



RAZVOJNA
AGENCIJA
ZAGREB



Tehnološki park
Zagreb



PLAVI URED
PODUZETNIČKI CENTAR GRADA ZAGREBA

PLAN POSLOVANJA ZA 2017. GODINU

RAZVOJNA AGENCIJA
ZAGREB-TPZ d.o.o.
ZAGREB

UVODNA RIJEĆ

Razvojna agencija Zagreb TPZ d.o.o. kao poduzetnička potporna institucija Grada Zagreba provodi aktivnosti potpore razvoja i unaprjeđenja poduzetničkog okruženja i društva u cjelini.

Misija: Razvojna agencija Zagreb provodi aktivnosti potpore razvoja i unaprjeđenja poduzetničkog okruženja i cjelokupnog društva.

Vizija: Razvojna agencija Zagreb želi postati generator inovativnih rješenja za poticanje poduzetništva i društvenih vrijednosti grada Zagreba, te na taj način doprinijeti realizaciji ciljeva Razvojne strategije grada Zagreba - Zagreb Plana i vizije grada Zagreba kao urbanog inkubatora održivih koncepata, poduzetništva i novih vrijednosti.

Kroz svoje aktivnosti Razvojna agencija Zagreb doprinosi stvaranju poticajnog poduzetničkog okruženja, jačanju poduzetničkih kompetencija, promociji poduzetništva, te pruža podršku poduzetnicima u transferu poslovne ideje u proizvod/uslugu te im olakšava pristup izvorima financiranja.

Agencija je fokusirana i na razvoj inovacijske poduzetničke infrastrukture koja je nužan preduvjet razvoju visokotehnoloških tvrtki koje su temelj budućeg gospodarskog razvoja. U 2015. godini otvoren je Poduzetnički centar - Plavi ured, koji predstavlja polaznu točku svim budućim poduzetnicima, te je mjesto susreta poduzetnika i povezivanja svih potpornih institucija i organizacija koje svoje aktivnosti usmjeravaju na razvoj poduzetništva.

Nadalje, u 2015. godini proširena je infrastruktura Tehnološkog parka na novoj lokaciji na Žitnjaku u sklopu podružnice Robni Terminali u okviru kojeg se planira program poduzetničkog akceleratora.

U 2017. godini u planu je dodatno proširenje infrastrukture Tehnološkog parka u okviru Zagrebačkog velesajma što će dodatno ojačati zagrebačku infrastrukturu za razvoj društva baziranog na znanju, te za razvoj, transfer i komercijalizaciju tehnologije.

Grad Zagreb kao snažan regionalni centar sa značajnim kapitalom u resursima znanja i kompetencija može ostvariti značajan iskorak u njihovom pametnom korištenju i komercijalizaciji.

RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB-TPZ d.o.o.

Direktor
Frane Šesnić

RAZVOJNA AGENCIJA
ZAGREB-TPZ d.o.o.
ZAGREB

SADRŽAJ

1. Strateške smjernice	4
2. ORGANIZACIJSKO USTROJSTVO	6
3. PLAN RADA ZA 2017.....	8
4. FINANCIJSKI PLAN ZA 2017.....	12
4.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA	13
4.2. BILANCA.....	15
4.3. PLAN ZAPOSLENOSTI	17
4.4. PLAN INVESTICIJA	22
5. KONTROLA PROVEDBE I IZVJEŠTAVANJE	26
6. program rada za 2017. godinu po PROJEKTIMA.....	27
6.1. Tehnološki park	29
6.2. Poduzetnički centar	37
6.3. Centar za razvojne projekte.....	42
6.4. Promicanje poduzetničke kulture	50
račun dobiti i gubitka.....	53

1. STRATEŠKE SMJERNICE

Plan poslovanja Agencije za 2017. godinu usmjeren je na podršku poduzetništva kako bi se postigao veći lokalni ekonomski razvoj u Gradu Zagrebu te prati smjernice i sve važne dokumente na nacionalnoj i lokalnoj razini čime bi doprinijelo ostvarivanju ciljeva i prioriteta zacrtanih u svim strateškim dokumentima.

Cilj gospodarske politike je uspostaviti konkurentno, društveno i ekološki odgovorno, na znanju utemeljeno i izvozno usmjereno tržišno gospodarstvo koje osigurava rast dodane vrijednosti, nova i dobro plaćena radna mjesta, te bolje i pravednije društvo u kojemu se štite načela socijalne kohezije, solidarnosti, ravnopravnosti i napretka za sve građane.

Osnovni dokumenti na kojima se temelji Plan poslovanja 2017. Razvojne agencije Zagreb:

Strategija "Europa 2020" kojim su utvrđena sljedeća prioritetna razvojna gospodarska područja:

- očuvanje energije i promocija novih okolišno prihvatljivih tehnologija,
- ulaganja u ljude i projekte cjeloživotnog učenja,
- ulaganja u istraživanje, razvoj i primjenu inovacija te
- osiguravanje lakšeg dostupa do izvora financiranja malom gospodarstvu.

U listopadu 2010. sklopljen je Sporazum o partnerstvu između RH i Europske komisije za korištenje strukturnih i investicijskih fondova za rast i radna mjesta u razdoblju 2014.- 2020. godine (dalje u tekstu: **Partnerski sporazum**). Sporazum je krovni strateški dokument kojim se utvrđuje strategija ulaganja iz fondova koji su na raspolaganju Republici Hrvatskoj. Osnova za korištenje fondova EU-a u novom proračunskom razdoblju su programski dokumenti - upravo Partnerski sporazum i operativni programi i to: **Operativni program iz područja konkurentnosti i kohezije**; Operativni program iz područja učinkovitih ljudskih resursa i Operativni program iz područja tehničke pomoći. Operativni program „Konkurentnost i kohezija“ prihvaćen je u prosincu 2014. godine.

Sredinom 2013. godine donesena je **Strategija razvoja poduzetništva u Republici Hrvatskoj 2013.-2020.** s ciljem jačanja poduzetničkog potencijala i unapređenja kulture poduzetništva. Ostvarivanje ciljeva Strategije doprinijet će realizaciji vizije maloga gospodarstva koja se želi ostvariti u budućnosti, a koja se može opisati kao: „konkurentno i ravnomjerno razvijeno malo gospodarstvo Hrvatske, koje se temelji na rastućem broju uspješnih poslovnih subjekata, kontinuiranom povećanju izvoza, visokom stupnju inovacija, kvalitetno obrazovanom, fleksibilnom menadžmentu, inovativnom proizvodnom procesu, povoljnom poslovnom okruženju i olakšanom pristupu finansijskim i ostalim instrumentima kako bi se održale povoljne stope rasta te dostigli najviši EU standardi“.

U lipnju 2014. godine Ministarstvo poduzetništva i obrta donijelo je **Strateški plan za razdoblje 2015. - 2017.** godine čiji je opći cilj Povećanje konkurentnosti maloga gospodarstva u Hrvatskoj, a specifični ciljevi:

- 1.1. Poboljšanje ekonomске uspješnosti
- 1.2. Poboljšan pristup financiranju
- 1.3. Promocija poduzetništva
- 1.4. Poboljšanje poduzetničkih vještina
- 1.5. Poboljšano poslovno okruženje

Razvojna strategija Grada Zagreba -ZagrebPlan temeljni je razvojni dokument koji određuje ciljeve i prioritete razvoja Grada Zagreba i istodobno prenosi na županijsku razinu temeljne razvojne ciljeve države i ciljeve regije Sjeverozapadne Hrvatske.

Određena je i vizija razvoja Grada Zagreba:

Grad Zagreb - Urbani inkubator održivih koncepata, poduzetništva i novih vrijednosti

Vizija se ostvaruje sinergijskim djelovanjem na ostvarivanju šest zacrtanih strateških ciljeva razvoja, a prvi cilj je

C1. Konkurentno gospodarstvo.

Ispunjene strateškog cilja C1. Konkurentno gospodarstvo planira se provedbom mjera u skladu s razvojnim prioritetima.

C1.P1. Razvoj poticajnog poduzetničkog okruženja

C1.P2. Razvoj gospodarstva temeljenog na znanju, inovacijama i kvaliteti ponude roba i usluga

Programom razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu koji se temelji na ZagrebPlanu, postavljaju se strateški ciljevi i glavni smjerovi djelovanja u Gradu Zagrebu na području razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u razdoblju 2013.-2017., te se daje okvir za obuhvatnije mehanizme poticaja.

2. ORGANIZACIJSKO USTROJSTVO

Razvojna agencija Zagreb - TPZ d.o.o. jedan je od ključnih dionika provedbe Programa razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu. Razvojna agencija je kao takva prepoznata od strane Gradskog ureda za gospodarstvo, rad i poduzetništvo koji je kreator poticajnih mjera iz navedenog Programa. Kako bi se stvorilo poticajno okruženje koje će generirati nove ideje i nove proizvode, a posljedično utjecati na rast gospodarstva, potrebno je intenzivno raditi na jačanju poduzetničkih kompetencija, promicati poduzetničku kulturu na svim razinama i osigurati kvalitetnu inovativnu infrastrukturu.

U tom cilju u drugoj polovici 2015. godine pokrenut je niz aktivnosti s ciljem da Razvojna agencija svoje usluge učini dostupnijima većem broju poduzetnika.

Prva u nizu inicijativa jest osnivanje Poduzetničkog centra Grada Zagreba koji danas predstavlja dodirnu točku i sjedište interesa kreatora gospodarske politike i potpornih mjera i korisnika zagrebačkih poduzetnika. Prostor se nalazi u centru grada u Vodnikovoj 12.

Druga inicijativa vezana je uz proširenje Tehnološkog parka na novu lokaciju na Žitnjaku. Prostor se nalazi unutar Poslovne zone Žitnjak, na adresi Slavonska avenija 52n. Prošireni Tehnološki park s novim prostornim, kadrovskim i operativnim kapacitetima omogućio je zagrebačkim poduzetnicima kvalitetniju i moderniju uslugu te im olakšao njihovo poslovanje.

S obzirom na povećanje broja zaposlenih u 2015. godini, povećanje opsega poslova i aktivnosti koje provodi Razvojna agencija Zagreb, te planirano proširenje infrastrukture Tehnološkog parka u 2016. godini na Zagrebačkom Velesajmu, ustrojena je nova Službe za finansijsko-računovodstvene, opće i pravne poslove.

Time je Razvojna agencija dobila novo organizacijsko ustrojstvo s 4 ustrojstvene jedinice:

1. Tehnološki park
2. Poduzetnički centar
3. Centar za razvojne projekte
4. Služba za finansijsko-računovodstvene, pravne i opće poslove

Tehnološki park

Tehnološki park kao poduzetnički inkubator djeluje na dvije lokacije: oko 1.154 m² poslovnog prostora na adresi Dragutina Golika 63 i na 1.109 m² na Žitnjaku. Tehnološki park pomaže malim poduzetnicima u realizaciji njihovih poduzetničkih inicijativa u početnoj fazi rasta i razvoja. U realizaciji svojeg programa pruža potrebnu stručnu pomoć te koristi slobodne proizvodne i uredske kapacitete i raspoložive izvore financiranja.

Tehnološki park Zagreb proglašen je od strane Ministarstva obrta i poduzetništva najboljim tehnološkim parkom i inkubatorom za 2012. godinu.

Poduzetnički centar

Kako bi podrška bila što intenzivnija i dostupna što većem broju poduzetnika, osnovan je Poduzetnički centar kao zaseban odjel Razvojne agencije Zagreb.

Svojim aktivnostima Poduzetnički centar aktivno doprinosi ostvarivanju općih i specifičnih ciljeva razvoja poduzetništva u Gradu Zagrebu. Specifični ciljevi odnose se na:

- Podizanje poduzetničkih kompetencija
- Omogućavanje i poboljšavanje pristupa izvorima financiranja
- Jačanje poduzetničke klime i stvaranje pozitivnog poduzetničkog okruženja

Glavne djelatnosti koje se provode kroz Poduzetnički centar usmjerenе su ka ostvarenju navedenih specifičnih ciljeva kroz sljedeće grupe aktivnosti:

- Edukacija poduzetnika
- Savjetovanje poduzetnika
- Programi potpore
- Promicanje poduzetničke kulture

Centar za razvojne projekte

U sklopu Razvojne agencije prate se otvoreni pozivi za dostavu projektnih prijedloga u okviru Operativnih programa Konkurentnost i kohezija, Učinkoviti ljudski potencijali, programa Europske teritorijalne suradnje, te Programa Unije. Pripremaju se, prijavljuju i provode projekti sufinancirani sredstvima EU u području jačanja inovacijskog eko-sustava, razvoja i financiranja novih poslovnih inicijativa, razvoja novih pristupa u podršci zapošljavanja, te drugim područjima od interesa za gospodarski razvoj.

Također se uspostavlja poslovna suradnja sa brojnim europskim regionalnim razvojnim agencijama, tehnološkim parkovima i poduzetničkim inkubatorima s ciljem razmjene znanja i iskustava, te stvaranja prilika za razvoj i provedbu zajedničkih projekata.

Agencija vrši i savjetovanje tvrtki članova Tehnološkog parka, ali i drugih zagrebačkih poduzetnika u pripremi projektnih prijedloga za prijavu na natječaje u okviru EU programa.

Ključne aktivnosti Razvojne Agencije Zagreb u pogledu EU fondova su:

- Jačanje prekogranične i međunarodne suradnje te stvaranje partnerstva sa regijama iz EU
- Priprema projekata za financiranje sredstvima EU i provedba projekata
- Savjetovanje u pripremi i provedbi EU projekata
- Priprema strateških projekata za Europske strukturne i investicijske (ESI) fondove

Projekti koje Agencija provodi ili priprema za Europske strukturne i investicijske fondove, te za programe Europske teritorijalne suradnje (ETC) detaljno su opisani u dijelu realiziranih aktivnosti.

Služba za finansijsko-računovodstvene, pravne i opće poslove

Služba obavlja poslove finansijskog planiranja, računovodstvene poslove, poslove organizacije nabave, upravljanja imovinom i upravljanja ljudskim potencijalima, izrade pravilnika i prijedloga, te druge finansijske, pravne i opće poslove društva.

3. PLAN RADA ZA 2017.

Kako bismo usmjerili svoj trud i napredak, bilo je važno jasno definirati ciljeve. Ciljevi moraju biti mjerljivi, a njihovo ispunjenje bit će ključno za naš uspjeh. Ostvarivanje utvrđenih ciljeva bilo je nužno provesti kroz poslovne odjele kao nositelje projekta i aktivnosti.

Ustrojstvene jedinice Razvojne agencije Zagreb - TPZ na temelju organizacijskog ustrojstva su:

- Tehnološki park
- Poduzetnički centar
- Centar za razvojne projekte
- Služba za finansijsko-računovodstvene, pravne i opće poslove

Razvojna agencija je krovna potporna institucija u kojoj će se definirati i osnivač predlagati programi, pravilnici i projekti za poticanje poduzetništva. Operativno provođenje provodit će ostali odjeli, ovisno o njihovoj djelatnosti. Razvojna agencija koordinirati će sve aktivnosti i mjeriti postignute učinke, te na temelju njih predlagati nove strateške i provedbene dokumente.

U tablicama navodimo poslovne odjele s popisom projekata i njihovim ciljevima.

Svi projekti detaljno su prikazani u točki 7. PROGRAM RADA ZA 2017. GODINU PO PROJEKTIMA

POSLOVNI ODJEL	TEHNOLOŠKI PARK
Upravljanje infrastrukturom	Osigurati prostornu, organizacijsku, i tehničko tehnološku podršku poduzetnicima za realizaciju poduzetničkih ideja zasnovanih na znanju, istraživanjima i inovacijama.
Inkubiranje poduzetnika	Pružiti podršku poduzetnicima u razvoju proizvoda i usluga, komercijalizaciji proizvoda i projekata, realizaciji poduzetničkih ideja, zasnovani na znanju, istraživanjima i inovacijama. Razvijanje sposobnosti prilagodbe zahtjevima tržišta.
Internacionalizacija i umrežavanje	Organizacija poslovnih događanja i uspostavljenje suradnje s drugim institucijama i poduzetnicima orientiranim na razvoj visokih tehnologija u cilju internacionalizacije poslovanja poduzetnika i ostvarenja međunarodnih suradnji.
Program predinkubiranja	Podrška potencijalnim poduzetnicima u pripremi njihovih poduzetničkih ideja, nakon čega bi bili spremni osnovati svoje poduzeće i boriti se na tržištu. Podupiranje inovativnih ideja i osigurati sinergijsko okruženje za odvijanje poslovne aktivnosti. Kroz savjete i druge usluge podrške pomaći razvojnim timovima da predloženu poslovnu ideju pretvore u poslovni pothvat.
Savjetovanje/mentoriranje poduzetnika	Podrška kod donošenja poslovnih odluka i rješenja poslovnih problema pružanjem specifične savjetodavne podrške poduzetnicima kroz angažman stručnjaka-mentora na određenom području.

Poduzetnički akcelerator	Kroz model akceleratora osigurati infrastrukturnu, finansijsku, mentorsku i savjetodavnu podršku tvrtkama za ubrzavanje rasta poslovanja te postizanje veće profitabilnosti start-up tvrtki.
MINPO-Poduzetnički impuls 2014 - MJERA C2 „Tehnološki parkovi, poslovni inkubatori i poduzetnički akceleratori”	Unapređenje uvjeta za privlačenje investicija, jačanje konkurentnosti i razvoja tehnološki usmjerениh i na znanju utemeljenih malih i srednjih poduzetnika, te povećanje zaposlenosti.
Projekt „StartUp Factory Zagreb - Inkubator za visoke tehnologije“	Glavna svrha projekta „StartUp Factory Zagreb-Inkubator za visoke tehnologije“, odnosno opremanja novih prostornih kapaciteta Razvojne agencije Zagreb - TPZ d.o.o. u prostoru 1. kata paviljona 12 Zagrebačkog velesajma je stvaranje povoljnog poduzetničkog okruženja i ispunjavanje preduvjeta za značajnije podizanje konkurenčnosti, inovacijskog potencijala i učinkovitosti poslovnog sektora u Gradu Zagrebu i široj okolini Grada. Unutar novog prostora bit će uspostavljen inkubacijski dio sa 118 modularnih jedinica (ureda), akcelerator i 6 suvremeno opremljenih tehnoloških centara koji će služiti za razvoj i testiranje proizvoda i usluga. Ostali sadržaji uključivat će kreativnu sobu, prostor za coworking (zajednički radni prostor), Plavi ured (poduzetnički ured za edukaciju i savjetovanje), 5 dvorana za sastanke, prezentacijsku dvoranu, edukacijsku dvoranu, server arhivu i zajedničke prostore za odmor i druženje.

POSLOVNI ODJEL	PODUZETNIČKI CENTAR
Edukacija	Podizanje opće razine poduzetničkih kompetencija jedan je od prioriteta i preduvjeta gospodarskog rasta i razvoja. Analiza zahtjeva poduzetnika upozorava na postojanje teškoća upravo na području prava, računovodstva, marketinga, poslovnog planiranja, upravljanja ljudskim resursima, istraživanju tržišta, vođenja projekata, internacionalizaciji poslovanja... Sva ta specijalistička znanja trebaju kroz edukaciju biti dostupna većem broju poduzetnika. Time će se intenzivirati podrška novim poduzetničkim potuhvatima i olakšati rast postojećim poduzetnicima.
Savjetovanje	Kroz kvalitetne savjetodavne usluge prilagođene potrebama određenih ciljnih skupina (početnici, žene, u fazi rasta i razvoja...) povećati stupanj informiranosti i pomoći kod donošenja poslovnih odluka te pružiti konkretnu tehničku pomoć pri izradi projektnih prijedloga
Program potpore inovatorima Grada Zagreba	Pomoći inovatorima Grada Zagreba da svoje ideje i inovacije pretvore u proizvode i plasiraju ih na tržište.
Program provjere inovativnog koncepta PoC (BICRO)	Kroz aktivnu pomoć u pripremi projekata te u postupku predprijave i prijave prijaviteljima se omogućuje korištenje bespovratne finansijske potpore koju osigurava BICRO.
Program za samozapošljavanje (HZZ-GUG)	Povećati poduzetničke kompetencije kroz postojeće i nove obrazovne programe prilagođene potrebama nezaposlenih osoba evidentiranih na HZZ (mladi, branitelji, žene, i dr.)

