar poduzetničke infrastrukture kao lokalna razvojna agencija, poduzetnički centar, inkubator za nove tehnologije, znanstveno-tehnološki park i poduzetnički akcelerator.

Agencija je uskladila svoje aktivnosti i opseg svoga djelovanja sukladno najnovijim standardima provedbe politike regionalnog razvoja u Hrvatskoj i potrebama svojeg osnivača.

---

### Podrška razvoju malom i srednjem poduzetništvu

---

Agencija od svoga nastanka pa do danas provodi cijeli niz aktivnosti s ciljem podrške razvoju malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu. Programi potpora poduzetnicima koje provodi Agencija sastoje se od osnovnih potpora poduzetništvu kroz edukacije za poduzetnike, istraživanje tržišta i stvaranje kontakata s domaćim i inozemnim poslovnim

partnerima, razrada poslovne ideje i izrade poslovnog plana, uvođenje sustava upravljanja kvalitetom (ISO 9001), pomoć kod pripreme proizvoda za svjetsko tržište, te specifično osmišljenih programa za razvoj poduzetništva kao što su: e-poslovanje, potpora poduzetničkim inovacijama, razrada poslovnog plana ili unaprjeđenje marketinga poduzetnika.

Agencija kontinuirano prilagođava svoje programe zahtjevima i potrebama poduzetništva i poduzetničkog okruženja. Podrška poduzetništvu provodi se kroz:

- Projekti edukacije i savjetovanja poduzetnika
- Projekt promicanja poduzetničke kulture
- Druge specifične potporne programe

Na taj način se na jednom mjestu, odnosno u jednoj instituciji, realiziraju aktivnosti predviđene u Programu poticanja razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu 2013.-2017.

---

#### Priprema i provedba EU projekata

---

Agencija kontinuirano prati, obavještava potencijalne podnositelje o otvorenim natječajima (poduzetnike, JLS, te ostale zainteresirane dionike na području GZ), priprema projekte od lokalnog i regionalnog značaja, te pomaže poduzetnicima da ojačaju svoje kapacitete za pripremu projekata. Također vrši i savjetovanje u provedbi projekata prema procedurama EU-a.

Ključne aktivnosti Agencije u pogledu EU fondova su:

- Jačanje prekogranične i međunarodne suradnje te stvaranje partnerstva sa regijama iz EU
- Priprema projekata za EU fondove
- Tehnička potpora i savjetovanje u pripremi i provedbi EU projekata
- Priprema strateških projekata za strukturne fondove
- Provedba EU projekata

Projekti koje Agencija provodi ili priprema za strukturne fondove detaljno su opisani u dijelu realiziranih aktivnosti za izvještajno razdoblje.

---

#### Infrastrukturna podrška

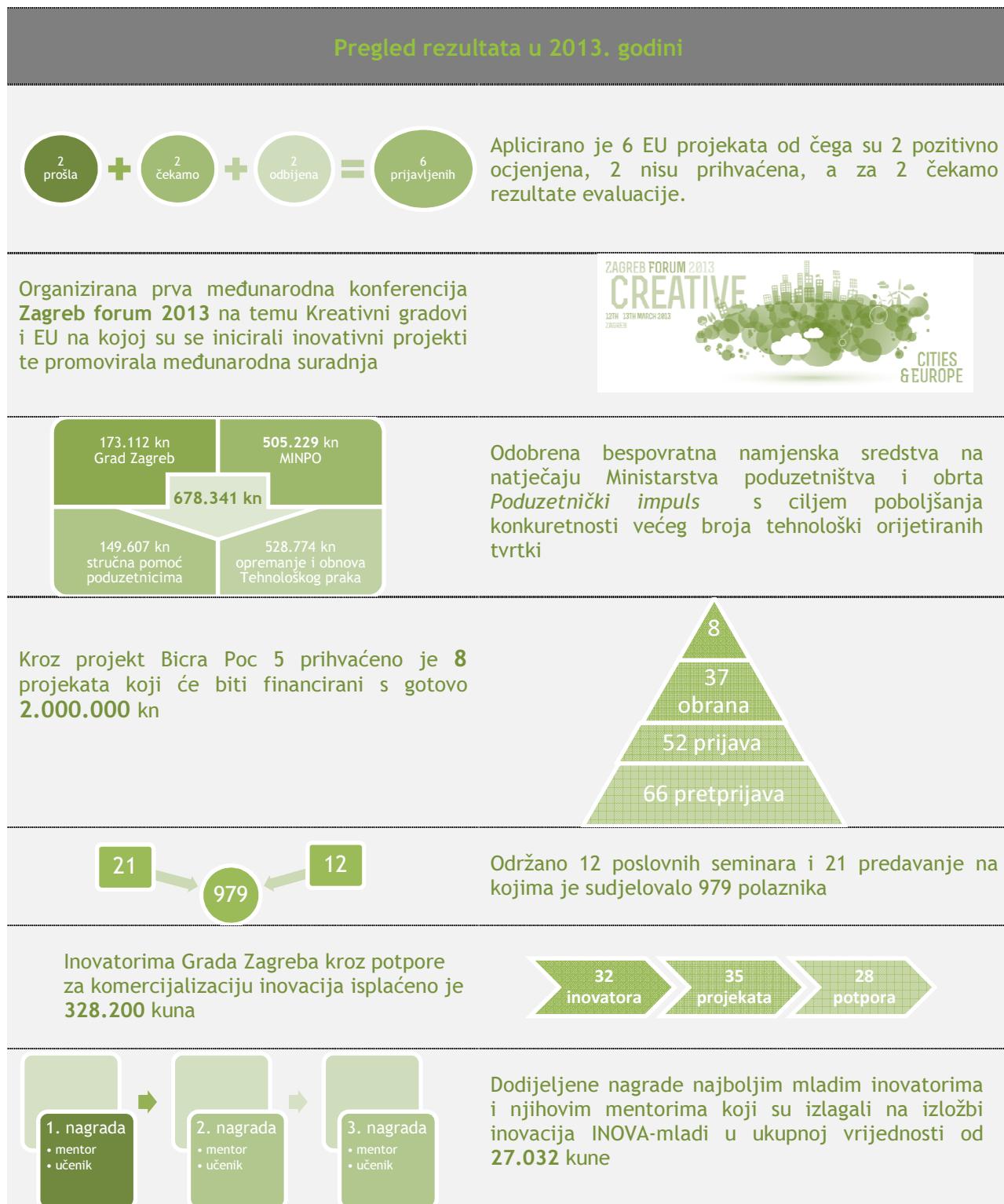
---

Tehnološki park djeluje kao poduzetnički inkubator na oko 1.100 m<sup>2</sup> poslovnog prostora i pomaže malim poduzetnicima u realizaciji njihovih poduzetničkih inicijativa u početnoj fazi rasta i razvoja. U realizaciji svojeg programa pruža potrebnu stručnu pomoć te koristi slobodne proizvodne i uredske kapacitete i raspoložive izvore financiranja.

Tehnološki park Zagreb proglašen je od strane Ministarstva obrta i poduzetništva najboljim tehnološkim parkom i inkubatorom za 2012. godinu.

Od 1. siječnja 2013. godine na snazi je novi Pravilnik o korištenju usluga Tehnološkog parka Zagreb na temelju kojeg poduzetnici ulaze u Tehnološki park Zagreb. Kandidat treba zadovoljiti administrativne kriterije, kriterije tehnološke inovativnosti i kriterije za procjenu tržišnog potencijala.

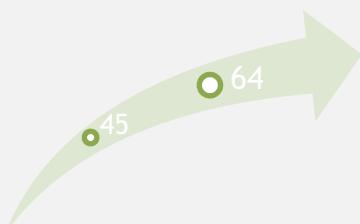
### 3. OSNOVNE ZNAČAJKE 2013. GODINE



### Pregled rezultata poduzetnika u Tehnološkom parku u 2013. godini

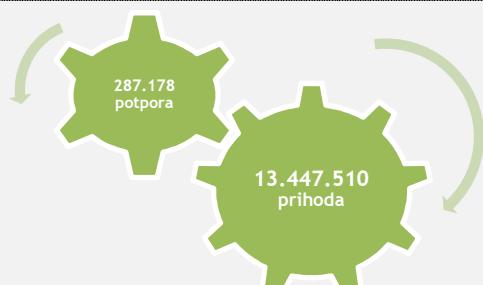
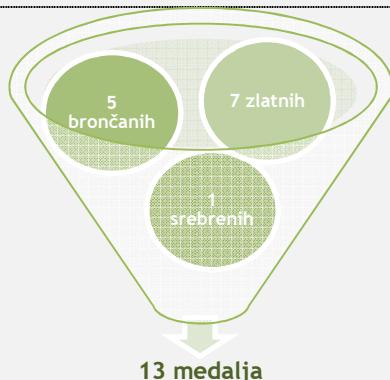
Tijekom godine u Tehnološkom parku poslovalo je 19 poduzetnika, ušla su 4 poduzetnika početnika a izašla 2 poduzetnika koji su bili u fazi postinkubacije.

Na kraju godine od 17 poduzetnika u Tehnološkom parku 7 direktora su mlađi od 30 godina. 12 je inovatora ima 4 patenta.



Poduzetnici u Tehnološkom parku povećali su broj zaposlenih za 42 % u odnosu na 2012. Prosječan boravak poduzetnika u tehnološkom parku je 3 godine. Prosječna starost poduzetnika je 35 godina.

Ove godine poduzetnici su dobili nagrade na izložbama inovacija i ostvaruju sve bolje rezultate na svjetskom tržištu.  
Osvojili su 13 medalja, 2 posebne nagrade i 1 grand prix.



Poduzetnici su dobili potpore od Grada Zagreba za povoljnije korištenje usluga Tehnološkog parka u vrijednosti od **287.178 kn**.

Ostvarili su ukupne prihode u 2012. u iznosu od **13.447.510 kn**

#### 4. PLAN RADA ZA 2014.

Svi projekti detaljno su prikazani u točki 7. PROGRAM RADA ZA 2014. GODINU PO PROJEKTIMA

Za svaki projekt osim planiranih aktivnosti navedeni su:

- očekivani rezultati i pokazatelji uspješnosti provedbe
- ciljana skupina - korisnici i vrsta potpore koju dobivaju
- voditelji projekta
- terminski plan provedbe
- izvori financiranja prikazani su u finansijskom planu

TEHNOLOŠKI PARK		CILJ
TP-01	Upravljanje infrastrukturom	Osigurati prostornu, organizacijsku, i tehničko tehnološku podršku poduzetnicima za realizaciju poduzetničkih ideja zasnovanih na znanju, istraživanjima i inovacijama
TP-02	Inkubiranje poduzetnika	Pružiti podršku poduzetnicima u razvoju proizvoda i usluga, komercijalizaciji proizvoda i projekata, realizaciji poduzetničkih ideja, zasnovani na znanju, istraživanjima i inovacijama. Razvijanje sposobnosti prilagodbe zahtjevima tržišta.
TP-03	Projekt predinkubiranja	Podrška potencijalnim poduzetnicima u pripremi njihovih poduzetničkih ideja, nakon čega bi bili spremni osnovati svoje poduzeće i boriti se na tržištu. Podupiranje inovativnih ideja i osigurati sinergijsko okruženje za odvijanje poslovne aktivnosti. Kroz savjete i druge usluge podrške pomaći razvojnim timovima da predloženu poslovnu ideju pretvore u poslovni pothvat.
TP-04	Centar za istraživanje i razvoj	Povećati konkurentnost i tehnološke kompetentnosti poduzetnika pružanjem centralizirane tehničko tehnološke podrške korištenjem najnovije tehnologije za razvoj, testiranje i demonstriranje novih visokotehnoloških proizvoda

EDUKACIJA I SAVJETOVANJE		CILJ
ES-01	Edukacija poduzetnika	Kroz postojeće i nove obrazovne programe prilagođene potrebama određenih ciljnih skupina (početnici, branitelji, žene, MSP, i dr.) povećati poduzetničke kompetencije te apsorpcijske kapacitete za povlačenje sredstava iz EU fondova
ES-02	Savjetovanje poduzetnika	Kroz kvalitetne savjetodavne usluge prilagođene potrebama određenih ciljnih skupina (početnici, žene, u fazi rasta i razvoja...) povećati stupanj informiranosti i pomoći kod donošenja poslovnih odluka te pružiti konkretnu tehničku pomoć pri izradi projektnih prijedloga
ES-03	Mentoriranje poduzetnika	Podrška kod donošenja poslovnih odluka i rješenja poslovnih problema pružanjem specifične savjetodavne podrške poduzetnicima kroz angažman stručnjaka-mentora na određenom području.

<b>PROMICANJE PODUZETNIČKE KULTURE</b>		<b>CILJ</b>
<b>PK-01</b>	Promicanje poduzetničke kulture	Doprinijeti stvaranju pozitivnog poduzetničkog okruženja te jačati svijest o ulozi poduzetništva kao temelja gospodarskih i općih društvenih vrijednosti. Promocija i poticanje stvaranja kulturnih i društvenih normi, slobode odabira prepoznate poslovne prilike, razvijenost znanja i vještina za poduzetništvo, javnog mišljenje o poduzetnicima i društveno odgovornom poslovanju, zaštite intelektualnog vlasništva, promjena vrijednosnih i tradicijskih stavova o ženskom poduzetništvu te negativnih percepcija o rastućim poduzećima.
<b>PK-02</b>	Poduzetnički portal	Razviti se u one-stop-shop mjesto za male i srednje poduzetnike, obrtnike, buduće poduzetnike i sve zainteresirane i time još više pridonijeti ostvarivanju misije ovog portala - internet komunikacijom i stručnim savjetima postanemo jedinstveni portal podrške svima koji kreću u poslovni svijet.
<b>PK-03</b>	Projekt - Međunarodna konferencija i okrugli stolovi, događaji	Cilj konferencije Zagreb Forum 2014. je unaprijediti poslovne prilike MSP-a, a ujedno time i gradova kroz jačanje investicijskog ulaganja u području energetske učinkovitosti. Ciljevi okruglih stolova i događaja: ukazati na prilike i probleme s kojima se susreću inovativni poduzetnici, razmotriti mogućnosti i smjerove razvoja društvenog poduzetništva, razmjeniti iskustva o različitim alternativnim izvorima finansiranja MSPa (akcelerator, Venture capital, poslovni anđeli, itd.) i približiti pojmove o poduzetništvu - mladima, ženama, studentima završnih godina

<b>PROGRAMI POTPORE PODUZETNICIMA</b>		<b>CILJ</b>
<b>PR-01</b>	Program potpore inovatorima Grada Zagreba	Pomoći inovatorima Grada Zagreba da svoje ideje i inovacije pretvore u proizvode i plasiraju ih na tržiste.
<b>PR-02</b>	Program provjere inovativnog koncepta PoC (BICRO)	Kroz aktivnu pomoć u pripremi projekata te u postupku predprijave i prijave prijaviteljima se omogućuje korištenje bespovratne financijske potpore koju osigurava BICRO.
<b>PR-03</b>	Program BizSpark (Microsoft)	Pomoći start-up tvrtkama na način da im se omogući pristup cijelom rasponu Microsoftovih razvojnih alata i platformi.
<b>PR-04</b>	Program za samozapošljavanje (HZZ-GUG)	Povećati poduzetničke kompetencije kroz postojeće i nove obrazovne programe prilagođene potrebama nezaposlenih osoba evidentiranih na HZZ (mladi, branitelji, žene, i dr.)

PRIPREMA I PROVEDBA PROJEKTA		CILJ
PP-01	Baza projektnih ideja	Cilj prikupljanja projektnih ideja je procjena apsorpcijskog kapaciteta Agencije i poduzetnika Grada Zagreba.
PP-02	Priprema projekata	Jačanje institucionalnih kapaciteta Agencije kroz prijavu provedbe projekata financiranih iz EU fondova te jačanje apsorpcijskog kapacite MSP u Gradu Zagrebu
PP-03	ECOFUNDING	Stvoriti cjelovitu platformu finansijskih izvora koja će povezati investitore s poduzetnicima i koja će uključiti sve mehanizme finansijskog inženjeringu te u isto vrijeme pružiti inovativna rješenja u vezi financiranja rizičnog kapitala, privatnog ulaganja i stvaranje javno- privatne strukturne suradnje.
PP-04	LdV PLM-Chech it out!	Unaprijediti znanja i vještine te povećati mogućnost zapošljavanja za 2 sudionika iz Hrvatske kao i potaknuti prijenos dobrih praksi između Češke, koja je članica EU-a gotovo 10 godina i Hrvatske kao nove članice.
PP-05	MINPO-Poduzetnički impuls 2013	Poboljšanje konkurentnosti regije razvojem većeg broja tehnološki orijentiranih novih tvrtki, privlačenje većeg broja novih ulaganja te stvaranje novih radnih mesta više dodane vrijednosti u skladu s održivim razvojem.
PP-06	European cities network for business friendly environment	Stvaranje dugoročne platforme europskih gradova za razmjenu iskustava i najbolje prakse, kako u razvoju poslovne infrastrukture, tako i u primjeni najboljih i najučinkovitijih mjera usmjerenih na razvoj obrta, te malog i srednje poduzetništva kao pokretača gospodarstva.
PP-07	Capacity for Development	Poboljšanje konkurenčnosti i održivosti LPZ-a Zagreb kroz povećanje specifičnih relevantnih vještina zaposlenika partnerskih institucija
PP-08	Creating innovative opportunities for self-employment of unemployed highly educated women in the City of Zagreb	Poticanje rasta samozapošljavanja nezaposlenih visokoobrazovanih žena u dobi (25-49) u području predškolskog odgoja djece putem inovativnih mjera
PP-09	Novi Tehnološki park	Održivi regionalni razvoj i poboljšanje konkurenčnosti regije razvojem većeg broja tehnološki orijentiranih novih tvrtki, privlačenjem većeg broja novih ulaganja u Tehnološki park te stvaranjem novih radnih mesta više dodane vrijednosti u skladu s održivim razvojem.
PP-10	Poduzetnički akcelerator	Kroz model akceleratora osigurati infrastrukturnu, finansijsku, mentorsku i savjetodavnu podršku tvrtkama za ubrzavanje rasta poslovanja te postizanje veće profitabilnosti startup tvrtki.

## 5. FINANCIJSKI PLAN ZA 2014.

Financijski plan izrađen je na temelju podataka iz proračuna Grada Zagreba te procjene mogućnosti privlačenja sredstava iz državnog proračuna i fondova nacionalne razine, odnosno na temelju procjene mogućnosti privlačenja sredstava iz fondova Europske unije i drugih međunarodnih izvora, kao i iz ostalih izvora financiranja (privatni sektor i drugi izvori).

Na temelju vremenika, iz kojeg je vidljivo koliko sati svaki zaposlenik radi na projektima i na kojim aktivnostima, obračunavaju se i alociraju troškovi osoblja na pojedine projekte.

## 5.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA

Ukupni prihodi planirani za 2014. iznose 4.290.500 kn, što je za 38% više u odnosu na plan 2013. i 62% više u odnosu na procjenu ukupnih prihoda u 2013.

Struktura ukupnih prihoda prikaza je u tablici.

Red. br.	Naziv elementa	Ostvareno I. - XII. 2012.	Plan I. - XII. 2013.	Procjena I. - XII. 2013.	Plan I. - XII. 2014.
1	2	3	4	5	6
I.	<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2.374.351</b>	<b>3.119.000</b>	<b>2.643.925</b>	<b>4.290.500</b>
1.	<b>PRIHODI OD PRODAJE</b>	<b>2.138.344</b>	<b>2.115.000</b>	<b>1.869.778</b>	<b>3.321.500</b>
1.1.1.	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	1.758.789	1.815.000	1.550.142	3.020.000
	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu - gospodarstvo	125.672	165.000	101.947	300.000
	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga iz Proračuna Grada - za obavljene redovne programe rada	1.633.117	1.650.000	1.448.196	2.720.000
1.1.2.	Prihodi od zakupnina i najmnina	379.126	300.000	316.488	300.000
1.1.3.	Ostali prihodi od prodaje proizvoda i usluga	429	0	3.148	1.500
2.	<b>OSTALI POSLOVNI PRIHODI, u tome najviše:</b>	<b>236.007</b>	<b>1.004.000</b>	<b>774.146</b>	<b>969.000</b>
2.1.	Prihodi od subvencija i potpora iz proračuna Grada	0	650.000	642.511	780.000
2.2.	Prihodi od subvencija i potpora od države i svih ostalih	185.513	250.000	38.000	0
2.3.	Odgodeni prihodi temeljem MRS-a 20	41.958	95.000	84.250	180.000
2.4.	Ostali poslovni prihodi	8.536	9.000	9.386	9.000
II.	<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	<b>4.055</b>	<b>0</b>	<b>10.297</b>	<b>0</b>
III.	<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>2.378.406</b>	<b>3.119.000</b>	<b>2.654.222</b>	<b>4.290.500</b>

Temeljni razlozi odstupanja su povećani planirani poslovni prihodi i to uslijed

- povećavanja planiranih prihoda od prodaje usluga na tržištu i to zbog prijenosa aktivnosti projekta POC 4 koje su bile planirane za 2013. na realizaciju u 2014. Stoga se ti prihodi očekuju i planiraju za 2014. Dio ovih planiranih prihoda odnosi se na prihode iz EU fondova koji se planiraju završiti u 2014.
- povećanja prihoda iz Proračuna Grada Zagreb za provedbu Programa poticanja razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu 2013.-2017. kako bi se povećali provedbeni kapaciteti Agencije.

- povećanje odgođenih prihoda MRS-a 20<sup>1</sup> odnosi se na povećani iznos amortizacije dugotrajne imovine nabavljene iz potpora (detaljnije 5.4. PLAN INVESTICIJA).

Planirano je povećanje poslovnih rashoda od 37 % u odnosu na planirane i povećanju za 64 % u odnosu na procijenjene u 2013.

Povećanje planiranih poslovnih prihoda posljedica je

- povećanja planiranih materijalnih troškova odnosi se na povećanje troškova utrošene energije, troškova usluga tekućeg održavanja opreme i zgrade, te povećanja troškova interneta.
- povećanja troškova osoblja uslijed povratka dvije djelatnice s porodiljinog i planiranih novih zapošljavanja, pojašnjena prikazana u točki 5.3. PLAN ZAPOSLENOSTI
- povećanje amortizacije zbog novih ulaganja u dugotrajanu imovinu. Struktura ulaganja prikazana su u točki 5.4. PLAN INVESTICIJA.
- povećanje ostalih troškova odnosi se na povećanje troškova za provedbu Programa poticanja razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu 2013.-2017.

Red. br.	Naziv elementa	Ostvareno I. - XII. 2012.	Plan I. - XII. 2013.	Procjena I. - XII. 2013.	Plan I. - XII. 2014.
1	2	3	4	5	6
I.	<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2.365.269</b>	<b>3.111.815</b>	<b>2.616.472</b>	<b>4.280.386</b>
1.	MATERIJALNI TROŠKOVI	537.621	700.200	563.066	815.200
2.	TROŠKOVI OSOBLJA	1.288.506	1.240.315	1.243.150	1.907.886
3.	AMORTIZACIJA	47.225	100.000	88.630	200.000
4.	OSTALI TROŠKOVI	491.917	1.071.300	721.626	1.357.300
4.2.1.	Troškovi projekata prema Programu Grada Zagreba	379.756	900.000	601.768	1.120.000
II.	<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>70</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>0</b>
III.	<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>2.365.339</b>	<b>3.111.815</b>	<b>2.616.486</b>	<b>4.280.386</b>

<sup>1</sup> MRS 20.-Potpore za nabavku dugotrajne imovine postaju prihodi u razdobljima i omjerima u kojima se tereti amortizacija te imovine

## 5.2. BILANCA

Struktura procjene stanja imovine na dan 31.12.2013. odnosno struktura plana bilance stanja na dan 31.12.2014. prikazana je kroz tabelarni prikaz imovine i tabelarni prikaz izvora imovine.

Tablica 10

-Iznosi u kunama, bez lipa  
-postotni udjeli: Aktiva=100, Pasiva=100

Redni broj	Naziv pozicije	Stanje na dan				Indeks 5/3	
		31.12.2013. Procjena		31.12.2014. Plan			
		Iznos	Udjel	Iznos	Udjel		
1	2	3	4	5	6	7	
<b>AKTIVA</b>							
1.	Dugotrajna imovina						
2.	Materijalna i nematerijalna imovina	351.641	20,0	618.614	44,3	175,9	
3.	Finansijska imovina						
4.	Potraživanja						
5.	Odgodena porezna imovina						
6.	I. Ukupno dugotrajna imovina	351.641	20,0	618.614	44,3	175,9	
7.	Kratkotrajna imovina						
8.	Zalihe	12.168	0,7	9.168	0,7	75,3	
9.	Potraživanja od kupaca	249.148	14,2	147.000	10,5	59,0	
10.	Potraživanja od povezanih društava						
11.	Ostala potraživanja (zaposleni, država i dr.)	8.445	0,5	10.000	0,7	118,4	
12.	Finansijska imovina						
13.	Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	10.383	0,6	5.000	0,4	48,2	
14.	Novac	1.123.656	64,0	605.090	43,4	53,9	
15.	II. Ukupno kratkotrajna imovina	1.403.800	80,0	776.258	55,7	55,3	
	<b>UKUPNO AKTIVA</b>	<b>1.755.442</b>	<b>100,0</b>	<b>1.394.872</b>	<b>100,0</b>	<b>79,5</b>	

U strukturi dugotrajne imovine je oprema, namještaj i ulaganje u tuđu imovinu tj. ulaganja koja su napravljena u poslovnom prostoru koji nije u vlasništvu Društva, a kako bi se u njemu mogla obavljati djelatnost predviđena Ugovorom o korištenju i uporabi poslovnog prostora sklopljenim s Gradom Zagrebom. Značajan dio imovine 99% odnosi se na imovinu financiranu iz bespovratnih državnih potpora pa se primjenjuje MRS 20.-Potpore za nabavku dugotrajne imovine postaju prihodi u razdobljima i omjerima u kojima se tereti amortizacija te imovine. Prema Planu investicija planirana su nova ulaganje u vrijednosti od 466.972 kn dok je iznos ispravka vrijednosti ukupne dugotrajne imovine iznosi 200.000 kn.

Zalihe iskazane u bilanci odnose se na tiskana izdanja poslovnih priručnika.

Potraživanja od kupaca odnose se na potraživanja poduzetnika za usluge korištenja usluga Tehnološkog parka Zagreb.

Sva ostvarena dobit iz prethodnih obračunskih razdoblja prema odlukama Skupštine društva raspoređena je u zadržanu dobit stoga je pri izradi plana kretanja kapitala za 2014. ostvarena dobit iz 2013. raspoređena na zadržanu dobit Društva.

Redni broj	Naziv pozicije	Stanje na dan				Indeks 5/3	
		31.12.2013.		31.12.2014.			
		Procjena	Plan	Iznos	Udjel		
1	2	3	4	5	6	7	
<b>PASIVA</b>							
1.	<b>Kapital</b>						
2.	Upisani kapital	20.000	1,1	20.000	1,4	100,0	
3.	Rezerve						
4.	Zadržana dobit (preneseni gubitak)	147.546	8,4	192.774	13,8	130,7	
5.	Dobit (gubitak) tekuće godine	45.228	2,6	10.114	0,7	22,4	
6.	<b>I. Ukupno kapital</b>	212.774	12,1	222.888	16,0	104,8	
7.	<b>Dugoročne obveze</b>						
8.	Obveze prema povezanim društvima						
9.	Obveze po kreditima						
10.	Obveze po izdanim obveznicama						
11.	Obveze po finansijskom leasingu						
12.	Odgodena porezna obveza						
13.	Odgodeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja	1.231.257	70,1	961.753	68,9	78,1	
14.	Dugoročna rezerviranja						
15.	Ostale obveze						
16.	<b>II. Ukupno dugoročne obveze</b>	1.231.257	70,1	961.753	68,9	78,1	
17.	<b>Kratkoročne obveze</b>						
18.	Obveze prema povezanim društvima						
19.	Obveze po kreditima i zajmovima						
20.	Obveze prema dobavljačima	47.206	2,7	50.000	3,6	105,9	
21.	Obveze prema zaposlenima	89.044	5,1	92.876	6,7	104,3	
22.	Obveze za poreze i doprinose	175.161	10,0	67.355	4,8	38,5	
23.	Ostale obveze						
24.	<b>III. Ukupno kratkoročne obveze</b>	311.411	17,7	210.231	15,1	67,5	
	<b>UKUPNO PASIVA</b>	1.755.442	100,0	1.394.872	100,0	79,5	

Prihodi budućeg razdoblja odnose se na neutrošena namjenska sredstva primljena od Grada Zagreba, Ministarstva poduzetništva i obrta, Udruženja obrtnika Grada Zagreba i BICRO - Poslovna inovacijska agencija RH za provedbu projekata.

Struktura prihoda budućeg razdoblja (pasiva red. br. 13)			Procjena 31.12.2013.	Plan 31.12.2014.
red. br.	izvor	namjenska rezervirana sredstva za	1.231.257	961.753
1.	Ministarstva poduzetništva i obrta	potpore vezane za nabavu dugotrajne imovine MRS 20	724.334	616.619
2.	Grada Zagreba	provedbu Programa poticanja razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu 2013.-2017.	67.960	0
3.	Grad Zagreba, Udruženje obrtnika GZ, Ministarstvo poduzetništva i obrta	provedbu projekta Regionalni jamstveni instrumenti	345.134	345.134
4.	EU fondovi	provedbu projekta Ecofunding i LdV PLM-Check it out!	93.829	0

Sve obveze za poreze i doprinose odnose se najviše na nedospjele obveze za porez na dodanu vrijednost, te obveze na doprinose iz i na plaću, porez i prirez na dohodak.

### 5.3. PLAN ZAPOSLENOSTI

Tijekom 2013. godine Agencija je zapošljavala ukupno 10 zaposlenika. Od toga 8 na neodređeno vrijeme od čega su 2 zaposlenice bile na porodiljskom dopustu. Za potrebe provedbe i praćenja EU projekata koje provodimo zaposlene su 2 osobe na određeno vrijeme, a financirane su iz projekta.

Obilježja i stupnjevi strukovnih spremi (prema Nacionalnoj klasifikaciji zanimanja)	Stanje broja zaposlenih na dan																	Indeksi		
	Ostvareno 31. prosinca 2012. (prema školskoj spremi iz radne knjižice)			31. prosinca 2013.								Plan 31. prosinca 2014.								
				Plan		Procjena (prema školskoj spremi iz radne knjižice)														
	na neodređeno vrijeme	na određeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih (3+4)	na neodređeno vrijeme	na određeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih (7+8)	na neodređeno vrijeme	na određeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih (11+12)	na neodređeno vrijeme	na određeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih (15+16)	na neodređeno vrijeme	na određeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih (15+16)	13/5	13/9	17/13		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
Doktor (VIII stupanj)																				
Magistar (VII/2 stupanj)																				
Visoka (VII/1 stupanj)	6	1	7	77,8	6	1	7	77,8	6	2	8	80,0	9	1	10	83,3	114,3	114,3	125,0	
Viša (VI/1, VI/2 stupanj)																				
VK (V. stupanj srednja str. spremi)																				
SSS (IV. stupanj srednja str. spremi)	1		1	11,1	1		1	11,1	1		1	10,0	1		1	8,3	100,0	100,0	100,0	
KV (III. stupanj srednja str. spremi)																				
PKV (II. stupanj niža str. spremi)																				
NSS (II. stupanj niža str. spremi)																				
NK (I. stupanj niža str. spremi)	1		1	11,1	1		1	11,1	1		1	10,0	1		1	8,3	100,0	100,0	100,0	
UKUPNO:	8	1	9	100,0	8	1	9	100,0	8	2	10	100,0	11	1	12	100,0	111,1	111,1	120,0	

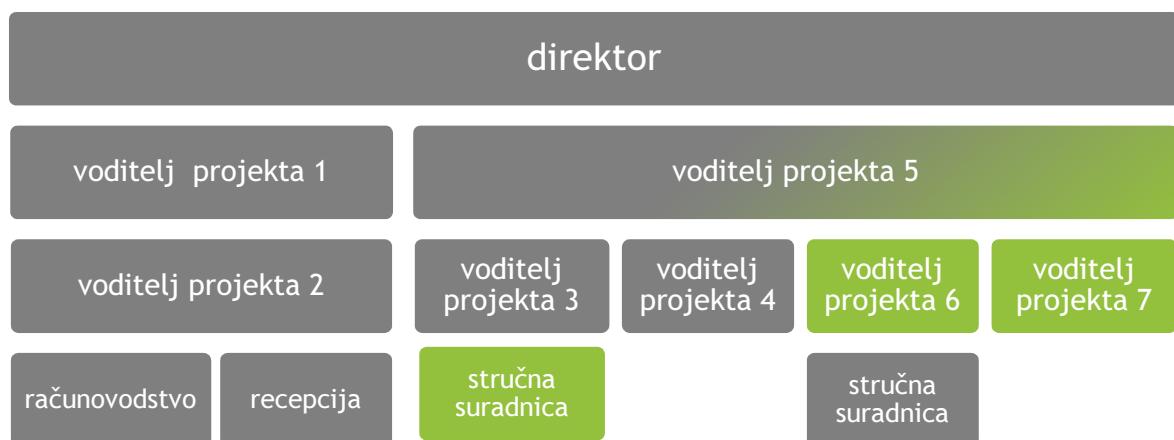
Društvo je uspostavilo i održava matrični tip organizacije. Temeljne djelatnosti vode se u obliku projekata koji imaju svog voditelja i suradnike. Voditelj projekta nosi odgovornost za realizaciju projekta unutar uvjeta postavljenih ugovorom i primjenom sustava upravljanja kvalitetom.

Na taj način pojedini zaposlenici pokrivaju istovremeno nekoliko različitih poslova, stručnih područja i različitih projekata. Svi zaposlenici vode evidenciju o svim dnevnim aktivnostima tj. vode vremenik (timesheet)-listu sati utrošenih u radu na projektu za svaki mjesec.

**ZAPOŠLJAVANJE OSOBA S INVALIDITETOM** - Razvojna agencija Zagreb - TPZ nema mogućnosti za zapošljavanje invalidnih osoba, a s obzirom da zapošljavamo samo 10 osoba time ne podliježemo obvezi zapošljavanja invalidnih osoba prema Zakonu o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom (NN 157/13). Međutim, otvoreni smo za takva zapošljavanja kada se za to ukaže potreba (osobito onih koji su završili određena informatička obrazovanja).