POSLOVNI ODJEL	CENTAR ZA RAZVOJNE PROJEKTE
Priprema projekata	Jačanje institucionalnih kapaciteta Agencije kroz prijavu provedbe projekata financiranih iz EU fondova te jačanje apsorpcijskog kapaciteta u Gradu Zagrebu.
LPZ - Lokalno partnerstvo za zapošljavanje Grada Zagreba	Prepoznavanje ideja i problema koja se tiču politike zapošljavanja, osiguravanje sudjelovanja svih zainteresiranih dionika u procesu planiranja i provedbu politike razvoja ljudskih potencijala te prezentacija i promocija LPZ-a i Strategije razvoja ljudskih potencijala Grada Zagreba.
Projekt „Building Actions of Guidance Services for Youth Employment”	Projekt ima za cilj potaknuti uspostavu lokalnih eko-sustava koji će na transnacionalnoj razini povezati europske jedinice lokalne samouprave, zavode za zapošljavanja, privatne tvrtke, udruge i socijalne poduzetnike kako bi se razvilo novi ili unaprijedili postojeći pristupi za informiranje, educiranje i pružanje sveobuhvatne potpore mladima u traženju zaposlenja.
Projekt „ CROWDfunding to mainSTREAM innovation“	Cilj projekta je poboljšati učinkovitost javne / privatne poslovne podrške za spin-off, start-up i društvena poduzeća pri pristupu kvalitativnom alternativnom financiranju (grupno financiranje-CF) kako bi se iskoristio inovacijski potencijal u dunavskoj regiji. Projekt će inicirati promjene na finansijskom tržištu kroz poticanje i facilitiranje „equity based crowdfunding“ modela financiranja. Glavni rezultat projekta bit će ojačana suradnja između tvrtki i poduzetničkih potpornih institucija kako bi se omogućio pristup kvalitetnom crowdfunding financiranju.
Projekt „Setting up a network of COmpetitive MED Clusters with the contribution of CREATive industriEs“	Projekt „Co-Create“ ima za cilj podržati procese međusektorske suradnje (cross-fertilization) između klastera tradicionalne industrije i kreativnih industrija. Projekt će promovirati suradnju kroz primjenu novih metodologija i alata usmjerenih na upravitelje klastera, male i srednje poduzetnika i predstavnike javnih vlasti.
Davanje jamstva poduzetnicima	Poticanje razvoja poduzetništva i obrnjištva u Gradu Zagrebu kroz olakšano stjecanje prava na ostvarenje kredita po povoljnijim uvjetima od standardnih uvjeta na bankarskom tržištu davanjem jamstava za njihove projekte.
Equity fond	Osiguravanjem sredstava putem ulaganja u vlasnički kapital uz adekvatnu savjetničku i mentorsku ulogu potaknut će se gospodarski rast i zapošljavanje, uz smanjen rizik od tržišnog neuspjeha.

RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB-TPZ - PROMICANJE PODUZETNIČKE KULTURE	
Promicanje poduzetničke kulture	<p>Doprinijeti stvaranju pozitivnog poduzetničkog okruženja te jačati svijest o ulozi poduzetništva kao temelja gospodarskih i općih društvenih vrijednosti.</p> <p>Promocija i poticanje stvaranja kulturnih i društvenih normi, slobode odabira prepoznate poslovne prilike, razvijenost znanja i vještina za poduzetništvo, javnog mišljenje o poduzetnicima i društveno odgovornom poslovanju, zaštite intelektualnog vlasništva, promjena vrijednosnih i tradicijskih stavova o ženskom poduzetništvu te negativnih percepcija o rastućim poduzećima.</p>
Projekt - Međunarodna konferencija i okrugli stolovi, događaji	<p>Cilj konferencije Zagreb Forum 2017. je prijenos znanja i tehnologije na globalnoj razini te povezivanje grada Zagreba s inovativnim partnerima iz Europske unije. Grad Zagreb, kao jedno od središta Europske unije, prati smjernice razvoja modernih gradova, s naglaskom na Strategija EU 2020, kojom se podupire razvoj te pametan, održiv i uključiv rast. U tu svrhu, sudionici Zagreb Foruma će podijeliti svoje poglede na budućnost Europe i ulogu gradova u njenom razvoju, s naglaskom na uključivanje i sudjelovanje.</p> <p>Cilj start -up konferencije Zagreb Connect jest dati priliku poduzetnicima početnicima iz grada Zagreba i šire regije da nauče što bolje predstaviti svoje poslovne ideje i omogućiti im susret s potencijalnim investitorima i poslovnim anđelima.</p> <p>Cilj Kongresa poduzetnica JI Europe je unapređenje gospodarskih aktivnosti i promicanje projekata rastućeg i sve snažnijeg ženskog poduzetništva.</p> <p>Ciljevi okruglih stolova i događaja: ukazati na prilike i probleme s kojima se susreću inovativni poduzetnici; razmotriti mogućnosti i smjerove razvoja društvenog poduzetništva; razmijeniti iskustva o različitim alternativnim izvorima financiranja MSPa (akcelerator, Venture capital, poslovni anđeli, itd.); približiti pojmove o poduzetništvu - mladima, ženama, studentima završnih godina.</p>
Poduzetnički portal	Razviti se u one-stop-shop mjesto za male i srednje poduzetnike, obrtnike, buduće poduzetnike i sve zainteresirane i time još više pridonijeti ostvarivanju misije ovog portala - internet komunikacijom i stručnim savjetima postati jedinstveni portal podrške svima koji kreću u poslovni svijet.

4. FINANCIJSKI PLAN ZA 2017.

Financijski plan izrađen je na temelju podataka iz proračuna Grada Zagreba te procjene mogućnosti privlačenja sredstava iz državnog proračuna i fondova nacionalne razine, odnosno na temelju procjene mogućnosti privlačenja sredstava iz fondova Europske unije i drugih međunarodnih izvora, kao i iz ostalih izvora financiranja (privatni sektor i drugi izvori).

Plan poslovanja izrađen je po osnovi procijenjenih rezultata na temelju proširenja poslovanja u novi poslovni prostor u 2017. godini na Velesajam, paviljon 12 (**7.313 m²**).

Potpore za obavljanje opisanih projekata od općeg gospodarskog interesa odnosi se na pokriće troškova nastalih tijekom pružanja usluga od općeg gospodarskog interesa.

Potpore će se isplaćivati iz Proračuna Grada Zagreba a na zahtjev Razvojne agencije Zagreb - TPZ d.o.o.

Grad Zagreb vodit će nadzor korištenja isplaćenih naknada kroz: mjesecna financijska izvješća, polugodišnja i godišnja izvješća Uprave, kontrolu namjenskog isplaćivanja i korištenja danih subvencija od strane predstavnica Gradskog ureda za gospodarstvo, rad i poduzetništvo. Razvojna agencija Zagreb - TPZ d.o.o. obvezuje se naručiti usluge neovisnog revizora godišnjih financijskih izvješća.

4.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA

Ukupni prihodi i rashodi planirani za 2017. temelje se na dosadašnjem poslovanju kao i na proširenju poslovanja na novu lokaciju na Velesajmu, paviljon 12.

Tablica 4

Plan računa dobiti i gubitka za 2017.

- iznosi u kunama, bez lipa

R. br.	Elementi	Ostvareno I. - XII. 2015.	Procjena I. - XII. 2016.	Plan I. - XII. 2017.	Indeksi	
		3	4	5	6	7
I.	Ukupni prihodi (1. + 2.)	6.097.654	10.817.908	13.752.136	225,5	127,1
1.	Poslovni prihodi - ukupno, od toga:	6.094.384	10.813.238	13.752.136	225,7	127,2
	1) Prihodi od prodaje usluga na domaćem tržištu (gospodarstvo i građani ukupno)	454.245	441.997	567.886	125,0	128,5
	2) Prihodi iz Proračuna Grada Zagreba, u tome:	4.598.419	9.723.434	11.855.000	257,8	121,9
	a) za ugovorene redovne i ostale programe radova					
	b) za zakupnine					
	c) za subvencije i potpore					
	3) Ostali poslovni prihodi:	4.598.419	9.723.434	11.855.000	#REF!	#REF!
	a) prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	1.041.720	647.807	1.329.250	127,6	205,2
	b) odgođeni prihodi temeljem MRS-a 20 (besplatno ustupljena imovina)	583				
	c) naplaćena otpisana potraživanja	410.525	409.492	718.400	175,0	175,4
	d) prihodi od ukidanja rezerviranja	5.956				
	e) drugi nespomenuti poslovni prihodi	624.656	238.315	610.850	#REF!	#REF!
	2. Financijski prihodi	3.270	4.670			
II.	Ukupni rashodi (3. + 4.)	6.067.495	10.787.785	13.737.962	226,4	127,3
3.	Poslovni rashodi - ukupno, od toga:	6.063.979	10.784.781	13.737.962	226,6	127,4
	1) Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda					
	2) Materijalni troškovi, u tome:	1.278.036	1.384.408	2.125.500	166,3	153,5
	a) troškovi sirovina i materijala	318.274	316.992	475.000	149,2	149,8
	b) troškovi prodane robe	261				
	c) troškovi vanjskih usluga	959.501	1.067.416	1.650.500	172,0	154,6
	3) Troškovi za zaposlene, u tome:	2.807.620	3.245.563	4.593.987	163,6	141,5
	a) troškovi osoblja (neto-plaće, troškovi poreza i doprinosa iz plaće, doprinosi na plaće)	2.633.640	3.049.457	4.133.987	157,0	135,6
	b) materijalna prava radnika	173.980	196.106	460.000	264,4	234,6
	4) Amortizacija	418.661	433.138	781.475	186,7	180,4
	5) Vrijednosno usklađivanje dugotrajne i kratkotrajne imovine	4.096				
	6) Rezerviranja					
	7) Svi drugi nespomenuti poslovni rashodi	1.555.566	5.721.672	6.237.000	400,9	109,0
	4. Financijski rashodi	3.516	3.004			
III.	Dobit prije oporezivanja	30.159	30.123	14.174	47,0	47,1
IV.	Gubitak prije oporezivanja					
V.	Porez na dobit	11.201				
VI.	Dobit razdoblja	18.958	30.123	14.174	74,8	47,1
VII.	Gubitak razdoblja					

Temeljni razlozi povećanja planiranih poslovnih prihoda su:

- povećanje prihoda iz Proračuna Grada Zagreb za provedbu Programa poticanja razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu 2013.-2017. kako bi se povećali provedbeni kapaciteti Agencije.
- povećanje odgođenih prihoda MRS-a ^{20¹} odnosi se na povećani iznos amortizacije dugotrajne imovine nabavljene iz potpora (detaljnije 5.4. PLAN INVESTICIJA).
- dio planiranih prihoda odnosi se na prihode iz EU fondova koji će se provoditi tijekom 2017. godine: Crowd Stream, Co-Create, BAGS4YOUTH.
- povećanje prihoda od godišnje konferencije Major Cities of Europe - IT Users Group koji Agencija organizira zajedno s Gradom.

Povećanje planiranih poslovnih rashoda posljedica je:

- povećanja planiranih materijalnih troškova koji se odnose na povećanje troškova utrošene energije, troškova usluga tekućeg održavanja opreme i zgrade te povećanja troškova zbog proširenja djelatnosti na lokaciju novog tehnološkog parka na Velesajmu i povećanog broja zaposlenih
- povećanja troškova održavanja uslijed proširenja na novu lokaciju na Velesajmu
- povećanja troškova osoblja planiranih novih zapošljavanja; pojašnjenja prikazana u točki 4.3. PLAN ZAPOSLENOSTI
- povećanja amortizacije zbog novih ulaganja u dugotrajnu imovinu. Struktura ulaganja prikazana su u točki 4.4. PLAN INVESTICIJA
- povećanja ostalih troškova, a odnosi se na povećanje troškova za provedbu projekata financiranih iz EU fondova.
- Ostali troškovi poslovanja planirani su iznosu od 6.237.000 kn a čine 44.14% ukupnih poslovnih rashoda. Ovi troškovi odnose se u najvećem dijelu na troškove aktivnosti vezane uz ostvarenje projekata (uključujući i EU projekte) i u 2017. se planiraju u iznosu od 5.679.000 kn. Pojašnjenja prikazana u točki 6. PROGRAM RADA ZA 2017. GODINU PO PROJEKTIMA

¹ MRS 20.-Potpore za nabavku dugotrajne imovine postaju prihodi u razdobljima i omjerima u kojima se tereti amortizacija te imovine

4.2. BILANCA

Struktura procjene stanja imovine na dan 31.12.2016. odnosno struktura plana bilance stanja na dan 31.12.2017. prikazana je kroz tabelarni prikaz imovine i tabelarni prikaz izvora imovine.

PLAN BILANCE NA DAN 31.12.2017.

-Iznosi u kunama, bez lipa

-postotni udjeli: Aktiva=100, Pasiva=100

Tablica 5

Redni broj	Naziv pozicije	Stanje na dan						Indeks	
		Ostvareno 31.12.2015.		Procjena 31.12.2016.		Plan 31.12.2017.			
		Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	5/3	7/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
AKTIVA									
1.	I. Potraživanja za upisani, a neuplaćeni kapital								
2.	II. Dugotrajna imovina:								
3.	Nematerijalna imovina	1.033.782	16,5	1.100.720	17,6	2.995.520	29,6	106,5	272,1
4.	Materijalna imovina	437.692	7,0	508.260	8,1	504.317	5,0	116,1	99,2
5.	Finansijska imovina			18.500	0,3	18.500	0,2		100,0
6.	Potraživanja					6.000.000	59,2		
7.	Odgodena porezna imovina								
8.	Ukupno dugotrajna imovina (II.)	1.471.474	23,5	1.627.480	26,0	9.518.337	93,9	110,6	584,9
9.	III. Kratkotrajna imovina:								
10.	Zalihе	904	0,0						
11.	Potraživanja od kupaca	34.727	0,6	49.519	0,8	73.266	0,7	142,6	148,0
12.	Potraživanja od povezanih društava								
13.	Potraživanja od Grada Zagreba								
14.	Ostala potraživanja (zaposleni, država i dr.)	332.593	5,3	588.757	9,4	50.000	0,5	177,0	8,5
15.	Finansijska imovina			2.821	0,0				
16.	Novac u banci i blagajni	3.560.577	56,8	3.953.276	63,1	440.000	4,3	111,0	11,1
17.	Ukupno kratkotrajna imovina (III.)	3.928.801	62,7	4.594.373	73,3	563.266	5,6	116,9	12,3
18.	IV. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	289.199		43.518		50.000	0,5	15,0	114,9
	UKUPNO AKTIVA (I. + II. + III. + IV.)	5.689.474	90,8	6.265.371	100,0	10.131.603	100,0	110,1	161,7
PASIVA									
1.	I. Kapital i rezerve								
2.	Temeljni (upisani) kapital	20.000	0,3	20.000	0,3	20.000	0,2	100,0	100,0
3.	Rezerve								
4.	Revalorizacijske rezerve								
5.	Zadržana dobit (preneseni gubitak)	339.949	5,4	358.907	5,7	383.608	3,8	105,6	106,9
6.	Dobit (gubitak) tekuće godine	18.958	0,3	24.701	0,4	11.623	0,1	130,3	47,1
7.	Manjinski interes								
8.	Ukupno kapital i rezerve (I.)	378.907	6,0	403.608	6,4	415.231	4,1	106,5	102,9
9.	II. Rezerviranja								
10.	III. Dugoročne obveze								
11.	Obveze prema povezanim društvima								
12.	Obveze po kreditima i zajmovima								
13.	Obveze po vrijednosnim papirima								
14.	Obveze prema dobavljačima								
15.	Odgodena porezna obveza								
16.	Dugoročna rezerviranja								
17.	Ostale dugoročne obveze					6.000.000	59,2		
18.	Ukupno dugoročne obveze (III.)					6.000.000	59,2		
19.	IV. Kratkoročne obveze								
20.	Obveze prema povezanim društvima								
21.	Obveze po kreditima i zajmovima								
22.	Obveze prema dobavljačima	451.239	7,2	303.450	4,8	350.000	3,5	67,2	115,3
23.	Obveze prema zaposlenima	137.382	2,2	160.364	2,6	225.538	2,2	116,7	140,6
24.	Obveze za poreze i doprinose	100.067	1,6	109.567	1,7	170.340	1,7	109,5	155,5
25.	Ostale kratkoročne obveze			772.144	12,3				
26.	Ukupno kratkoročne obveze (IV.)	688.688	11,0	1.345.525	21,5	745.878	7,4	195,4	55,4
27.	V. Odgodeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja	4.621.879	73,8	4.516.238	72,1	2.970.494	29,3	97,7	65,8
	UKUPNO PASIVA (I. + II. + III. + IV. + V.)	5.689.474	90,8	6.265.371	100,0	10.131.603	100,0	110,1	161,7

U strukturi dugotrajne imovine je oprema, namještaj i ulaganje u tuđu imovinu tj. ulaganja koja su napravljena u poslovnom prostoru koji nije u vlasništvu Društva, a kako bi se u njemu mogla obavljati djelatnost predviđena Ugovorom o korištenju i uporabi poslovnog prostora sklopljenim s Gradom Zagrebom. Značajan dio imovine 99% odnosi se na imovinu financiranu iz bespovratnih državnih potpora (Ministarstvo gospodarstva, poduzetništva i obrta, kapitalna pomoć Grada Zagreba) pa se primjenjuje MRS 20.-*Potpore za nabavku dugotrajne imovine postaju prihodi u razdobljima i omjerima u kojima se tereti amortizacija te imovine.*

Dugotrajna potraživanja odnose se na sredstva koja se planiraju deponirati kao sredstva Programa Jamstvenog fonda i Equity fonda; pojašnjenja prikazana u točki 6. PROGRAM RADA ZA 2017. GODINU PO PROJEKTIMA

Potraživanja od kupaca odnose se na potraživanja od poduzetnika za usluge korištenja usluga Tehnološkog parka Zagreb.

Sva ostvarena dobit iz prethodnih obračunskih razdoblja prema odlukama Skupštine društva raspoređena je u zadržanu dobit stoga je pri izradi plana kretanja kapitala za 2017. ostvarena dobit iz 2016. raspoređena na zadržanu dobit Društva.

Prihodi budućeg razdoblja odnose se na neutrošena namjenska sredstva primljena od Grada Zagreba, Ministarstva gospodarstva, poduzetništva i obrta i EU fondova. Najveći udio u procjeni za 2017. imaju sredstva za provedbu Programa Jamstvenog fonda za prerađivačku industriju i inovacije u prerađivačkoj industriji u iznosu 2.411.150 kn koji se u 2017. godini namjeravaju vratiti Ministarstvu.

Sve obveze za poreze i doprinose odnose se najviše na obveze na doprinose iz i na plaću, porez i pirez na dohodak.

4.3. PLAN ZAPOSLENOSTI

Tijekom 2016. godine Agencija je zapošljavala 20 radnika. Od 20 radnika 18 je zaposleno na neodređeno, a 2 na određeno vrijeme.

Plan broja zaposlenih na dan 31.12.2017.

Tablica 1

Obilježja i stupnjevi strukovnih spremi (prema Nacionalnoj klasifikaciji zanimanja)	Stanje broja zaposlenih na dan																	Indeksi						
	Ostvareno 31. prosinca 2015. (prema školskoj spremi iz radne knjižice)				31. prosinca 2016. (prema školskoj spremi iz radne knjižice)								Plan 31. prosinca 2017. (prema školskoj spremi iz radne knjižice)											
	na neodređeno vrijeme		na određeno vrijeme		Ukupan broj zaposlenih (3+4)		na neodređeno vrijeme		na određeno vrijeme		Ukupan broj zaposlenih (7+8)		na neodređeno vrijeme		na određeno vrijeme		Ukupan broj zaposlenih (11+12)		na neodređeno vrijeme		na određeno vrijeme		Ukupan broj zaposlenih (15+16)	
	broj	udjel %	broj	udjel %	broj	udjel %	broj	udjel %	broj	udjel %	broj	udjel %	broj	udjel %	broj	udjel %	broj	udjel %	13/5	13/9	17/13			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21				
Doktor (VIII stupanj)																								
Magistar (VII/2 stupanj)						3		3	13,6															
Visoka (VII/1 stupanj)	14	1	15	88,2	12	3	15	68,2	16	1	17	85,0	16	8	24	75,0	113,3	113,3	141,2					
Viša (VI/1, VI/2 stupanj)						2	2	9,1		1	1	5,0		4	4	12,5		50,0	400,0					
VK (IV. stupanj srednja str. spremi)																								
SSS (IV. stupanj srednja str. spremi)	1		1	5,9	1		1	4,5	1		1	5,0	1	2	3	9,4	100,0	100,0	300,0					
KV (III. stupanj srednja str. spremi)																								
PKV (II. stupanj niža str. spremi)																								
NSS (II. stupanj niža str. spremi)																								
NK (I. stupanj niža str. spremi)	1		1	5,9	1		1	4,5	1		1	5,0	1		1	3,1	100,0	100,0	100,0					
UKUPNO:	16	1	17	100,0	17	5	22	100,0	18	2	20	100,0	18	14	32	100,0	117,6	90,9	160,0					

ZAPOŠLJAVANJE OSOBA S INVALIDITETOM - Budući da je 2016. godina zaključena s brojem od ukupno 20 zaposlenika prema Zakonu o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom (NN 157/13, 152/14) formalno podliježemo obvezi zapošljavanja invalidnih osoba. No ipak, prema izračunu temeljenom na Pravilniku o utvrđivanju kvote zapošljavanja osoba s invaliditetom (NN 44/14), utvrdili smo kako s obzirom na rezultat izračuna u ovom trenutku ipak ne podliježemo spomenutoj obvezi. Međutim, otvoreni smo za takva zapošljavanja osobito onih koji su završili određena informatička obrazovanja.