Kako bi u 2014. g. mogli realizirati sve aktivnosti planirana su nova zapošljavanja i to sklapanjem:

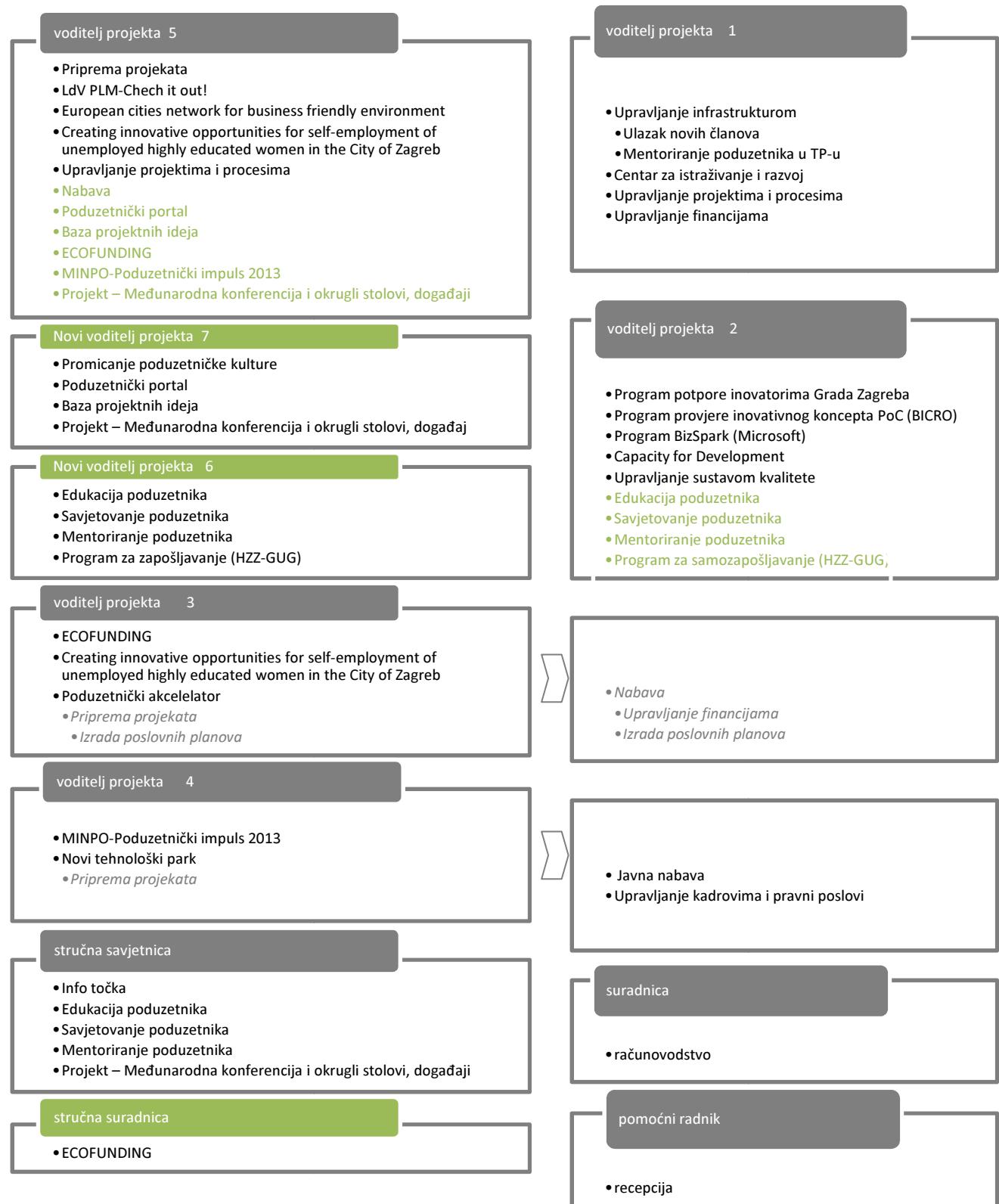
- ugovora o radu na neodređeno vrijeme na poslovima voditelja projekta. Djelatnica je zaposlena na određeno vrijeme od 4.11.2012. i do danas provodi 11 projekata, te inicirala 8 EU projekata. Do sada je inicirala više projektnih ideja, te pokazala znanja i vještine za vođenje projektnih timova kao i odgovornost u obavljanju preuzetih obveza.
- ugovora na određeno vrijeme za radno mjesto stručne suradnice do 31.12.2014. tj. do kraja provedbe EU projekta na kojem je djelatnica već angažirana od 1.8.2013. troškovi ove pokriveni su u cijelosti kroz projekt.
- ugovora o radu na neodređeno vrijeme za jednog voditelja projekta na projektima promicanja poduzetničke kulture, organizacije međunarodnih konferencija i okruglih stolova, vođenja baze projektnih ideja. Voditelj projekta preuzeo bi obvezu uređivanja poduzetničkog portala www.raza.hr kako bi poduzetnici na jednom mjestu pronašli sve informacije o EU fondovima, poduzetničkoj edukaciji, projektnim natječajima, javnoj nabavi, programima potpore te kroz poduzetničke vodiče i poduzetnički pojmovnik dobili temeljna znanja o poduzetništvu.
- ugovora o radu na neodređeno vrijeme za jednog voditelja projekta na edukacije, savjetovanja i mentoriranja poduzetnika.



#### legenda

ugovori na neodređeno vrijeme
prelazak s određenog na neodređeno
nova zapošljavanja

# Plan poslovanja za 2014. godinu



## 5.4. PLAN INVESTICIJA

Kako je i planirano Agencija je investicije u 2013. godini financirala iz bespovratnih, namjenskih sredstava odobrenim od strane Ministarstva poduzetništva i obrta. Osnovna odstupanja u odnosu na plan nastala su uslijed nemogućnosti planiranja svih provedbenih kriterijima u okviru javnog poziva Ministarstva poduzetništva i obrta za Mjeru C „Razvoj poduzetničke infrastrukture i poslovnog okruženja“ aktivnost Tehnološki parkovi i poduzetnički inkubatori Poduzetničkog impulsa za 2013. godinu. Kako bi se zadovoljili svi kriteriji prijavljen i odobren projekt koji treba provesti u roku 18 mjeseci. S provedbom se započelo 20.kolovoza 2013. godine potpisivanjem ugovora s Ministarstvom poduzetništva i obrta.

Tablica 4

Vrijednost investicijskih ulaganja u dugotrajnju imovinu prema namjeni

- u kunama, bez tipa

Red broj	Namjena investicija	Ostvareno I. - XII. 2012.	I. - XII. 2013.		Plan I. - XII. 2014.			Indeksi		
			Plan	Procjena	Prijenos nerealiziranih investicija iz prethodnih godina	Nove investicije	Ukupno (6 + 7)	5/3	5/4	8/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Gradjevinski objekti, od toga najviše:	61.765	270.000	51.437	347.638	10.000	357.638	83,3	19,1	695,3
1.1.	- laminati	5.831				10.000	10.000			
1.2.	- rekonstrukcija strujne mreže	9.200		4.200				45,7		
1.3.	- umrežavanje i kabliranje prostorija	46.734	40.000	47.237				101,1	118,1	
1.4.	- uređenje i opremanje prostorija		230.000		347.638		347.638			
2.	Oprema, od toga najviše:	179.082		66.776	49.334	50.000	99.334	37,3		148,8
2.1.	- računalna oprema	179.082		59.791		10.000	10.000	33,4		16,7
2.2.	- ostala oprema -klima uredaji			6.985		10.000	10.000			143,2
2.3.	-laboratorij CNC stroj				37.140		37.140			
2.4.	-server e-poslovanje					25.000	25.000			
2.5.	-multimedija oprema				12.194	5.000	17.194			
3.	Sve druge investicije, od toga najviše:	18.925	20.000	9.321		10.000	10.000	49,3	46,6	107,3
3.1.	- namještaj	18.925	20.000	9.321		10.000	10.000	49,3	46,6	107,3
Ukupna vrijednost investicija (1 + 2 + 3)		259.772	290.000	127.534	396.972	70.000	466.972	49,1	44,0	366,2

Rekonstrukcija strujne mreže u iznosu od 4.200 kn financirana je vlastitim sredstvima kako bi se omogućilo funkcioniranje servera za HP Demo Lab.

Agencija je iz bespovratnih potpora odobrenih u okviru javnog poziva Ministarstva poduzetništva i obrta u 2013. godinu investirala 123.334 kn u :

- umrežavanje i kabliranje optičkim kablovima
- računalnu opremu za opremanje predavaonice, laboratorija (MOB Lab) i radnih mjesta za zaposlenike uključene u projekt
- klima uređaji za jedan ured i serversku prostoriju
- namještaj za predinkubaciju i kantinu (stolice)

Prijenos nerealiziranih investicija iz prethodnih godina odnosi se na nastavak provedbe odobrenog projekta Ministarstva poduzetništva i obrta i u 2014. godini.

Planira nastaviti s ulaganjem u iznosu od 396.972 kn i to u:

- uređenje zajedničkih prostorija Tehnološkog parka (vanjskog dijela, recepcije, hodnika, kantine, sanitarnih prostorija, predavaonice, predinkubacijskog prostora te centra za istraživanje i razvoj (CNC Lab)
- opremanje laboratorija CNC strojem
- multimedijsku opremu za edukaciju poduzetnika

Tablica 5

Izvori financiranja investicija u dugotrajnu imovinu

- iznosi u kunama, bez lipa  
- udjeli u %-tku

Red broj	Izvori financiranja investicija	Ostvareno I. XII. 2012.		Plan I. - XII. 2013.		Procjena I. - XII. 2013.		Plan I. - XII. 2014.				Indeksi				
		Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	Prijenos nerealiziranih investicija iz prethodnih	Nove investicije	Ukupno (9 + 10)	Iznos	Udjel	7/3	7/5	11/7	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1.	Vlastita sredstva					4.200	3		70.000	70.000						1.666,7
2.	Tuda sredstva, od toga:	257.981	100	290.000	100	123.334	97	396.972		396.972	100	47,8	42,5	321,9		
2.1.	Kreditna sredstva banke															
2.2.	Sredstva Proračuna Grada Zagreba															
2.3.	Drugi izvori financiranja, u tome:	257.981	100	290.000	100	123.334	97	396.972		396.972	100	47,8	42,5	321,9		
a)	Naknada iz cijene usluge															
b)	Fondovi EU															
c)	Sredstva iz Hrvatskih voda															
d)	Sredstva iz proračuna jedinica lokalne samouprave															
e)	Svi drugi nespomenuti izvori financiranja	257.981	100	290.000	100	123.334	97	396.972		396.972	100	47,8	42,5	321,9		
	Ukupna vrijednost izvora financiranja investicija (1 + 2)	257.981	100	290.000	100	127.534	100	396.972	70.000	466.972	100	49,4	44,0	366,2		

Nove investicije odnose se na postavljanje laminata u prostorijama Tehnološkog parka (100 m<sup>2</sup>), nabavku računalne opreme, namještaja za nova radna mjesta, projektoru za učionicu te nabavku i instalaciju novih licenci za server koji je doniran iz projekta E-poslovanje.

Planirana vrijednost investicijskih ulaganja u dugotrajnu imovinu za 2014.

prema namjeni i izvorima financiranja investicija

- iznosi u kunama, bez lipa

Red broj	Namjena investicija	Plan I. - XII. 2014.										III. Ukupno osigurani i neosigurani izvori financiranja (12 + 13)	
		I. Osigurani izvori financiranja											
		1. Vlastita sredstva					2. Tuda sredstva						
Krediti	Proračun Grada Zagreba	Naknada iz cijene usluge	Fondovi EU	Hrvatske vode	Proračuni jedinica lokalne samouprave	Svi drugi nespomenuti izvori financiranja	Ukupno tuda sredstva (4 do 10)	I. Ukupno osigurani izvori financiranja (3 + 11)	II. Neosigurani izvori financiranja				
1.	Gradevinski objekti, od toga najviše:	10.000						347.638	347.638	357.638		357.638	
1.1.	Laminati	10.000								10.000		10.000	
1.2.	uređenje i opremanje prostorija							347.638	347.638	347.638		347.638	
2.	Oprema, od toga najviše:	50.000						49.334	49.334	99.334		99.334	
2.1.	računalna oprema	10.000								10.000		10.000	
2.2.	ostala oprema -klima uređaji	10.000								10.000		10.000	
2.3.	laboratoriј CNC stroj							37.140	37.140	37.140		37.140	
2.4.	server eposlovanje	25.000								25.000		25.000	
2.5.	multimedijiska oprema	5.000						12.194	12.194	17.194		17.194	
3.	Sve druge investicije, od toga	10.000								10.000		10.000	
3.1.	namještaj	10.000								10.000		10.000	
4.	UKUPNO (1 do 3)	70.000						396.972	396.972	466.972		466.972	

\*Ministarstvo poduzetništva i obrta

## 6. KONTROLA PROVEDBE I IZVJEŠTAVANJE

U želji da postigne i održava visoku kvalitetu usluga u skladu sa smjernicama Gradskog poglavarstva Grada Zagreba za kvalitetu usluga (Službeni glasnik Grada Zagreba br. 15/2000), 2.10.2002. godine TEHNOLOŠKI PARK ZAGREB d.o.o. je dobio certifikat za uspostavu sustava upravljanja kvalitetom prema ISO 9001:2000. Prosudbu za certificiranje provela je tvrtka SIQ. Time je postao prvo poduzeće u vlasništvu Grada Zagreba s tim certifikatom.

Ciljevi kvalitete Razvojne agencije Zagreb-TPZ d.o.o. temelje se na zahtjevu da se građanima grada Zagreba, korisnicima usluga Agencije, pruži usluga na europskoj razini i u savjetima, edukaciji i potpori koja im pomaže u realizaciji poduzetničkih projekata.

Stanje kvalitete u Društvu mjeri se internim i vanjskim prosudbama, mjerjenjem performansi procesa te povratnim informacijama kupaca.

---

### Interne prosudbe

---

Zadnji interni audit obavljen je tijekom prosinca 2013. godine. Obuhvaćeni su svi zaposlenici i sve djelatnosti. Ukupno je postavljeno stotinjak unaprijed definiranih pitanja (i veći broj potpitanja) iz svih skupina zahtjeva norme ISO 9001, pri čemu nije uočena ni jedna neusklađenost sustava sa zahtjevima norme, ali je dano 6 preporuka. Rezultati internog audita inicirali su provođenje 4 preventivne i 1 korektivne mjere.

---

### Vanjske prosudbe

---

- u siječnju 2013. uspješno je obavljena nadzorna prosudba SUK-a Društva od strane certifikacijske kuće DQS. Tijekom prosudbe nije primjećena ni jedna neusklađenost sa zahtjevima norme, a nisu prepoznate potrebe niti za preporukama za poboljšanje. Sva prepoznata potencijalna poboljšanja ocijenit će se interno i inkorporirati u trajno poboljšavanje procesa ukoliko se to procijeni korisnim. Vanjska prosudba SUK-a Društva za iduću godinu planira se obaviti u veljači 2014.
- u veljači 2013. godine revizorska kuća „Revipor“ d.o.o. obavila je reviziju financijskih izvješća Društva za 2012. godinu. U izvješću iz travnja ove godine revizori daju mišljenje da „...financijski izvještaji daju istinit i fer prikaz financijskog položaja Društva i rezultate njegova poslovanja za godinu tada završenu, sukladno hrvatskim standardima financijskog izvještavanja...“ Revizija financijskih izvješća Društva za 2012. godinu planira se obaviti u veljači 2014.
- predstavnice Gradskog ureda za gospodarstvo, rad i poduzetništvo obavile su 19.veljače 2013. kontrolu namjenskog isplaćivanja i korištenja danih subvencija Razvojnoj agenciji Zagreb - TPZ u 2012. Zaključeno je da su isplaćivanje i korištenje danih subvencija bili namjenski.
- Nadzor nad primjenom mjera provođenja zaštite na radu i zaštite od požara (ZNR i ZOP) obavlja ovlašteno Društvo - Ergonomika d.o.o. Zadnji nadzor obavljen je 20.09.2013. godine.

**Mjerenje performansi poslovnih procesa i povratne informacije kupaca**

Društvo kontinuirano prati povratne informacije od kupaca i koristi ih za daljnje unapređivanje svoje djelatnosti. Ocjena stanja kvalitete usluga pruženih korisnicima prikazuje se u Pregledu poslovodstva, a taj se Pregled koristi i kao podloga za kreiranje Programa rada i poslovanja Društva za naredna razdoblja.

**7. PROGRAM RADA ZA 2014. GODINU PO PROJEKTIMA**

U 2014. godini planira se provedba 24 projekta. Svi su projekti podijeljeni i šifrirani u pet skupina i to kao :

- Tehnološki park
- Edukacija i savjetovanje
- Promicanje poduzetničke kulture
- Programi potpore poduzetnicima
- Priprema i provedba projekata

Kao bi osigurali lakši uvid u sve projekte u nastavku dajemo kratak pregled svih projekata te broj stranice ovog dokumenta na kojem su detaljnije opisani.

<b>TEHNOLOŠKI PARK</b>		<b>TP</b>
TP-01	Upravljanje infrastrukturom	24
TP-02	Inkubiranje poduzetnika	25
TP-03	Projekt predinkubiranja	26
TP-04	Centar za istraživanje i razvoj	27
<b>EDUKACIJA I SAVJETOVANJE</b>		<b>ES</b>
ES-01	Edukacija poduzetnika	28
ES-02	Savjetovanje poduzetnika	29
ES-03	Mentoriranje poduzetnika	30
<b>PROMICANJE PODUZETNICKE KULTURE</b>		<b>PK</b>
PK-01	Promicanje poduzetničke kulture	31
PK-02	Poduzetnički portal	32
PK-03	Organizacija konferencija, okruglih stolova i događanja	33
<b>PROGRAMI POTPORE PODUZETNICIMA</b>		<b>PR</b>
PR-01	Program potpore inovatorima Grada Zagreba	34
PR-02	Program provjere inovativnog koncepta PoC (BICRO)	35
PR-03	Program BizSpark (Microsoft)	36
PR-04	Program za samozapošljavanje (HZZ-GUG)	37
<b>PRIPREMA I PROVEDBA PROJEKTA</b>		<b>PP</b>
PP-01	Baza projektnih ideja	38
PP-02	Priprema projekata	39
PP-03	ECOFUNDING	40
PP-04	LdV PLM-Chech it out!	41
PP-05	MINPO-Poduzetnički impuls 2013	42
PP-06	European cities network for business friendly environment	43
PP-07	Capacity for Development	44
PP-08	Creating innovative opportunities for self-employment of unemployed highly educated women in the City of Zagreb	45
PP-09	Novi Tehnološki park	46
PP-10	Poduzetnički akcelerator	47

Sifra projekta	TEHNOLOŠKI PARK	
TP-01	<b>Upravljanje infrastrukturom Tehnološkog parka</b>	
OPIS	Grad Zagreb je poslovni prostor dao na upravljanje i korištenje Razvojnoj agenciji Zagreb - TPZ d.o.o. za obavljanje djelatnosti poticanja poduzetništva i razvoja obrta malog i srednjeg poduzetništva, realizaciju zadataka iz Strategije razvoja Republike Hrvatske i sudjelovanja u europskim projektima kao razvojna agencija Grada Zagreba.	
CILJ	Osigurati prostornu, organizacijsku, i tehničko tehnološku podršku poduzetnicima za realizaciju poduzetničkih ideja zasnovanih na znanju, istraživanjima i inovacijama	
AKTIVNOSTI	<p><b>Održavanje poslovnih prostorija Tehnološkog parka</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ vođenje projekata fizičke i tehničke sigurnosti objekta</li> <li>▪ briga o kvaliteti opreme i objekta, te održavanje opreme</li> <li>▪ vođenje projekata opremanja objekta, uvođenja novih tehnologija i održavanja objekta</li> <li>▪ nabava nove opreme</li> </ul> <p><b>Tehnička i organizacijska podrška poduzetnicima</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ nadzor nad ulazom u objekt</li> <li>▪ pružanje informacija posjetiteljima RAZ-TPZ-a</li> <li>▪ kontrola i distribucija pošte; fotokopiranje</li> <li>▪ izrada rasporeda korištenja zajedničkih prostorija</li> <li>▪ briga o sigurnosti prostora raspored čišćenja poslovnih prostorija</li> </ul> <p><b>Provesti analizu zadovoljstva pruženih uslугama</b></p>	
CILJANA SKUPINA	<p>poduzetnici članovi Tehnološkog parka</p> <p>razvojni timovi predinkubacije</p> <p>zajedničke službe agencije i zajedničke prostorije</p>	
OČEKIVANI REZULTATI	Osigurana infrastrukturna podrška za razvoj visoko tehnoloških tvrtki	
POKAZATELJI	opis	broj
	popunjeno prostora	90%
	zadovoljstvo članova pruženim tehničkim uslugama	min 4 (1-5)
ODGOVORNA OSOBA	Voditelj projekta 1	
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb, Ministarstvo poduzetništva i obrta	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2014.	