Kako bismo u 2017. godini mogli realizirati sve planirane aktivnosti planirano je da Razvojna agencija zapošljava 32 radnika, od čega 18 na neodređeno vrijeme, 10 na određeno vrijeme u trajanju od godine dana, te 4 radnika na određeno vrijeme za rad na projektima, za vrijeme trajanja provedbe projekata.

Opis zaduženja radnika čije se zapošljavanje planira u 2017. je sljedeći:

Voditelj projekta - 3 osobe - odgovorne su i obavljaju složene poslove vezane uz vođenje projektnih aktivnosti Društva, pripremu izvještaja i druge projektne aktivnosti. Radni odnos zasnovat će se na određeno vrijeme, za vrijeme trajanja provedbe projekta.

Koordinator projekata u Službi za finansijsko-računovodstvene, pravne i opće poslove obavljaće poslove vezano uz ugovorno pravo, pravo intelektualnog vlasništva, radno pravo, te poslove vezane za donošenje i usvajanje internih akata, poslove davanja mišljenja i pravne usklađenosti sa zakonskom regulativom u najsloženijim pitanjima vezanim za aktivnosti društva, kao što je fond rizičnog kapitala. Također provoditi edukacije i savjetovanja poduzetnika u području zaštite intelektualnog vlasništva.

Stručni suradnik u odjelu Centar za razvojne projekte će manje složene poslove vezane za organizacijsku i administrativnu podršku u provedbi projektnih aktivnosti, aktivnosti komunikacije i vidljivosti, pružat će podršku voditelju projekta u pripremi izvještaja prema ugovornom tijelu i dokumentacije za provedbu postupaka javne nabave, te će obavljati i druge poslove. Radni odnos zasnovat će se na određeno vrijeme, za vrijeme trajanja provedbe projekta i to ukoliko se za projekte Agencije prijavljene na EU natječaje u 2017. godini odobri dodjela bespovratnih sredstava.

PODUZETNIČKI CENTAR

Viši stručni suradnik obavljat će poslove organizacije edukacije i savjetovanja u Poduzetničkom centru na adresi paviljona 12 Zagrebačkog Velesajma. Radnik će organizirati i voditi edukaciju, analizirati upitnike i evaluacijske obrasce te voditi promociju seminara i drugih edukacijskih aktivnosti. Također, osoba će organizirati, voditi i evidentirati savjetovanja na navedenoj lokaciji.

Radni odnos zasnovat će se na određeno vrijeme, u trajanju od godinu dana.

Stručni suradnik obavljat će poslove marketinga i odnosa s javnošću Poduzetničkog centra na adresi Vodnikova 12/2. Navedeni poslovi podrazumijevaju uređivanje mrežnih stranica odjela, organizacije i upravljanje komunikacijom putem društvenih mreža odjela, kao i promociju svih aktivnosti, projekata i potpornih mjera Poduzetničkog centra. Također, osoba će aktivno surađivati na kreiranju edukacijskih programa i organiziranju seminara, kreiranju „baze znanja“ Poduzetničkog centra, savjetovanju i informiranju poduzetnika, a sve navedeno iz područja marketinga, prodajnih vještina, analize tržišta.

Radni odnos zasnovat će se na određeno vrijeme, u trajanju od godinu dana.

Stručni suradnik obavljat će poslove vezane za operativno provođenje programa potpore u Poduzetničkom centru na adresi Vodnikova 12/2. Programi potpore su: Program samozapošljavanja Grada Zagreba, Program potpore inovatorima Grada Zagreba te Program provjere inovativnog koncepta (POC) HAMAG BICRO-a. Navedeni poslovi podrazumijevaju organizacijsku i administrativnu podršku u provedbi projektnih aktivnosti, podršku voditeljima projekta u pripremi izvještaja i ostale potrebne dokumentacije, poslove javne nabave, analizu provedbe projekata, kao i druge poslove.

Radni odnos zasnovat će se na određeno vrijeme, u trajanju od godinu dana.

TEHNOLOŠKI PARK

Savjetnik će obavljati poslove vezane za razvoj i provedbu aktivnosti predinkubacije, inkubacije, co-workinga, internacionalizacije poslovanja tvrtki, te druge poslove i aktivnosti vezane za operativnu provedbu projekta. Također će imati odgovornost za administraciju i podršku Voditelju projekta u pripremi i provođenju projektnih aktivnosti: prikupljanje i obrada podataka tijekom provedbe projekta; suradnja s projektnim partnerom i suradnicima, organizacija sastanaka i događanja; sudjelovanje u poslovima javne nabave te upravljanje ostalim administrativnim zadacima u projektu.

Obrazloženje:

Projekt unutarnjeg uređenje Tehnološkog parka Zagreb koji je u tijeku podrazumijeva adaptaciju 1 kata paviljona 12 na Zagrebačkom Velesajmu u prostor suvremene, modularne i inovativne infrastruktura namijenjene razvoju visokotehnoloških tvrtki. Povećani kapaciteti i proširenje Tehnološkog parka na dodatnih 7.313 m² prostora namijenjenog za inkubaciju poduzetnika 118 ureda.

Razvojna agencija je pripremila i prijavila projekt na natječaj MINPO-a za Razvoj poduzetničke infrastrukture u svrhu opremanja prostora Tehnološkog parka Zagreb za čiju je provedbu planiran 100 % angažman administratora.

Suradnik zadužen za primanje stranaka i koordinaciju korištenja zajedničkih prostorija prema planu i rasporedu. Kako bi se omogućila učinkovita realizacija planiranih aktivnosti edukacije, savjetovanja i sastanaka poduzetnika Odgovornost za organizaciju i tehničku podršku korisnicima uz profesionalnu razinu komunikacije s ciljanim korisnicima Tehnološkog parka.

Obrazloženje:

Proširenjem kapaciteta Tehnološkog parka na Zagrebački velesajam članovima Tehnološkog parka (tvrtkama u inkubaciji) ali i ostalim korisnicima usluga će na raspolaganju biti pet soba za održavanje sastanaka, edukacijska te prezentacijska dvorana. Navedene prostorije služit će za provođenje poslovnih aktivnosti koje podrazumijevaju kontakt s klijentima i edukaciju zaposlenika/klijenata. Povećan broj soba za sastanke proizlazi iz velikog očekivanog broja korisnika razvojnih programa smještenih u prethodno navedenim radnim modulima.

Suradnik će biti odgovoran za aktivnosti opremanja, sudjelovanje u nabavi i instalaciji potrebne opreme za projekt; testno puštanje u pogon u svrhu provjere funkcionalnosti dopremljene opreme u Tehnološke centre: Centar za razvoj sučelja, Centar za digitalnu forenziku, Centar za 3D modeliranje, Centar za elektroniku, Centar za tehnologiju zaštite okoliša. Nakon instalacije opreme biti će zadužen za tehničku sigurnost i brze popravke.

Viši stručni suradnik će biti odgovoran za organizaciju i planiranje korištenja opreme; operativno provođenje zahtjeva za korištenjem opreme; upravljanje opremom te za analizu postignutih rezultata članova Tehnološkog parka korisnika tehnoloških centara.

Obrazloženje:

Projekt opremanja Tehnološkog parka Zagreb podrazumijeva adaptaciju 1 kata paviljona 12 na Zagrebačkom Velesajmu u prostor suvremene, modularne i inovativne infrastruktura namijenjene razvoju visokotehnoloških tvrtki. Prema planiranim aktivnostima podrške poduzetnika prostor će biti opremljen specijaliziranim opremom namijenjenom testiranju i razvoju novih proizvoda. Inovativna infrastruktura namijenjena razvoju visokotehnoloških tvrtki podrazumijevati će opremanje Tehnoloških centara za:

- razvoj i testiranje elektroničkih proizvoda opremljen hardverskim sustavima i drugim uređajima neophodnim za razvoj elektroničkih rješenja;
- 3D modeliranje i printanje, opremljen 3D skenerom, 3D printerom, te laserskim strojem za rezanje;
- računalno programiranje i razvoj mobilnih tehnologija opremljeni razvojnim računalima, specijaliziranim softverima i modernim mobilnim i drugim uređajima namijenjenih razvoju i testiranju;
- razvoj i testiranje specijaliziranih tehnologija u zaštiti okoliša (tehnologije biološke obrade krutog, tekućeg i muljevitog organskog otpada)
- IoT (Internet of Things)

Ovi Tehnološki centri će članovima Tehnološkog parka omogućiti učinkovit razvoj novih prototipa i procesa, što će unaprijediti njihove poduzetničke vještine, inovativnost i priliku za komercijalizacijom proizvoda. Sukladno planiranom sadržaju neophodno je u potpunosti udovoljiti stručnim zahtjevima i odgovornostima za planirane aktivnosti i upravljanje opremom.

Plan poslovanja za 2017. godinu

Trgovačko društvo RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB - TPZ d.o.o.

Podružnica

Direkcija

PREGLED BROJA RADNIKA OD I.-X. GRUPE SLOŽENOSTI POSLOVA PREMA KOLEKTIVNOM UGOVORU
TE ZA XI. GRUPU SLOŽENOSTI - POSTOJEĆE STANJE NA DAN 30. RUJNA 2016. I PLAN STANJA NA DAN 31. PROSINCA 2017.

Tablica 2

Grupe i koeficijenti složenosti poslova		Naziv radnog mesta	Broj radnika - stanje na dan 30. rujna 2016.			Plan broja radnika - stanje na dan 31. prosinca 2017.			Indeks (10/7)	
			Sistematisirano	Popunjeno		Popunjeno				
Grupa složenosti	Koeficijent složenosti			Na neodređeno vrijeme	Na određeno vrijeme	Ukupno (5+6)	Na neodređeno vrijeme	Na određeno vrijeme	Ukupno (8+9)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
I.										
1,00-1,35		Pomoćni radnik		1	1		1	1		1
NK										
UKUPNO I. GRUPA				1	1		1	1		1
II.										
1,36-1,60										
NSS, PK										
UKUPNO II. GRUPA										
III.										
1,61-1,80										
KV										
UKUPNO III. GRUPA										
IV.										
1,81-2,10										
KV, SSS										
UKUPNO IV. GRUPA										
V.										
2,11-2,40		suradnik		3	1		1	1	2	3
SSS, VK										
UKUPNO V. GRUPA				3	1		1	1	2	3
VI.										
2,41-2,60										
VŠS										
UKUPNO VI. GRUPA										

Plan poslovanja za 2017. godinu

Grupe i koeficijenti složenosti poslova		Naziv radnog mјesta	Broj radnika - stanje na dan 30. rujna 2016.			Plan broja radnika - stanje na dan 31. prosinca 2017.			Indeks (10/7)		
			Sistematisirano	Popunjeno		Na neodređeno vrijeme	Na određeno vrijeme	Ukupno (5+6)	Na neodređeno vrijeme	Na određeno vrijeme	
Grupa složenosti	Koeficijent složenosti	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
VII.											
	2,61-2,90	stručni suradnik		3		2	2		3	3	1,5
2,61-2,95	2,61-2,90	stručni suradnik za materijalno-financijske poslove		1					1	1	#DIV/0!
VŠS, VSS	2,61-2,91	stručni suradnik za pravne poslove		1					1	1	#DIV/0!
UKUPNO VII. GRUPA				5		2	2		5	5	2,5
VIII.											
2,96-3,20											
VSS											
UKUPNO VIII. GRUPA											
IX.											
3,21-3,65	3,21-3,41	Viši stručni suradnik		3	3		3	1	2	3	1
VSS											
UKUPNO IX. GRUPA				3	3		3	1	2	3	1
X.	3,7	savjetnik		4	3		3	3	1	4	1,333333333
3,66-4,00	3,80-4,2	voditelj projekta		10	6		6	7	3	10	1,666666667
VSS											
UKUPNO X. GRUPA				14	9		9	10	4	14	1,555555556
	SVE UKUPNO I.-X. GRUPA			26	14	2	16	13	13	26	1,625
XI.	6,2	pomoćnik direktora		3	1		1	1		1	1
VSS	4,5	koordinator projekta		3				1	1	2	#DIV/0!
	4,5	voditelj službe za finansijsko-računovodstvene, pravne i opće poslove		1							
	5,4	voditelj odjela CRP		1	1		1	1		1	1
	5,4	voditelj odjela TP		1							
	5,4	voditelj odjela PC		1	1		1	1		1	1
UKUPNO XI. GRUPA				10	3		3	4	1	5	1,666666667
	SVE UKUPNO			36	17	2	19	17	14	31	1,631578947

4.4. PLAN INVESTICIJA

Sredstvima osiguranim ovim Planom planiraju se uređiti i opremiti prostori na lokacijama koje Agencija koristi za obavljanje svojih djelatnosti kroz odjele Poduzetničkog centra i Tehnološkog parka. Naglasak je na uvođenju mrežne infrastrukture u novi prostor Tehnološkog parka na Velesajmu.

Tablica 6

Plan investicijskih ulaganja u dugotrajnu imovinu prema namjeni za 2017.

- u kunama, bez lipa

Red broj	Namjena investicija	I. - XII. 2016.		Plan I. - XII. 2017.			Indeks		
		Plan	Procjena	Prijenos nerealiziranih investicija iz prethodnih godina	Nove investicije	Ukupno (6 + 7)	5/3	5/4	8/5
1	2	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Gradevinski objekti, od toga najviše:								
1.1.	- uređenje i opremanje prostorija Drvinje								
1.2.	- uređenje i opremanje pr. Vodnikova	16.000	13.340				2,4	83,4	
1.3.	- uređenje i opremanje pr. Žitnjak	6.825	6.825		10.000	10.000	3,6	100,0	146,5
1.4.									
1.5.									
2.	Oprema, od toga najviše:								
2.1.	- računalna oprema	119.945	110.714		533.509	533.509	112,6	92,3	481,9
2.2.	- ostala oprema	18.000	14.500	4.424	259.740	264.164	329,0	80,6	1.821,8
2.3.	- multimedijска oprema	16.000	10.834		412.200	412.200	25,4	67,7	3.804,7
2.4.	- oprema za tehnološke centre (laboratorij)	20.000	13.082	8.408	2.564.840	2.573.248			
2.5.	- mrežna infrastruktura TP Velesajam				2.500.000	2.500.000			
2.6.	- softver za upravljanje poslovnim procesima	256.520	205.072						79,9
3.	Sve druge investicije, od toga najviše:								
3.1.	- namještaj	204.450	204.229		127.926	127.926	97,0	99,9	62,6
3.2.	- CRM softver za praćenje poduzetnika				62.000	62.000			
3.3.									
3.4.	-								
3.5.	-								
Ukupno (1+2+3)		657.740	578.596	12.832	6.470.215	6.483.047	44,7	88,0	1.120,5

U 2017. godini planira se prijenos nerealiziranih investicija iz 2016. godine, a odnosi se na ulaganje u uređenje i opremanje prostora koje je odobreno Planom poslovanja za 2016. u iznosu od 12.832 kn a odnosi se na opremu za laboratorij i ostale opreme-diskovi potrebni za proširenje sustava na serveru. Ta sredstva su planom poslovanja osigurana od strane Grada Zagreba na poziciji Gradskog ureda za gospodarstvo, rad i poduzetništvo.

Nove investicije se odnose na ulaganja u opremanje i namještanje infrastrukture na lokacijama:

- TP Žitnjak i Golikova, i to:
 - opremanje skladišnog prostora TP Žitnjak u iznosu 10.000kn,
 - CRM softver za praćenje poduzetnika u iznosu 62.000kn,
 - nabava računalne opreme u iznosu od 87.500 kn;
- TP Velesajam, i to:
 - mrežna infrastruktura u iznosu 2.500.000 kn*,
 - nabava računalne opreme u iznosu od 446.009 kn,
 - ostala oprema u iznosu 259.740 kn,

- multimedija oprema u iznosu 412.200 kn,
- oprema za tehnološke centre (laboratorij) u iznosu 2.564.840kn**,
- namještaj u iznosu 127.926 kn.

*Mrežna infrastruktura potrebna za novi prostor Tehnološkog parka Zagreb na Velesajmu u iznosu od 2.5 mil. kn - mrežna infrastruktura treba biti redundantna, skalabilna i brza. Redundancijom se smanjuje mogućnost bilo kakvih većih šteta u slučaju kvara na nekom djelu infrastrukture dok nam skalabilnost omogućuje da ta infrastruktura bude otvorena za bilo kakve buduće nadogradnje. S obzirom da će na Velesajmu biti gotovo 120 ureda potrebno je mrežnu infrastrukturu (lokalnu mrežu te pristup internetu) dovesti do svakog radnog mjesta zaposlenika i korisnika kako bi prostor bio funkcionalan, a to zahtjeva i određen broj mrežnih preklopnika više klase. U cijelom prostoru Tehnološkog parka predviđena je i bežična Wi-Fi mreža kako bi svi korisnici i budući posjetitelji mogli pristupiti internetu sa svojih mobilnih uređaja i računala. Za fluidan rad ovakvog sustava potrebna su tri fizička poslužitelja koja čine okosnicu virtualizacijske infrastrukture na kojoj će se nalaziti potrebni poslužitelji sa operacijskim sustavima za potrebe Razvojne agencije Zagreb te korisnika Tehnološkog parka Zagreb. Taj sustav poslužitelja omogućuje redundantan i pouzdan sustav na kojem bi se svi podaci nalazili na centraliziranom sustavu diskova. S obzirom da će se na tom sustavu odvijati poslovanje Razvojne agencije Zagreb kao i aktivnosti stručnih radionica i edukacije poduzetnika i da će se na njemu nalaziti ključni podaci, predviđen je i sustav za automatsko sigurnosno kopiranje podataka. Uz sigurnosno kopiranje podataka za dodatnu sigurnosnu zaštitu potrebni su vatrozid uređaji koji štite mrežu od vanjskih zločudnih utjecaja dok su za dodatnu mjeru zaštite sustava u slučajevima nestanka struje i/ili prenapona potrebni uređaji za neprekidan izvor napajanja (UPS). Uz to što je mrežna infrastruktura za sigurno i pouzdano poslovanje Razvojne agencije Zagreb i Tehnološkog parka, ovakva infrastruktura omogućuje nam pouzdano i sigurno korištenje svojih resursa za Centar za digitalnu forenziku te Centra za Internet of Things gdje će se provoditi edukacije, izvoditi projekti i razna mjerjenja sa raznim vrstama podataka različitih razina povjerljivosti uz minimalnu mogućnost kompromitiranosti podataka.

Drugi i najveći dio investicija u 2017. godini se odnose na Projekt „StartUp Factory Zagreb-Inkubator za visoke tehnologije“ koji je predan u sklopu natječaja Ministarstva gospodarstva, poduzetništva i obrta.

Investicija podrazumijeva opremanja novih prostornih kapaciteta Razvojne agencije Zagreb - TPZ d.o.o. u prostoru 1. kata paviljona 12 Zagrebačkog velesajma. Unutar novog prostora bit će uspostavljen inkubacijski dio sa 118 modularnih jedinica (ureda), akcelerator i 6 suvremeno opremljenih tehnoloških centara koji će služiti za razvoj i testiranje proizvoda i usluga. Ostali sadržaji uključivat će kreativnu sobu, prostor za coworking (zajednički radni prostor), Plavi ured (poduzetnički ured za edukaciju i savjetovanje), 5 dvorana za sastanke, prezentacijsku dvoranu, edukacijsku dvoranu, server arhivu i zajedničke prostore za odmor i druženje.

Investicija je planirana na 2 godine, a kroz ovaj plan su uključeni planirani troškovi opremanja u iznosu 3.810.715 kn.

****** Oprema za tehnološke centre (laboratorij) u iznosu 2.564.840kn odnosi se na proširenje kapaciteta Tehnološkog parka na Zagrebački velesajam članovima Tehnološkog parka (tvrtkama u inkubaciji) ali i ostalim korisnicima usluga kojima će na raspolaganju biti pet Tehnoloških centara opremljenih specijaliziranim opremom namijenjenom testiranju i razvoju novih proizvoda.

Inovativna infrastruktura namijenjena razvoju visokotehnoloških tvrtki podrazumijevati će opremanje Tehnoloških centara za:

- razvoj i testiranje elektroničkih proizvoda opremljen hardverskim sustavima i drugim uređajima neophodnim za razvoj elektroničkih rješenja;
- 3D modeliranje i printanje, opremljen 3D skenerom, 3D printerom, te laserskim strojem za rezanje;
- računalno programiranje i razvoj mobilnih tehnologija opremljeni razvojnim računalima, specijaliziranim softverima i modernim mobilnim i drugim uređajima namijenjenih razvoju i testiranju;
- razvoj i testiranje specijaliziranih tehnologija u zaštiti okoliša (tehnologije biološke obrade krutog, tekućeg i muljevitog organskog otpada);
- IoT (Internet of Things).

Ovi Tehnološki centri će članovima Tehnološkog parka omogućiti učinkovit razvoj novih prototipa i procesa, što će unaprijediti njihove poduzetničke vještine, inovativnost i priliku za komercijalizacijom proizvoda.

Projekt je predan 31.12.2016. i rezultati projekta se očekuju tijekom godine. Ove investicije se, dakle, planiraju financirati iz bespovratnih, namjenskih sredstava Ministarstva gospodarstva, poduzetništva i obrta. Vrijednost cjelokupnog projekta iznosi 19.588.435 kuna.

Tablica 7

Plan izvora financiranja investicija u dugotrajanu imovinu za 2017.

- iznosi u kunama, bez lipa

- udjeli u %-iku

Red broj	Izvori financiranja investicija	Ostvareno I. XII. 2015.		I. - XII. 2016.				Plan I. - XII. 2017.				Indeksi			
				Plan		Procjena		Prijenos nerealiziranih investicija iz prethodnih godina	Nove investicije	Ukupno (9 + 10)					
		Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	7/3	7/5	11/7	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
I.	Osigurani izvori financiranja investicija, u tome:														
1.	Vlastita sredstva	82337	6						259.500	259.500					
2.	Tuđa sredstva, od toga:	1211691	94	657.740	100	578.596	100	12.832	6.210.715	6.223.547	100	47,8	88,0	1.075,6	
	2.1. Kredit banke														
	2.2. Financijski leasing														
	2.3. Proračun Grada Zagreba	1111618	86	391.275	59	373.524	65	12.832	2.400.000	2.412.832	100	33,6	95,5	646,0	
	2.4. Naknada za razvoj javne vodoopskrbe i javne odvodnje														
	2.5. Fond za zaštitu okoliša i energetsku učinkovitost														
	2.6. Fondovi EU			9.945	2										
	2.7. Hrvatske vode														
	2.8. Proračuni jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave														
	2.9. Sva druga nespomenuta tuđa sredstva *	100073	8	256.520	39	205.072	35		3.810.715	3.810.715		204,9	79,9	1.858,2	
	Ukupno osigurani izvori financiranja investicija (I.)	1294028		657.740		578.596		12.832	6.470.215	6.483.047					
II.	Neosigurani izvori financiranja investicija (II.)														
III.	Ukupno (I.+II.)	1294028	100	657.740	100	578.596	100	12.832	6.470.215	6.483.047	100	44,7	88,0	1.120,5	

Sredstva za investicijska ulaganja osigurana su od strane Grada Zagreba na poziciji Gradskog ureda za gospodarstvo, rad i poduzetništvo u iznosu 2.400.000 kn. Iznos od 3.810.715 kn odnosi se na Projekt „StartUp Factory Zagreb-Inkubator za visoke tehnologije“ (novi Tehnološki park na Zagrebačkom velesajmu) koji je predan u sklopu natječaja Ministarstva gospodarstva, poduzetništva i obrta.

Planirana vrijednost investicijskih ulaganja u dugotrajnu imovinu za 2017.
prema namjeni i izvorima financiranja investicija

- iznos u kunama, bez lipa

Tablica 8

Red broj	Namjena investicija	1. Vlastita sredstva	Plan I. - XII. 2017.										Ukupni izvori financiranja investicija (3 + 13)
			2. Tuda sredstva										
2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
1.	Gradevinski objekti, od toga najviše:												
1.1.	- uređenje i opremanje prostorija Dvrije												
1.2.	- uređenje i opremanje pr. Vodnikova												
1.3.	- uređenje i opremanje pr. Žitnjak	10.000											10.000
1.4.	-												
1.5.	-												
2.	Oprema, od toga najviše:												
2.1.	- računalna oprema	87.500											446.009
2.2.	- ostala oprema			4.424									259.740
2.3.	- multimedija oprema												412.200
2.4.	- oprema za tehnološke centre (laboratori)		8.408										2.564.840
2.5.	- mrežna infrastruktura	100.000		2.400.000									2.400.000
3.	Sve druge investicije, od toga najviše:												2.500.000
3.1.	- namještaj												127.926
3.2.	- CRM softver za praćenje poduzetnika	62.000											62.000
3.3.	-												
3.4.	-												
3.5.	-												
4.	UKUPNO (1 do 3)	259.500		2.412.832									3.810.715
													6.223.547
													6.483.047

* bespovratna, namjenska sredstva Ministarstva gospodarstva, poduzetništva i obrta.

5. KONTROLA PROVEDBE I IZVJEŠTAVANJE

Ciljevi kvalitete Razvojne agencije Zagreb-TPZ d.o.o. temelje se na zahtjevu da se građanima grada Zagreba, korisnicima usluga Agencije, pruži usluga na europskoj razini u savjetima, edukaciji i potpori koja im pomaže u realizaciji poduzetničkih projekata.

Stanje kvalitete u Društvu mjeri se internim i vanjskim prosudbama, mjerjenjem performansi procesa te povratnim informacijama kupaca.

Vanjske prosudbe

- U ožujku 2016. godine revizorska kuća „BDO“ d.o.o. obavila je reviziju finansijskih izvješća Društva za 2015. godinu. U izvješću revizori daju mišljenje da „...finansijski izvještaji daju istinito i fer prikazuju finansijski položaj Društva na 31. prosinca 2015., te finansijsku uspješnost i novčane tijekove Društva za 2015. godinu sukladno Zakonu o računovodstvu i Hrvatskim standardima finansijskog izvještavanja.“ Revizija finansijskih izvješća Društva za 2016. godinu planira se obaviti u veljači/ožujku 2017.
- Predstavnice Gradskog ureda za gospodarstvo, rad i poduzetništvo obavile su u veljači 2016. kontrolu namjenskog isplaćivanja i korištenja danih subvencija Razvojnoj agenciji Zagreb - TPZ u 2015. godini. Zaključeno je da su isplaćivanje i korištenje danih subvencija bili namjenski.
- Nadzor nad primjenom mjera provođenja zaštite na radu i zaštite od požara (ZNR i ZOP) obavlja ovlašteno Društvo - Ergonomika d.o.o. Pregled sustava ZNR odrađen je u prosincu 2016. godine.

Mjerenje performansi poslovnih procesa i povratne informacije kupaca

Društvo kontinuirano prati povratne informacije od kupaca i koristi ih za daljnje unapređivanje svoje djelatnosti.

6. PROGRAM RADA ZA 2017. GODINU PO PROJEKTIMA

Za svaki projekt osim planiranih aktivnosti navedeni su:

- očekivani rezultati i pokazatelji uspješnosti provedbe
- ciljana skupina - korisnici i vrsta potpore koju dobivaju
- voditelji projekta
- terminski plan provedbe
- izvori financiranja prikazani su u finansijskom planu

U nastavku dajemo pregled i detaljni opis svih projekta.

TEHNOLOŠKI PARK
Upravljanje infrastrukturom
Inkubiranje poduzetnika
Internacionalizacija i umrežavanje
Program predinkubiranja
Savjetovanje / mentoriranje poduzetnika
Projekt „StartUp Factory Zagreb - Inkubator za visoke tehnologije“
MINPO - Poduzetnički impuls 2014 - MJERA C2 „Tehnološki parkovi, poslovni inkubatori i poduzetnički akceleratori“
Poduzetnički akcelerator
PODUZETNIČKI CENTAR
Edukacija o poduzetništvu
Savjetovanje o poduzetništvu
Program potpore inovatorima Grada Zagreba
Program provjere inovativnog koncepta PoC (HAMAG- BICRO)
Program za samozapošljavanje (HZZ-GUG)
CENTAR ZA RAZVOJNE PROJEKTE
Priprema projekata
LPZ - Lokalno partnerstvo za zapošljavanje Grada Zagreba
Projekt „Building Actions of Guidance Services for Youth Employment“
Projekt „CROWDfunding to mainSTREAM innovation“
Projekt „Setting up a network of COmpetitive MED Clusters with the contribution of CREATive industriEs“
Organizacija godišnje konferencije Major Cities of Europe - IT Users Group
Davanje jamstva poduzetnicima
Equity fond
RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB-TPZ PROMICANJE PODUZETNIČKE KULTURE
Promicanje poduzetničke kulture
Poduzetnički portal

PLAN 2017.			
Projekti	vanjske usluge	potpore poduzetnicima	ukupno
Inkubiranje poduzetnika		420.000,00	420.000,00
Internacionalizacija i umrežavanje	50.000,00	150.000,00	200.000,00
Edukacija poduzetnika	500.000,00		500.000,00
Savjetovanje i mentoriranje poduzetnika	130.000,00		130.000,00
Promicanje poduzetničke kulture	300.000,00		300.000,00
Poduzetnički portal	200.000,00		200.000,00
Program samozapošljavanja		2.500.000,00	2.500.000,00
Program potpore inovatorima Grada Zagreba		500.000,00	500.000,00
Poduzetnički akcelerator	100.000,00	750.000,00	850.000,00
EQUITY FOND		5.000.000,00	5.000.000,00
JAMSTVENA SHEMA		1.000.000,00	1.000.000,00
Godišnja konferencija mreže Major Cities of Europe	300.000,00		300.000,00
UKUPNO	1.580.000,00	10.320.000,00	11.900.000,00

6.1. Tehnološki park

Sifra projekta	TEHNOLOŠKI PARK	
TP-01	Upravljanje infrastrukturom Tehnološkog parka	
OPIS	Grad Zagreb je poslovni prostor dao na upravljanje i korištenje Razvojnoj agenciji Zagreb - TPZ d.o.o. za obavljanje djelatnosti poticanja poduzetništva i razvoja obrta malog i srednjeg poduzetništva, realizaciju zadataka iz Strategije razvoja Republike Hrvatske i sudjelovanja u europskim projektima kao Razvojna agencija Grada Zagreba.	
CILJ	Osigurati prostornu, organizacijsku i tehničko-tehnološku podršku poduzetnicima za realizaciju poduzetničkih ideja zasnovanih na znanju, istraživanjima i inovacijama.	
AKTIVNOSTI	<p>Proširenjem Tehnološkog parka na novu lokaciju na Žitnjaku (unutar Poslovne zone Žitnjak, na adresi Slavonska avenija 52m) potrebno je dovršiti unutarnje uređenje u cilju optimiziranja raspoloživog prostora za više namjena inkubacija, coworking, program akceleracije i dr.</p> <p>Održavanje poslovnih prostorija Tehnološkog parka</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ vođenje projekata fizičke i tehničke sigurnosti objekta ▪ briga o kvaliteti opreme i objekta te održavanje opreme ▪ vođenje projekata opremanja objekta, uvođenja novih tehnologija i održavanja objekta ▪ nabava nove opreme <p>Tehnička i organizacijska podrška poduzetnicima</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ nadzor nad ulazom u objekt ▪ pružanje informacija posjetiteljima RAZA-TPZ-a ▪ kontrola i distribucija pošte; fotokopiranje ▪ izrada rasporeda korištenja zajedničkih prostorija ▪ briga o sigurnosti prostora raspored čišćenja poslovnih prostorija 	
CILJANA SKUPINA	<p>poduzetnici članovi Tehnološkog parka</p> <p>razvojni timovi predinkubacije</p> <p>zajedničke službe Agencije i zajedničke prostorije</p>	
OČEKIVANI REZULTATI	Osigurana infrastrukturna podrška za razvoj visoko tehnoloških tvrtki	
POKAZATELJI	opis	broj
	popunjeno prostora	90%
	zadovoljstvo članova pruženim tehničkim uslugama	min 4 (1-5)
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb, Ministarstvo poduzetništva i obrta	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2017.	

Sifra projekta	TEHNOLOŠKI PARK																	
TP-02	Inkubiranje poduzetnika																	
OPIS	<p>Tehnološki park djeluje kao poduzetnički inkubator koji pomaže malim poduzetnicima u realizaciji njihovih poduzetničkih inicijativa u početnoj fazi rasta i razvoja. U realizaciji svojeg programa pruža potrebnu stručnu pomoć te koristi slobodne uredske kapacitete i raspoložive izvore financiranja.</p> <p>Tehnološki park kroz proces savjetodavne podrške u pred-inkubacijskoj, inkubacijskoj i post-inkubacijskoj fazi poslovanja pruža ključnu podršku poduzetnicima u prilagodbi poslovanja zahtjevima globalnog tržišta.</p>																	
CILJ	Pružiti podršku poduzetnicima u razvoju proizvoda i usluga, komercijalizaciji proizvoda i projekata, realizaciji poduzetničkih ideja, zasnovanih na znanju, istraživanjima i inovacijama. Razvijanje sposobnosti prilagodbe zahtjevima tržišta.																	
AKTIVNOSTI	<p>Upravljanje procesom inkubiranja</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Vođenje razgovora s kandidatima za ulazak u TP ▪ Vođenje povjerenstva za ulazak kandidata u TP <p>Savjetovanje i edukacija poduzetnika u TP</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ izrada plana savjetovanja i edukacije poduzetnika u TP ▪ provedba savjetovanja i edukacije <p>Analiza poduzetničkog potencijala</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ na temelju analize radi se plan savjetovanja poduzetnika i dodjeljuju se potpore za povoljnije korištenje poslovnih prostorija 																	
CILJANA SKUPINA	Poduzetnici u fazi inkubacije Tehnološkog parka																	
OČEKIVANI REZULTATI	Osigurana savjetodavna podrška za razvoj visoko tehnoloških tvrtki.																	
POKAZATELJI	<table border="1"> <thead> <tr> <th>opis</th> <th>Broj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>broj patenata/industrijskih dizajna</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>broj nagrađenih inovacija</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>broj novih poduzetnika</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>broj žena poduzetnika</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>broj mlađih poduzetnika</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>broj poduzetnika u TP</td> <td>50</td> </tr> <tr> <td>broj zaposlenih kod poduzetnika u TP</td> <td>150</td> </tr> </tbody> </table>	opis	Broj	broj patenata/industrijskih dizajna	2	broj nagrađenih inovacija	5	broj novih poduzetnika	15	broj žena poduzetnika	3	broj mlađih poduzetnika	10	broj poduzetnika u TP	50	broj zaposlenih kod poduzetnika u TP	150	
opis	Broj																	
broj patenata/industrijskih dizajna	2																	
broj nagrađenih inovacija	5																	
broj novih poduzetnika	15																	
broj žena poduzetnika	3																	
broj mlađih poduzetnika	10																	
broj poduzetnika u TP	50																	
broj zaposlenih kod poduzetnika u TP	150																	
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb																	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2017.																	

Sifra projekta	TEHNOLOŠKI PARK
TP-03	<p>Internacionalizacija i umrežavanje</p> <p>S obzirom da je tržište RH relativno malo veličinom, MSP-i u cilju opstanka na tržištu trebaju pronaći nove načine širenja svog poslovanja. Internacionalizacija, kao proces koji omogućuje traženje međunarodnih prilika na stranim tržištima, predstavlja strateški potez za MSP-e u RH.</p>
OPIS	<p>Razvojna agencija Zagreb potiče internacionalizaciju poduzetnika iz Tehnološkog parka Zagreb u okviru niza aktivnosti.</p> <p>Organizacijom poslovnih događanja na temu internacionalizacije poslovanja realizira ključne kontakte potrebne za ostvarenje međunarodnih suradnji, zajedničkih međunarodnih projekata i radionica.</p>
CILJ	<p>Poduzetnicima u inkubaciji omogućiti brži i jednostavniji put do kupaca, partnera i investitora na međunarodnom tržištu.</p> <p>S obzirom na nedostatak konkretnih modela i smjernica procesa internacionalizacije te nedostatka know-how tehnika po pitanju primjene teorijskih znanja u praksi, temeljni cilj je razvoj konceptualnog okvira smjernica procesa internacionalizacije koje bi pomogle definirati čimbenike koji utječu na izlazak MSP-a na strana tržišta kao i definirati ključna međunarodna tržišta koja imaju najveći utjecaj na MSP-e u RH u području visoke tehnologije.</p> <p>Pružanje podrške poduzetnicima u prilagodbi poslovanja MSP-a zahtjevima globalnog tržišta s težištem na pripremu i informiranost o drukčijim pravilima poslovanja te prilagodba lokalnog poslovanja zahtjevima globalnog tržišta u smislu fleksibilnosti poslovanja s inozemnim partnerima olakšavanjem procedura i operativnih procesa MSP-a na lokalnoj razini što u konačnici rezultira povećanjem konkurentnosti tvrtki kao i obujma poslovanja MSP-a.</p>
AKTIVNOSTI	<p>Nastup na sajmovima, izložbama i drugim događanjima</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ organizacija zajedničkog nastupa na sajmovima i izložbama inovacija ▪ sufinanciranje nastupa na specijaliziranim sajmovima, izložbama i događanjima poduzetnicima u inkubaciji <p>Međunarodna suradnja</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Iniciranje i razvoj međunarodne suradnje TPZ-a i vodećih tehnoloških parkova Europe ▪ Iniciranje i razvoj zajedničkih radionica, projekata i B2B događanja s poduzetnicima i institucijama izvan RH s ciljem internacionalizacije poduzetnika unutar TPZ-a <p>Virtualna inkubacija</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ umrežavanje s poduzetnicima izvan okvira Tehnološkog parka ▪ uspostavljenje suradnje i razmjena iskustava tvrtki i pojedinaca u regiji <p>BoB - Business over Breakfast</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Gostovanje realiziranih poduzetnika s tržišta, poglavito onih koji većinu svog poslovanja ostvaruju u području izvoza, s ciljem savjetodavne podrške poduzetnika unutar Tehnološkog parka Zagreb ▪ Međusobna prezentacija poslovanja poduzetnika unutar TPZ-a s ciljem umrežavanja i zajedničkih suradnji na projektima
CILJANA SKUPINA	Poduzetnici u fazi pred-inkubacije, inkubacije i u Tehnološkom parku i virtualne inkubacije
OČEKIVANI REZULTATI	Osigurana podrška u području internacionalizacije poslovanja poduzetnika u TPZ-u kao i omogućavanje platformi za ostvarenje ključnih međunarodnih kontakata.

	Zajednička suradnja i međusobna povezanosti tvrtki i pojedinaca u regiji kao osnova za razmjenu iskustava i rast na globalnom tržištu.	
POKAZATELJI	opis	Broj
	broj sudjelovanja poduzetnika na sajmovima i izložbama	10
	% izvoza u realiziranim prihodima	60%
	Ostvareni kontakti s međunarodnim tehnološkim parkovima	3
	Ostvareni kontakti poduzetnika s tvrtkama iz inozemstva	10
	Broj članova Virtualne inkubacije	10
	Broj ostvarenih BoB događanja	6
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2017.	

Sifra projekta	TEHNOLOŠKI PARK	
TP-04	Program predinkubiranja	
OPIS	Temeljem dugogodišnjeg iskustva kreiran je program u kojem se potencijalnim poduzetnicima pruža stručna pomoć i poslovni prostor u kojem se pripremaju za ulazak u poduzetništvo. Nakon uspješno završene pripremne faze, poduzetnici sa svojim novoosnovanim poduzećima ulaze u Tehnološki park gdje i prolaze sljedeću fazu inkubacije, rastu i razvijaju se. Time se povećava broj uspješnih poduzetnika i novih radnih mjesta, što direktno utječe na razvoj hrvatskog gospodarstva.	
CILJ	Podrška potencijalnim poduzetnicima u pripremi njihovih poduzetničkih ideja, nakon čega bi bili spremni osnovati svoje poduzeće i boriti se na tržištu. Podupirati inovativne ideje i osigurati sinergijsko okruženje za odvijanje poslovne aktivnosti. Kroz savjete i druge usluge podrške pomaći razvojnim timovima da predloženu poslovnu ideju pretvore u poslovni pothvat.	
AKTIVNOSTI	<p>Upravljanje procesom predinkubacije</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Vođenje razgovora s kandidatima za ulazak u TP ▪ Vođenje povjerenstva za ulazak kandidata u TP <p>Savjetodavna podrška razvojnim timovima</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ provjera poduzetničke ideje ▪ mentorstvo ▪ razrada poslovnog plana ▪ savjetovanje i edukacija 	
CILJANA SKUPINA	Razvojni timovi su fizičke osobe koje se bave razvojem proizvoda i usluga na području visokih tehnologija	
OČEKIVANI REZULTATI	Poboljšani uvjeti za razvoj poduzetničkih ideja usmjerenih razvoju novih tehnologija i proizvoda	
POKAZATELJI	opis	Broj
	broj razvojnih timova	5
	broj novih tvrtki nastalih nakon predinkubacije	3
	broj novo zaposlenih	3
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2017.	

Šifra projekta	TEHNOLOŠKI PARK	
TP 05	Savjetovanje / mentoriranje poduzetnika	
OPIS	<p>U određenim fazama razvoja tvrtke javlja se potreba za specifičnim mentorskim savjetovanjem kojim se rješavaju specifični razvojni problemi. To mogu biti dileme ili problemi vezani uz način izlaska na određena inozemna tržišta, oko uvođenja sustava upravljanja kvalitetom, oko mogućnosti iznalaženja alternativnih izvora financiranja, oko načina i oblika zaštite industrijskog vlasništva i sl. Mentorji koji pružaju tu vrstu pomoći su poduzetnici s osobnim iskustvom u rješavanju te vrste problema.</p>	
CILJ	<p>Podrška kod donošenja poslovnih odluka i rješenja poslovnih problema pružanjem specifične savjetodavne podrške poduzetnicima kroz angažman stručnjaka-mentora na određenom području: razvoja proizvoda; razrade poslovnog modela, strategije prodaje rasta i razvoja poslovanja.</p> <p>Mentorske usluge poduzetnicima su sastavni dio programa predinkubacije, inkubacije i programa akceleratora u Tehnološkom Parku Zagreb.</p>	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kreiranje procesa, izrada Pravilnika (izrada dokumentacije, definiranje kriterija odabira mentora i poduzetnika, izrada baze mentora...) ▪ Definiranje poslovnog problema poduzetnika ▪ Izbor mentora ▪ Realizacija savjetovanja-mentoriranja ▪ Zaključak i završno izvješće 	
CILJANA SKUPINA	Poduzetnici u Tehnološkom parku u fazi predinkubacije, inkubacije i u programu akceleracije	
OČEKIVANI REZULTATI	Osigurana mentorska podrška poduzećima u svim fazama rasta i razvoja	
POKAZATELJI	opis	broj
	Broj mentora u bazi	30
	Broj realiziranih mentorskih angažmana	20
	Broj realiziranih mentorskih sati	300
	Prosječna ocjena zadovoljstva poduzetnika	4,5
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2017.	