Šifra projekta	TEHNOLOŠKI PARK																			
TP-02	<b>Inkubiranje poduzetnika</b>																			
OPIS	Tehnološki park djeluje kao poduzetnički inkubator pomaže malim poduzetnicima u realizaciji njihovih poduzetničkih inicijativa u početnoj fazi rasta i razvoja. U realizaciji svojeg programa pruža potrebnu stručnu pomoć, te koristi slobodne uredske kapacitete i raspoložive izvore financiranja.																			
CILJ	Pružiti podršku poduzetnicima u razvoju proizvoda i usluga, komercijalizaciji proizvoda i projekata, realizaciji poduzetničkih ideja, zasnovani na znanju, istraživanjima i inovacijama. Razvijanje sposobnosti prilagodbe zahtjevima tržišta.																			
AKTIVNOSTI	<p><b>Upravljanje procesom inkubiranja</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vođenje razgovora s kandidatima za ulazak u TP</li> <li>▪ Vođenje povjerenstva za ulazak kandidata u TP</li> </ul> <p><b>Izrada plana savjetovanja i obrazovanja poduzetnika u TP</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ svaki poduzetnik u TP u fazi inkubiranja dobiva mentora</li> <li>▪ provedba savjetovanja i obrazovanja</li> </ul> <p><b>Analiza poduzetničkog potencijala</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ na temelju analize radi se plan savjetovanja poduzetnika i dodjeljuju potpora za povoljnije korištenje poslovnih prostorija</li> </ul> <p><b>Zajednički nastup na sajmovima, izložbama i drugim događanjima</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ organizacija zajedničkog nastupa na sajmovima i izložbama inovacija</li> <li>▪ organizacija nastupa na specijaliziranim sajmovima i izložbama</li> </ul>																			
CILJANA SKUPINA	poduzetnici u fazi inkubacije Tehnološkog parka																			
OČEKIVANI REZULTATI	Osigurana savjetodavna podrška za razvoj visoko tehnoloških tvrtki																			
POKAZATELJI	<table border="1"> <thead> <tr> <th>opis</th> <th>broj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>broj patenata/industrijskih dizajna</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>broj novih inovacija</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>broj novih poduzetnika</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>broj realiziranih poduzetničkih ideja temeljenih na inovacijama</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>broj žena poduzetnika</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>broj mladih poduzetnika</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>broj poduzetnika koji su nastupali na sajmovima i izložbama</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>broj zaposlenih kod poduzetnika u TP</td> <td>50</td> </tr> </tbody> </table>		opis	broj	broj patenata/industrijskih dizajna	1	broj novih inovacija	2	broj novih poduzetnika	2	broj realiziranih poduzetničkih ideja temeljenih na inovacijama	2	broj žena poduzetnika	1	broj mladih poduzetnika	2	broj poduzetnika koji su nastupali na sajmovima i izložbama	10	broj zaposlenih kod poduzetnika u TP	50
opis	broj																			
broj patenata/industrijskih dizajna	1																			
broj novih inovacija	2																			
broj novih poduzetnika	2																			
broj realiziranih poduzetničkih ideja temeljenih na inovacijama	2																			
broj žena poduzetnika	1																			
broj mladih poduzetnika	2																			
broj poduzetnika koji su nastupali na sajmovima i izložbama	10																			
broj zaposlenih kod poduzetnika u TP	50																			
ODGOVORNA OSOBA	Voditelj projekta 1																			
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb, Ministarstvo poduzetništva i obrta																			
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2014.																			

Šifra projekta	TEHNOLOŠKI PARK	
TP-03	Projekt predinkubiranja	
OPIS	<p>Na temelju svojeg dugogodišnjeg iskustva kreiran je program u kojem bi potencijalnim poduzetnicima pružala svu stručnu pomoć i poslovni prostor u kojem bi se pripremali za ulazak u poduzetništvo. Nakon uspješno završene te pripremne faze, poduzetnici bi sa svojim novoosnovanim poduzećima ušli u Tehnološki park gdje bi prolazili sljedeću fazu inkubacije, rasli i razvijali se. Time bi se povećao broj uspješnih poduzetnika i novih radnih mesta, te direktno razvijalo hrvatsko gospodarstvo.</p>	
CILJ	<p>Podrška potencijalnim poduzetnicima u pripremi njihovih poduzetničkih ideja, nakon čega bi bili spremni osnovati svoje poduzeće i boriti se na tržištu. Podupiranje inovativnih ideja i osigurati sinergijsko okruženje za odvijanje poslovne aktivnosti. Kroz savjete i druge usluge podrške pomaći razvojnim timovima da predloženu poslovnu ideju pretvore u poslovni pothvat.</p>	
AKTIVNOSTI	<p><b>Upravljanje procesom predinkubacije</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vođenje razgovora s kandidatima za ulazak u TP</li> <li>▪ Vođenje povjerenstva za ulazak kandidata u TP</li> </ul> <p><b>Savjetodavna podrška razvojnim timovima</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ provjera poduzetničke ideje</li> <li>▪ mentorstvo</li> <li>▪ razrada poslovnog plana</li> <li>▪ savjetovanje i edukacija</li> </ul>	
CILJANA SKUPINA	Razvojni timovi su fizičke osobe koje se bave razvojem proizvoda i usluga na području visokih tehnologija	
OČEKIVANI REZULTATI	Poboljšani uvjeti za razvoj poduzetničkih ideja usmjerenih razvoju novih tehnologija i proizvoda	
POKAZATELJI	opis	broj
	broj razvojnih timova	3
	broj novih tvrtki nastalih nakon predinkubacije	3
	broj novo zaposlenih	3
ODGOVORNA OSOBA	Voditelj projekta 1	
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb, Ministarstvo poduzetništva i obrta	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2014.	

Šifra projekta	TEHNOLOŠKI PARK	
TP-04	Centar za istraživanje i razvoj	
OPIS	<p>Centar za istraživanje i razvoj omogućuju centraliziranu tehnološku podršku tvrtkama iz Tehnološkog parka, predstavlja 3 opremljena laboratorija.</p> <p><b>MOB lab</b> je laboratorij za mobilne aplikacije opremljen s 6 najmodernijih smartphona i tableta koji podržavaju različite operativne sustave. MOB Lab omogućuje poduzetnicima korištenje opreme za razvoj, testiranje i demonstriranje novih rješenja potencijalnim kupcima ili investitorima.</p> <p><b>CNC lab</b> je laboratorij za analizu i ispitivanje novih proizvoda. Planira se opremiti novim CNC strojem kojim bi poduzetnici razvijali prototipne serije. Opremanje <b>MOB lab</b> i <b>CNC lab</b> financirano je kroz Poduzetnički impuls Ministarstva poduzetništva i obrta.</p> <p><b>HP Demo Lab</b> baziran je na Enterprise Class tehnologijama za podatkovne centre, te ga mogu koristiti poduzetnici kako bi dobili centraliziranu logističku i tehnološku podršku za razvoj, testiranje IT rješenja ili drugih rješenja koja su podržana IT tehnologijama, te njihovu demonstraciju potencijalnim korisnicima, investitorima, kupcima ili za interne potrebe.</p>	
CILJ	Povećati konkurentnost i tehnološke kompetencije poduzetnika pružanjem centralizirane tehnološke podrške korištenjem najnovije tehnologije za razvoj testiranje i demonstriranje novih visokotehnoloških proizvoda	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ organizacija i planiranje korištenja opreme</li> <li>▪ operativno provođenje zahtjeva</li> <li>▪ upravljanje opremom</li> <li>▪ analiza postignutih rezultata</li> </ul>	
CILJANA SKUPINA	poduzetnici u Tehnološkom parku	
OČEKIVANI REZULTATI	Osigurana centralizirana tehnološka podrška za razvoj visoko tehnoloških proizvoda i usluga	
POKAZATELJI	opis	broj
	broj korisnika	10
	broj razvijenih rješenja	10
	broj testiranja	25
	broj demonstriranja	25
ODGOVORNA OSOBA	Voditelj projekta 1	
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb, Ministarstvo poduzetništva i obrta, Hewlett Packard d.o.o.	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2014.	

Šifra projekta	EDUKACIJA I SAVJETOVANJE													
ES-01	<b>Edukacija poduzetnika</b>													
OPIS	<p>U Agenciji i izvan nje, organiziraju se i izvode različite vrste seminara i stručnih predavanja za razne kategorije poduzetnika. Seminari su podijeljeni u nekoliko grupa - za početnike u poduzetništvu, specijalistički seminari koji pokrivaju razne poslovne teme, informatički seminari, seminari o e-poslovanju, uvođenje sustava upravljanja kvalitetom i dr.</p> <p>Kako bi se podigao apsorpcijski kapacitet malog i srednjeg poduzetništva koji će u dugoročnom razdoblju doprinijeti učinkovitom korištenju Strukturnih fondova, Agencija će im kroz cijeli set edukacijskih aktivnosti omogućiti da se lakše, bolje i brže pripreme za natječaje za dodjelu bespovratnih sredstava.</p>													
CILJ	Kroz postojeće i nove obrazovne programe prilagođene potrebama određenih ciljnih skupina (početnici, branitelji, žene, MSP, i dr.) povećati poduzetničke kompetencije te apsorpcijske kapacitete za povlačenje sredstava iz EU fondova													
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ planiranje i osmišljavanje edukacijskih programa</li> <li>▪ organizacija i provedbe edukacije</li> <li>▪ analiza upitnika i seminara</li> <li>▪ promocija aktivnosti</li> </ul>													
CILJANA SKUPINA	sve kategorije MSP-a (početnici, branitelji, mlađi, žene, MSP, i dr.)													
OČEKIVANI REZULTATI	Poboljšano gospodarsko okruženje, veća konkurentnost poduzetnika, ojačani apsorpcijski kapaciteti malog i srednjeg poduzetništva za prijava na natječaje za dodjelu bespovratnih sredstava													
POKAZATELJI	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;">opis</th> <th style="text-align: right;">broj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>broj održanih seminara i radionica</td> <td style="text-align: right;">40</td> </tr> <tr> <td>broj polaznika</td> <td style="text-align: right;">600</td> </tr> <tr> <td>broj žena</td> <td style="text-align: right;">300</td> </tr> <tr> <td>broj branitelja</td> <td style="text-align: right;">50</td> </tr> <tr> <td>broj mlađih</td> <td style="text-align: right;">150</td> </tr> </tbody> </table>		opis	broj	broj održanih seminara i radionica	40	broj polaznika	600	broj žena	300	broj branitelja	50	broj mlađih	150
opis	broj													
broj održanih seminara i radionica	40													
broj polaznika	600													
broj žena	300													
broj branitelja	50													
broj mlađih	150													
PROJEKTNI TIM	Voditelj projekta 6													
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb													
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2014.													

Šifra projekta	EDUKACIJA I SAVJETOVANJE	
ES-02	<b>Savjetovanje poduzetnika</b>	
OPIS	<p>Pružanje informacija vezanih uz početak i razvoj poslovanja svim kategorijama MSP-a. Korisnicima se pružaju pravni, marketinški i finansijski savjeti, razrada poslovne ideje i izrade poslovnog plana, uvođenje sustava upravljanja kvalitetom (ISO 9001), pomoć kod razrade projektnih prijedloga za sredstva EU, pružaju im se informacije o aktualnim programima potpore Grada i nadležnih Ministarstava i dr.</p> <p>Savjetovanje se obavlja na tri načina - telefonom, putem elektroničke pošte i osobnim susretom s poduzetnicima (najčešće u prostorima Agencije).</p>	
CILJ	<p>Kroz kvalitetne savjetodavne usluge prilagođene potrebama određenih ciljnih skupina (početnici, žene, u fazi rasta i razvoja...) povećati stupanj informiranosti i pomoći kod donošenja poslovnih odluka te pružiti konkretnu tehničku pomoć pri izradi projektnih prijedloga</p>	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Organizacija i vođenje info točke</li> <li>▪ Realizacija savjetodavnih razgovora</li> <li>▪ Podrška kod razrade poduzetničke ideje</li> <li>▪ Pomoć u izradi poslovnog plana</li> <li>▪ Pomoć u izradi natječajne dokumentacije za domaće ili EU programe potpore</li> </ul>	
CILJANA SKUPINA	sve kategorije MSP-a (početnici, branitelji, mladi, žene, MSP, i dr.)	
OČEKIVANI REZULTATI	<p>Povećan stupanj informiranosti i pomoći kod donošenja poslovnih odluka. Ojačani apsorpcijski kapaciteti malog i srednjeg poduzetništva za prijave na natječaje za dodjelu bespovratnih sredstva</p>	
POKAZATELJI	opis	broj
	Broj realiziranih savjetovanja	300
	Broj poduzetničkih ideja razrađenih u formi poslovnog plana	10
	Broj razrađenih projektnih prijava	10
PROJEKTNI TIM	Voditelj projekta 6	
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2014.	

<b>Šifra projekta</b>		<b>EDUKACIJA I SAVJETOVANJE</b>	
<b>ES-03</b>	<b>Mentoriranje poduzetnika</b>		
<b>OPIS</b>	U određenim fazama razvoja tvrtke javlja se potreba za specifičnim mentorskim savjetovanjem kojim se rješavaju specifični razvojni problemi. To mogu biti dileme ili problemi vezani uz način izlaska na određena inozemna tržišta, oko uvođenja sustava upravljanja kvalitetom, oko mogućnosti iznalaženja alternativnih izvora financiranja, oko načina i oblika zaštite industrijskog vlasništva i sl. Mentorji koji pružaju tu vrstu pomoći su poduzetnici s osobnim iskustvom u rješavanju te vrste problema.		
<b>CILJ</b>	Podrška kod donošenja poslovnih odluka i rješenja poslovnih problema pružanjem specifične savjetodavne podrške poduzetnicima kroz angažman stručnjaka-mentora na određenom području.		
<b>AKTIVNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ kreiranje procesa, izrada Pravilnika (izrada dokumentacije, definiranje kriterija odabira mentora i poduzetnika, izrada baze mentora...)</li> <li>▪ Definiranje poslovnog problema poduzetnika</li> <li>▪ Izbor mentora</li> <li>▪ Realizacija savjetovanja-mentoriranja</li> <li>▪ Zaključak i završno izvješće</li> </ul>		
<b>CILJANA SKUPINA</b>	poduzetnici u svim fazama rasta i razvoja koji imaju određeni poslovni problem		
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Osigurana savjetodavno-mentorska podrška poduzećima u svim fazama rasta i razvoja		
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj	
	Broj mentora u bazi	10	
	Broj realiziranih mentorskih angažmana	12	
	Broj realiziranih mentorskih sati	200	
	Prosječna ocjena zadovoljstva poduzetnika	4,5	
<b>PROJEKTNI TIM</b>	Voditelj projekta 1		
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Grad Zagreb		
<b>TERMINSKI PLAN</b>	kontinuirano tijekom 2014.		

Šifra projekta	PROMICANJE PODUZETNICKE KULTURE	
PK - 01	<b>Promicanje poduzetničke kulture</b>	
OPIS	Kroz nastupe u medijima, sudjelovanje na okruglim stolovima, konferencijama i specijaliziranim događanjima, sudjelovanje u radu raznih ekspertnih grupa, i sl. promiču se pozitivne poduzetničke norme, poboljšava se javno mišljenje o poduzetnicima i promiče se etično i društveno odgovorno poslovanje.	
CILJ	Doprinijeti stvaranju pozitivnog poduzetničkog okruženja te jačati svijest o ulozi poduzetništva kao temelja gospodarskih i općih društvenih vrijednosti. Promocija i poticanje stvaranja kulturnih i društvenih normi, slobode odabira prepoznate poslovne prilike, razvijenost znanja i vještina za poduzetništvo, javnog mišljenje o poduzetnicima i društveno odgovornom poslovanju, zaštite intelektualnog vlasništva, promjena vrijednosnih i tradicijskih stavova o ženskom poduzetništvu te negativnih percepcija o rastućim poduzećima.	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ sudjelovanje u radu raznih ekspertnih grupa</li> <li>▪ sudjelovanje na stručnim skupovima, konferencijama i sl.</li> <li>▪ medijske prezentacije rada Agencije (nastupi i objavljivanje članaka u elektroničkim i tiskanim medijima)</li> </ul>	
CILJANA SKUPINA	svi građani s područja Grada Zagreba i šire	
OČEKIVANI REZULTATI	Bolje razumijevanje poduzetništva i pojmova vezanih uz poduzetništvo, upoznavanje s funkcioniranjem i rezultatima rada Agencije, prijenos znanja i dobre prakse, i sl.	
POKAZATELJI	opis	broj
	Broj održanih stručnih predavanja, radionica, prezentacija i sl.	20
	Broj sudjelovanja na javnim događanjima	40
	Broj ekspertnih grupa u kojima sudjeluju djelatnici Agencije	5
	Broj objavljenih članaka, intervjua i sl.	5
PROJEKTNI TIM	Voditelj projekta 7	
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2014.	

<b>Šifra projekta</b>		<b>PROMICANJE PODUZETNICKE KULTURE</b>		
<b>PK - 02</b>	<b>Poduzetnički portal</b>			
<b>OPIS</b>	Svrha portala je pružanje korisnicima dnevno vlastitih sadržaja o poduzetništvo te članaka iz svih hrvatskih dnevnih novina, poslovnih časopisa i drugih medija vezanih uz poduzetništvo i gospodarstvo; zatim vijesti i informacija s područja poduzetništva kao i svih ostalih informacija izravno i neizravno vezanih za poduzetništvo kao djelatnost i/ili kao način života.			
<b>CILJ</b>	Razviti se u one-stop-shop mjesto za male i srednje poduzetnike, obrtnike, buduće poduzetnike i sve zainteresirane i time još više pridonijeti ostvarivanju misije ovog portala - internet komunikacijom i stručnim savjetima postanemo jedinstveni portal podrške svima koji kreću u poslovni svijet			
<b>AKTIVNOSTI</b>	<p><b>Upravljanje sadržajem</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Redovito kreiranje korisnih sadržaja za poduzetnike</li> <li>▪ Objava sve važne vijesti koje se tiču poduzetnika</li> <li>▪ Objava otvorenih natječaja te aktualnih javnih nabava</li> <li>▪ Promocija aktivnosti Agencije (edukacija, mentorstvo, aktualni projekti i programi) te usluge Tehnološkog parka</li> <li>▪ Povezivanje portala sa društvenim mrežama</li> </ul> <p><b>Povećanje funkcionalnosti portala</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ izrada mobilnog vodiča</li> <li>▪ engleska verzija sadržaja portal</li> </ul> <p><b>Tehničko održavanje portala</b></p>			
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Male i srednje poduzetnike, obrtnike, buduće poduzetnike			
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Bolje razumijevanje poduzetništva i pojmljova vezanih uz poduzetništvo, upoznavanje s aktivnostima Agencije, prijenos znanja i dobre prakse, i sl.			
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj		
	Broj posjeta na portalu		20.000	
<b>ODGOVORNA OSOBA</b>	Broj upita preko portala		200	
	Voditelj projekta 1 ( <a href="http://www.tehnopark.hr">www.tehnopark.hr</a> ) Voditelj projekta 5 ( <a href="http://www.raza.hr">www.raza.hr</a> ) Vanjski dobavljači -tehnička podrška			
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Grad Zagreb			
<b>TERMINSKI PLAN</b>	kontinuirano tijekom 2014.			

<b>Šifra projekta</b>			<b>PROMICANJE PODUZETNIČKE KULTURE</b>		
PK-03	<b>Organizacija konferencija, okruglih stolova i događanja</b>				
<b>OPIS</b>	<p>Kroz cijeli niz aktivnosti planirano je promicanje pozitivne poduzetničke norme, mogućnosti odabira prepoznate poslovne prilike, potreba za razvijanjem znanja i vještina za poduzetništvo, poboljšava se javno mišljenje o poduzetnicima i promiče se etično i društveno odgovorno poslovanje potencijalnim poduzetnicima, i sl.</p> <p>Međunarodna konferencija te okrugli stolovi su zamišljeni kao mjesto susreta stručnjaka iz prakse kako bi s okupljenima podijelili svoja iskustva, razmišljanja i preporuke vezano uz izazove s kojima se susreću poduzetnici pri pokretanju poslovanja zasnovanog na inovaciji.</p>				
<b>CILJ</b>	<p><b>Cilj konferencije Zagreb Forum 2014.</b> je unaprijediti poslovne prilike MSP-a, a ujedno time i gradova kroz jačanje investicijskog ulaganja u području energetske učinkovitosti.</p> <p><b>Ciljevi okruglih stolova i događaja:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ukazati na prilike i probleme s kojima se susreću inovativni poduzetnici.</li> <li>▪ razmotriti mogućnosti i smjerove razvoja društvenog poduzetništva</li> <li>▪ razmjeniti iskustva o različitim alternativnim izvorima financiranja MSP-a (akcelerator, Venture capital, poslovni anđeli, itd.)</li> <li>▪ približiti pojmove o poduzetništvu - mlađima, ženama, studentima završnih godina</li> </ul>				
<b>AKTIVNOSTI</b>	<p><b>Međunarodna konferencija - Zagreb forum 2014: Budućnost gradova i MSP-a: Energetska učinkovitost i zeleno financiranje</b></p> <p>Konferencija adresira najnovije trendove i tehnike koje se koriste u današnjem okolišnom, tehnološkom, ekonomskom i regulatornom okruženju. Sudionici će moći istražiti uspješne studije slučajeva različitih gradova te malih i srednjih poduzetnika koji vode svijet prema održivom dizajnu i energetskoj učinkovitosti.</p> <p><b>Organiziranje okruglih stolova i događaja</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Definiranje teme okruglog stola;</li> <li>▪ Koordiniranje predavača (PPT, logistika);</li> <li>▪ Kontaktiranje potencijalnih sudionika (institucije, organizacije, poduzetnike itd.);</li> <li>▪ Definiranje lokacije održavanje događaja, program, prijevoz, smještaj sudionika, prijevod;</li> <li>▪ Održavanje okruglog stola;</li> <li>▪ Priprema izvješća uz preporuke za daljnje korake.</li> </ul>				
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Poduzetnici, mlađi, inovatori, predstavnici lokalne zajednice, nositelji javnih politika itd.				
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	<p><b>Rezultat međunarodne konferencije:</b> Konferencija pruža jedinstvenu priliku za susret MSP-a, iz različitih zemalja, prijenos znanja i inovacija u području energetske učinkovitosti te razgovor o mogućoj suradnji i razvoju sinergije.</p> <p><b>Rezultati okruglih stolova:</b> Okrugli stolovi pružiti će mogućnost svim dionicima razmjena iskustva, znanja i primjeri dobre prakse, te biti će prilika za sudionike da pošalju poruku o mogućnostima poboljšanju poduzetničke klime u Gradu Zagrebu i šire.</p>				
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj			
	Broj sudionika na organiziranim događajima	200			
	Broj organiziranih događanja	10			
<b>ODGOVORNA OSOBA</b>	Voditelj projekta 7				
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Grad Zagreb, EU fondovi, Centar for European Initiative				
<b>TERMINSKI PLAN</b>	kontinuirano tijekom 2014.				

<b>Šifra projekta</b>		<b>PROGRAMI POTPORE PODUZETNICIMA</b>	
<b>PR-01</b>	<b>Program potpore inovatorima Grada Zagreba</b>		
<b>OPIS</b>	Grad Zagreb je još 1998. godine pokrenuo kompleksan i pionirski projekt s ciljem pomoći inovatorima Grada Zagreba da komercijaliziraju svoje ideje i inovacije. Potpore predstavljaju nepovratna finansijska sredstva i odobravaju se za provedbu zaštite industrijskog vlasništva u zemlji i inozemstvu; razvoj i tehničko tehnološku obradu inovacija; tržišno-ekonomsku obradu inovacija; sufinanciranje promotivnih aktivnosti; poticanje rada mlađih inovatora.		
<b>CILJ</b>	Pomoći inovatorima Grada Zagreba da svoje ideje i inovacije pretvore u proizvode i plasiraju ih na tržište.		
<b>AKTIVNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pripremne aktivnosti (sudjelovanje u izradi pravnih akata, informiranje potencijalnih natjecatelja, zaprimanje prijava, provođenje bodovanja i izrada prijedloga rang liste, sudjelovanje u radu Savjeta za potpore inovatorima)</li> <li>▪ Realizacija zaključaka Savjeta za potpore inovatorima (obavještavanje prijavitelja o rezultatima, kreiranje ugovora, realizacija isplata, praćenje namjenskog utroška i uspješnosti dodijeljenih potpora, administrativno praćenje i izrada izvješća)</li> </ul>		
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Subjekti malog gospodarstva i udruge mlađih inovatora s područja Grada Zagreba		
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Novi, inovativni proizvodi plasirani na domaćem i/ili svjetskom tržištu		
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj	
	Broj komercijaliziranih inovacija	barem 50%	
<b>ODGOVORNA OSOBA</b>	Voditelj projekta 2		
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Grad Zagreb		
<b>TERMINSKI PLAN</b>	kontinuirano tijekom 2014.		

<b>Šifra projekta</b>		<b>PROGRAMI POTPORE PODUZETNICIMA</b>	
<b>PR-02</b>	<b>Program provjere inovativnog koncepta PoC (BICRO)</b>		
<b>OPIS</b>	Smisao programa PoC je utvrditi tehničke karakteristike i komercijalni potencijal rezultata istraživanja. Program podupire pred-komercijalne aktivnosti istraživača i poduzetnika na putu razvoja novih proizvoda, usluga i tehnoloških procesa, s ciljem pružanja potpore u ranoj fazi razvoja inovacije, kako bi se pomogao i usmjerio daljnji razvoj i smanjio rizik investicije u kasnijoj fazi. Agencija u Programu sudjeluje kao Prepoznati centar (PC) - točka u kojoj se prijavitelji s područja Grada i šire uključuju u PoC.		
<b>CILJ</b>	Kroz aktivnu pomoć u pripremi projekata te u postupku predprijeve i prijave prijaviteljima se omogućuje korištenje bespovratne finansijske potpore koju osigurava BICRO.		
<b>AKTIVNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pripremne aktivnosti, pretprijeve i prijave (informiranje potencijalnih prijavitelja o objavi i kriterijima natječaja, prikupljanje i evaluacija pretprijeva, organiziranje radionica, prikupljanje prijava, dopuna i pojašnjenja, administrativno praćenje, sudjelovanje u radu Evaluacijskih odbora)</li> <li>▪ Realizacija i praćenje (realizacija ugovora, nadzor dinamike i namjenskog trošenja potpore, periodično izvještavanje, kreiranje Završnog izvješća)</li> </ul>		
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Fizičke osobe i subjekti malog gospodarstva s područja Grada Zagreba		
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Osigurano financiranje za razvoj tehnološki i komercijalno najizglednijih projekata prijavljenih na Natječaj		
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj	
	Broj sklopljenih ugovora o financiranju s prijaviteljima koji su koristili naše usluge i kvalificirali se do faze prijave	10%	
<b>ODGOVORNA OSOBA</b>	<b>Voditelj projekta 2</b>		
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Poslovno inovacijska agencija RH -BICRO, Grad Zagreb		
<b>TERMINSKI PLAN</b>	kontinuirano tijekom 2014.		

<b>Sifra projekta</b>		<b>PROGRAMI POTPORE PODUZETNICIMA</b>
<b>PR-03</b>		<b>Program BizSpark (Microsoft)</b>
<b>OPIS</b>		Microsoftov BizSpark program zamišljen je, i provodi se, tako da pomogne tehnološki orientiranim start-up tvrtkama. Tvrktama-početnicama koje podržavaju Network partneri (u ovom slučaju Agencija) Program pruža pristup cijelom rasponu Microsoftovih razvojnih alata i platformi uz izuzetno nisku naknadu (100 USD) koja se plaća po završetku njihova trogodišnjeg sudjelovanja u Programu. Na taj način takve tvrtke stječu tehničko i poslovno iskustvo, što će im omogućiti izradu inovativnih i interoperabilnih rješenja te postizanje većeg uspjeha uz mnogo niže troškove od uobičajenih.
<b>CILJ</b>		Pomoći start-up tvrtkama na način da im se omogući pristup cijelom rasponu Microsoftovih razvojnih alata i platformi.
<b>AKTIVNOSTI</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Informiranje poduzetnika o mogućnostima uključenja</li> <li>▪ Zaprimanje prijava</li> <li>▪ Kreiranje poveznice (linka) za preuzimanje programa</li> </ul>
<b>CILJANA SKUPINA</b>		Start-up tvrtke koje se bave izradom, razvojem, testiranjem i demonstriranjem softvera, nisu starije od tri godine i imaju godišnje prihode manje od 0,5 milijuna USD
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>		Zainteresiranim start-up tvrtkama omogućiti trogodišnje korištenje MS razvojnih alata.
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj
	Broj tvrtki uključenih u Program	3
<b>ODGOVORNA OSOBA</b>	<b>Voditelj projekta 2</b>	
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Grad Zagreb, Microsoft	
<b>TERMINSKI PLAN</b>	kontinuirano tijekom 2014.	

<b>Šifra projekta</b>		<b>PROGRAMI POTPORE PODUZETNICIMA</b>	
PR-04	<b>Program samozapošljavanja (HZZ - GUG)</b>		
<b>OPIS</b>	Program samozapošljavanje zamišljen je tako da pomogne trenutno nezaposlenim osobama evidentiranih na HZZ kroz set savjetodavnih usluga s ciljem sveobuhvatna podrška prilikom pokretanje vlastitu tvrtku / obra.		
<b>CILJ</b>	Povećati poduzetničke kompetencije kroz postojeće i nove obrazovne programe prilagođene potrebama nezaposlenih osoba evidentiranih na HZZ (mladi, branitelji, žene, romi i dr.)		
<b>AKTIVNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Selekcija sudionika u programu (u suradnji sa HZZ)</li> <li>▪ Provedba edukacija o poduzetništvu</li> <li>▪ Realizacija savjetodavnih razgovora (izrada Poslovni plan)</li> <li>▪ Mentoriranje</li> <li>▪ Analiza postignutih rezultata u suradnji sa HZZom</li> </ul>		
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Nezaposlene osobe (mladi, žene, branitelji sa području Grada Zagreba) evidentirani na Hrvatskom zavodu za zapošljavanje		
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	Povećane poduzetničke kompetencije kod nezaposlenih osoba		
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj	
	Broj selektiranih sudionika	200	
	Broj nezaposleni s povećanim poduzetničkim kompetencijama uključeni u programu	100	
	Broj savjetodavnih razgovora	25	
	Broj mentoriranih sudionika na programu	5	
<b>ODGOVORNA OSOBA</b>	<b>Voditelj projekta 6</b>		
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Grad Zagreb		
<b>TERMINSKI PLAN</b>	kontinuirano tijekom 2014.		

Sifra projekta	PRIPREMA I PROVEDBA PROJEKTA	
PP-01	<b>Baza projektnih ideja</b>	
OPIS	<p>Osnovna svrha ove inicijative je identificirati i prikupiti sve ideje, prijedloge i projekte koji su važni za razvoj Grada Zagreba i ostvarivanje ciljeva i prioriteta utvrđenih Strategijom razvoja GZ te NSRO i Operativnih programa. Od prikupljenih ideja, prijedloga i projekata kontinuirano će se sastavljati cjelovita baza i mreža svih projekata u Gradu Zagrebu, koja će predstavljati osnovu za odabir te kandidiranju za financiranje i provedbu one projekte koji su ocijenjeni kao najvažniji i od najvećeg prioriteta za razvoj Grada, a sve temeljem strateških ciljeva, prioriteta i mjera utvrđenih u Operativnim programima. Na taj se način dobiva efikasan i dinamičan alat za upravljanje lokalnim razvojem, uz kontinuirano praćenje, revidiranje i poboljšavanje ROP-a.</p>	
CILJ	Cilj prikupljanja projektnih ideja je procjena apsorpcijskog kapaciteta Razvojne agencije i poduzetnika Grada Zagreba.	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Upravljanje bazom</li> <li>▪ Formiranje savjetodavno tijelo koje će ocjenjivati napredak projektnih ideja; savjetovati i davati smjernice tijekom daljnog razvijanje ideja</li> <li>▪ Prijava projekata u bazu (javni poziv za prikupljanje projekata može biti otvorenog tipa ili ciljano)</li> <li>▪ Unos podataka u bazi (ažuriranje baze po potrebi, najmanje tromjesečno)</li> <li>▪ Ocjena projektnih prijedloga i prioretiziranje</li> <li>▪ Koordinacija tehničke pomoći, edukacije i pomoći projektima</li> </ul>	
CILJANA SKUPINA	<p>tijela koja se financiraju iz proračuna RH, lokalnih i regionalnih proračuna, JL(R)S, Europske unije</p> <p>privatni investitori, uz uvjet da projekt pridonosi regionalnom razvoju, i strateškim ciljevima GZ, odnosno da zadovoljava uvjete raspisanog Javnog natječaja</p>	
OČEKIVANI REZULTATI	Identificirane i prikupljene projektne ideje za daljnje razvijanje i prijavu na natječajima	
POKAZATELJI	opis	broj
	Broj prijavljenih projektnih ideja	30
ODGOVORNA OSOBA	Voditelj projekta 7	
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2014.	

Sifra projekta	PRIPREMA I PROVEDBA PROJEKTA	
PP-02	<b>Priprema projekata</b>	
OPIS	Nastaviti će se s prijavljivanjem projektnih prijedloga sufinanciranih iz EU fondova, te dati će podršku poduzetnicima koji imaju dovoljno finansijskih i institucionalnih kapaciteta za prijavu i provedbu projektata.	
CILJ	Jačanje institucionalnih kapaciteta Agencije kroz prijavu provedbe projekata finansiranih iz EU fondova te jačanje apsorpcijskog kapacite MSP u Gradu Zagrebu	
AKTIVNOSTI	<p><b>Priprema, prijava i provedba projekata sufinanciranih iz EU fondova (Strukturni fondovi i Kohezijski fond)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Praćenje raspisanih natječaja za prijavu projektnih ideja</li> <li>▪ Sudjelovanje u izradi kompletne projektne dokumentacije</li> <li>▪ Sudjelovanje u provedbi odobrenih projekata (Upravljanje projektnim ciklusom)</li> </ul> <p><b>Izrada natječajne dokumentacije za krajnje korisnike</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ provedba istraživanje (priključivanje statističkih podataka i dokumenata) za razvoj projektne ideje</li> <li>▪ sastanci s nositeljem projekta</li> <li>▪ ispunjavanje natječajne prijave nositelju projekta (izrada specifičnih analitičkih podloga, definiranje obuhvata projekta, dionika, ciljeva i aktivnosti projekta, nacrt proračuna, definiranje rezultata, opis relevantnosti i održivosti projekta, itd.)</li> <li>▪ priprema dokumentacije za javne nabave</li> </ul>	
CILJANA SKUPINA	poduzetnici, druge potporne institucije , jedinice lokalne samouprave itd. (ovisno o natječaju)	
OČEKIVANI REZULTATI	Ojačani apsorpcijski kapaciteti ciljane skupine za prijave na natječaje za dodjelu bespovratnih sredstva	
POKAZATELJI	opis	broj
	Broj prijavljenih projekata	10
	Broj implementiranih projekata	3
ODGOVORNA OSOBA	Voditelj projekta 5	
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb, Eu fondovi	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2014.	