Sifra projekta	TEHNOLOŠKI PARK															
TP-06	Poduzetnički akcelerator															
OPIS	<p>Značajke poduzetničkog akceleratora</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ kompetitivan i rigorozan proces selekcije start-up tvrtki koje mogu pristupiti programu poslovnog akceleratora. ▪ trajanje jednog ciklusa akceleratora uključuje nekoliko karakterističnih faza: promociju programa, prijavu (natječaj + evaluacija - „seleksijski kamp“), Program akceleracije i dan prezentacije. ▪ prosječno trajanje poslovnog akceleratora od 3 do 6 mjeseci (min 2 do max 12 mj.). Razlog za ovakvo relativno kratko vrijeme trajanja programa je vrlo intenzivan i zahtjevan edukacijski program i rad s mentorima te se očekuje da se efikasnost programa maksimizira pod okolnostima visokog pritiska. ▪ intenzivan program mentorstva. Cilj pružanja ovih usluga jeste praktično mentorstvo u vidu podrške razvoju proizvoda i poslovanja, kao i prilika da se izgradi dugoročni odnos sa mentorima, koji su uglavnom poduzetnici sa iskustvom u određenoj industriji. ▪ umrežavanja kroz povlašteni pristup sastancima za umrežavanje, konferencijama koje su relevantne za industriju, interne goste predavače, sastanke sa investitorima, internacionalizacija poslovanja ▪ poslovni prostor za učesnice programa, koji je subvencioniran. <p>Početni kapital + Mentor + Infrastruktura + Umrežavanje = Akcelerator</p>															
CILJ	Kroz model akceleratora osigurati infrastrukturnu, finansijsku, mentorsku i savjetodavnu podršku tvrtkama za ubrzavanje rasta poslovanja te postizanje veće profitabilnosti startup tvrtki.															
AKTIVNOSTI	Razrada i provedba akceleratorskog pilot programa koji će biti temelj za nadogradnju odnosno razvoj održivog modela financiranja. Osim toga, oformit će se mreža evaluatora, investitora i suradničkih organizacija te razviti seleksijski kriteriji/metodologija i edukacijski program (kurikulum). Korisnicima će se dodijeliti finansijska sredstva u formi grantova odnosno bespovratnih sredstava.															
CILJANA SKUPINA	<p>Akcelerator je namijenjen start-up tvrtkama koji imaju</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Potencijal na tržištu ▪ Razrađena poslovna strategija ▪ Kvalitetan tim ▪ Prototip ili gotov proizvod ▪ Posovanje u početnoj fazi rasta i razvoja 															
OČEKIVANI REZULTATI	Razvoj infrastrukturno i finansijski održivog modela koji će pružiti optimalnu uslugu kreiranu prema stvarnim potrebama startup tvrtki. Također, kroz program će se kreirati inovativni visoko tehnološki proizvodi/usluge koje će doprinijeti kvaliteti življena građana grada Zagreba iz različitih područja (energetika, transport, zaštita okoliša, upravljanje, zdravstvo, kultura...)															
POKAZATELJI	<table border="1"> <thead> <tr> <th>opis</th> <th>broj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>definiran model Akceleratora</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>broj zaposlenih</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>broj dodijeljenih bespovrathih sredstava</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>broj korisnika usluga</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>broj realiziranih poduzetničkih ideja</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>broj susreta s investitorima</td> <td>4</td> </tr> </tbody> </table>	opis	broj	definiran model Akceleratora	1	broj zaposlenih	8	broj dodijeljenih bespovrathih sredstava	4	broj korisnika usluga	4	broj realiziranih poduzetničkih ideja	4	broj susreta s investitorima	4	
opis	broj															
definiran model Akceleratora	1															
broj zaposlenih	8															
broj dodijeljenih bespovrathih sredstava	4															
broj korisnika usluga	4															
broj realiziranih poduzetničkih ideja	4															
broj susreta s investitorima	4															
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb															
TERMINSKI PLAN	tijekom 2017.															

Tehnološki park		
TP - 07	MINPO - Poduzetnički impuls 2014 - MJERA C2 „Tehnološki parkovi, poslovni inkubatori i poduzetnički akceleratori”	
OPIS	<p><i>Projekt se temelji na ideji da su inovacije ključni čimbenik za poticanje gospodarskog rasta i povećanja konkurentnosti. Inovacije omogućavaju razvoj novih proizvoda, procesa i usluga s visokom dodanom vrijednošću. Očito je da internacionalizacija gospodarstva i globalizacija tržišta zahtijevaju inovacije kako bi se održala i zadržala konkurentnost na tržištu. Doista, atraktivnost, konkurentnost i vrijednost inovacija oslanjaju se na dobro razvijenoj tehnološkoj infrastrukturi, visoko kvalificiranoj radnoj snazi i iznad svega difuzno inovacijskoj kulturi. Budući da na inovacijski proces utječe niz teritorijalnih faktora, kao i operativnih i institucionalnih interakcija, potreba za izgradnjom inovacijskog sustava je više nego potrebna.</i></p>	
CILJ	Poboljšanje konkurentnosti regije razvojem većeg broja tehnološki orientiranih novih tvrtki, privlačenje većeg broja novih ulaganja te stvaranje novih radnih mјesta više dodane vrijednosti u skladu s održivim razvojem.	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Obnova Tehnološkog parka, ulaganje u opremanje TP-a novom tehnologijom ▪ Povećanje učinkovitosti i kvalitete rada i poslovnih procesa Tehnološkog parka kroz snimanje i informatizaciju poslovnih procesa ▪ Pružanje stručne pomoći poduzetnicima i inovatorima (mentorstvo za start-up tvrtke i individualno savjetovanje; pred-inkubacijski program; edukacija za poduzetnike) 	
CILJANA SKUPINA	Poduzetnici - članovi Tehnološkog parka	
OČEKIVANI REZULTATI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Povećan prezentacijski kapacitet Tehnološkog parka ▪ Proširen mrežni kapacitet Tehnološkog parka i unaprijeđena mreža ▪ Povećana učinkovitost i kvaliteta rada, a time i kvaliteta usluge korisnicima TP-a kroz snimanje i informatizaciju poslovnih procesa ▪ Moderniziran i proširen sustav video nadzora TP-a ▪ Dostupne usluge savjetovanja i mentoriranja za članove Tehnološkog parka (pomoć pri registriranju patenata, pomoć pri dobivanju certifikata..) ▪ Održana dva seminara za članove Tehnološkog parka 	
POKAZATELJI	opis	broj
	Povećan broj zadovoljnih članova infrastrukturom u tehnološkom parku. Osigurani bolji preduvjeti za istraživanje i razvoj.	10
	Broj mentoriranih tvrtki	15
	Broj educiranih poduzetnika	40
IZVORI FINANCIRANJA	Ministarstvo poduzetništva i obrta 422.677,25 kn Grad Zagreb 140.892,40 kn	
TERMINSKI PLAN	prosinac 2014. - lipanj 2017. (30 mjeseci)	

TEHNOLOŠKI PARK		
TP-08	„StartUp Factory Zagreb-Inkubator za visoke tehnologije“	
OPIS	<p>Projekt „StartUp Factory Zagreb-Inkubator za visoke tehnologije“, podrazumijeva opremanja novih prostornih kapaciteta Razvojne agencije Zagreb - TPZ d.o.o. u prostoru 1. kata paviljona 12 Zagrebačkog velesajma.</p> <p>Unutar novog prostora bit će uspostavljen inkubacijski dio sa 118 modularnih jedinica (ureda), akcelerator i 6 suvremeno opremljenih tehnoloških centara koji će služiti za razvoj i testiranje proizvoda i usluga. Ostali sadržaji uključivat će kreativnu sobu, prostor za coworking (zajednički radni prostor), Plavi ured (poduzetnički ured za edukaciju i savjetovanje), 5 dvorana za sastanke, prezentacijsku dvoranu, edukacijsku dvoranu, server arhivu i zajedničke prostore za odmor i druženje.</p> <p>Projekt se temelji na ideji da su inovacije ključni čimbenik za poticanje gospodarskog rasta i povećanja konkurentnosti. Inovacije omogućavaju razvoj novih s visokom dodanom vrijednosti proizvoda, procesa i usluga.</p> <p>Utjecaj Tehnološkog parka na gospodarstvo očituje se u:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ rastu zaposlenosti (osobito visokoobrazovanih osoba) ▪ usvajanju novih tehnologija ▪ diverzifikaciji i jačanju konkurentnosti gospodarstva ▪ razvoju malog i srednjeg poduzetništva ▪ stvaranju preduvjeta za specijalizaciju i vertikalnu podjelu rada (formiranje klastera) 	
CILJ	Stvaranje povoljnog poduzetničkog okruženja i ispunjavanje preduvjeta za značajnije podizanje konkurentnosti, inovacijskog potencijala i učinkovitosti poslovnog sektora u Gradu Zagrebu i široj okolini Grada.	
AKTIVNOSTI	<p>Razvoj poslovne infrastrukture Priprema i provedba postupka nabave Opremanje</p>	
CILJANA SKUPINA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ poduzeća koja razvijaju inovativne proizvode za tržište ▪ poduzeća koja primjenjuju visoke tehnologije, znanja ili vještine ▪ poduzeća koja imaju odjel za istraživanje i razvoj ▪ poduzeća s jakim fokusom na inozemna tržišta 	
OČEKIVANI REZULTATI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Prošireni i opremljeni kapaciteti Tehnološkog parka Zagreb ▪ Povećani broj poduzeća koja koriste usluge ▪ Povećani broj novoosnovanih poduzeća ▪ Poticanje suradnje među poduzećima, između poslovnih subjekata i znanstveno-istraživačkih institucija, ali i među PPI 	
POKAZATELJI	Opis	broj
	Opremljena i/ili izgrađena fizička infrastruktura (7.313m ²)	1
	Broj PPI-jeva koji će koristiti infrastrukturu	4
	Broj poduzeća koja će koristiti infrastrukturu tj. proizvode/usluge infrastrukture	55
	Broj novih poduzeća koja će koristiti infrastrukturu tj. proizvode/usluge infrastrukture	38
	Kapacitet infrastrukture (radni moduli)	118
	Popunjenošt infrastrukture	78,6 %
IZVORI FINANCIRANJA	Ministarstvo gospodarstva, poduzetništva i obrta (16.024.797,88) Grad Zagreb (Partner)	
TERMINSKI PLAN	2017. -2018.	

6.2. Poduzetnički centar

Šifra projekta		PODUZETNIČKI CENTAR													
ES-01	Edukacija														
OPIS	Podizanje opće razine poduzetničkih kompetencija jedan je od prioriteta i preduvjeta gospodarskog rasta i razvoja. Analiza zahtjeva poduzetnika upozorava na postojanje teškoća upravo na području prava, računovodstva, marketinga, poslovnog planiranja, upravljanja ljudskim resursima, istraživanju tržišta, vođenja projekata, internacionalizaciji poslovanja... Sva ta specijalistička znanja trebaju kroz edukaciju biti dostupna većem broju poduzetnika. Time će se intenzivirati podrška novim poduzetničkim potvratima i olakšati rast postojećim poduzetnicima.														
CILJ	Kroz postojeće i nove obrazovne programe prilagođene potrebama određenih ciljnih skupina povećati poduzetničke kompetencije; potaknuti i promovirati cjeloživotno učenje; kreirati ozračje koje potiče i podržava poduzetnički način razmišljanja, inovativnost i sposobnost uočavanja prilika														
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ uspostaviti sustav za provođenje analize potreba za edukacijom kod poduzetnika s naglaskom na aspekt usvojenosti poduzetnički kompetencija kod svih zaposlenika ▪ organizirati i provesti nove obrazovne programe ▪ osigurati veću dostupnost obrazovnih programa ▪ razmjenjivati iskustva i primjere dobre prakse na svim razinama ▪ organizirati mrežu stručnjaka koji imaju praktična iskustva ▪ organizirati i provesti ospozobljavanje i usavršavanje nezaposlenih osoba u cilju njihovog samozapošljavanja ▪ organizirati i provesti ospozobljavanje i usavršavanje posebno osjetljivih skupina na tržištu rada s ciljem povećanja njihovih vještina ▪ iskoristiti sve komunikacijske kanale za promociju cjeloživotnog učenja 														
CILJANA SKUPINA	Poduzetnici početnici, branitelji, mladi, žene, nezaposleni, studenti i dr.														
OČEKIVANI REZULTATI	poboljšane poduzetničke kompetencije; veća konkurentnost potencijalnih poduzetnika, ojačani apsorpcijski kapaciteti budućih malih i srednjih poduzetnika za prijave na natječaje za dodjelu bespovratnih sredstva; povećani broj poduzetnika koji bi imali pristup znanjima potrebnim kao odgovor na izazove opće društvene i gospodarske globalizacije														
POKAZATELJI	<table border="1"> <thead> <tr> <th>opis</th> <th>broj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>broj održanih seminara i radionica</td> <td>200</td> </tr> <tr> <td>broj polaznika</td> <td>3000</td> </tr> <tr> <td>broj žena</td> <td>1800</td> </tr> <tr> <td>broj branitelja</td> <td>50</td> </tr> <tr> <td>broj mladih</td> <td>400</td> </tr> </tbody> </table>			opis	broj	broj održanih seminara i radionica	200	broj polaznika	3000	broj žena	1800	broj branitelja	50	broj mladih	400
opis	broj														
broj održanih seminara i radionica	200														
broj polaznika	3000														
broj žena	1800														
broj branitelja	50														
broj mladih	400														
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb														
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2017.														

Šifra projekta		PODUZETNIČKI CENTAR					
ES-02	Savjetovanje						
OPIS	Pružanje informacija vezanih uz početak i razvoj poslovanja svim kategorijama MSP-a. Korisnicima se pružaju pravni, marketinški i finansijski savjeti, razrada poslovne ideje i izrade poslovnog plana, pomoć kod razrade projektnih prijedloga za sredstva EU, pružaju im se informacije o aktualnim programima potpore Grada i nadležnih Ministerstava i dr. Savjetovanje se obavlja na tri načina - telefonom, putem elektroničke pošte i osobnim susretom s poduzetnicima						
CILJ	Kroz kvalitetne savjetodavne usluge prilagođene potrebama određenih ciljnih skupina (početnici, žene, u fazi rasta i razvoja...) povećati stupanj informiranosti i pomoći kod donošenja poslovnih odluka te pružiti konkretnu tehničku pomoć pri izradi projektnih prijedloga.						
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Organizacija i vođenje info točke ▪ Realizacija savjetodavnih razgovora ▪ Organizacija mreže savjetnika ▪ Organizacija baze znanja 						
CILJANA SKUPINA	početnici, branitelji, mladi, žene, nezaposleni, studenti i dr.						
OČEKIVANI REZULTATI	Povećan stupanj informiranosti i pomoći kod donošenja poslovnih odluka. Ojačani apsorpcijski kapaciteti budućih malih i srednjih poduzetnika za prijave na natječaje za dodjelu bespovratnih sredstava.						
POKAZATELJI	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td>opis</td> <td>broj</td> </tr> <tr> <td>Broj realiziranih savjetovanja</td> <td>1000</td> </tr> </table>	opis	broj	Broj realiziranih savjetovanja	1000		
opis	broj						
Broj realiziranih savjetovanja	1000						
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb						
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2017.						

PODUZETNIČKI CENTAR					
	Program potpore inovatorima Grada Zagreba				
OPIS	Grad Zagreb je još 1998. godine pokrenuo kompleksan i pionirski projekt s ciljem pomoći inovatorima Grada Zagreba da komercijaliziraju svoje ideje i inovacije. Potpore predstavljaju nepovratna finansijska sredstva i odobravaju se za provedbu zaštite industrijskog vlasništva u zemlji i inozemstvu; razvoj i tehničko tehnološku obradu inovacija; tržišno-ekonomsku obradu inovacija; sufinanciranje promotivnih aktivnosti, te istraživanje tržišta.				
CILJ	Pomoći inovatorima Grada Zagreba da svoje ideje i inovacije pretvore u proizvode i plasiraju ih na tržište.				
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pripremne aktivnosti (sudjelovanje u izradi pravnih akata, informiranje potencijalnih natjecatelja, zaprimanje prijava, provođenje bodovanja i izrada prijedloga rang liste, sudjelovanje u radu Savjeta za potpore inovatorima) ▪ Realizacija zaključaka Savjeta za potpore inovatorima (obavještavanje prijavitelja o rezultatima, kreiranje ugovora, realizacija isplata, praćenje namjenskog utroška i uspješnosti dodijeljenih potpora, administrativno praćenje i izrada izvješća, kontrola namjenskog utroška sredstava) 				
CILJANA SKUPINA	Subjekti malog gospodarstva s područja Grada Zagreba				
OČEKIVANI REZULTATI	Novi, inovativni proizvodi plasirani na domaćem i/ili svjetskom tržištu				
POKAZATELJI	<table border="1"> <tr> <td>opis</td> <td>broj</td> </tr> <tr> <td>Broj komercijaliziranih inovacija</td> <td>barem 30%</td> </tr> </table>	opis	broj	Broj komercijaliziranih inovacija	barem 30%
opis	broj				
Broj komercijaliziranih inovacija	barem 30%				
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb				
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2017.				

PODUZETNIČKI CENTAR		
	Program provjere inovativnog koncepta PoC (HAMAG - BICRO)	
OPIS	Smisao programa PoC je utvrditi tehničke karakteristike i komercijalni potencijal rezultata istraživanja. Program podupire pred-komercijalne aktivnosti istraživača i poduzetnika na putu razvoja novih proizvoda, usluga i tehnoloških procesa, s ciljem pružanja potpore u ranoj fazi razvoja inovacije, kako bi se pomogao i usmjerio daljnji razvoj i smanjio rizik investicije u kasnijoj fazi. Agencija u Programu sudjeluje kao Prepoznati centar (PC) - točka u kojoj se prijavitelji s područja Grada i šire uključuju u PoC.	
CILJ	Kroz aktivnu pomoć u pripremi projekata te u postupku predprijeve i prijave prijaviteljima se omogućuje korištenje bespovratne finansijske potpore koju osigurava BICRO.	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pripremne aktivnosti, pretprijeve i prijave (informiranje potencijalnih prijavitelja o objavi i kriterijima natječaja, prikupljanje i evaluacija pretprijeva, organiziranje radionica, prikupljanje prijava, dopuna i pojašnjenja, administrativno praćenje, sudjelovanje u radu Evaluacijskih odbora) ▪ Realizacija i praćenje (realizacija ugovora, nadzor dinamike i namjenskog trošenja potpore, periodično izvještavanje, kreiranje Završnog izvješća) 	
CILJANA SKUPINA	Fizičke osobe i subjekti malog gospodarstva s područja Grada Zagreba	
OČEKIVANI REZULTATI	Osigurano financiranje za razvoj tehnološki i komercijalno najizglednijih projekata prijavljenih na Natječaj	
POKAZATELJI	opis	broj
	Broj sklopljenih ugovora o financiranju s prijaviteljima koji su koristili naše usluge i kvalificirali se do faze prijave	10%
IZVORI FINANCIRANJA	HAMAG-BICRO, Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2017.	

PODUZETNIČKI CENTAR		
	Program samozapošljavanja	
OPIS	Program samozapošljavanje zamišljen je tako da pomogne trenutno nezaposlenim osobama -u kroz set savjetodavnih usluga s ciljem sveobuhvatne podrška prilikom pokretanja vlastite tvrtke / obrta.	
CILJ	Povećati poduzetničke kompetencije kroz postojeće i nove obrazovne programe prilagođene potrebama nezaposlenih osoba evidentiranih (mladi, branitelji, žene, romi i dr.)	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Obrada zahtjeva za samozapošljavanje i poslovnih planova ▪ Kratki seminar za sve podnositelje zahtjeva i planova o načinu realizacije potpore, ugovornim obvezama, namjenskom trošenju potpore, načinu registracije poslovnih subjekata ▪ Provedba edukacija o poduzetništvu prema iskazanim potrebama korisnika potpore ▪ Individualna savjetovanja ▪ Praćenje namjenskog trošenja potpore i ostvarenog mirovinskog staža ▪ Praćenje poslovanja samozaposlenih osoba kroz zaprimanje, obradu i analizu dostavljenih kvartalnih izvješća o poslovanju ▪ Analiza postignutih rezultata ▪ Nastavak praćenja samozaposlenih osoba iz programa za 2016. godinu prema kriterijima utvrđenim prilikom realizacije potpore 2016. 	
CILJANA SKUPINA	Nezaposlene osobe (mladi, žene, branitelji sa području Grada Zagreba)	
OČEKIVANI REZULTATI	Povećane poduzetničke kompetencije kod nezaposlenih osoba	
POKAZATELJI	opis	broj
	Broj odobrenih zahtjeva za sufinanciranje	50
	Broj nezaposleni s povećanim poduzetničkim kompetencijama uključenih u program	50
	Broj savjetodavnih razgovora	100
	Broj samozaposlenih iz programa 2016.	120
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2017.	