Šifra projekta	PRIPREMA I PROVEDBA PROJEKTA	
PP-03	<b>Ecofunding</b>	
OPIS	Projekta ECOFUNDING kroz svoje aktivnosti osnažuje suradnju između investitora i tražitelja sredstava te jača konkurentnost poduzeća s područja Mediterana na poljima eko-inovacija i energetske učinkovitosti i održivosti.	
CILJ	Stvoriti cjelovitu platformu finansijskih izvora koja će povezati investitore s poduzetnicima i koja će uključiti sve mehanizme finansijskog inženjeringu te u isto vrijeme pružiti inovativna rješenja u vezi financiranja rizičnog kapitala, privatnog ulaganja i stvaranje javno- privatne strukturne suradnje.	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Administrativno i finansijsko upravljanje projektom</li> <li>▪ Informiranje, podizanje svijesti i kapitalizacija projekta</li> <li>▪ Definiranje transnacionalne platforme za inovativne usluge zelenog financiranja. Platforma će uključivati inovativne ICT instrumente kao što su usluga za analizu rejtinga, samo-dijagnostika i RSS sistem za savjetovanje poduzeća sukladno njihovom interesu)</li> <li>▪ Pilot akcija: implementacija inovativnih usluga i pružanje usluga MSPa (tijekom projekta organizirat će se ECOFUNDING Lab-ovi na kojima će se testirati usluge i proizvodi na platformi s ciljem povezivanja poduzetnika i investitora)</li> <li>▪ Traženje zelenog financiranja na globalnom tržištu: prilika za financiranje energetske učinkovitosti i eko- inovacija (organiziranje MSP panela na kojem će poduzetnici koristeći B2B metodologiju predstaviti aktivnosti tvrtke finansijskim institucijama te privatnim investitorima.</li> </ul>	
CILJANA SKUPINA	mali i srednji poduzetnici koji djeluju na području energetske učinkovitosti i eko-inovacija	
OČEKIVANI REZULTATI	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Stvaranje nove platforme za financiranje malih i srednjih poduzeća kroz koju će 900 MSPa poboljšati svoju učinkovitost u pristupu do finansijskih sredstava za energiju i eko-inovacijske projekte. Projekt omogućuje set od 9 stalnih platformi za usluge za MSPa</li> <li>▪ Uključivanje svih finansijskih alata u EU u jedinstveni katalog finansijskih usluga</li> <li>▪ Potpisivanje sporazum o suradnji s ključnim subjektima u finansijskom sektoru koji će pregledati i eventualno financirati specifične investicijske projekate</li> <li>▪ Analiziranje 360 MSP, izrada 45 investicijskih planova te prilika za 20 najboljih poduzeća da realiziraju svoje projekte uz dobivena finansijska sredstva</li> </ul>	
POKAZATELJI	opis	broj
	Izvješće o inovativnim načinima financiranja (prikljupljanje po dataku)	1
	broj poslovnih planova za MSP	10
	broj MSPa uključenih u projektu	90
	broj B2B događaja za MSP	1
	investicijski panel	1
	uspostavljen ECOFUNDING LAB	1
	organizirana lokalna radionica o mogućnostima financiranja MSPa	1
ODGOVORNA OSOBA	Voditelj projekta 3 <i>Stručni suradnik 100% financiran kroz ovaj projekt</i>	
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb , EU fond - MED Programme	
TERMINSKI PLAN	siječanj 2013 - prosinac 2014.	

Sifra projekta	PRIPREMA I PROVEDBA PROJEKTA	
PP-04	LdV PLM-Chech it out!	
OPIS	Provedba projekta odobrenog kroz EU fondova	
CILJ	Unaprijediti znanja i vještine te povećati mogućnost zapošljavanja za 2 sudionika iz Hrvatske kao i potaknuti prijenos dobrih praksi između Češke, koja je članica EU-a gotovo 10 godina i Hrvatske kao nove članice.	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prije mobilnosti: priprema sudionika, izrada detaljnog plana stručne prakse/usavršavanja</li> <li>▪ Tijekom mobilnosti: nadzor sudionika, izdavanje certifikata</li> <li>▪ Nakon mobilnosti: evaluacija, izdavanje Europass mobilnost dokumenta</li> </ul>	
CILJANA SKUPINA	Fizičke osobe zainteresirane za unapređenje svojeg znanja	
OČEKIVANI REZULTATI	2 mobilnosti na kojima će sudionici imati priliku poboljšati kompetencije, znanja i vještine stručnim usavršavanjem u Češkoj u trajanju od 26 tjedana. Po završetku dobiva se Certifikat o stručnoj praksi.	
POKAZATELJI	opis	broj
	Osiguran certifikat o stručnoj praksi	2
ODGOVORNA OSOBA	Voditelj projekta 5	
IZVORI FINANCIRANJA	Agencija za mobilnost i programe EU 8.882,00 Eur	
TERMINSKI PLAN	kolovoz 2013 - travanj 2014	

<b>Sifra projekta</b>		<b>PRIPREMA I PROVEDBA PROJEKTA</b>	
<b>PP-05</b>		<b>MINPO - Poduzetnički impuls 2013</b>	
<b>OPIS</b>		Projekt se temelji na ideji da su inovacije ključni čimbenik za poticanje gospodarskog rasta i povećanja konkurentnosti. Inovacije omogućavaju razvoj novih proizvoda, procesa i usluga s visokom dodanom vrijednošću. Očito je da je internacionalizacija gospodarstva i globalizacija tržišta zahtijevaju inovacije kako bi se održala i zadržala konkurentnost na tržištu. Doista, atraktivnost, konkurentnost i vrijednost inovacija oslanjaju se na dobro razvijenoj tehnološkoj infrastrukturi, visoko kvalificiranoj radnoj snazi i iznad svega difuzno inovacijskoj kulturi. Budući da na inovacijski proces utječe niz teritorijalnih faktora, kao i operativnih i institucionalnih interakcija, potreba za izgradnju inovacijskog sustava je više nego potrebna.	
<b>CILJ</b>		Poboljšanje konkurentnosti regije razvojem većeg broja tehnološki orientiranih novih tvrtki, privlačenje većeg broja novih ulaganja te stvaranje novih radnih mesta više dodane vrijednosti u skladu s održivim razvojem.	
<b>AKTIVNOSTI</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Obnova Tehnološkog parka, ulaganje u opremanje TP-a novom tehnologijom i osnovnim sredstvima za rad i boravak</li> <li>▪ Opremanje Centra za istraživanje i razvoja uređajima za testiranje mobilnih aplikacija</li> <li>▪ Pružanje stručne pomoći poduzetnicima i inovatorima (mentorstvo za start-up tvrtke i individualno savjetovanje; pred-inkubacijski program; edukacija za poduzetnike)</li> </ul>	
<b>CILJANA SKUPINA</b>		Poduzetnici - članovi Tehnološkog parka	
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uređeni (poboljšani uvjeti) zajednički prostori u tehnološkom parku</li> <li>▪ uređena prostorija za predinkubaciju</li> <li>▪ opremljen centar za istraživanje i razvoj (laboratorij za razvoj mobilnih tehnologija)</li> <li>▪ uvedena nova optička mreža</li> <li>▪ povećana sigurnost na radu za korisnike poslovnih prostorija</li> <li>▪ dostupne usluge intelektualnog savjetovanja za članove Tehnološkog parka (pomoć pri registriranju patenata, pomoć pri dobivanju certifikata)</li> <li>▪ 5 „tailore-made“ seminara za članove Tehnološkog parka</li> </ul>	
<b>POKAZATELJI</b>	opis		broj
	Povećan broj zadovoljnih članova od infrastrukture u tehnološkom parku. Osigurani bolji uvjeti za I&R kroz uspostava Centra za istraživanje i razvoj unutar Tehnološkog parka		10
	Broj mentoriranih tvrtki (start-up)		10
	Broj novih korisnika predinkubacijske usluge		Min 5
	Broj educiranih poduzetnika		20
<b>ODGOVORNA OSOBA</b>	Voditelj projekta 4		
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Ministarstvo poduzetništva i obrta 505.229,00 kn Grad Zagreb 173.113 kn		
<b>TERMINSKI PLAN</b>	kolovoz 2013. - veljača 2015.		

<b>PRIPREMA I PROVEDBA PROJEKATA</b>		
<b>Sifra projekta</b>		
<b>PP-06</b>	<b>Europska mreža gradova za povoljnije poduzetničko okruženje (European Cities Network for Business Friendly environment) - <i>Grad Zagreb je nositelj projekta</i></b>	
<b>OPIS</b>	U okviru projekta umrežiti će se relevantni europski dionici iz područja razvoja malog i srednjeg poduzetništva s različitih razina, od gradskih administracija, preko zavoda za zapošljavanje i učilišta, do razvojnih agencija, tehnoloških parkova i udruga. Zajedničkim radom svih uključenih stručnjaka, zajedno s poduzetnicima, razmijeniti će se iskustva i postojeće poticajne mjere koje gradovi partneri primjenjuju s ciljem razvoja malog i srednjeg poduzetništva i iznacić će se zajedničke preporuke na temelju kojih će gradske administracije diljem Europe u svojim gradovima stvoriti povoljniju poduzetničku klimu i snažnije i učinkovitije poticati razvoj obrta i malog i srednje poduzetništva. Projektni konzorcij čini sedam europskih gradova iz pet europskih zemalja. Grad Zagreb nositelj je projekta i korisnik bespovratnih sredstava, a partneri u projektu su gradovi Varšava, Kielce i Bydgoszcz iz Republike Poljske, Rimini iz Italije, Ferrol iz Španjolske, te Norrkoping iz Švedske.	
<b>CILJ</b>	Stvaranje dugoročne platforme europskih gradova za razmjenu iskustava i najbolje prakse, kako u razvoju poslovne infrastrukture, tako i u primjeni najboljih i najučinkovitijih mera usmjerenih na razvoj obrta, te malog i srednje poduzetništva kao pokretača gospodarstva.	
<b>AKTIVNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sudjelovanje predstavnika Agencije-e na međunarodnim događajima u okviru projekta (seminari/radionice),</li> <li>▪ Izrade pregleda postojećih mera poticanja poduzetništva i samozapošljavanja, te prezentacije istih na seminarima,</li> <li>▪ Razmatranje mogućnosti praktične primjene europskih iskustava u poticanju poduzetništva i samozapošljavanja</li> </ul>	
<b>CILJANA SKUPINA</b>	Predstavnici gradova odgovornih za gospodarski razvoj i poduzetništvo	
	Lokalne / regionalne razvojne agencije (RAZA)	
	Uredi za zapošljavanje	
	Sveučilišta	
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prenesene Europske najbolje prakse i know-how u poticanju poduzetništva.</li> <li>▪ Razvijene smjernice i preporuke za stvaranje prijateljskog poslovnog okruženja i povoljne poduzetničke klime</li> <li>▪ Pokrenuta dugogodišnja suradnja u promicanju poduzetništva između europskih gradova, s naglaskom na suradnju u apsorpciji EU fondova usmjerenih na podršku poduzetništva</li> </ul>	
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj
	Broj održanih međunarodnih događaja	4
	Broj sudionika na svim događajima	235
<b>ODGOVORNA OSOBA</b>	Voditelj projekta 5	
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	EU fond - Europe for Citizens	
<b>TERMINSKI PLAN</b>	2012. - 2014.	

<b>PRIPREMA I PROVEDBA PROJEKATA</b>		
<b>Šifra projekta</b>		
PP-07	<b>Kapacitet za razvoj (Capacity for Development) - Hrvatski zavod za zapošljavanja je nositelj projekta</b>	
OPIS	Kapaciteti zaposlenika organizacija članova LPZ-a će se povećati kroz obuku, razvoj nastavnih materijala, trening trenera i mentorstvo te diseminaciju rezultata na ostatak članova LPZ-a Zagreb. Ostvarenjem specifičnog cilja projekta postići će se održivo funkciranje LPZ koje će biti podržano kroz učinkovitije upravljanje projektima, bolje korištenje fondova EU i razvoj bitnih dokumenta za funkcioniranje LPZ-a. Krajnji cilj je unaprijediti kapacitete za provedbu Strategije razvoja ljudskih potencijala Grada Zagreba.	
CILJ	Poboljšanje konkurentnosti i održivosti LPZ-a Zagreb kroz povećanje specifičnih relevantnih vještina zaposlenika partnerskih institucija	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Obuka za projektni menadžment</li> <li>▪ Priprema za prijelaz iz predpristupnih instrumenata za financiranje na fondove koji su na raspolaganju državama članicama EU</li> <li>▪ Obuka za politike tržište rada</li> <li>▪ Promocija Lokalnog programa zapošljavanja kroz provedbu komunikacijskog plana</li> <li>▪ Organiziranje 4 tematska okrugla stola (svaki partner organizira po 1 tematski okrugli stol)</li> <li>▪ Razvijanje projektnog portfelja (RAZA odgovorna za provedbe ovu aktivnost - razvoj predloška, prikupljanje, sistematiziranje i objavljivanje podataka)</li> </ul>	
CILJANA SKUPINA	Lokalno partnerstvo za zapošljavanje Grada Zagreba	
OČEKIVANI REZULTATI	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Poboljšanje HR kapaciteta glavnih partnerskih institucija LPZ-a koji su od vitalnog značaja za finansijsku i institucionalnu održivost LPZ-a Zagreb</li> <li>▪ Razvijanje komunikacijskog plana za LPZ Zagreb</li> <li>▪ Osvrt na Strategiju za razvoj ljudskih potencijala grada Zagreba 2011-2013 i trenutnu situaciju na tržištu rada</li> <li>▪ Ponovno uspostavljanje tehničkog tajništva kao centraliziranog tijela nadležnog za koordinaciju LPZ te osiguranje osnova za održivost LPZ-a Zagreb.</li> </ul>	
POKAZATELJI	opis	broj
	broj zaposlenika na treningu Upravljanje projektima	2
	broj zaposlenika na treningu za prijelaz iz predpristupnih instrumenata za financiranje na fondove koji su na raspolaganju državama članicama EU-a	2
	broj zaposlenika pohađao tečaj o politikama tržišta rada	2
	broj tematskih okruglih stolova	1
	portfelj projekata	1
ODGOVORNA OSOBA	Voditelj projekta 4	
IZVORI FINANCIRANJA	EU financiranje 38.354,57 €	
TERMINSKI PLAN	2013. - 2014.	

Sifra projekta	PRIPREMA I PROVEDBA PROJEKATA	
PP-08	<b>Stvaranje inovativnih mogućnosti za samozapošljavanje nezaposlenih visokoobrazovanih žena s područja Grada Zagreba (Creating innovative opportunities for self-employment of unemployed highly educated women in the City of Zagreb) - Grad Zagreb je nositelj projekta</b>	
OPIS	Ovim projektom Grad Zagreb i partneri, koristeći fondove Europske unije, pomažu nezaposlenim ženama s područja Zagreba da pokrenu vlastiti posao i kreiraju različite usluge u području čuvanja i brige o djeci. Sudjelovanjem u projektu polaznice će unaprijediti svoje socijalne i komunikacijske vještine, stići znanja i poduzetničke vještine potrebne za uspješno pokretanje i vođenje vlastitog posla, biti će upoznate s mjerama potpore usmjerene na pokretanje vlastitog posla, te će kroz brojne primjere nacionalne i međunarodne prakse upoznati mogućnosti i benefite koje pruža samozapošljavanje s naglaskom na područje čuvanja i brige o djeci.	
CILJ	Poticanje rasta samozapošljavanja nezaposlenih visokoobrazovanih žena u dobi (25-49) u području predškolskog odgoja djece putem inovativnih mjera	
AKTIVNOSTI	Sudionici će biti podijeljeni u 3 grupe (15 sudionika). Svaka grupa će proći 32 sati predavanja o osnovi poduzetništva; od ideje do tržišta; kako pokrenuti obrt ili tvrtku; kako izabrati zaposlenike; kako se prezentirati na tržištu itd. Dodatnih 6 sati individualnog savjetovanja baziranih na metodi e-učenje biti će dostupne za sve sudionike.	
CILJANA SKUPINA	5 nezaposlenih visokoobrazovanih žene iz područja Grad Zagreba u godinama (25-49) čija je profesija povezana s predškolskim odgojem djece	
OČEKIVANI REZULTATI	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Motivacija za (samо) zapošljavanje, samopouzdanje, samouvjerenost i obiteljska dinamika ciljne skupine ojačana i poboljšana</li> <li>▪ Poduzetničke vještine razvijene i poboljšane</li> <li>▪ Samozapošljavanje, posebice unutar socijalnog poduzetništva se promovira kao rastuću mogućnost</li> <li>▪ Nezaposlene žene su ohrabrene za samozapošljavanje</li> <li>▪ Javne ustanove i relevantni sudionici su informirani o potrebi za razvoj povoljnijih uvjeta za samozapošljavanje u sektoru predškolskog odgoja djece.</li> </ul>	
POKAZATELJI	opis	broj
	% pripadnika ciljane skupine koji je sudjelovalo u obrazovnim programima	Najmanje 80%
ODGOVORNA OSOBA	Voditelj projekta 5	
IZVORI FINANCIRANJA	Projekt je vrijedan 151.392,92 EUR, od čega Europska unija osigurava 82,14 % ukupnih sredstava, dok preostali iznos osiguravaju Grad Zagreb i partneri.	
TERMINSKI PLAN	2014.	

<b>Šifra projekta</b>		<b>PRIPREMA I PROVEDBA PROJEKATA</b>	
PP-09	<b>Novi Tehnološki park Zagreb</b>		
<b>OPIS</b>	<p>Projekt Tehnološki park Zagreb temelji se na ideji da su inovacije ključni čimbenik za poticanje gospodarskog rasta i povećanja konkurentnosti. Inovacije omogućavaju razvoj novih s visokom dodanom vrijednosti proizvoda, procesa i usluga. Internacionilizacija gospodarstva i globalizacija tržišta zahtjevaju inovacije kako bi se održala i zadržala konkurentnost na tržištu. Budući da na inovacijski proces utječe niz teritorijalnih faktora, kao i operativnih i institucionalnih interakcija, potreba za izgradnju inovacijskog sustava je više nego potrebna.</p> <p>Utjecaj Tehnološkog parka na gospodarstvo očituje se u:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ rastu zaposlenosti (osobito visokoobrazovanih osoba)</li> <li>▪ usvajanju novih tehnologija</li> <li>▪ diverzifikaciji i jačanju konkurentnosti gospodarstva</li> <li>▪ razvoju malog i srednjeg poduzetništva</li> <li>▪ stvaranju preduvjeta za specijalizaciju i vertikalnu podjelu rada (formiranje klastera)</li> </ul>		
<b>CILJ</b>	Održivi regionalni razvoj i poboljšanje konkurentnosti regije razvojem većeg broja tehnološki orijentiranih novih tvrtki, privlačenjem većeg broja novih ulaganja u Tehnološki park te stvaranjem novih radnih mesta više dodane vrijednosti u skladu s održivim razvojem.		
<b>AKTIVNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ priprema projektne dokumentacije</li> <li>▪ tehnička pomoć stručnjaka</li> </ul>		
<b>CILJANA SKUPINA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ poduzeća koja razvijaju inovativne proizvode za tržište</li> <li>▪ poduzeća koja primjenjuju visoke tehnologije, znanja ili vještine</li> <li>▪ poduzeća koja imaju odjel za istraživanje i razvoj</li> <li>▪ poduzeća s jakim fokusom na inozemna tržišta</li> </ul>		
<b>OČEKIVANI REZULTATI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ razrađeni poslovni model Znanstveno tehnološkog parka u skladu sa specifičnim zahtjevima</li> <li>▪ izrađena projektna dokumentacija</li> </ul>		
<b>POKAZATELJI</b>	opis	broj	
	Izrađena projektna dokumentacija	1	
<b>ODGOVORNA OSOBA</b>	Voditelj projekta 4		
<b>IZVORI FINANCIRANJA</b>	Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU (dio projektne dokumentacije) Grad Zagreb (projektna dokumentacija)		
<b>TERMINSKI PLAN</b>	2014. - 2016.		

Šifra projekta	PRIPREMA I PROVEDBA PROJEKATA	
PP-10	<b>Poduzetnički akcelerator</b>	
OPIS	<p><b>Značajke poduzetničkog ( Zagreb StartUp) akceleratora</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ kompetitivan i rigorozan proces selekcije start-up tvrtki koje mogu pristupiti programu poslovnog akceleratora.</li> <li>▪ prosječno trajanje poslovnog akceleratora od 3 do 6 mjeseci (min 2 do max 12 mj.). Razlog za ovakvo relativno kratko vrijeme trajanja programa je to što u današnjem svijetu tehnološkog napretka ICT firme trebaju relativno malo vremena kako bi ušle na tržište, dok se očekuje da se efikasnost programa maksimizira pod okolnostima visokog pritiska.</li> <li>▪ intenzivne programe mentorstva. Cilj pružanja ovih usluga jeste praktično mentorstvo u vidu podrške razvoju proizvoda i poslovanja, kao i prilika da se izgradi dugoročni odnos sa mentorima, koji su uglavnom poduzetnici sa iskustvom u određenoj industriji.</li> <li>▪ umrežavanja kroz povlašteni pristup sastancima za umrežavanje, konferencijama koje su relevantne za industriju, interne goste predavače, sastanke sa investitorima, internacionalizacija poslovanja</li> <li>▪ poslovni prostor za učesnice programa, koji je subvencioniran.</li> </ul> <p>Seed kapital + Mentor + Infrastruktura + Umrežavanje = <b>Akcelerator</b></p>	
CILJ	Kroz model akceleratora osigurati infrastrukturnu, financijsku, mentorsku i savjetodavnu podršku tvrtkama za ubrzavanje rasta poslovanja te postizanje veće profitabilnosti startup tvrtki.	
AKTIVNOSTI	razvijati će se model financiranja - tz. Cash pool kroz kojeg bi se financirali startup tvrtke.	
CILJANA SKUPINA	<p>Akcelerator je namijenjen Startup tvrtkama koji imaju</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Potencijal na tržištu</li> <li>▪ Razrađena poslovna strategija</li> <li>▪ Kvalitetan tim</li> <li>▪ Prototip ili gotov proizvod</li> </ul>	
OČEKIVANI REZULTATI	razvijen model Cash poola <sup>2</sup> za financiranje start-up tvrtki	
POKAZATELJI	opis definiran model Akceleratora	broj 1
ODGOVORNA OSOBA	Voditelj projekta 3	
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	2014.	

<sup>2</sup> Cash pool može puniti Grad Zagreb + sredstva za mikrofinanciranje SME iz EIF programa ili drugih EU izvora  
Na modelu 3 mil. kn po 200.000 kn (cca 30.000 Eura) može se godišnje kreirati 15 tvrtki kroz Zagrebački Startup akcelerator

## **8. RAČUN DOBITI I GUBITKA**

Trgovačko društvo:

Podružnica:

## PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2014.

Tablica 1

- iznosi u kunama, bez lipa

Red. br.	Naziv elementa	CTO	Ostvareno I. - XII. 2012.	Plan I. - XII. 2013.	Procjena I. - XII. 2013.	Plan I. - XII. 2014.	Indeksi		
							6/4	6/5	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	I. POSLOVNI PRIHODI (1+2)	75,76	2.374.351	3.119.000	2.643.925	4.290.500	111,4	84,8	162,3
2	1. PRIHODI OD PRODAJE (1.1.+1.2.)	75 osim 755	2.138.344	2.765.000	1.869.778	3.321.500	87,4	67,6	177,6
3	1.1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga (od 1.1.1. do 1.1.6.)	75 osim 755 i 754	2.138.344	2.765.000	1.869.778	3.321.500	87,4	67,6	177,6
4	1.1.1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima	750							
5	1.1.2. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu (1.1.2.1. do 1.1.2.4.)	751	1.758.789	2.465.000	1.550.142	3.020.000	88,1	62,9	194,8
6	1.1.2.1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu - gospodarstvo	7510	125.672	165.000	101.947	300.000	81,1	61,8	294,3
7	1.1.2.2. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu - građani	7511 i 7512							
8	1.1.2.3. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga iz Proračuna Grada - za obavljene redovne programe rada	7513	1.050.000	1.100.000	1.448.196	2.720.000	137,9	131,7	187,8
9	1.1.2.4. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga iz Proračuna Grada - za obavljene ostale programe	7514	583.117	1.200.000					
10	1.1.3. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na stranom tržištu	752							
11	1.1.4. Prihodi ostvareni između podružnica (od 1.1.4.1. do 1.1.4.15.)	754							
12	1.1.4.1. Prihodi od usluga vodoopskrbe i odvodnje	754001							
13	1.1.4.2. Prihodi od usluga odvoza smeća i glomaznog otpada	754002							
14	1.1.4.3. Prihodi od prodaje i održavanja hortikulture	754004							
15	1.1.4.4. Prihodi od parkiranja	754005							
16	1.1.4.5. Prihodi od usluga investicijskog održavanja	754006							
17	1.1.4.6. Prihodi od prijevoznih usluga	754007							
18	1.1.4.7. Prihodi od usluga odlaganja otpada	754008							
19	1.1.4.8. Prihodi od grafičkih usluga i usluga izdavaštva	754009							
20	1.1.4.9. Prihodi od usluga tekućeg održavanja	754010							

Trgovačko društvo:

Podružnica:

**PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2014.**

Tablica 1

- iznosi u kunama, bez lipa

Red. br.	Naziv elementa	CTO	Ostvareno I. - XII. 2012.	Plan I. - XII. 2013.	Procjena I. - XII. 2013.	Plan I. - XII. 2014.	Indeksi		
							6/4	6/5	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
21	1.1.4.10. Prihodi od usluga najma	754012							
22	1.1.4.11. Prihodi od špeditorskih usluga	754013							
23	1.1.4.12. Prihodi od pružanja sajamskih usluga	754015							
24	1.1.4.13. Prihodi od prefakturiranih troškova osoblja	754018							
25	1.1.4.14. Prihodi od kamata	754016							
26	1.1.4.15. Prihodi od ostalih usluga	754014, 754017							
27	1.1.5. Prihodi od zakupnina i najmnina (1.1.5.1.+1.1.5.2.)	757	379.126	300.000	316.488	300.000	83,5	105,5	94,8
28	1.1.5.1. Prihodi od zakupnina iz proračuna Grada	757020							
29	1.1.5.2. Prihodi od zakupnina ostvareni na tržištu	757 osim 757020	379.126	300.000	316.488	300.000	83,5	105,5	94,8
30	1.1.6. Ostali prihodi od prodaje proizvoda i usluga	759	429		3.148	1.500	733,9		47,6
31	1.2. Prihodi od prodaje robe (1.2.1. do 1.2.4.)	76 osim 765							
32	1.2.1. Prihodi od prodaje robe povezanim društvima	760							
33	1.2.2. Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	761							
34	1.2.3. Prihodi od prodaje robe na stranom tržištu	762							
35	1.2.4. Svi ostali prihodi od prodaje robe	769							
36	2. OSTALI POSLOVNI PRIHODI (2.1. do 2.10.)	78	236.007	354.000	774.146	969.000	328,0	218,7	125,2
37	2.1. Prihodi od subvencija, potpora, dotacija, refundacija i nadoknada (2.1.1. + 2.1.2.)	780	185.513	250.000	680.511	780.000	366,8	272,2	114,6
38	2.1.1. Prihodi od subvencija i potpora iz proračuna Grada	780020			642.511	780.000			121,4
39	2.1.2. Prihodi od subvencija i potpora od države i svih ostalih	780 osim 780020	185.513		38.000		20,5		
40	2.2. Odgođeni prihodi temeljem MRS-a 20 (besplatno ustupljena dugotrajna imovina)	781	41.958	95.000	84.250	180.000	200,8	88,7	213,7

Trgovačko društvo:

Podružnica:

**PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2014.**

Tablica 1

- iznosi u kunama, bez lipa

Red. br.	Naziv elementa	CTO	Ostvareno I. - XII. 2012.	Plan I. - XII. 2013.	Procjena I. - XII. 2013.	Plan I. - XII. 2014.	Indeksi		
							6/4	6/5	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
41	2.3. Prihodi od otpisa obveza i popusta	782							
42	2.4. Prihodi od prodaje dugotrajne imovine, viškova i procjena	783							
43	2.5. Naplaćena otpisana potraživanja	784							
44	2.6. Naplate šteta	785							
45	2.7. Prihodi od ukidanja rezerviranja	786							
46	2.8. Prihodi od revalorizacije	787							
47	2.9. Ostali poslovni prihodi iz interne realizacije	788, 755, 765	8.536	9.000	8.850	9.000	103,7	98,3	101,7
48	2.10. Svi ostali nespomenuti poslovni prihodi	789			536				
49	<b>II. POSLOVNI RASHODI (1+2+3+4+5+6+7+8)</b>		<b>2.365.269</b>	<b>3.111.815</b>	<b>2.616.472</b>	<b>4.280.386</b>	<b>110,6</b>	<b>84,1</b>	<b>163,6</b>
50	<b>1. PROMJENE VRJEDNOSTI ZALIHA PROIZVODNJE U TIJEKU I GOTOVIH PROIZVODA</b> <b>(upisati predznak minus u slučaju povećanja vrijednosti zaliha i posljedičnog smanjenja poslovnih rashoda)</b>								
51	<b>2. MATERIJALNI TROŠKOVI ( 2.1 + 2.2 + 2.3 )</b>		<b>537.621</b>	<b>700.200</b>	<b>563.066</b>	<b>815.200</b>	<b>104,7</b>	<b>80,4</b>	<b>144,8</b>
52	<b>2.1. Troškovi sirovina i materijala (2.1.1. do 2.1.4.)</b>	40	<b>179.917</b>	<b>218.500</b>	<b>188.132</b>	<b>243.000</b>	<b>104,6</b>	<b>86,1</b>	<b>129,2</b>
53	<b>2.1.1. Troškovi utrošenih sirovina i materijala (2.1.1.1. do 2.1.1.5.)</b>	400	21.305	29.000	19.850	37.000	93,2	68,4	186,4
54	2.1.1.1. Osnovne sirovine i materijal	400000							
55	2.1.1.2. Maziva	400200							
56	2.1.1.3. Materijal za čišćenje	400300	4.680	7.000	6.542	10.000	139,8	93,5	152,9
57	2.1.1.4. Uredski materijal	400400	14.895	20.000	11.268	25.000	75,6	56,3	221,9
58	2.1.1.5. Ostale utrošene sirovine i materijal	4001, 4005, 4006, 4007, 4008, 4009	1.730	2.000	2.040	2.000	117,9	102,0	98,0
59	<b>2.1.2. Troškovi utrošene energije (2.1.2.1. do 2.1.2.5.)</b>	401	<b>154.461</b>	<b>185.000</b>	<b>166.601</b>	<b>200.000</b>	<b>107,9</b>	<b>90,1</b>	<b>120,0</b>

Trgovačko društvo:

Podružnica:

**PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2014.**

Tablica 1

- iznosi u kunama, bez lipa

Red. br.	Naziv elementa	CTO	Ostvareno I. - XII. 2012.	Plan I. - XII. 2013.	Procjena I. - XII. 2013.	Plan I. - XII. 2014.	Indeksi		
							6/4	6/5	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
60	2.1.2.1. Električna energija	401000	80.777	100.000	72.461	90.000	89,7	72,5	124,2
61	2.1.2.2. Plin, u tome:	4011							
62	- Plin - povezano društvo	401101							
63	- Plin - ostali i trošak infrastrukture	401102,401100							
64	2.1.2.3. Tehnološka para	401200							
65	2.1.2.4. Motorni benzin i dizelsko gorivo	4013, 4015, 4016, 4017	14.710	20.000	22.090	30.000	150,2	110,4	135,8
66	2.1.2.5. Ostala utrošena energija	4018, 4019	58.974	65.000	72.051	80.000	122,2	110,8	111,0
67	<b>2.1.3. Utrošeni materijal i dijelovi za održavanje objekata i opreme (2.1.3.1. do 2.1.3.3.)</b>			1.000		1.000			
68	2.1.3.1. Utrošeni materijal i rezervni dijelovi za investicijsko održavanje proizvodnih objekata i opreme	403		1.000		1.000			
69	2.1.3.2. Utrošeni materijal i rezervni dijelovi za tekuće održavanje proizvodnih objekata i opreme	404							
70	2.1.3.3. Utrošeni materijal i rezervni dijelovi -ostalo	406,408,409							
71	<b>2.1.4. Otpis sitnog inventara, ambalaže, autoguma i zaštitne odjeće i obuće</b>	402,405	4.151	3.500	1.682	5.000	40,5	48,0	297,3
72	<b>2.2. Troškovi prodane robe</b>	710	2.477	500	3.000	500	121,1	600,1	16,7
73	<b>2.3. Ostali vanjski troškovi (2.3.1. do 2.3.18.)</b>	41, 42	355.227	481.200	371.933	571.700	104,7	77,3	153,7
74	2.3.1. Troškovi poštanskih i telekomunikacijskih usluga (2.3.1.1. do 2.3.1.4.)	410	53.597	54.000	37.575	70.000	70,1	69,6	186,3
75	2.3.1.1. Prijevozne usluge u cestovnom prometu - povezana društva	410101							
76	2.3.1.2. Poštanske usluge (poštarina, dostavne službe,kurirske usluge)	410700, 410710, 410740	1.026	2.000	1.068	2.000	104,1	53,4	187,3
77	2.3.1.3. Usluge telefonije i usluge interneta	410720, 410730	50.891	50.000	34.660	66.000	68,1	69,3	190,4
78	2.3.1.4. Ostali troškovi prijevoznih usluga	410000, 100, 200, 300, 400, 500, 510, 520, 530, 600, 900	1.680	2.000	1.847	2.000	109,9	92,3	108,3
79	2.3.2. Troškovi usluga na izradi proizvoda i kooperanti (2.3.2.1. do 2.3.2.3.)	411							

Trgovačko društvo:

Podružnica:

**PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2014.**

Tablica 1

- iznosi u kunama, bez lipa

Red. br.	Naziv elementa	CTO	Ostvareno I. - XII. 2012.	Plan I. - XII. 2013.	Procjena I. - XII. 2013.	Plan I. - XII. 2014.	Indeksi		
							6/4	6/5	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
80	2.3.2.1. Usluge kooperanata	411100, 411110, 411120, 411130							
81	2.3.2.2. Usluge kooperanata - povezana društva	411101							
82	2.3.2.3. Ostale usluge na izradi proizvoda	411000, 411200, 411900							
83	2.3.3. Troškovi usluga održavanja (2.3.3.1. do 2.3.3.3.)	412	14.816	65.000	15.038	85.000	101,5	23,1	565,2
84	2.3.3.1. Troškovi usluga tekućeg održavanja sredstava rada (bez vlastitog materijala i dijelova)	4120	14.387	60.000	10.938	80.000	76,0	18,2	731,4
85	2.3.3.2. Troškovi usluga investicijskog održavanja sredstava rada (bez vlastitog materijala i dijelova)	4121			4.100				
86	2.3.3.3. Ostali troškovi usluga održavanja	4122, 4123, 4124, 4125, 4126	429	5.000		5.000			
87	2.3.4. Troškovi usluga istraživanja tržišta	413							
88	2.3.5. Troškovi zakupnina i najamnina	414	46.191	50.000	47.938	50.000	103,8	95,9	104,3
89	2.3.6. Troškovi usluga promidžbe, sajmova i reklama	415	816	5.000		20.000			
90	2.3.7. Troškovi usluga istraživanja i razvoja	416							
91	2.3.8. Komunalne usluge (2.3.8.1. do 2.3.8.5.):	418	34.310	40.000	31.592	40.000	92,1	79,0	126,6
92	2.3.8.1. Usluge čuvanja imovine	4184							
93	2.3.8.2. Deratizacija i dezinsekcija	4186							
94	2.3.8.3. Voda za piće i sanitarije, odvodnja i pročišćavanje otpadnih i atmosferskih voda - povezana društva	418701							
95	2.3.8.4. Voda-nepovezani i naknade za pročišćavanje, za izgradnju komunalne infrastrukture i sl.	418700, 418702, 418703							
96	2.3.8.5. Ostale komunalne usluge	418 osim 4184, 4186 i 418701-418703	34.310	40.000	31.592	40.000	92,1	79,0	126,6
97	2.3.9. Usluge posredovanja	419							
98	2.3.10. Zdravstvene usluge	420	2.040						
99	2.3.11. Bankarske usluge i troškovi platnog prometa	421	2.793	3.000	3.994	6.000	143,0	133,1	150,2