6.3. Centar za razvojne projekte

CENTAR ZA RAZVOJNE PROJEKTE		
	Priprema projekata	
OPIS	Prijavljivanje projektnih prijedloga sufinanciranih iz EU i nacionalnih fondova.	
CILJ	Jačanje institucionalnih kapaciteta Agencije kroz prijavu provedbe projekata finansiranih iz EU fondova te jačanje jačanje apsorpcijskog kapaciteta u Gradu Zagrebu.	
AKTIVNOSTI	<p>Izrada natječajne dokumentacije</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ provedba istraživanja (priključivanje statističkih podataka i dokumenata) za razvoj projektne ideje ▪ sastanci s partnerima projekta ▪ ispunjavanje natječajne prijave nositelju projekta (izrada specifičnih analitičkih podloga, definiranje obuhvata projekta, dionika, ciljeva i aktivnosti projekta, nacrt proračuna, definiranje rezultata, opis relevantnosti i održivosti projekta, itd.) ▪ priprema dokumentacije za javne nabave <p>Priprema, prijava i provedba projekata sufinanciranih iz EU fondova (Strukturni fondovi i Kohezijski fond)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Praćenje raspisanih natječaja za prijavu projektnih ideja ▪ Sudjelovanje u izradi kompletne projektne dokumentacije ▪ Sudjelovanje u provedbi odobrenih projekata (Upravljanje projektnim ciklusom) 	
CILJANA SKUPINA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ poduzetnici, ▪ druge potporne institucije, ▪ jedinice lokalne samouprave, ▪ mlađi, ▪ tehnološki parkovi, ▪ drugi (ovisno o natječaju) 	
OČEKIVANI REZULTATI	ojačani apsorpcijski kapaciteti za prijavu na natječaje za dodjelu bespovratnih sredstava	
POKAZATELJI	opis	broj
	Broj prijavljenih projekata	5
	Broj implementiranih projekata	3
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb, Ministarstvo gospodarstva, poduzetništva i obrta, EU fondovi	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2017.	

CENTAR ZA RAZVOJNE PROJEKTE		
	LPZ - Lokalno partnerstvo za zapošljavanje Grada Zagreba	
OPIS	Lokalno partnerstvo za zapošljavanje Grada Zagreba osnovano je kao novi model za uspješniju međusektorsku koordinaciju u pripremi i donošenju politika vezanih uz stvaranje i jačanje ljudskih potencijala u skladu s potrebama na tržištu rada. Ovo partnerstvo ima i važnu ulogu u provedbi Strategije razvoja ljudskih potencijala Grada Zagreba.	
CILJ	Prepoznavanje ideja i problema koja se tiču politike zapošljavanja, osiguravanje sudjelovanja svih zainteresiranih dionika u procesu planiranja i provedbu politike razvoja ljudskih potencijala te prezentacija i promocija LPZ-a i Strategije razvoja ljudskih potencijala Grada Zagreba.	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ definiranje i razvoj koordinirane Strategije razvoja ljudskih potencijala i Akcijskog plana; ▪ savjetovanje o gradskom razvoju ljudskih potencijala, povezivanje sa svim ostalim zainteresiranim dionicicima; ▪ unapređivanje koordinacije mjera vezanih za zapošljavanje sa ciljem razvijanja Strategije razvoja ljudskih potencijala i Akcijskog plana; ▪ pokretanje vlastitih projekata na razini Grada Zagreba i njihova provedbe; ▪ prezentacija i promocija LPZ-a na lokalnoj i nacionalnoj razini 	
CILJANA SKUPINA	<p>Glavni partneri: Grad Zagreb Hrvatski zavod za zapošljavanje, Područna služba Zagreb, Razvojna agencija Zagreb -TPZ</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Hrvatska gospodarska komora-Komora Zagreb, Hrvatska obrtnička komora-Obrtnička komora Zagreb ▪ Hrvatska udruga poslodavaca ▪ Zagrebački holding d.o.o. ▪ Lokalni poslodavci, sindikalne središnjice, obrazovne ustanove, nevladine organizacije 	
OČEKIVANI REZULTATI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Izrada baze projektnih ideja LPZ-a ▪ Organiziranje i sudjelovanje na Skupštini i Upravnom odboru LPZ-a ▪ Sudjelovanje na okruglim stolovima/radionicama ▪ Prijava projekata na EU fondove za jačanje LPZ-a ▪ Priprema revizije Strategije razvoja ljudskih potencijala 	
POKAZATELJI	opis	broj
	broj organiziranih i održanih skupština/upravnog odbora	2
	broj projekata u Bazi projektnih ideja	37
	Broj održanih okruglih stolova/radionicica	5
	Broj pripremljenih projekata	1
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2017.	

CENTAR ZA RAZVOJNE PROJEKTE		
	Projekt „Building Actions of Guidance Services for Youth Employment”	
OPIS	<p>Projekt se bavi umrežavanjem i povezivanjem europskih jedinica lokalne samouprave, zavode za zapošljavanja, privatne tvrtke, udruge i socijalne poduzetnike kako bi se razvilo novi ili unaprijedili postojeći pristupi za informiranje, educiranje i pružanje sveobuhvatne potpore mladima u traženju zaposlenja.</p> <p>podizanje svijesti predstavnika vlasti o važnosti uključivih modela poslovnog i karijernog savjetovanja unaprjeđenje kompetencija predstavnika i zaposlenika organizacija koje se bave problemom nezaposlenosti s fokusom na inovativne alate i strategije povezivanja s mladima i interakcije s mrežom lokalnih dionika ojačati komunikaciju sa mladima kako bi se osigurala njihova uključenost u formulaciji lokalnih politika stvoriti sinergije između različitih dionika na lokalnoj razini i različitih intervencijskih modela, formalnih i neformalnih Projektne aktivnosti Kroz projekt će se održati 10 međunarodnih događaja (tematske konferencije i diseminacijski seminari) koji će doprinijeti razmjeni znanja i iskustava uključenih organizacija, te osigurati transfer znanja i najboljih praksi.</p>	
CILJ	Potaknuti uspostavu lokalnih eko-sustava koji će na transnacionalnoj razini povezati europske jedinice lokalne samouprave, zavode za zapošljavanja, privatne tvrtke, udruge i socijalne poduzetnike kako bi se razvilo novi ili unaprijedili postojeći pristupi za informiranje, educiranje i pružanje sveobuhvatne potpore mladima u traženju zaposlenja.	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Administrativno i finansijsko upravljanje projektom ▪ Informiranje, podizanje svijesti i kapitalizacija projekta ▪ Organizacija 10 međunarodnih događaja (tematske konferencije i diseminacijski seminari) koji će doprinijeti razmjeni znanja i iskustava uključenih organizacija, te osigurati transfer znanja i najboljih praksi. ▪ Izrada preporuka za uspostavu lokalnih eko-sustava koji će pružati podršku mladima u traženju zaposlenja 	
CILJANA SKUPINA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ predstavnici jedinica lokalne i regionalne samouprave, tvrtki, organizacija civilnog društva, državne uprave i zavoda za zapošljavanje 	
OČEKIVANI REZULTATI	Projekt će kroz niz međunarodnih konferencija i seminara osigurati razmjenu znanja i iskustava uključenih organizacija, te osigurati transfer znanja i najboljih praksi.	
POKAZATELJI	Opis	Broj
	Organizacija konferencije na temu podrške u zapošljavanju mladih	1
	Organizacija diseminacijskog seminara	1
	Sudjelovanje na međunarodnim konferencijama, seminarima i radionicama	8
IZVORI FINANCIRANJA	Ukupna vrijednost projekta: 1.130.000,00 kn Bespovratna sredstva EU: 1.130.000,00 kn	
TERMINSKI PLAN	12. listopada 2016. do 30. kolovoza 2018.	

	CENTAR ZA RAZVOJNE PROJEKTE	
	Projekt „ CROWDfunding to mainSTREAM innovation“	
OPIS	Projekt se bavi razvojem i uspostavom kvalitetne podrške inovativnim start - upovima u pristupu alternativnim izvorima financiranja (CF), te poticanjem „equity based crowdfunding“ modela financiranja. Glavni rezultat projekta bit će ojačana suradnja između tvrtki i poduzetničkih potpornih institucija kako bi se omogućio pristup kvalitetnom crowdfunding financiranju.	
CILJ	Cilj projekta je poboljšati učinkovitost javne / privatne poslovne podrške za spin-off, start-up i društvena poduzeća pri pristupu kvalitativnom alternativnom financiranju (grupno financiranje-CF) kako bi se iskoristio inovacijski potencijal u dunavskoj regiji	
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Administrativno i finansijsko upravljanje projektom ▪ Informiranje, podizanje svijesti i kapitalizacija projekta ▪ Organizacija 10 međunarodnih događaja (tematske konferencije i diseminacijski seminari) koji će doprinijeti razmjeni znanja i iskustava uključenih organizacija, te osigurati transfer znanja i najboljih praksi. ▪ Izrada preporuka za uspostavu lokalnih eko-sustava koji će pružati podršku mladima u traženju zaposlenja 	
CILJANA SKUPINA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ predstavnici jedinica lokalne i regionalne samouprave, tvrtki, organizacija civilnog društva, državne uprave i zavoda za zapošljavanje 	
OČEKIVANI REZULTATI	<p>Glavni rezultat jest ojačana suradnja između tvrtki i poduzetničkih potpornih institucija kako bi se omogućio pristup kvalitetnom crowdfunding financiranju.</p> <p>Glavni rezultat ostvariti će se postizanjem sljedećih rezultata projekta:</p> <ul style="list-style-type: none"> - izrada i implementacija 9 regionalnih i 1 transnacionalnog akcijskog plana - 18 edukativnih interakcija kroz seminare i radionice za promotore inovacija - zajednička provedba 9 pilot akcija - 27 regionalnih evenata na razini partnerstva 	
POKAZATELJI	Opis	Broj
	Preporuke za unaprjeđenje pristupa crowdfunding-u	1
	Alat za monitoring kvalitetnim uslugama CF	1
	Uspostavljen sustav dodjele transnacionalnih oznaka kvalitete za pružanje usluga CF-a	1
	Start-upovi i socijalni poduzetnici educirano o CF	20
	Organizacija treninga za poduzetničke potporne institucije na temu CF-a	2
	CF pilot akcije	1
	Uspostava regionalne mreže stakeholder-a	1
IZVORI FINANCIRANJA	Ukupna vrijednost projekta: 12.424.000,00 kn Bespovratna sredstva EU: 10.560.400,00 kn	
TERMINSKI PLAN	01. prosinca 2016. do 31. svibnja 2019.	

CENTAR ZA RAZVOJNE PROJEKTE		
	Projekt „Setting up a network of COmpetitive MED Clusters with the contribution of CREATive industriEs“	
OPIS	Drvni, građevinski i strojarski sektori tradicionalni su industrijski sektori na području Mediterana sa značajnim udjelom u BDP-u i zaposlenosti radno aktivnog stanovništva. S druge strane, ti su sektori suočeni s ograničenim razvojem i primjenom inovacija u poslovanju, nužnih za jačanje konkurentnosti na domaćem i međunarodnom tržištu. Projekt će kroz razvoj novih alata za međusektorsku suradnju kroz niz pilot akcija povezati CC industriju sa tradicionalnim industrijama, kao što je drvna, elektrostrojarska i građevinska.	
CILJ	Projekt „Co-CREATE“ ima za cilj podržati procese međusektorske suradnje (cross-fertilization) između klastera tradicionalne industrije i kreativnih industrijalnih sektora. Projekt će promovirati suradnju kroz primjenu novih metodologija i alata usmjerenih na upravitelje klastera, male i srednje poduzetnika i predstavnike javnih vlasti.	
AKTIVNOSTI	Administrativno i finansijsko upravljanje projektom Informiranje, podizanje svijesti i kapitalizacija projekta Razvoj i provedba programa edukacije za voditelje klastera Razvoj i provedba transnacionalnog programa za interne trenere Provedba programa edukacije operatora za cross-fertilizaciju na regionalnoj razini Provedba kreativnih kampova u okviru kojih će kulturna i kreativna industrija sa tvrtkama iz tradicionalne industrije razviti nove zajedničke projekte Savjetovanje tvrtki oko zaštite intelektualnog vlasništva Razvoj finansijske sheme za poticanje međusektorske suradnje tradicionalne industrije i kulturne i kreativne industrije	
CILJANA SKUPINA	MSP iz kulturne i kreativne industrije MSP iz sektora tradicionalne industrije (drvni, građevinski i elektrostrojarski sektor) Upravitelji / predstavnici klastera tradicionalne industrije Predstavnici jedinica lokalne i regionalne samouprave Poduzetničke potporne institucije	
OČEKIVANI REZULTATI	Glavni rezultati projekta su alat za međusektorskiju suradnju (cross-fertilization toolkit) kao instrument za podršku razvoja i primjene inovacija u malim i srednjim tvrtkama, ali i samim klasterima, te uspostava transnacionalne inovacijske mreže između sektora tradicionalne i kreativnih industrija.	
POKAZATELJI	Ojačani kapaciteti upravitelja klastera u područjima design thinking metode, facilitiranja međusektorske suradnje te učinkovitog korištenja EU i nacionalnih izvora financiranja	3
	Razvijeni „cross-innovation“ projekti kroz izravnu suradnju tvrtki iz tradicionalnih sektora i sektora kreativnih industrija putem kreativnih kampova	10
	Broj tvrtki savjetovanih u IPR području	20
	Broj tvrtki koje sudjeluju u kreativnim kampovima	10
	Ojačani kapaciteti predstavnika operatora za facilitiranje cross fertilisation modela	5
	Educiran trener za provedbu edukacije lokalnih operatora	1
IZVORI FINANCIRANJA	Ukupna vrijednost projekta: 20.420.000,00 kn Bespovratna sredstva EU: 17.357.000,00 kn	
TERMINSKI PLAN	1.9.2016. do 31.8.2019	

RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB - TPŽ d.o.o.		
	Godišnja konferencija mreže Major Cities of Europe - IT Users Group	
OPIS	<p>Organizacija "Major Cities of Europe - IT Users Group" je sastavljena od vodećih stručnjaka za inovacije u gradovima. Oni doprinose kontinuiranom poboljšanju vrijednosti organizacije. Organizacija uspostavlja prioritete i aktivnosti, identificira ključne i nove teme gradskih inovacija i definira inicijative.</p> <p>Ključ djelovanja organizacije je godišnja konferencija koja se održava svake godine u drugom gradu. Konferencija je godišnja prigoda da najugledniji govornici iz cijele Europe i svijeta predstave najnovije ICT inovacije u svojim gradovima i da podijele strategije, projekte, uspjehe...</p>	
CILJ	<p>Opći cilj: ostvariti najvišu dobit od korištenja informacijskih i komunikacijskih tehnologija u provedbi javnih ovlasti na sub-nacionalnoj razini vlada unutar Europe i Europske sfere utjecaja.</p> <p>Specifični ciljevi:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ razmjena najboljih praksi među članovima kroz godišnje konferencije, radionice i webinare ▪ prenošenje inovativne prakse iz cijelog svijeta članovima organizacije ▪ olakšati raspravu i angažman među članovima ▪ biti potpora uključivanju članova u transnacionalnim projektima ▪ suradnja sa sponzorima kako bi informirali njihovu uključenost u javnom sektoru na sub-nacionalnoj razini 	
AKTIVNOSTI	<p>Opće aktivnosti: Konferencija će se održati 12-14. lipnja 2017. godine prvi put u Zagrebu na temu: Digitalna budućnost - Gradovi koji se suočavaju sa stvarnošću. Na konferenciji će sudionici moći poslušati o digitalnoj transformaciji javnih usluga, je li se ta transformacija dogodila ili su promjene često bile kozmetičke prirode, kako i što je potrebno za nastavak te transformacije.</p> <p>Organizacija obuhvaća</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Koordiniranje predavača (PPT, logistika) ▪ Kontaktiranje potencijalnih sudionika (institucije, organizacije, poduzetnike itd.) ▪ Definiranje lokacije održavanje događaja, prijevoz, smještaj sudionika, prijevod 	
CILJANA SKUPINA	Predstavnici lokalnih zajednica, nositelji javnih politika, poduzetnici... s područja cijele Europe	
OČEKIVANI REZULTATI	<p>Opći rezultat: Konferencija pruža jedinstvenu priliku za susret predstavnika lokalnih zajednica, vlada, javnih institucija iz različitih zemalja, MSP-a, akademske zajednice, prijenos znanja, iskustava, inovacija i primjera dobre prakse, razvoj koncepta pametnih gradova te dijalog o mogućoj suradnji i razvoju sinergije.</p>	
POKAZATELJI	opis	broj
	Broj održanih stručnih predavanja/sesija	7
	Broj sudionika	100
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb	
TERMINSKI PLAN	siječanj - lipanj 2017.	

CENTAR ZA RAZVOJNE PROJEKTE	
	Davanje jamstva poduzetnicima
OPIS	Ponovno pokretanje jamstvene sheme koja bi poduzetnicima i obrtnicima omogućila dostupnije financiranje putem kredita. Osnivanjem jamstvene sheme potiče se jačanje interesa poslovnih banaka za financiranjem poduzetničkih aktivnosti.
CILJ	Poticanje razvoja poduzetništva i obrništva u Gradu Zagrebu kroz olakšan pristup finansijskim sredstvima.
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> • pokretanje novog jamstvenog fonda • analiza potreba i izbor optimalnog modela novog jamstvenog fonda • utvrditi jasne kriterije i donijeti sve regulatorne akte davanje jamstava • uspostava veza u suradnje sa drugim potpornim institucijama i poslovnim bankama • davanje novih jamstava • savjetovanje i informiranje poduzetnika • organizacija i administriranje Povjerenstva kao stručna služba • analiza danih jamstva • pratiti učinkovitost na temelju povratnih informacija i stručnih analiza
CILJANA SKUPINA	mali i srednji poduzetnici i obrtnici iz Grada Zagreba
OČEKIVANI REZULTATI	Povećanje ulaganja malih i srednjih poduzeća te obrta
POKAZATELJI	Opis
	broj danih jamstava
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb
TERMINSKI PLAN	2017.

CENTAR ZA RAZVOJNE PROJEKTE	
	Equity fond
OPIS	Vanjskim kapitalom osiguravaju se sredstva za razvoj manjih tvrkti u početnim fazama svojeg poslovanja ili početnim fazam razvoja proizvoda i to bez zaduživanja. Osim toga fond će osigurati stručno savjetovanje i poslovne kontakte.
CILJ	Osiguravanjem sredstava putem ulaganja u vlasnički kapital uz adekvatnu savjetničku i mentorsku ulogu potaknut će se gospodarski rast i zapošljavanje, uz smanjen rizik od tržišnog neuspjeha.
AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> • Pokretanje novog Equity fonda • Pronalazak društva za upravljanje fondom uz razradu adekvatnog modela poslovanja fonda • Pronalazak pogodnih subjekata za ulaganje i evaluacija njihovih razvojnih programa • Ulaganje i praćenje razvoja poslovanja uz osiguravanje adekvatnih znanja i sposobnosti potrebnih za ispunjavanje zadanih ciljeva iz poslovnog plana • Analiza i izvješće o uspješnosti ulaganja
CILJANA SKUPINA	• Članovi tehnološkog parka kao i ostali mali i srednji poduzetnici iz Grada Zagreba
OČEKIVANI REZULTATI	Poboljšanje poduzetničke klime kroz povećanu dostupnost finansijskih sredstava za razvoj poduzetništva u gradu Zagrebu
POKAZATELJI	opis
	Broj tvrtki u koje je izvršeno ulaganje
	Broj novih proizvoda i usluga koje su tvrtke razvile nakon ulaganja fonda
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb
TERMINSKI PLAN	tijekom 2017.

6.4. Promicanje poduzetničke kulture

RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB - TPZ d.o.o.	
	Promicanje poduzetničke kulture
OPIS	<p>Aktivnost se provodi sve odjele Razvojne agencije Zagreb.</p> <p>Kroz nastupe u medijima, sudjelovanjem i organizacijom okruglih stolova, konferencija i specijaliziranih događaja, sudjelovanje u radu raznih ekspertnih grupa, i sl. promiču se pozitivne poduzetničke norme, poboljšava se javno mišljenje o poduzetnicima i promiče se etično i društveno odgovorno poslovanje.</p> <p>Start-up konferencije, međunarodna konferencija te okrugli stolovi i specijalizirani događaji su zamišljeni kao mjesto susreta stručnjaka iz prakse kako bi s okupljenima podijelili svoja iskustva, razmišljanja i preporuke vezano uz izazove s kojima se susreću poduzetnici pri pokretanju poslovanja zasnovanog na inovaciji, te se potencijalnim poduzetnicima i poduzetnicima početnicima omogućio susret s potencijalnim investitorima.</p>
CILJ	<p>Opći cilj: Doprinijeti stvaranju pozitivnog poduzetničkog okruženja te jačati svijest o ulozi poduzetništva kao temelja gospodarskih i općih društvenih vrijednosti. Promocija i poticanje stvaranja kulturnih i društvenih normi, slobode odabira prepoznate poslovne prilike, razvijenost znanja i vještina za poduzetništvo, javnog mišljenja o poduzetnicima i društveno odgovornom poslovanju, zaštite intelektualnog vlasništva, promjena vrijednosnih i tradicijskih stavova o ženskom poduzetništvu te negativnih percepција o rastućim poduzećima.</p> <p>Specifični ciljevi:</p> <p>Cilj konferencije Zagreb Forum 2017. je prijenos znanja i tehnologije na globalnoj razini te povezivanje grada Zagreba s inovativnim partnerima iz Europske unije. Grad Zagreb, kao jedno od središta Europske unije, prati smjernice razvoja modernih gradova, s naglaskom na Strategija EU 2020, kojom se podupire razvoj te pametan, održiv i uključiv rast. U tu svrhu, sudionici Zagreb Foruma će podijeliti svoje poglедe na budućnost Europe i ulogu gradova u njenom razvoju, s naglaskom na uključivanje i sudjelovanje.</p> <p>Cilj start - up konferencije Zagreb Connect jest dati priliku poduzetnicima početnicima iz grada Zagreba i šire regije da nauče što bolje predstaviti svoje poslovne ideje i omogućiti im susret s potencijalnim investitorima i poslovnim anđelima.</p> <p>Cilj Kongresa poduzetnica JI Europe je unapređenje gospodarskih aktivnosti i promocije projekata rastućeg i sve snažnijeg ženskog poduzetništva.</p>
AKTIVNOSTI	<p>Opće aktivnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ sudjelovanje u radu raznih ekspertnih grupa ▪ sudjelovanje na stručnim skupovima, konferencijama i sl. ▪ medijske prezentacije rada Agencije (nastupi i objavljivanje članaka u elektroničkim i tiskanim medijima) ▪ promicanje aktivnosti i vidljivosti Agencije <p>Međunarodna konferencija - Zagreb forum 2017.</p> <p>Konferencija adresira najnovije trendove i tehnike koje se koriste u današnjem okolišnom, tehnološkom, ekonomskom i regulatornom okruženju. Sudionici će moći istražiti uspješne studije slučajeva različitih gradova te malih i srednjih poduzetnika koji vode svijet prema održivom dizajnu i energetskoj učinkovitosti.</p>

	<p>Zagreb Connect start-up konferencija, Kongresa poduzetnica JI Europe i sl. konferencija obuhvaćaju aktivnosti prezentacije i prijenos iskustava uspješnih poduzetničkih priča, panel diskusije, pripreme kroz zaprimanje i evaluaciju prijava za pitching natjecanje, Bootcamp za odabrane natjecatelje, predavanja start-up stručnjaka, panel rasprave i pitching natjecanje.</p> <p>Organiziranje okruglih stolova i događanja</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Definiranje teme okruglog stola ▪ Koordiniranje predavača (PPT, logistika) ▪ Kontaktiranje potencijalnih sudionika (institucije, organizacije, poduzetnike itd.) ▪ Definiranje lokacije održavanje događaja, program, prijevoz, smještaj sudionika, prijevod ▪ Održavanje okruglog stola ▪ Priprema izvješća uz preporuke za daljnje korake 												
CILJANA SKUPINA	Poduzetnici, mlađi, inovatori, predstavnici lokalne zajednice, nositelji javnih politika, svi građani s područja grada Zagreba i šire												
OČEKIVANI REZULTATI	<p>Opći rezultat: Bolje razumijevanje poduzetništva i pojmove vezanih uz poduzetništvo, upoznavanje s funkcioniranjem, aktivnostima i rezultatima rada Agencije, prijenos znanja i dobre prakse, i sl.</p> <p>Rezultat međunarodne konferencije: Konferencija pruža jedinstvenu priliku za susret predstavnika gradova, MSP-a, akademske zajednice, javnih institucija iz različitih zemalja, prijenos znanja i inovacija, razvoj koncepta pametnih gradova te dijalog o mogućoj suradnji i razvoju sinergije.</p> <p>Rezultat Zagreb Connect start up konferencije, Kongresa poduzetnica JI Europe, nosioci najbolje ocijenjenih poduzetničkih ideja imat će priliku razviti prezentacijske vještine i prezentirati svoje ideje potencijalnim investitorima. Zainteresirana javnost imat će priliku sudjelovati na nizu predavanja prestižnih predavača iz različitih kompanija, start-up inkubatora, veleučilišta i drugih institucija.</p> <p>Rezultati okruglih stolova i događanja: Okrugli stolovi pružiti će mogućnost svim dionicima razmjenu iskustava, znanja i primjera dobre prakse te će biti prilika za sudionike da pošalju poruku o mogućnostima poboljšanju poduzetničke klime u gradu Zagrebu i šire.</p>												
POKAZATELJI	<table border="1"> <thead> <tr> <th>opis</th> <th>broj</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Broj održanih stručnih predavanja, radionica, prezentacija i sl.</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>Broj organiziranih događanja</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>Broj sudjelovanja na javnim događanjima</td> <td>40</td> </tr> <tr> <td>Broj ekspertnih grupa u kojima sudjeluju djelatnici Agencije</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>Broj medijskih objava (radio, TV, web i tisk)</td> <td>80</td> </tr> </tbody> </table>	opis	broj	Broj održanih stručnih predavanja, radionica, prezentacija i sl.	20	Broj organiziranih događanja	10	Broj sudjelovanja na javnim događanjima	40	Broj ekspertnih grupa u kojima sudjeluju djelatnici Agencije	5	Broj medijskih objava (radio, TV, web i tisk)	80
opis	broj												
Broj održanih stručnih predavanja, radionica, prezentacija i sl.	20												
Broj organiziranih događanja	10												
Broj sudjelovanja na javnim događanjima	40												
Broj ekspertnih grupa u kojima sudjeluju djelatnici Agencije	5												
Broj medijskih objava (radio, TV, web i tisk)	80												
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb												
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2017.												

RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB - TPŽ d.o.o.																
	Poduzetnički portal															
OPIS	Svrha portala je pružanje korisnicima dnevno vlastitih sadržaja o aktivnostima Agencije, poduzetništvu; zatim vijesti i informacija s područja poduzetništva kao i svih ostalih informacija izravno i neizravno vezanih za poduzetništvo kao djelatnost i/ili kao način života.															
CILJ	Razviti se u one-stop-shop mjesto za male i srednje poduzetnike, obrtnike, buduće poduzetnike i sve zainteresirane i time još više pridonijeti ostvarivanju misije ovog portala - internet komunikacijom i stručnim savjetima postanemo jedinstveni portal podrške svima koji kreću u poslovni svijet.															
AKTIVNOSTI	<p>Upravljanje sadržajem</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Redovito kreiranje korisnih sadržaja za poduzetnike ▪ Objava svih važnih vijesti koje se tiču poduzetnika ▪ Objava otvorenih natječaja te aktualnih javnih nabava ▪ Promocija aktivnosti Agencije (edukacija, mentorstvo, aktualni projekti i programi) te usluge Tehnološkog parka <p>Povećanje funkcionalnosti portala</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Redizajn web stranica Agencije ▪ Povezivanje portala sa društvenim mrežama <p>Tehničko održavanje portala</p>															
CILJANA SKUPINA	Male i srednje poduzetnike, obrtnike, buduće poduzetnike															
OČEKIVANI REZULTATI	Bolje razumijevanje poduzetništva i pojmove vezanih uz poduzetništvo, upoznavanje s aktivnostima Agencije, prijenos znanja i dobre prakse, i sl.															
POKAZATELJI	<table border="1"> <thead> <tr> <th>opis</th><th>broj</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Broj posjeta na portalu raza.hr, tehnopark.hr</td><td>150.000</td></tr> <tr> <td>Broj objava na portalu raza.hr, tehnopark.hr</td><td>100</td></tr> <tr> <td>Broj upita preko portala raza.hr, tehnopark.hr</td><td>100</td></tr> <tr> <td>Broj posjeta na portalu plaviured.hr</td><td>150.000</td></tr> <tr> <td>Broj objava na portalu plaviured.hr</td><td>400</td></tr> <tr> <td>Broj upita preko portala plaviured.hr</td><td>500</td></tr> </tbody> </table>		opis	broj	Broj posjeta na portalu raza.hr, tehnopark.hr	150.000	Broj objava na portalu raza.hr, tehnopark.hr	100	Broj upita preko portala raza.hr, tehnopark.hr	100	Broj posjeta na portalu plaviured.hr	150.000	Broj objava na portalu plaviured.hr	400	Broj upita preko portala plaviured.hr	500
opis	broj															
Broj posjeta na portalu raza.hr, tehnopark.hr	150.000															
Broj objava na portalu raza.hr, tehnopark.hr	100															
Broj upita preko portala raza.hr, tehnopark.hr	100															
Broj posjeta na portalu plaviured.hr	150.000															
Broj objava na portalu plaviured.hr	400															
Broj upita preko portala plaviured.hr	500															
IZVORI FINANCIRANJA	Grad Zagreb															
TERMINSKI PLAN	kontinuirano tijekom 2017.															

RACUN DOBITI I GUBITKA

Prilog 2

Trgovacko društvo: RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB - TPZ d.o.o.

Podružnica:

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2017.

- iznos u kunama, bez lipa

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I. - XII. 2015.	Plan / Rebalans I. - XII. 2016.	Procjena I. - XII. 2016.	Plan I. - XII. 2017.	Indeks 7/5	7/6	8/7
				5						
1	2	3	4	6.084.384	12.084.240	10.813.238	13.752.136	177,4	89,5	127,2
1	(1+2)	POSLOVNI PRIHODI								
2	(1.+1,2.)	PRIHODI OD PRODAJE		75 osim 755	454.828	420.000	441.997	567.886	97,2	105,2
3	(od 1.1.1 do 1.1.6.)	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga		75 osim 755 754	454.828	420.000	441.997	567.886	97,2	105,2
4	(1.1.1.1 do 1.1.1.20.)	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima		750						
5	1.1.1.1	Prihodi od prodaje vode i odvodnje, agresivne vode - povezana društva		75001						
6	1.1.1.2	Prihodi od usluga čistoće - povezana društva		75002						
7	1.1.1.3	Prihodi naknade prijevoza-karte ZET - povezana društva		75003						
8	1.1.1.4	Prihodi nabave i odžavanja hortikulture - povezana društva		75004						
9	1.1.1.5	Prihodi parkiranja - povezana društva		75005						
10	1.1.1.6	Prihodi odžavanja inovine - povezana društva		75006						
11	1.1.1.7	Prihodi prijevoznih usluga - povezana društva		75007						
12	1.1.1.8	Prihodi odlaganja otpada - povezana društva		75008						
13	1.1.1.9	Prihodi grafičkih usluga i izdavaštva - povezana društva		75009						
14	1.1.1.10	Prihodi lekućeg odžavanja - povezana društva		750010						
15	1.1.1.11	Prihodi usluga skladишtenja - povezana društva		750011						
16	1.1.1.12	Prihodi najma - povezana društva		750012						
17	1.1.1.13	Prihodi špeditorskih usluga - povezana društva		750013						
18	1.1.1.14	Prihodi ostalih usluga - povezana društva		750014 750021						
19	1.1.1.15	Prihodi sajamskih usluga - povezana društva		750015						
20	1.1.1.16	Prihodi licence - povezana društva		750016						
21	1.1.1.17	Prihodi usluga tržnica - povezana društva		750017						
22	1.1.1.18	Prihodi od financiranja direkcije ZGH - povezana društva		750018						
23	1.1.1.19	Prihodi prefakturiranih plaća - povezana društva		750019						
24	1.1.1.20	Prihodi prefakturiranih materijalnih prava radnika - povezana društva		750020						
25	1.1.2	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu (1.1.2.1. do 1.1.2.4.)		751	92.853	20.000	69.963	166.400	75,3	349,8
26	1.1.2.1	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu - gospodarstvo		7510	92.853	20.000	69.963	166.400	75,3	349,8

Prilog 2

Trgovačko društvo: RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB - TPZ d.o.o.

Podružnica:

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2017.

- iznosi u kumama, bez lipa

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I. - XII. 2015.	Plan / Rebalans I. - XII. 2016.	Procjena I. - XII. 2016.	Plan I. - XII. 2017.			Indeks 7/15 7/16 8/7
							5	6	7	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
27	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu - građani	1.1.2.2	7511 i 7512							
28	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga iz Proračuna Grada - za obavljene redovne programe rada	1.1.2.3.	7513							
29	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga iz Proračuna Grada - za obavljene ostale programe	1.1.2.4.	7514							
30	Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na stranom tržištu	1.1.3.	752							
31	Prihodi ostvareni između podružnica (od 1.1.4.1. do 1.1.4.17.)	1.1.4.	754							
32	Prihodi od usluga vodoposkrbe i odvodnje	1.1.4.1.	75401							
33	Prihodi od usluga odvoza smeća i gromaznog otpada	1.1.4.2.	75402							
34	Prihodi od prodaje prijevoznih karata	1.1.4.3.	75403							
35	Prihodi od prodaje i održavanja hortikulture	1.1.4.4.	75404							
36	Prihodi od parkiranja	1.1.4.5.	75405							
37	Prihodi od usluga investicijskog održavanja	1.1.4.6.	75406							
38	Prihodi od prijevoznih usluga	1.1.4.7.	75407							
39	Prihodi od usluga odlađanja otpada	1.1.4.8.	75408							
40	Prihodi od grafičkih usluga i usluga izdavaštva	1.1.4.9.	75409							
41	Prihodi od usluga tekućeg održavanja	1.1.4.10.	754010							
42	Prihodi od usluga najma	1.1.4.11.	754012							
43	Prihodi od špediterских usluga	1.1.4.12.	754013							
44	Prihodi od ostalih usluga	1.1.4.13.	754014							
45	Prihodi od pružanja sajamskih usluga	1.1.4.14.	754015							
46	Prihodi od prefakturiranih troškova osobila	1.1.4.15.	754018							
47	Prihodi od kamata	1.1.4.16.	754016							
48	Prihodi od naknade za finansiranje središnjih funkcija	1.1.4.17.	754017							
49	Prihodi od zakupinira i najmlina (1.1.5.1. + 1.1.5.2.)	1.1.5.	757	361.392	400.000	372.034	401.486	102,9	93,0	107,9
50	Prihodi od zakupinira iz proračuna Grada	1.1.5.1.	757/20							
51	Prihodi od zakupinira ostvareni na tržištu	1.1.5.2.	757 osim 757/20	361.392	400.000	372.034	401.486	102,9	93,0	107,9
52	Ostali prihodi od prodaje proizvoda i usluga	1.1.6.	759	583						

Prilog 2

Trgovačko društvo: RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB - TPZ d.o.o.

Podružnica:

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2017.

- iznos u kunama, bez lipa

Red br.	Požicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I. - XII. 2015.	Plan / Rebalans I. - XII. 2016.	Procjena I. - XII. 2016.	Plan I. - XII. 2017.	Indeks			
				4	5	6	7	8	7/5	7/6	8/7
1	2	1.2. Prijesti od prodaje robe (1.2.1 do 1.2.4.)	3	76 osim 765					9	10	11
53											
54	1.2.1	Prihodi od prodaje robe povezanim društvima	760								
55	1.2.2	Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	761								
56	1.2.3	Prihodi od prodaje robe na stranom tržištu	762								
57	1.2.4	Svi ostali prihodi od prodaje robe (2.1. do 2.10.)	769								
58	2	OSTALI POSLOVNI PRIHODI	78	5.639.556	11.664.240	10.371.241	13.184.250	183,9	88,9	127,1	
59	2.1.	Prihodi od subvencija, potpora, donacija, refundacija i nadoknada (2.1.1.+ 2.1.2.)	780	5.214.225	11.175.240	8.951.635	12.457.000	190,9	89,1	125,2	
60	2.1.1.	Prihodi od subvencija i potpora iz proračuna Grada	780020	4.588.419	11.000.000	9.723.434	11.855.000	211,5	88,4	121,9	
61	2.1.2.	Prihodi od subvencija i potpora od države i svih ostalih	780 osim 780020	615.806	175.240	228.201	602.000	37,1	130,2	263,8	
62	2.2	Odgodeni prihodi temeljem MRS-a 20 (besplatno ustupljenja dugotrajna imovina)	781	410.525	480.000	409.492	718.400	99,7	85,3	175,4	
63	2.3	Prihodi od opisa obveza i popusta	782								
64	2.4.	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine, vješkova i procjena	783								
65	2.5.	Naplaćena otpisana potraživanja	784	5.956							
66	2.6	Naplate šteta	785			1.264					
67	2.7	Prihodi od ukidanja rezerviranja	786								
68	2.8	Prihodi od revalorizacije	787								
69	2.9	Ostali poslovni prihodi iz interne realizacije	788, 755, 765		9.000	8.850	8.850	98,3	100,0		
70	2.10.	Svi ostali nespostavljeni poslovni prihodi	789	8.850							
71	II	POSLOVNI RASHODI (1+2+3+4+5+6+7+8)		6.063.979	12.047.727	10.784.781	13.737.962	177,8	89,5	127,4	
72	1.	PROMJENE VRJEDNOSTI ZALIHA PROIZVODNJE U TIJEKU I GOTOVIH PROIZVODA		(upisati predznak minus ako je smanjenje)							
73	2	MATERIJALNI TROŠKOV (2.1. + 2.2. + 2.3.)		1.278.036	1.891.324	1.384.408	2.125.500	108,3	73,2	153,5	
74	2.1	Troškovi sirovina i materijala (2.1.1. do 2.1.4.)	40	318.274	440.000	316.992	475.000	99,6	72,0	149,8	
75	2.1.1	Troškovi uloženih sirovina i materijala (2.1.1. do 2.1.7.)	400	66.096	110.000	66.324	145.000	100,3	60,3	218,6	
76	2.1.1.1	Osnovne sirovine i materijal	400000								
77	2.1.1.2	Osnovne sirovine i materijal - povezana društva	400001								
78	2.1.1.3	Maziva	400200								

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2017.

- iznos u kunama, bez lipa

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I. - XII. 2015.	Plan / Rebalans I. - XII. 2016.	Procjena I. - XII. 2016.	Plan I. - XII. 2017.	Indeks	
								5	6
1	2			3	4	5	6	7	8
79	2.1.1.4	Materijal za čišćenje	400300	22.285	35.000	34.179	70.000	153,4	97,7
80	2.1.1.5	Uredski materijal	400400	35.587	60.000	28.794	60.000	80,9	48,0
81	2.1.1.6	Ostala sirovine i materijali - povezana društva	400801						
82	2.1.1.7	Ostale utrošene sirovine i materijal			8.224	15.000	3.351	15.000	40,7
83	(2.1.2.1. do 2.1.2.5.)	Troškovi utrošene energije	401	203.040	260.000	233.345	280.000	114,9	89,7
84	2.1.2.1	Električna energija	401000	86.398	110.000	97.778	110.000	113,2	88,9
85	2.1.2.2	Plin, u tome:	4011	23.997	30.000	42.447	50.000	176,9	141,5
86	-	Plin - povezano društvo	401101						
87	-	Plin - ostali i trošak infrastrukture - povezana društva	4011011						
88	-	Plin - Trošak nabave plina za pokrivanje gubitaka plina u sustavu - povezana društva (samo GPZ)	401107						
89	2.1.2.3	Tehnološka para	401200						
90	2.1.2.4	Motorni benzин i dizelsko gorivo	4013, 4015, 4016, 4017	29.586	40.000	27.887	40.000	94,3	69,7
91	2.1.2.5	Ostala utrošena energija	4018, 4019	63.079	80.000	65.233	80.000	103,4	81,5
92	2.1.3	Utrošeni materijal i dijelovi za održavanje objekata i opreme							
93	2.1.3.1	Utrošeni materijal i rezervni dijelovi za investicijsko održavanje proizvodnih objekata i opreme	403						
94	2.1.3.2	Utrošeni materijal i dijelovi za održavanje ostalih objekata-povezana društva	40301						
95	2.1.3.3	Utrošeni materijal i rezervni dijelovi za tekuće održavanje proizvodnih objekata i opreme	404						
96	2.1.3.4	Utrošeni rezervni dijelovi i mater.za tek.odi.opreme-povezana društva	40401						
97	2.1.3.5	Utrošeni materijal i rezervni dijelovi -ostalo	406,408,409						
98	2.1.4	Otpis s istog inventara, ambalaže, autoguma i zaštitne odjeće i obuće	402,405	49.138	70.000	17.323	50.000	35,3	24,7
99	2.2	Troškovi prodane robe	710	261					
100	2.3	Ostali vanjski troškovi	41,42	959.501	1.451.324	1.067.416	1.550.500	111,2	73,5
101	(2.3.1 do 2.3.15.)	Troškovi pošanskih i telekomunikacijskih usluga	410	92.096	117.000	97.791	135.000	106,2	83,8
102	2.3.1	Prijevozne usluge u cestovnom prometu - povezana društva	410101						
103	2.3.1.2	Pošanske usluge (poštarna, dostavne službe,kurirske usluge)	410700, 410710, 410740	1.178	5.000	1.690	5.000	143,5	33,8
104	2.3.1.3	Pošanske i telekomun.usluge - povezana društva	410701						

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2017.