Trgovačko društvo:

Podružnica:

**PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2014.**

Tablica 1

- iznosi u kunama, bez lipa

Red. br.	Naziv elementa	CTO	Ostvareno I. - XII. 2012.	Plan I. - XII. 2013.	Procjena I. - XII. 2013.	Plan I. - XII. 2014.	Indeksi		
							6/4	6/5	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
100	2.3.12. Intelektualne usluge (2.3.12.1. do 2.3.12.6.)	422	56.575	105.000	80.046	125.000	141,5	76,2	156,2
101	2.3.12.1. Usluge odvjetnika i pravnog savjetovanja	4220		10.000	1.500	10.000		15,0	666,7
102	2.3.12.2. Revizorske usluge	4221	25.000	25.000	25.000	25.000	100,0	100,0	100,0
103	2.3.12.3. Računovodstvene usluge i usluge poslovnog savjetovanja	4222,4224							
104	2.3.12.4. Ugovor o djelu i autorski honorari	4225 i 4226		20.000	27.425	40.000		137,1	145,9
105	2.3.12.5. Student servis	4228							
106	2.3.12.6. Ostali troškovi intelektualnih usluga	4227,4229	31.575	50.000	26.121	50.000	82,7	52,2	191,4
107	2.3.13. Premije osiguranja	423,424	609	2.000	2.857	2.000	469,2	142,9	70,0
108	2.3.14. Patenti i licencije	425	1.285	8.000	7.704	15.000	599,6	96,3	194,7
109	2.3.15. Komunalne naknade (2.3.15.1. do 2.3.15.5.)	426	118.538	121.200	117.484	121.200	99,1	96,9	103,2
110	2.3.15.1. Komunalna naknada	4260	117.484	120.000	117.484	120.000	100,0	97,9	102,1
111	2.3.15.2. Vodna naknada i naknada za zaštitu voda	4261	1.054	1.200		1.200			
112	2.3.15.3. Pričuva	4263							
113	2.3.15.4. Koncesijska naknada	4264							
114	2.3.15.5. Ostale komunalne naknade	4265							
115	2.3.16. Usluge obrade podataka i održavanje računalnih programa	427	10.080	12.000	10.080	12.000	100,0	84,0	119,0
116	2.3.17. Naknade za ceste i tehničke pregledе vozila	428							
117	2.3.18. Ostali nespomenuti troškovi vanjskih usluga (2.3.18.1. do 2.3.18.5.)	429	13.577	16.000	17.626	25.500	129,8	110,2	144,7
118	2.3.18.1. Grafičke i usluge kopiranja	4290,4291	2.936	5.000	3.239	5.000	110,3	64,8	154,4
119	2.3.18.2. Usluge čišćenja, uređenje, pranja, glačanja i sl.	4292,4293,4294	7.701	8.000	7.677	10.000	99,7	96,0	130,3

Trgovačko društvo:

Podružnica:

**PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2014.**

Tablica 1

- iznosi u kunama, bez lipa

Red. br.	Naziv elementa	CTO	Ostvareno I. - XII. 2012.	Plan I. - XII. 2013.	Procjena I. - XII. 2013.	Plan I. - XII. 2014.	Indeksi		
							6/4	6/5	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
120	2.3.18.3. Usluge objave u javnim glasilima	4296	300	500		500			
121	2.3.18.4. Trošak angažiranja radne snage (najam radnika)	4298							
122	2.3.18.5. Svi ostali nepospomenuti troškovi vanjskih usluga	4297,4299	2.640	2.500	6.710	10.000	254,2	268,4	149,0
123	<b>3. TROŠKOVI OSOBLJA (a+b)</b>	47	<b>1.288.506</b>	<b>1.240.315</b>	<b>1.243.150</b>	<b>1.907.886</b>	<b>96,5</b>	<b>100,2</b>	<b>153,5</b>
124	<b>a) Obračunate bruto plaće (3.1.+3.2.)</b>		1.111.866	1.076.662	1.079.162	1.656.151	97,1	100,2	153,5
125	<b>3.1. Neto plaće i nadnice</b>	470 i 475	727.140	711.353	739.064	1.099.032	101,6	103,9	148,7
126	<b>3.2. Troškovi poreza i doprinosa iz plaća</b>	471	384.726	365.309	340.097	557.119	88,4	93,1	163,8
127	<b>b) Doprinosi na plaće</b>	472,476,478	176.640	163.653	163.988	251.735	92,8	100,2	153,5
128	a.a. Dio sredstava koji je uključen u <b>masu bruto plaća</b> pod red.br.124, a odnosi se na <b>primitke iznad besporezno dopuštene svote</b> koji se prema poreznim propisima smatraju plaćom, u tome (red.br.129 do 133):		81.763		38.315	38.199	46,9		99,7
129	- naknada (regres) za godišnji odmor	270800							
130	- božićnica	270500							
131	- jubilarne nagrade	270700			19.109	38.199			199,9
132	- otpremnine (pri odlasku u mirovinu)	270600	49.856						
133	- ostali oporezivi primici koji se smatraju plaćom	270900	31.907		19.206		60,2		
134	a.b. Dio sredstava koji je uključen u <b>masu neto plaće</b> pod red.br.125, a odnosi se na <b>primitke iznad besporezno dopuštene svote</b> koji se prema poreznim propisima smatraju plaćom, u tome (red.br. 135 do 139):		35.906		19.332	14.459	53,8		74,8
135	- naknada (regres) za godišnji odmor	470800							
136	- božićnica	470500							
137	- jubilarne nagrade	470700			11.219	14.459			128,9
138	- otpremnine (pri odlasku u mirovinu)	470600	21.059						

Trgovačko društvo:

Podružnica:

**PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2014.**

Tablica 1

- iznosi u kunama, bez lipa

Red. br.	Naziv elementa	CTO	Ostvareno I. - XII. 2012.	Plan I. - XII. 2013.	Procjena I. - XII. 2013.	Plan I. - XII. 2014.	Indeksi		
							6/4	6/5	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
139	- ostali oporezivi primici koji se smatraju plaćom	470900	14.847		8.113		54,6		
140	a.c. Dio sredstava koji je uključen u masu bruto plaća pod red.br. 124, a odnosi se na obračunate bruto plaće Uprave holdinga, direktora trgovinskih društava i voditelja podružnica, od toga (red. br. 141+142):		392.875		334.839		85,2		
141	- neto plaća (i naknada plaće)		252.416		259.607		102,8		
142	- doprinosi iz plaće, porez iz plaće i prirez na porez		140.459		75.232		53,6		
143	<b>4. AMORTIZACIJA (4.1.+4.2.)</b>	43	47.225	100.000	88.630	200.000	187,7	88,6	225,7
144	<b>4.1. Amortizacija dugotrajne nematerijalne imovine</b>	433		50.000		100.000			
145	<b>4.2. amortizacija dugotrajne materijalne imovine</b>	43 osim 433	47.225	50.000	88.630	100.000	187,7	177,3	112,8
146	<b>5. OSTALI TROŠKOVI (5.1. + 5.2. + 5.3.)</b>	44,46	491.194	1.071.300	721.626	1.357.300	146,9	67,4	188,1
147	<b>5.1. Naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava radnika (5.1.1. do 5.1.10.)</b>	44	84.636	139.800	105.812	198.800	125,0	75,7	187,9
148	5.1.1. Dnevnice	440	6.132	25.000	11.116	25.000	181,3	44,5	224,9
149	5.1.2. Terenski i drugi dodaci i naknade	441							
150	5.1.3. Troškovi prijevoza i smještaja na službenom putu i za rad na terenu	442	7.883	25.000	24.140	25.000	306,2	96,6	103,6
151	5.1.4. Naknade troškova prijevoza na posao i s posla do visine troškova javnog prijevoza	443	25.337	30.000	27.346	55.000	107,9	91,2	201,1
152	5.1.5. Troškovi obrazovanja i stručnog usavršavanja radnika i managementa	444		30.000	2.849	50.000		9,5	1.755,1
153	5.1.6. Potpore radnicima	445							
154	5.1.7. Prigodne nagrade i darovi radnicima (jubilarnе nagrade, božićnica, uskrsnica, regres i drugo)	446	37.284	29.800	40.362	43.800	108,3	135,4	108,5
155	5.1.8. Otpremnine	447	8.000						
156	5.1.9. Nagrade za praktični rad i stipendije učenicima i studentima	448							
157	5.1.10. Plaće u naravi i doprinosi na plaće u naravi	449							

Trgovačko društvo:

Podružnica:

**PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2014.**

Tablica 1

- iznosi u kunama, bez lipa

Red. br.	Naziv elementa	CTO	Ostvareno I. - XII. 2012.	Plan I. - XII. 2013.	Procjena I. - XII. 2013.	Plan I. - XII. 2014.	Indeksi		
							6/4	6/5	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
158	<b>5.2. Ostali troškovi poslovanja (5.2.1. do 5.2.9.)</b>	46	406.558	931.500	615.815	1.158.500	151,5	66,1	188,1
159	5.2.1. Troškovi reprezentacije	460	14.422	20.000	9.404	20.000	65,2	47,0	212,7
160	5.2.2. Članarine u strukovnim udruženjima, zajednicama i sl. (5.2.2.1. do 5.2.2.3.)	462	724	1.500	921	1.500	127,2	61,4	162,9
161	5.2.2.1. Članarina i doprinos HGK	4620,4621	724	1.000	721	1.000	99,5	72,1	138,8
162	5.2.2.2. Članarina turističkim zajednicama	4623							
163	5.2.2.3. Ostale članarine	4622,4624		500	200	500		40,0	250,0
164	<b>5.2.3. Propisane naknade (5.3.3.1. do 5.3.3.3.)</b>	463	1.264	2.000		2.000			
165	5.3.3.1. Naknada za općekorisne funkcije šuma	4630	1.264	2.000		2.000			
166	5.3.3.2. Komunalni i vodni doprinos	4635							
167	5.3.3.3. Ostale naknade	4634							
168	5.2.4. Upravni i sudski troškovi	464	5.344	2.000	1.613	2.000	30,2	80,7	124,0
169	5.2.5. Troškovi stručne literature i tiska	465	3.488	5.000	1.769	12.000	50,7	35,4	678,3
170	5.2.6. Spomenička renta i troškovi zaštite okoliša	466							
171	5.2.7. Naknade članovima nadzornog odbora	467							
172	5.2.8. Porezi koji ne ovise o rezultatu (CMV, tvrtka...)	468	1.560	1.000	340	1.000	21,8	34,0	294,1
173	5.2.9. Ostali troškovi	469	379.756	900.000	601.768	1.120.000	158,5	66,9	186,1
174	<b>5.3. Rashodi između podružnica (5.3.1. do 5.3.17.)</b>	732							
175	5.3.1. Troškovi usluga vodoopskrbe i odvodnje	732001							
176	5.3.2. Troškovi usluga iznošenja i odvoza smeća i glomaznog otpada	732002							
177	5.3.3. Troškovi nabave i održavanja hortikulture	732004							

Trgovačko društvo:

Podružnica:

**PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2014.**

Tablica 1

- iznosi u kunama, bez lipa

Red. br.	Naziv elementa	CTO	Ostvareno I. - XII. 2012.	Plan I. - XII. 2013.	Procjena I. - XII. 2013.	Plan I. - XII. 2014.	Indeksi		
							6/4	6/5	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
178	5.3.4. Troškovi parkiranja	732005							
179	5.3.5. Troškovi usluga investicijskog održavanja	732006							
180	5.3.6. Troškovi prijevoznih usluga	732007							
181	5.3.7. Troškovi odlaganja otpada	732008							
182	5.3.8. Troškovi usluga tekućeg održavanja	732010							
183	5.3.9. Troškovi usluga skladištenja	732011							
184	5.3.10. Troškovi najma	732012							
185	5.3.11. Troškovi špeditorskih usluga	732013							
186	5.3.12. Troškovi ostalih usluga	732014							
187	5.3.13. Troškovi sajamskih usluga	732015							
188	5.3.14. Troškovi licence	732016							
189	5.3.15. Troškovi usluga tržnice	732017							
190	5.3.16. Troškovi kamata po pozajmicama	732018							
191	5.3.17. Troškovi osoblja	732019,732020							
192	<b>6. VRIJEDNOSNO USKLAĐIVANJE (6.1. + 6.2.)</b>	74	723						
193	6.1. Vrijednosno usklađivanje dugotrajne imovine	740,741,742							
194	6.2. Vrijednosno usklađivanje kratkotrajne imovine	743,744,745,746,747, 748	723						
195	<b>7. REZERVIRANJA (7.1. do 7.5.)</b>	45							
196	7.1. Rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore	4500							
197	7.2. Rezerviranja za otpremine i jubilarne nagrade	4501,4502,4503							

Trgovačko društvo:

Podružnica:

**PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2014.**

Tablica 1

- iznosi u kunama, bez lipa

Red. br.	Naziv elementa	CTO	Ostvareno I. - XII. 2012.	Plan I. - XII. 2013.	Procjena I. - XII. 2013.	Plan I. - XII. 2014.	Indeksi		
							6/4	6/5	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
198	7.3. Rezerviranja za troškove po započetim sudskim procesima	451							
199	7.4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	452							
200	7.5. Ostala rezerviranja za troškove	453,454							
201	<b>8. OSTALI POSLOVNI RASHODI (8.1. do 8.8.)</b>	73							
202	8.1. Neotpisana vrijednost rashodovane i otuđene imovine	730							
203	8.2. Darovanja, donacije i sponzorstva	731							
204	8.3. Manjkovi	733							
205	8.4. Nabavna vrijednost prodanih sirovina i materijala	734							
206	8.5. Kazne, penali i naknade šteta	735							
207	8.6. Otpisana potraživanja	736							
208	8.7. Naknadno utvrđeni rashodi i prethodnih godina	737							
209	8.8. Svi drugi nespomenuti troškovi poslovanja	739							
210	<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (1+2+3+4+5)</b>			4.055		10.297		253,9	
211	<b>1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima (1.1. do 1.4.)</b>	770,771,772,773							
212	1.1. Prihodi od udjela u dobiti povezanih društava	770							
213	1.2. Prihodi od kamata po osnovi zajmova i kredita povezanim društvima	771							
214	1.3. Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika iz odnosa s povezanim društvima	772							
215	1.4. Ostali finansijski prihodi iz odnosa s povezanim društvima	773							
216	<b>2. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama (2.1. do 2.4.)</b>	774,775,776,777		4.055		10.297		253,9	
217	2.1. Prihodi u visini dobitaka od prodaje dionica i poslovnih udjela	774							

Trgovačko društvo:

Podružnica:

**PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2014.**

Tablica 1

- iznosi u kunama, bez lipa

Red. br.	Naziv elementa	CTO	Ostvareno I. - XII. 2012.	Plan I. - XII. 2013.	Procjena I. - XII. 2013.	Plan I. - XII. 2014.	Indeksi		
							6/4	6/5	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
218	2.2. Prihodi od kamata po osnovi zajmova i kredita s nepovezanim društvima	775	4.055		10.280		253,5		
219	2.3. Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika iz odnosa s nepovezanim društvima	776			17				
220	2.4. Ostali finansijski prihodi iz odnosa s nepovezanim društvima	777							
221	<b>3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa</b>	777000							
222	<b>4. Nerealizirani dobici (prihodi) od finansijske imovine</b>	778							
223	<b>5. Ostali finansijski prihodi</b>	779							
224	<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (1+2+3+4)</b>			70		14		20,6	
225	<b>1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima (1.1. do 1.4.)</b>	720							
226	1.1. Redovne kamate	7201							
227	1.2. Zatezne kamate	7202							
228	1.3. Negativne tečajne razlike	7203							
229	1.4. Ostali finansijski rashodi iz odnosa s povezanim društvima	7204							
230	<b>2. Kamate, tečajne razlike, dividende i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama (2.1. do 2.6.)</b>	721		70		14		20,6	
231	2.1. Redovne kamate	7210							
232	2.2. Zatezne kamate	7211		4		1		17,5	
233	2.3. Interkalarne kamate	7212							
234	2.4. Negativne tečajne razlike	7213		66		14		20,8	
235	2.5. Kamate leasing	7214							
236	2.6. Ostali finansijski rashodi iz odnosa s nepovezanim društvima	7215							
237	<b>3. Nerealizirani gubici (rashodi) od finansijske imovine</b>	726							

**PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2014.**

Tablica 1

- iznosi u kunama, bez lipa

Red. br.	Naziv elementa	CTO	Ostvareno I. - XII. 2012.	Plan I. - XII. 2013.	Procjena I. - XII. 2013.	Plan I. - XII. 2014.		Indeks
						6/4	6/5	
1	2	3	4	5	6	7	8	10
238	<b>4. Ostali financijski rashodi (4.1. + 4.2.)</b>		727 i 729					
239	4.1. Diskont kod prodaje obveznica	7272						
240	4.2. Ostali financijski rashodi	729						
241	<b>V. UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	777						
242	<b>VI. UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	723						
243	<b>VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI - ne popunjava se</b>							
244	<b>VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI - ne popunjava se</b>							
245	<b>IX. UKUPNI PRIHODI (I. + III. + V.)</b>	2.378.406	3.119.000	2.654.222	4.290.500	111,6	85,1	161,6
246	<b>X. UKUPNI RASHODI (II. + IV. + VI)</b>	2.365.339	3.111.815	2.616.486	4.280.386	110,6	84,1	163,6
247	<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRUE OPOREZIVANJA</b>	13.067	7.185	37.736	10.114	288,8	525,2	26,8
248	<b>1. Dobit prije oporezivanja (red. br. 245 - red. br. 246) ili (X. - XI.)</b>	13.067	7.185	37.736	10.114	288,8	525,2	26,8
249	<b>2. Gubitak prije oporezivanja (red. br. 246 - red. br. 245) ili (X. - XI.)</b>							
250	<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	4.428						
251	<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>	8.639	7.185	37.736	10.114	436,8	525,2	26,8
252	<b>1. Dobit razdoblja (red. br. 247 - red. br. 249)</b>	8.639	7.185	37.736	10.114	436,8	525,2	26,8
253	<b>2. Gubitak razdoblja (red. br. 248 + red. br. 249)</b>							