- Iznos u kunama, bez lipa

Red br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I. - XII. 2015.	Plan / Rebalans I. - XII. 2016.	Procjena I. - XII. 2016.	Plan I. - XII. 2017.	Indeks	
								3	4
1	2							7/5	7/6
105	2.3.1.4	Usluge telefoniјe i usluge interneta		410720, 410730		86.967	105.000	87.658	100,8
106	2.3.1.5	Ostali troškovi prijevoznih usluga			410000, 100, 200, 300, 400, 500, 510, 520, 530, 600, 900	3.931	7.000	8.443	10.000
107	2.3.2 (2.3.1 do 2.3.2.)	Troškovi usluga na izradi proizvoda i kooperanti			411100, 411110, 411120, 411130	411			
108	2.3.2.1	Usluge kooperanata							
109	2.3.2.2	Usluge kooperanata - povezana društva							
110	2.3.2.3	Ostale usluge na izradi proizvoda		411000, 411200, 411900					
111	2.3.2.4	Ostale usluge na izradi proizvoda - povezana društva		411901					
112	2.3.3 (2.3.3.1 do 2.3.3.6)	Troškovi usluga održavanja		412	73.708	100.000	62.234	80.000	84,4
113	2.3.3.1	Troškovi usluga tekućeg održavanja sredstava rada (bez vlastitog materijala i dijelova)		4120	73.708	100.000	62.234	80.000	84,4
114	2.3.3.2	Troškovi usluga tekućeg održavanja sredstava rada - povezana društva		412001					
115	2.3.3.3	Troškovi usluga investicijskog održavanja sredstava rada (bez vlastitog materijala i dijelova)		4121					
116	2.3.3.4	Troškovi usluga inverzcijskog održavanja sredstava rada - povezana društva		412101					
117	2.3.3.5	Operativni troškovi pripreme i tehničke podrške događaja - povezana društva		4122, 4123, 4124, 4125, 4126					
118	2.3.3.6	Ostali troškovi usluga održavanja		412701					
119	2.3.4	Troškovi usluga istraživanja tržista		413					
120	2.3.5 (2.3.5.1 do 2.3.5.4)	Troškovi zakupnina i najamnina		414	410.764	446.824	440.865	455.000	107,3
121	2.3.5.1	Troškovi zakupnina i najamnina na tržistu			414 osim 414001 414101, 414111	410.764	446.824	440.865	455.000
122	2.3.5.2	Troškovi zakupnina za zemljiste i građevinske objekte - povezana društva		414001					
123	2.3.5.3	Troškovi zakupnina za opremu osim za osobne automobile - povezana društva		414101					
124	2.3.5.4	Troškovi zakupnina za automobile i ostala vozila - povezana društva		414111					
125	2.3.6 (2.3.6.1 do 2.3.6.2.)	Troškovi usluga promidžbe, sajmova i reklama		415	60.000	208	20.000	0,3	9615,4
126	2.3.6.1	Troškovi usluga promidžbe, sajmova i reklama ostvareni na tržistu		415 osim 215001		60.000	208	20.000	0,3
127	2.3.6.2	Troškovi usluga promidžbe, sajmova i reklama - povezana društva		415001					
128	2.3.7	Troškovi usluga istraživanja i razvoja		416					
129	2.3.8 (2.3.8.1 do 2.3.8.11)	Komunalne usluge		418	35.901	45.000	41.271	42.000	115,0
130	2.3.8.1	Uslugue čuvanja imovine		4184 osim 418401					91,7
									101,8

Prilog 2

Trgovačko društvo: RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB - TPZ d.o.o.
Podružnica:

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBRIJE I. - XII. 2017.

- iznos u kunama, bez lipa

Red br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I. - XII. 2016.	Plan / Rebalans I. - XII. 2016.	Procjena I. - XII. 2016.	Plan I. - XII. 2017.	Indeks		
								7/5	7/6	8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
131	2.3.8.2	Usluge čuvanja imovine i ostalog - povezana društva	418401							
132	2.3.8.3	Deralizacija i dezinfekcija	4186							
133	2.3.8.4	Voda za piće i sanitarije, odvodnja i pročišćavanje otpadnih atmosferskih voda - povezana društva								
134	2.3.8.5	Voda nepovezani i naknade iz cijene vodnih usluga koje nisu prihod V/O d.o.o.	418701 418702 418703							
135	2.3.8.6	Trošak usluga iznošenja i odvoza smeća - povezana društva	418001							
136	2.3.8.7	Odlaganja otpada - povezana društva	418011							
137	2.3.8.8	Odžavanje zelenila - povezana društva	418201							
138	2.3.8.9	Usluge tržnica - povezana društva	418301							
139	2.3.8.10	Usluge parkiranja i garažiranja vozila - povezana društva	418501							
140	2.3.8.11	Ostale komunalne usluge	418 osim od r.br. 128 do r.br. 137	35.901	45.000	41.271	42.000	115,0	94,7	101,8
141	2.3.9	Usluge posredovanja	419							
142	2.3.10	Zdravstvene usluge	420	1.650	35.000	19.240	35.000	1.166,1	55,0	181,9
143	2.3.11	Bankarske usluge i troškovu platnog prometa	421	5.198	10.000	5.748	10.000	110,6	57,5	174,0
144	2.3.12 (2.3.12.1. do 2.3.12.9.)	Intelektualne usluge	422	44.686	145.000	91.016	125.000	203,7	62,8	137,3
145	2.3.12.1	Usluge odjjetnika i pravnog savjetovanja	4220	3.875	20.000	8.000	15.000	206,5	40,0	187,5
146	2.3.12.2	Revizijske usluge	4221	25.000	25.000	15.000	30.000	60,0	60,0	200,0
147	2.3.12.3	Računovodstvene usluge i usluge poslovnog savjetovanja	4222 422201							
148	2.3.12.4	Računovodstvene usluge i usluge poslovnog savjetovanja - povezana društva	422201							
149	2.3.12.5	Ugovor o djelu i autorski honorari	4225.4226	12.361	30.000	19.880	30.000	160,8	66,3	150,9
150	2.3.12.6	Student servis	4228							
151	2.3.12.7	Intelektualne usluge i ostali troškovi poslovnog savjetovanja	4227.4229 osim 422701 i 422801	3.450	70.000	44.000	50.000	1.275,4	62,9	113,6
152	2.3.12.8	Intelektualne usluge i ostali troškovi poslovnog savjetovanja - povezana društva	422701							
153	2.3.12.9	Troškovi naknade za finansiranje srednjih službi ZGH	422901							
154	2.3.13	Premije osiguranja	423.424	474	30.000	6.088	30.000	1.284,4	20,3	492,8
155	2.3.14 (2.3.14.1. do 2.3.14.2.)	Patenti i licencije	425	12.350	30.000	13.661	30.000	110,6	45,5	219,6
156	2.3.14.1	Patenti i licencije - nepovezana društva	425 osim 425101	12.350	30.000	13.661	30.000	110,6	45,5	219,6

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2017.

- iznosi u kunama, bez lipa

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I. - XII. 2015.	Plan / Rabalans I. - XII. 2016.	Procjena I. - XII. 2016.	Plan I. - XII. 2017.	Indeks!		
				4						
1	2	3		5	6	7	8	9	10	11
157	2.3.14.2	Patenti i licencije - povezana društva	425101							
158	(2.3.15.1. do 2.3.15.5.)	2.3.15. Komunalne naknade	426	190.459	210.000	192.934	208.000	101,3	91,9	107,8
159	2.3.15.1	Komunalna naknada	4260	190.459	210.000	192.934	208.000	101,3	91,9	107,8
160	2.3.15.2	Vodna naknada i naknada za zaštitu voda	4261							
161	2.3.15.3	Pričuva	4263							
162	2.3.15.4.	Koncessijska naknada	4264							
163	2.3.15.5.	Ostale komunalne naknade	4265							
164	2.3.16.	Usluge obrade podataka i održavanje računalnih programa	427	10.080	30.000	10.080	78.000	100,0	33,6	773,8
165	(2.3.17.1. do 2.3.17.2.)	2.3.17 Naknade za ceste i tehničke preglede vozila	428							
166	2.3.17.1	Naknade za ceste i tehničke preglede vozila - nepovezana društva	428 osim 428101							
167	2.3.17.2	Naknade za ceste i tehničke preglede vozila - povezana društva	428101							
168	(2.3.18.1. do 2.3.18.8.)	2.3.18 Ostali nespomenuti troškovi vanjskih usluga	429	82.137	192.500	86.280	402.500	105,0	44,8	466,5
169	2.3.18.1	Grafike i usluge kopiranja	4290,4291	20.910	40.000	28.831	60.000	137,9	72,1	208,1
170	2.3.18.2	Grafike usluge - povezana društva	429001							
171	2.3.18.3	Usluge čišćenja, uređenje, pranja, glačanja i sl.	4292,4293,4294	48.939	62.500	52.499	302.500	107,3	84,0	576,2
172	2.3.18.4	Usluge čišćenja - povezana društva	429201							
173	2.3.18.5	Usluge objave u javnim glasilima	4296		10.000			10.000		
174	2.3.18.6	Trošak angažiranja radne snage (najam radnika)	4298							
175	2.3.18.7	Svi ostali nepospomenuti troškovi vanjskih usluga	4297,4299	12.288	80.000	4.950	30.000	40,3	6,2	636,1
176	2.3.18.8	Svi ostali nepospomenuti troškovi vanjskih usluga - povezana društva	429901							
177	(3.1.+3.2.)	3. TROŠKOVI OSOBLJA	47	2.633.640	3.527.406	3.049.457	4.133.987	115,8	86,5	135,6
178	3.1.	Obraćunate bruto plaće		2.247.134	3.003.484	2.601.926	3.527.293	115,8	86,6	135,6
179	3.1.1.	Neto plaće i nadnice	470 i 474	1.575.982	2.039.176	1.807.977	2.479.147	114,7	88,7	137,1
180	3.1.2	Troškovi poreza i doprinosa iz plaće	471,475	671.152	964.268	793.949	1.048.146	118,3	82,3	132,0
181	3.2	Doprinosi na plaće	472,476,478	386.506	523.942	447.531	606.694	115,8	85,4	135,6
182	(4.1.+4.2.)	4 AMORTIZACIJA	43	524.000	433.138	781.475	103,5	82,7	180,4	

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2017.

- Iznos u kunama, bez lipa

Red br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I. - XII. 2015.	Plan / Rebalans I. - XII. 2016.	Procjena I. - XII. 2016.	Plan I. - XII. 2017.	7/5	7/6	8/7	Indeks I	
				5				6	7	8		
1	2	3	4	433	408.225	196.000	321.653	677.200	78,8	164,1	210,5	
183	4.1	Amortizacija dugotrajne nematerijalne imovine			43 osim 433	10.436	328.000	111.485	104.275	1.068,3	34,0	93,5
184	4.2	Amortizacija dugotrajne materijalne imovine			44,46	1.729,546	6.104,997	5.916,622	6.697,000	342,1	96,9	113,2
185	(5.1. + 5.2. + 5.3.)	OSTALI TROŠKOVI										
186	(5.1.1. do 5.1.10.)	Naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava	44	173.979	317.000	196.106	460.000	112,7	61,9	234,6		
187	5.1.1	Dnevnice	440	9.138	30.000	18.801	40.000	205,8	62,7	212,8		
188	5.1.2	Terenski i drugi dodaci i naknade	441									
189	5.1.3	Troškovi prijevoza i smještaja na službenom putu i za rad na terenu	442	26.856	50.000	38.283	80.000	142,5	76,6	209,0		
190	5.1.4	Naknade troškova prijevoza na posao i s posla do visine troškova javnog prijevoza	443	51.561	70.000	68.970	130.000	133,8	98,5	188,5		
191	5.1.5	Troškovi obrazovanja i stručnog usavršavanja radnika i managementa	444	32.225	60.000	5.452	120.000	16,9	9,1	2.201,0		
192	5.1.6	Potpore radnicima	445									
193	5.1.7	Prigodne nagrade i darovi radnicima (jubilante nagrade, božićnica, uskrsnica, regres i drugo)	446	54.200	72.000	64.600	90.000	119,2	89,7	139,3		
194	5.1.8	Opremne	447	35.000								
195	5.1.9	Nagrade za praktični rad i stipendije učenjcima i studentima	448									
196	5.1.10	Ostale naknade zaposlenicima	449									
197	(5.2.1. do 5.2.9.)	Ostali troškovi poslovanja	456	1.555.567	5.787.997	5.720.516	6.237.000	387,7	98,8	109,0		
198	5.2.1	Troškovi reprezentacije	450	74.517	110.000	106.667	300.000	143,1	97,0	281,2		
199	(5.2.2.1. do 5.2.2.3.)	Članarine u strukovnim udugama, zajednicama i sl.	462	3.504	6.000	704	5.000	20,1	11,7	710,2		
200	5.2.2.1	Članarina i doprinos HGK	4620,4621	504	1.000	504	1.000	100,0	50,4	198,4		
201	5.2.2.2	Članarina turističkim zajednicama	4623									
202	5.2.2.3	Ostale članarine	4622,4624	3.000	5.000	200	1.000	6,7	4,0	500,0		
203	5.2.3	Propisane naknade	463	1.612	2.000	15.500						
204	5.3.3.1	Naknada za općekorišne funkcije šuma	4630	1.612	2.000	3.500						
205	5.3.3.2	Komunalni i vodni doprinos	4635									
206	5.3.3.3	Ostale naknade	4634									
207	5.2.4	Upravni i sudski troškovi	464	2.713	5.000	2.930	15.000	108,0	58,6	511,9		
208	5.2.5	Troškovi stručne literaturu i tiska	465	6.246	10.000	7.008	15.000	112,2	70,1	214,0		

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2017.

- iznosi u kunama, bez lipa

Red br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I. - XII. 2015.	Plan / Robalans I. - XII. 2016.	Procjena I. - XII. 2016.	Plan I. - XII. 2017.	7/15	7/16	8/17	Indeks!
				4	5			6	7	8	
1	2	3									
209	5.2.6	Spomenička renta i troškovi zaštite okoliša		466				5.776	7.000		121,2
210	5.2.7	Naknade članovima nadzornog odbora		467							
211	5.2.8	Porezi koji ne ovise o rezultatu (CMV, tvrtka...)		468	340	500	340	500	100,0	68,0	147,1
212	5.2.9	Ostali troškovi		469	1.466.635	5.654.497	5.597.091	5.879.000	381,6	99,0	105,0
213	5.3	Rashodi između podružnica		732							
214	5.3.1	Troškovi usluga vodopiske i odvodnje		73201							
215	5.3.2	Troškovi usluga iznošenja i odvoza smeća i gjomaznog otpada		73202							
216	5.3.3	Troškovi prijevoznih karata ZET-a		73203							
217	5.3.4	Troškovi nabave i održavanja hortikulture		73204							
218	5.3.5	Troškovi parkiranja		73205							
219	5.3.6	Troškovi usluga investicijskog održavanja		73206							
220	5.3.7	Troškovi prijevoznih usluga		73207							
221	5.3.8	Troškovi odlaganja otpada		73208							
222	5.3.9	Troškovi grafičkih usluga i izdavaštva		73209							
223	5.3.10	Troškovi usluga tekućeg održavanja		73210							
224	5.3.11	Troškovi usluga sklađištenja		732011							
225	5.3.12	Troškovi najma		732012							
226	5.3.13	Troškovi špediterских usluga		732013							
227	5.3.14	Troškovi ostalih usluga		732014							
228	5.3.15	Troškovi sajamskih usluga		732015							
229	5.3.16	Troškovi licence		732016							
230	5.3.17	Troškovi usluga tržnice		732017							
231	5.3.18	Troškovi kamata po pozajmicama		732018							
232	5.3.19	Troškovi osobila		732019/732020							
233	6	VRIJEĐNOSNO USKLAĐIVANJE		74		4.096					
234	(6.1 + 6.2.)	Vrijednosno usklađivanje dugotrajne imovine		7403,741,742							

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2017.

- iznosi u kunama, bez lipa

Red. br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Ostvareno I. - XII. 2015.	Plan / Rebalans I. - XII. 2016.	Procjena I. - XII. 2016.	Plan I. - XII. 2017.	Indeks!
				5				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
235	6.2	Vrijednosno usklađivanje ulaganja u nekretnine (MRS 40)	7403					
236	6.3	Vrijednosno usklađivanje kratkotrajne imovine	743,744,745,746,747, 748		4.096			
237	(7.1 do 7.5.)	7. REZERVIRANJA	45					
238	7.1	Rezerviranja za neiskorištenje godišnje odmore	4500					
239	7.2	Rezerviranja za olpremne i jubilarne nagrade	4501,4502,4503					
240	7.3	Rezerviranja za troškove po započetim sudskim procesima	451					
241	7.4	Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	452					
242	7.5	Ostala rezerviranja za troškove	453,454					
243	(8.1 do 8.8.)	8. OSTALI POSLOVNI RASHODI	73			1.156		
244	8.1	Neotpisana vrijednost rashodovanje i oduzene imovine	730			1.156		
245	8.2	Darovanja, donacije i sponzorstva	731					
246	8.3	Manjkovi	733					
247	8.4	Nabavna vrijednost prodanih sirovina i materijala	734					
248	8.5	Kazne, penali i naknade šteta	735					
249	8.6	Otpisana potraživanja	736					
250	8.7	Naknadno utvrđeni rashodi iz prethodnih godina	737					
251	8.8	Svi drugi nespostavljeni troškovi postavljanja	739					
252	(1+2+3+4+5)	III FINANCIJSKI PRIHODI	3.270			4.670		142,8
253	1 (1.1 do 1.4)	Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	770,771,772,773					
254	1.1	Prihodi od udjela u dobiti povezanih društava	770					
255	1.2	Prihodi od kamata po osnovi zajmova i kredita povezanim društivima	771					
256	1.3	Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika iz odnosa s povezanim društvinama	772					
257	1.4	Ostali finansijski prihodi iz odnosa s povezanim poduzećima	773					
258	2 (2.1 do 2.4)	Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	774,775,776,777		3.270			
259	2.1	Prihodi u visini dobitaka od prodaje dionica i poslovnih udjela	774					
260	2.2	Prihodi od kamata po osnovi zajmova i kredita s nepovezanim društivima	775					

PLAN RAČUNA DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE I. - XII. 2017.

Red br.	Pozicija	Naziv elementa	Konto	Otvareno I. - XII. 2015.	Plan / Rebalaans I. - XII. 2016.	Procjena I. - XII. 2016.	Plan I. - XII. 2017.	- iznosi u kunama bez lipa Indeks		
				5				9	10	11
1	2	3	4	6.097.654	12.084.240	10.817.908	13.752.136	177.4109846	89.52079734	127.1238025
287	(I. + III. + V.)	UKUPNI PRIHODI								
288	X (II. + IV. + VI.)	UKUPNI RASHODI		6.067.495	12.047.727	10.787.785	13.371.962	177.7963459	89.54207711	127.3473841
289	XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA			30.159	36.513	30.123	14.174	99.88175867	82.49938378	47.05374631
290	(IX. - X.)	1. Dobit prije oporezivanja								
291	(X. - IX.)	2. Gubitak prije oporezivanja								
292	XII. POREZ NA DOBIT									
293	XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA			11.201						
294	1. Dobit razdoblja				18.958	36.513	30.123	14.174	158.8961929	82.49938378
295	2. Gubitak razdoblja				18.958	36.513	30.123	14.174	158.8961929	82.49938378

IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVATNOJ DOBITI

1	I. DOBIT (GUBITAK) TEKUĆE GODINE									
2	1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja									
3	2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine									
4	3. Dobit ili gubitak s osnove ponovnog vrednovanja finansijske imovine raspolažive za prodaju									
5	4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka									
6	5. Dobit ili gubitak s osnove udinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu									
7	6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku pridruženih poduzetnika									
8	7. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja									
9	II. UKUPNO OSTALA SVEOBUHVATNA DOBIT/GUBITAK RAZDOBLJA [od 1. do 7.]									
10	III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVATNU DOBIT RAZDOBLJA									
11	IV. NETO OSTALA SVEOBUHVATNA DOBIT/GUBITAK RAZDOBLJA [I-II]									
12	V. SVEOBUHVATNA DOBIT/GUBITAK RAZDOBLJA [I+IV]									
13	1. Pripisano imateljima kapitalna maticu									
14	2. Pripisano manjiniskom interesu									